

黑龙江省林业技术革命誓師 与生產躍進大会文件汇编

黑龍江省林业技术革命誓师与生產跃进大会秘書处

1958 年 7 月

張世軍同志在黑龍江省林業技術 革命誓師與生產躍進大會上的總結報告

這次會議共開了十天，經過報告、參觀與反復討論，並聽了幾位領導同志的講話，對與會同志啟發教育很大。我準備講三個問題作為會議的總結。

壹、對會議的估計：

這次會議召開的時機是適時的。因為會議正處在林業偉大技術革命的開始，正處在林業生產再次大躍進的開始，處在整風即將取得全勝的時候。對這次會議做什麼樣的估價呢？概括的講會議是成功的，收效是很大的。

一、這次會是技術大革命、生產大躍進的會，經過這次會技術革命的號角響了，技術革命的方向、目的更加明確了，大規模地、群眾性的技術革命運動從現在已經開始了。這次會也是繼續解放思想的會，增長了知識，大開了眼界，繼續發揚了共產主義風格，與會同志感到干劲更足了，辦法更多了，興奮鼓舞，信心倍增，這就給黑龍江林區的技術革命運動創造了良好的開端。這次會也是林業生產指標落實的會，與會同志勇敢的接受了一九五九年生產翻一番的艱巨任務，干劲很大，情緒很高，措施很好，使生產一躍再躍，在今年八百萬立方公尺的基礎上躍進到二千一百萬立方公尺，這是具有革命意義的促進會議，大進軍大誓師的會議。

二、這次會是個大學習的會，會上交流了很多經驗，內容豐富，形式活潑，集中了林業系統這個時期技術革新的大成。這些經驗方向對頭，事情新鮮，辦法簡單。認真學習，推陳出新，發明創造已成為風氣。伊春有的同志用詩的形式對會議作了這樣估計，詩曰：“特點听、說、看，虛實反又復，帶嶺方十日，勝讀幾年書”。

三、這次會是全面安排今後工作的會，會議期間制訂了明年規劃，提出了規劃遠景，妥善的安排了下半年工作。

這次會議的主要缺點是：時間長些，參加會的來自各个方面，有些問題討論的不夠充分。人多地小，生活照顧的不夠。會議後期松一些，不夠緊張。

貳、林業系統的形勢和任務：

我省林業系統目前總的形勢是：思想大解放，技術大革命，生產大躍進，三者同時並舉、同時並進的新形勢。

一、整風學習和總路線宣傳正在繼續，正在深入，整風正在取得全勝，總路線宣傳深入人心，遍地插紅旗。由於整風和總路線的宣傳，在企业內部除三風，滅五氣，興三同，提倡“二參一改”，大搞試驗田等。許多企业出現了亦農、亦工、亦林；亦干亦工，亦工亦參，亦工亦學的新情況，樹立了敢想、敢說、敢干的共產主義風格，生產關係發生了巨大變化，企业内部空前團結，進一步密切了企业之間的協作關係，調動與發揮了一切積極因素，促進了技術革命與生產躍進的迅速發展。

二、我們的任務是繼續完成政治思想戰綫上的社會主義革命，爭取整風運動的全勝，大

搞技术革命，爭取尽快的把林业生产建筑在现代技术的基础上，实现林业的“三化”（所谓三化就是林业生产机械化，林木单位产量丰产化；林木利用合理化、化学化）“四自给”；爭取今年跃进计划的超额完成，保证一九五九年林业生产的更大跃进。目前整风与技术革命同时并举，保证生产大跃进，逐步地把领导的中心转到技术革命方面来，整风不搞好，不争取全胜，技术革命不可能健康发展。技术革命是生产跃进的前提，是跃进的基础，是彻底改变林业面貌的基础；因此，必须尽一切努力完成这个历史任务。根据会议讨论，我省林业系统在二年内基本可以实现“三化”“四自给”；保证完成一九五九年生产木材二千一百万立方公尺的任务，並相应的完成造林和制材任务，从各局（厂）规划看完成上述二项任务是完全可能的。规划的特点是：全面发展，规模壮阔，速度快，投资少。从落实的各种指标看是振奋人心的。一九五九年，木材生产二千余万立方公尺；木材加工一千万立方公尺；森林更新三十万公顷（其中百分之五十五由人工更新）采种一千万公斤。一九五八年至一九五九年可建成各种工厂四千余个，可生产各种油料一万二千余吨；今明两年在机械制造方面也有飞跃发展，明年可生产内燃机车（一百二十马力）三百台，内燃机四百台，绞盘机一千台，架空索道五百条，钢锭十万吨，油锯八千道，森铁台车三千台，汽车拖车五百辆，装配电站（一百零二马力）二百五十台，炼铁六万吨，其它产品都可以翻一番。总的讲叫任务重大，形势逼人，全党和全体职工要认识这个形势、任务，勇敢的适应这个形势的要求，承担起这个艰巨任务，大踏步的前进。

叁、措施和领导。

一、关于整风问题：

目前我省林业系统整风运动正在普遍的进行复查，部分单位已经转入反右和反坏斗争。从当前情况看整风运动已经取得了决定性的胜利，但有些单位进度很慢，收效较差，当前的任务是继续复查，搞好反右派斗争，准备转入第四阶段。

为把整风运动进行到底，取得全胜，争取在八月底全部结束，必须克服前紧后松，虎头蛇尾，草率收兵的危險情緒，我們要强调时间服从效果，要求在林区各单位都能够通过整风拔掉白旗，插上红旗。因此，整风是否全胜，要根据如下标准：

（1）两条战线斗争取得全胜。广大职工通过辩论交心，右派分子通过斗争批驳，解决了兴无灭资的问题，澄清了两类矛盾的性质，广大职工的阶级立场更加明确坚定，革命警惕性进一步提高，右派和坏分子反社会主义言行揭出、驳倒、搞臭。

（2）在广大职工中树立起工人阶级是领导阶级的思想，增强主人翁责任感，正确的处理五大关系，通过整风使工人阶级队伍更加坚强、壮大、巩固、团结。从而大大提高工人阶级战斗力。

（3）干部中的三风五气大大克服，思想作风、领导方法有显著改变。

（4）在各种工作中解决了政治挂帅，思想是灵魂，以虚带实，虚实并举的问题。

（5）在整风运动的基础上，促进技术革命和生产大跃进，形成群众性的技术革命和文化革命高潮。

为使整风运动获取全胜，必须注意以下几个问题：

（1）正在进行整风复查的单位，必须继续发动群众进行深入复查。复查的重点应放在检查三项经验推广上，并把红专辩论，向党交心加进去，给以后反右派作个引子，一般可在七月底结束。凡正在进行反右派斗争的单位，在搞完反右派斗争之后，可搞一次总复查，复

查中要書記挂帥，領導動手，發動全黨、依靠群眾，從思想入手，注意解決思想問題。

(2) 反右派鬥爭是解決我矛盾，因此必須採取嚴肅的鬥爭態度。為了達到既改造右派又教育群眾的目的，還必須採取擺事實、講道理的方法，區別情況。但必須經過批判和嚴肅鬥爭。右派分子斗倒、斗臭之後，原則上留廠內勞動改造，這樣做既便於群眾監督又可以解決勞力不足，還是個活教材。工人中批駁反社會主義分子和斗右派一樣，只是不戴右派帽子，是什麼戴什麼。

(3) 第四階段是總結思想，提高思想的階段。整風是從思想入手，又從思想結束，自始至終地解決思想問題；是從整領導開始又是從提高領導結束。在這個階段中主要是學習文件，檢查思想，然後開展一個論虛運動，進行批評與自我批評，從思想上挖掘根源。達到統一認識，增強團結，提高覺悟，轉變作風，改進工作的目的。並要寫出思想總結，技術人員還要結合搞出紅專規劃。

在工人中主要是系統的進行社會主義教育，進一步解決五個關係問題。

二、關於技術革命問題：

林業技術革命的目的是大大的發展林業的生產力，中心就是發展林業生產的機械化、現代化水平。當前要解決生產大躍進的問題，保證超額實現生產躍進計劃；遠景是實現林業生產的三化，四自給，徹底改變林業的面貌。

如何進行技術革命？許多問題在這次會議中已經解決了，現在僅講如下幾個問題：

(1) 開展大宣傳，大學習，在林區迅速地掀起一個群眾性的技術革命高潮。這個宣傳應以總路綫為綱，以目前形勢和我們的任務為具體內容，做到聲勢浩大，家喻戶曉，深入人心。在大宣傳，大學習的過程中，要很好的總結本單位的已有經驗，特別是總結和推廣具有普遍意義的經驗，這是技術革命的第一步。要把學習，參觀、辯論、總結、推廣一致起來，把方向、目的、規劃、措施定下來。在大宣傳、大學習的基礎上，充分發動群眾，掀起群眾性的創造革新高潮。做到人人都為實現技術革命砌磚填瓦，獻智獻計，人人革新，處處革新，人人處處都向先進看齊。

(2) 林業技術革命的方向是實現三化，也就是采、造、利用結合。三化就是為了使林業建築在現代技術、現代科學的基礎上，就是為了永續的供應國家木材，就是為了節約利用木材，不這樣就會山窮林盡，就會造成嚴重浪費，就會嚴重地影響工、農業生產。四自給是為了實現三化，三化不可缺一，四自給必須積極搞好。三化的中心是機械化，實現林業生產機械化是我們林業技術革命的中心。怎樣實現三化？

第一、從改進生產工具入手，逐步增設新的機械設備，從大胆改良工具入手，逐步過渡到機械化，電氣化；從改進舊的著手，把改旧增新結合起來。從近處著手，遠處著眼。目前應該是舊設備，土辦法，簡單的，流動性的，半機械化，遍地開花。在大搞多種經營，開辦工廠的原則上應大、中、小結合，以中、小為主；土洋結合，先以土為主；國、群結合，以局（廠）自籌自辦為主；主、付結合，保證主業，兼顧副業；粗、細結合，到處搞原料，集中搞精製。

第二、目前技術革命的重點，主要是廣泛挖掘企業內部潛力，在林業系統發動一次大規模的工業抗旱運動。抗旱運動就是充分發揮人的和物質的潛力（包括資源，設備、勞力、機械、種苗、措施、資金等等），不浪費一文錢，一匹馬力，一個人力，一點資源。把發揮婦女潛力做為一個戰略措施。

第三、从全面出发，统筹兼顾，贯彻多快好省，这是技术革命的重要方向。把采、造、利用结合起来，目前十分危险的是采劲大，办法多；造的基础很薄弱，劲不足；对林化尚有怀疑。这种片面性可能在我們工作上造成严重损失。多快好省就是技术革命的标准。多：采的多（这是国家需要不能不如此），造的多（国家需要与生物要求结合），利用多（综合利用，多种经营）；快：发展速度是前所未有的，是一切资本主义国家所不可想象的，特别是强调快造，快利用。采、造、利用三位一体的快速发展，任务是很艰巨的；好：就是使林业经营达到科学、合理的水平，我們应当有这样的志向，争取在我省林业生产上要达到全国这样几个第一：产量第一，产品质量第一，森林丰产第一，林产利用第一；省：就是省人、省钱，节约设备，节约利用木材，白手起家，勤俭办企业，人尽其力，物尽其用。

第四、发动一个学习技术的热潮。一方面提倡广泛增产多方面试验，积极进行发明创造；同时，积极培养技术力量，培养群众性的技术革命大军，今后各地要大办校学，训练班，講習班，带徒弟等多种多样方法培养。开展一个内行、红专，多面手运动。使领导干部成为内行，技术干部又红又专，工人多面手。充分发挥科学研究机关和学校的作用，使科学研究和生产结合起来。

第五、政治挂帅，领导带头，集体智慧，群众路线。一切工作都要从政治开始，领导带头干。领导干部，老工人，技术人员与广大职工结合起来，集体主义，集体智慧，依靠群众力量是技术革命的源泉。政治挂帅，一做促进派，二插红旗，做促进派，反对懒汉、右倾保守、促退派；插红旗反对资产阶级思想，个人主义思想，树立共产主义风格。

第六、大力搞好协作，互通有无，互相支援，提倡大带小，老带新，强调林业局之间，工、农、林之间的密切协作，解决各方面的困难，把我为人人，人人为我的协作风气树立起来。

三、关于实现生产跃进计划问题：

（1）我省林业生产跃进的意义与跃进中的困难：

第一，现在跃进局势已成，跃进计划已经基本落实。国家社会主义建设的大跃进决定木材工业必须跃进，大规模的进行木材生产是我省林业今后长期的任务。木材生产的多少，直接影响国家建设的规模和速度。有人说：“林业生产是跑龙套的”，这种说法是不对的，因为国家建设事业发展是我们最大和最根本利益。

第二，任务是艰巨的，长期的有困难的，但又必须完成。随着生产任务的骤增，会给我们造成一些什么困难呢？首先是采造脱节及水土流失，影响更新，影响农业，这种危险是存在的，决不能等闲视之。在保证国家需要木材的根本利益上，造林必须全力以赴赶上采伐，采伐必须严格控制。其次，由于生产任务翻一番，就造成劳力设备的不足，不易很快解决。据初步统计，一九五九年就需要三十二万劳动力，这是个很大问题；新建局需要三万余名干部，现在我省林业系统在职干部仅有二万六千名左右，怎么解决？这是个很大困难。其三，影响了我省林业生产原来的统一布局，田县、桦南等局这样采伐一年就完了，走了以后造林怎么办？这影响了造林、采伐方式的变化。在任务大，情况复杂，认识复杂的情况下，要求我們在这三方面必须展翅飞翔。

第三，必须采取采、造、利用并举，同时有跃进的办法，才能防止木材生产大跃进所造成的危险，才能为今后林业发展打下基础。而我們在造林，利用这几方面是比较薄弱的，还不能适应新形势发展的要求，这就要有长远打算，在这方面大下工夫。

第四、我們有沒有克服困难的條件呢？有，這就是：其一，中央、省委對林業工作的正確領導與大力支持，從原則政策到物質設備的支援；其二，我省林業企業有較雄厚的基礎，整風後又發生巨大的變化，在人力、設備、資源、領導經驗等方面都有很大潛力；其三，根據目前情況，我們可以提前實現技術革命的目標；其四，我們還有各個方面的支援。

（2）怎樣實現生產大躍進：

第一、通過宣傳形勢、分析情況、總結經驗、大鳴大放、大辯論、挖掘企業潛力，檢查上半年工作，使躍進計劃在群眾中落實。

第二、挖掘企業潛力是實現一九五九年躍進計劃最根本、最可靠的保證。雖然有其它指望，但是遠水不解近渴。因此，我們必須一切從現有基礎着眼、着手，一切希望寄托在內部力量發揮上，這就是完成躍進計劃的現實主義。經過初步估算結果，是大體可以解決的，當然對一些新建單位我們必須積極支援他們。潛力何在呢？其一，充分發揮現有機械、人力的有效工時，充分利用有利作業季節，特別是冬季要全力以赴，常年作業比重較大的單位，應適當考慮利用有利季節，去年我們就是充分利用了這個季節，完成了六百萬立方公尺集材任務，今年在冬季應完成大部分集材任務。今後盡一切可能，想一切辦法解決集材問題；其二，林區婦女勞力潛力很大，必須積極挖掘，要求在十萬戶家屬中首先動員三萬到五萬婦女參加林業生產，今後凡是婦女所能做的事情，儘可能叫婦女去做，動員婦女參加生產必須大下工夫，這將起到移風易俗的作用；其三，對一些重要生產過程，採取集中力量，全力以赴的辦法，一方面維持正常，一方面全力突击，特別是造林、採種、育苗。在造林季節要書記挂帥，領導帶頭，動員一切可能動員的力量，這就是企業內部的大協作；其四，各工序能用改良工具的一律用改良工具，能夠製造機械的工序一律使用機械，有的局提出取消“蘑菇頭”，這個意見很好；其五，改善勞動組織，改善生產管理制度，各種定額、規章制度要大破大立，解放生產力；其六，一切要白手起家，因陋就簡，樹立勤儉辦企業的风氣，做到利舊利廢，節約代用。

第三、調正體制，事權下放。上邊主要掌握方針、政策及生產中的重大問題、總結經驗。屬於企業管理與生產管理方面的幹部管理，工資定額，勞動調配，規章制度等方面的事權，都將大大下放。

第四、通過技術革命的發展，促進和保證生產大躍進。技術革命首先要圍繞解決生產躍進中的關鍵問題，急迫問題。當前主要是推廣成功的經驗，充分發動群眾，在大躍進中獻計獻策，解決關鍵，促進生產躍進。

第五、躍進的准备工作。准备工作必須抓緊時間，早規劃，早下手，有中心，有步驟。必須貫徹採、造、利用結合的精神。更新措施必須保證，木材利用必須積極，基建必須迅速，集中力量準備冬季作業，明年採種、育苗、造林要納入計劃，這是實現一九五九年躍進計劃的基礎。

（3）躍進中的幾個具體問題：

第一、採伐方式、更新方式原則上按省委決定辦事，可以考慮隔帶、等帶皆伐。凡是坡度在十五度以下的要因地制宜，適當放寬到一百到一百五十米，從頭到尾一推平的干法要完全制止，這樣干就是違法亂紀；更新一定要以人工為主，一般要保持在百分之六十以上，皆伐地區要全部實行人工造林，每公頃株數要保持五百棵左右。

第二、基建問題：其一，老局以自營為主，採取投資包干的辦法；其二，黑河地區的嫩

漠工程处由林业厅与黑河管理局双层领导，各局施工由各党委领导，采取統一领导，統一规划，建局与生产相结合的方法；其三，新建局必須成为綜合企业。在綜合利用，多种經營方面采取以局建厂、以厂扩厂的办法，在兩三年內上边只要任务不要利潤；中型以上厂子国家投資，小型自己筹建；其四，調查設計工作要适应建局与生产发展需要，提倡一次調查，克服重复劳动；貫徹調查設計結合，克服調查設計脫节現象。

第三、安全問題。近来事故頻繁，死人不少，这是个严重問題，党委書記和局長必須亲自管起来，認真的貫徹綏陽現場會議精神，通过整风要彻底解决这个問題，決不容忽視。

第四、劳力問題。除省已解决以外，各个企业要尽量挖掘內部潛力。

四、关于领导問題：

在大躍進的新形势下，摆在我們领导面前的任务是十分繁重的，不断的提高领导水平，改善领导方法，使领导适应这个形势是完成任务的保証。根据几年来特别是整风运动以来的体会，提出以下几个問題，供同志們参考。

(1) 坚定的貫徹企业领导原則。这个原則就是一切在党的领导下，一切在广大群众监督之下。目前我們正在承担着艰巨的历史任务，偉大的建設社会主义的各种运动正在蓬勃发展，各种运动都是具有广大范围，全体規模的，只有党的领导才能統一起来；只有党的领导，政治挂帅，思想領先才能保証方向正确，行动迅速，各方面密切配合；只有党的领导才能正确的处理人民內部矛盾，調动一切积极因素，使各种运动进行的深透、彻底；党领导一切，但党不能包办一切；党坚持政治思想领导，党不能直接出面干与业务；党統一领导，統一规划，但党也必須帮助搞好分工負責，部門負責。当前特別注意的是厂長負責制的作用。党领导一切，大权独攬，同时事权下放，厂長負責。發揮党的三級（党委、支部、小組）领导作用，充分發揮組織工作和思想工作的威力，把党的組織威信与思想威信統一起来。

一切在群众监督之下，这就是要我們全面貫徹党中央一再指示的群众路綫問題，在目前的形势下就更为突出和必要了。貫徹群众路綫，就是一切通过群众，取得群众同意，得到群众的支持，群众性的自觉，群众性的监督。目前必須搞好：巩固职工代表大会（职工大会）制度，党代表會議制度；巩固与提高工人参加管理的制度；发揚工人批評领导，下級批評上級，批評工作的制度。这既是运用群众性的监督，又是群众性的自我教育、自我批判。各級领导干部都必須养成民主作风的习惯，要勇于发揚群众的集体智慧，有困难拿到群众中去解决，錯誤拿到群众中去修正，使工人敢說、敢辯、敢干，在思想上和实际行动中都成为企业的主人。

总之，党的领导和群众路綫，是企业管理的根本原則，是改进、提高工作的根本办法，是調动一切积极因素，發揮干部和群众的积极性和創造性，增强工人階級內部團結，搞好生产，搞好管理，順利地貫徹执行“鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义”总路綫的根本保証。

(2) 改善领导方法。整风以后出現了很多生动活潑的新的领导方法，这些方法應該在今后进一步推广，进一步提高。其主要的是：

第一、政治挂帅，思想領先，虛实并举，遍插紅旗。政治与經濟相结合，在每个重大問題上都先解放思想，达到原則、方向明确，講清大原則，大道理。通过人人做思想工作，人人論虛，兵馬未动，政治先行的方法，把方向和勁头統一起来，保証各項工作順利貫徹，由虛到实，有始有終。

第二、統一領導，戰綫分工，黨委掛帥，全黨動手，全民動員。在各種工作中都必須採取這種辦法。它不僅把集中領導和分工負責結合起來，把黨的領導和群眾路綫結合起來，而且還能充分發揮黨、政、工、團各級組織和廣大職工群眾的積極性和創造性。這樣做的結果，就可挖掘無窮潛力，百花齊放，旗開得勝，馬到成功。

第三、長遠規劃，分段分部安排，保證方向明確，目標明確。長遠規劃就給群眾展出了美好前景，指出了奮鬥方向，鼓舞了群眾的干劲，增強了信心；分段分部安排，就可使計劃建築在可靠的基礎上，達到事事落實，處處落實；事事有保證措施；同時，使各部門互相比較，互相協作，互相促進，使計劃加快步伐，提前實現。

第四、在重大工作上要採取運動形式，只有採取運動形式才能徹底克服領導上的右傾保守思想、教條主義和經驗主義；只有採取運動形式才能提高群眾覺悟，澄清糊塗認識，鼓足干劲；只有採取運動形式才能打破常規，慣例，促進生產躍進。運動形式就是集中力量，集中時間，聲勢浩大，群眾規模，把重大工作一貫到底，一氣哈成。一切政治運動，生產運動都可以這樣搞，這是整風運動後的一個重大的發展。

第五、整風中證明，還有這些工作方法是生動活潑，行之有效的。檢查的方法：一年四次，上下結合，領導與群眾結合，檢查與整改結合，這樣才能進行的深入，解決問題徹底；現場會議的工作方法：總結與推廣先進經驗，布置各項工作，使先進經驗全面推廣，遍地開花；大鳴大放、大字報、大辯論的方法：方法簡單，尖銳深刻，一切難解決的問題，難解決的思想，用這種辦法都可迎刃而解，這是群眾性的民主集中制，貫徹群眾路綫，克服官僚主義的新形式；比較比賽的方法：人人爭先進，處處爭先進，人人處處比較競賽，這就造成人人處處自覺爭先的風氣，這樣就不斷突破平衡，出現新的水平。這種方法處處可用，各級可用；試驗田的方法：把試驗田的方法運用到工作的各个方面，一切經過試驗，試驗田要成為旗幟，要起促進派的作用，經過試驗把工作提高到新的水平，試驗田還要成為學習、鍛煉的園地，總結經驗的園地，試驗田也就是大躍進上，工作上，生產技術上的紅旗；結合中心，分片負責與兼顧業務的方法：分片負責能使領導接近下層，使地區工作能統一安排，統籌兼顧，使基層的問題能迅速解決，把上下領導與群眾結合起來，及時具體，因地制宜，使領導既照顧全面又熟悉部門業務。

第六、事事都要經過兩條戰綫鬥爭，特別是反對右傾保守反對資產階級個人主義思想。經常進行兩條戰綫鬥爭就可以把干劲鼓起來，使事事都能在積極先進的基礎上進行。

第七、發揮各級組織作用，各個組織作用，樹立各個組織的威信，特別是使工會、共青團的工作活躍起來，充分發揮他們在各種運動中的作用，具體幫助他們解決工作中的困難。目前這種作用是很不夠的，特別是在總路綫宣傳和技術革命，生產躍進中要充分發揮他們的積極作用。

一九五八年七月二十五日