

藕初五十自述

企業回憶錄

穆湘明著

童世亨著

民國叢書

第三編

· 74 ·

歷史·地理類

上海書店

萬

物

文

錄

下
卷

MR. H. Y. MOH'S AUTOBIOGRAPHY

BY

H. Y. MOH

1st ed., Aug., 1926

Price: \$1.50, postage extra

THE COMMERCIAL PRESS, LIMITED

SHANGHAI, CHINA

ALL RIGHTS RESERVED

中華民國十五年八月初版

(藕初五十自述一冊)

(每冊定價大洋壹元伍角)
(外埠酌加運費匯費)

著者 穆湘明

發行者 商務印書館

印刷所 商務印書館

總發行所 上海棋盤街中市

濟南 天津 保定 首寶山路
北京 太原 奉天 吉林
上海 沈陽 長春 龍江
南京 南昌 九江 漢口
蘇州 蘇州 長沙 長沙
杭州 長沙 長沙 長沙
漢口 長沙 長沙 長沙

分售處

貴陽 長沙
長沙 常德
廣州 衡州
潮州 成都
鼎蒙口 香港
梧州 重慶
新嘉坡 麥南

※此書有著作權翻印必究※

藕初文錄下卷

目錄

由舊金山致滬上諸親友	一
上教育司長	三
復總商會述美棉消毒之方法	七
上農商部	八
致江蘇省教育會勸辦高等化驗分析所	一六
復浦沈張三君論人造棉花	一〇
檢查棉花意見一	一二
檢查棉花意見二	一三
致某某研究會論棉質原料之關係	一四
復討論厚生紗廠招募湖南女工問題諸君	一六
	一八

復錢壽椿	三六
致大陸報社論中國移植美棉	三八
致職業教育社	四〇
致某君	四一
致某女士	四二
致張仲仁	四四
致某君爲風傳棉業借款事	四五
致吳瞿安	五〇
復某君	五一
復朱叔源	五三
致某君爲浦東設電車公司	五四
其二	五六
復廣西譚督軍	五七

復上海某某聯合會	五九
致某君	六二
致總商會對於改選問題之辯論	六三
其一	六三
其二	六四
其三	六六
復陝西馮督軍	六六
致白鎮守使	六九
致岳西帥	七二
致孫馨帥	七三
上段執政二則	七三
廣贍植棉改良淺說通告	七五
辛酉秋暮病後啓事	七八
	八〇
	八九

藕初文錄下卷

由舊金山致滬上諸親友

滬上諸親友賜鑾，分襟以後。倏及三旬。景仰之私。時繁夢寐。矧六月二十三號登輪。是晚大霧漫天。故未開行。二十四號十一時半啓碇。二十五號下午五時抵長崎。二十七號上午十一時抵神戶。三十號上午八時半抵橫濱。越九日夜始抵火奴魯魯。(即檀島)此處待華人甚苛。非得在該島之親友。具五百美金之保結。或現款。即不得登岸遊覽。七月十七號上午十一時抵舊金山。船纔停輪。即有醫生上船驗病。關役驗照頭等並不盤問。惟略一注望而已。二等尚可。三等則挑剔殊甚。下午搭客均紛紛登岸。惟日人之患目疾者四人。及中國人七人。不准上岸。明係華人。且微有目疾。故亦不得登岸。關役四面持守。日夜巡查。華人早晚

點名一次。日人則否。玥登輪之前。曾由家兄抒齋致函於金山領事。而船到時。並無一人至碼頭詢問。諸舊友之在金山肄業者。適在暑假期內。均已他往。軟禁三日夜。彳亍船面。殊形焦灼。玥十年來世界況味。亦已備嘗。至於身陷困境。無法可施者。惟此次而已。幸有患目疾之日人在船。故有日本協議會。常年聘定之美國醫生。上船診治。玥遂得請醫生醫治。越日卽愈。否則不知得若何之結果矣。日人之旅居金山者。較華人爲少。而有協議會以濟之。船到埠時。如有病者。卽囑醫生上船驗看。而皇家醫生。遂不能將無作有。任意留難。華人則反是有病者扣留之。無病者亦扣留之。三日五日。一二星期。不爲怪。可嘆孰甚。二十號下午四時。玥始登岸。寓客店中。遨遊三四日。卽逕至學堂也。玥年逾而立。毫無建樹。學力未裕。所謀輒左。故決計遊學。藉廣聞見。荷蒙諸親友厚愛。資助之。餽贈之。燈前把盞。江口送行。抽百之一時光。作叮嚀之別話。玥之此行。竟爲諸親友之累。雖然。諸親友而僅爲玥一私人計也。則謝之可矣。銘感之可矣。然玥知其必不然也。是則安敢不殫精竭慮。日夜孜孜。研求有用之學。貢諸社會。以副諸親友之屬望耶。玥本擬習理財。注重稅務。繼以玥素性耿介。三數年後。仍恐不堪供政界之用。卽用矣。亦恐不能達注重稅務之目的。故決計學農。以求實業上之

進步。他日歸國。能集億萬金。圈千頃地。烈烈轟轟。爲實業界生色。此固留學生之天職。無敢謙讓者也。否則三間茅舍。數畝荒田。汲而飲。耕而食。集數十農家子。復村學究之本相。庶不致千辛萬苦。得來之皮毛學問。等諸流水行雲。至於青雲得路。一恃夤夜之乞憐。白手作官。全賴權門之培植。此係智者之事。如玥愚昧。烏足語此。知邀垂注。特抒鄙見以聞。臨楮不勝神往。宣統元年己酉陽曆七月三十一號寓金山。

上教育司長

前奉手示。飭抒所見。以作農業進行之籌畫。玥正擬略貢所知。以備採納。旋以祖國亂耗。傳佈全球。玥爲之忡忡者累月。致稽裁答。今事雖略定。而元氣大傷。商業彫敝。失業既多。道德遂益以墮落。故欲恢復人民之道德。開闢人民之生計。非竭力振興實業。不爲功。玥農科生也。逆料吾國社會情形。及農夫之狀況。斟酌入手辦法。以圖農業之改良。至於五年來所得農學上之心得。非短幅所能宣暢。明春歸國後。當造謁罄談也。

一多設農事試驗場。天時氣候不同。土地肥瘠有別。且物性各異。寒暖乾燥。得其所宜。則
孳植繁生。農夫獲利。否則終年僕僕。日處於貧苦交迫之中。而無從振拔。加以江南幅員遼
闊。大江南北。農業情形迥然不同。似宜多設農事試驗場。得農學專家。悉心主持之。研究天
時土地物性之所宜。滋養而栽培之。爲農夫作模範。冀其效法而實受其益。以本省現時之
情形測之。倡設試驗場。其要點有三。
(甲)宜專不宜博。雖農產物。無一不可試驗其優劣
而培植之。然倡辦伊始。且困於經濟。故宜擇本省出產最富之農業品若干種。酌量培植。藉
得最大之淨利。以資提倡。若貪多務得。並蓄兼收。變試驗場爲花果菜蔬園。耗費多而獲效
少。殊無謂也。
(乙)宜切實而明晰。歐美日本之耕種法。與吾國之法有出入。故試驗耕種
法。須取吾國舊法而損益之。使農夫易於取法。卽演講及刊報。亦不宜用燐鉀窒素。及基羅
格蘭姆等名詞。所需肥料若干磅內。應含有燐鉀窒素若干分。宜先取吾國慣用之荳餅菜
餅灰糞之數。逐一分析之。得燐鉀窒素等平均之成分。直捷痛快說明。須用荳餅菜餅若干
觔。灰糞若干擔。基羅格蘭姆亦宜折成斤兩。使農夫一望而知。較爲便利。總之求農事之改
良。不在美觀。而在切實。此種名詞。採用與否。本無關係。而吾國現時之農夫。毫無新知識。宜

去難而誘掖之不宜重其困而使之卻步也。（丙）宜久遠農產恆產也。治恆產而無恆心。烏乎可。且試驗天時氣候物產之所宜。決非於短促時間內能得良結果。歐美人試驗一物之微動需數十年。竟有終其身尚不足。而繼以他人者。若試驗僅一二週。竟貿然號於衆曰良結果。良結果。嗚呼。是兒戲耳。非試驗也。故不欲從事於試驗則已。苟欲試驗之。非曠日持久不爲功。

二溝通農夫 吾國提倡農事改良。爲時已久。札飭也。集會也。調查也。聚訟紛紛。而尙未得效果者。何耶。蓋虛聲及隔閡之病也。夫振興農業。頭緒繁。決非札飭集會演講所能奏效。必也得富於農學智識。及農事經驗之人。竭其畢生之精力。腦力。以從事於斯。庶幾或有裨益。不但此也。卽雖有富於農事智識。及經驗之人。竭其能力。以研究之。尙不可謂已達改良農業之目的。蓋研究自研究。農夫不之知。而未受其影響也。夫改良云者。合全國或全省。大多數農夫之耕種法之改良與否。而定之。非僅設試驗場。及農業學堂。而可謂改良之終點也。蓋農夫居主位。餘皆居於客位者也。設試驗場及學堂。不過借此以資導引已耳。且農夫生長鄉間。少交際之遠慮。雖樸直性成。而頑固亦性成。欲去其父老所口傳之舊法。而盡效

我之新法。大非易事。是則不可不與農夫聲氣相通。呼吸相應。逐漸去其舊而染其新。不知不覺之間。使彼等受改良之實惠。然溝通農夫。雖不止一道。而開設農夫學堂。其最善者也。三開設農夫學堂。農夫學堂之章程、經濟、課本及手續。視當局者之措施。與地方情形而定之。茲不具論。第就其成效一方面而言之。假如有農學專家一二人。倡辦農夫學堂。附屬田三四百畝。招農夫二百人。以半年爲期。半日工作。半日讀書。以辛工抵飯資。略籌常款。以供月費用。簡單法教授粗淺之農學。及修身、國文、國語、算法、歷史、地理、體操等科目。並演講本身對於社會及國家之關係。按時督課之。使於短促時間內。薰陶而誘掖之。以增進其常識。開豁其胸襟。而逐漸升遷其文化程度。以爲歸宿。則一學堂每年可造就四百人。設有一二百農業專家。從事於斯。於五年內。可造就農夫二十萬人。以江蘇六十三州縣平均分之。每縣可得約三千人。即除去不堪造就者半數。尙可得一千五百人。而此一千五百人。散佈於縣之四鄉。其於社會影響爲何如耶。不但此也。曾經訓練之農夫。而潛移默化。勢力所至。則未經訓練者。亦間接受其賜矣。如是而言農事改良。則稍有實際矣。以言社會改良。則已有進步矣。以言農團。則暗行結合矣。試驗場之良結果。農夫能取法矣。設農學堂。則農夫肯。

送其子弟而肄業矣。人固何憚而不爲哉。

以上諸端擇焉不精。語焉不詳。惟取其切近易行者言之。至全國根本上之計畫。非調查全國之土地氣候而詳明之。未易言也。

復總商會述美棉消毒之方法

接四月十四日惠函。並美棉種兩袋。藉悉尊處接農商部函稱美棉入口須施消毒方能轉給等情。荷蒙不棄。就詢於珂。敢不貢其所知。以資研究。查美棉種內往往黏附害蟲之子。而害蟲之中。以墨西哥之花蕾蟲爲害最烈。自此蟲傳入美國後。廿餘年來。迄今美國產棉區域。完全受其毒害。美國每年費數百萬金元。合全國昆蟲學專家。盡力設法剿滅。但獲效甚微。我國研究昆蟲學家尙少。苟採購美國棉種時。若不預先用法防備。深恐一經傳播。中國棉產不堪設想矣。茲將預防棉子內害蟲種子之法錄下。法用鉛皮製成一圓桶。二尺對徑。三尺高。桶蓋須做到十分切合。以桶口不透空氣爲佳。桶旣製成。隨將棉子一擔平鋪桶內。再用炭硫二三三兩。置碟子內。此碟子卽安放於棉子上。將桶蓋妥爲蓋好。不使空氣透過。

如是者越一晝夜。炭硫二已變成氣質。侵入棉子內。如有害蟲種子。即可由此殺滅。查炭硫二係流質。色微黃。味臭難聞。容易化氣散布。惟炭硫二所化之氣。其重量等於空氣二倍六入之重。故炭硫二置於碟子內。封固於桶中。化而成氣。氣即下垂。而收殺滅蟲子之效。然其性易燃。其氣到弗氏二百三十二度即發火。倘與空氣接觸。而以火引之。即行爆烈。故使用此法頗為危險。然消毒力甚大。倘炭硫二用之過度。則棉子發芽力因而減少。此物雖屬危險。第使用方法甚為簡便而有效。驗上海藥房中有出售此種藥品者。尙不難置備施用也。

上農商部

人生衣食住三者缺一不可。惟衣料有四。曰棉。曰毛。曰麻。曰絲。毛織品。歐美各國用之最多。麻織品。易散體溫。但宜於夏。而絲織品。屬於奢侈品之一。亦非人生所必需。故四者中。以棉織品為最要。而棉織品之在中國為更要。人口衆多。需棉極繁。國內棉花產額。應較各國為豐。然一查全世界產棉狀況。然後知中國不但不能勝人。且與人比較。反覺瞠乎其後矣。茲

將棉花產額。紡織概況。列表說明。並附陳數事。另摺錄奉。或亦愚者一得之見也。我公軫念民生。盱衡時勢。植振興棉產之宏願。行左右實業之大權。挈領提綱。以蕲實效。虛懷側席。不棄芻言。敢貢所知。以塵清聽。

附振興棉業說帖

全世界棉花產額

世界最著名之產棉國凡四。照現在產棉數量言之。首美國。次印度。三我中國。四埃及。據一九一七年調查美、印、華、埃四國棉花產額之報告。列表如左。

美國 一二·八〇〇·〇〇〇包（每包計重五百磅）

印度 三·四〇〇·〇〇〇

中國 二·五〇〇·〇〇〇

埃及 一·〇〇〇·〇〇〇

我國面積廣大。土質肥美。氣候宜棉。除江蘇、浙江、湖南、湖北、河南、四川、直隸、山東、陝西、已開植棉風氣之九省外。如安徽、江西、福建、廣東、廣西、雲南、貴州。以迄西部高原。河川下流。廣漠

無垠之地域。大都宜於植棉。我國宜棉區域。如此廣袤。幾與美國相埒。而現時產棉僅及美國五分之一。豈不愧哉。苟自今以往。舉國一致。利用荒棄之田畝。低廉之人工。提倡植棉。五年十年後。產額之增多。必大有可觀也。

全世界紡織業概況

紡織業爲全世界最重要之一大工業。因其能衣被天下。無一國。無一人。不需求供給也。欲考察全世界紡織業之概況。觀各國所有之紡紗錠數。已可見矣。據一九一七年調查世界各國紡紗錠數之報告。列表如左。(表略)

觀上表。可想見各國棉業發展之大概矣。其紡織業最發達者。當推英、美、日三國爲巨擘。吾國人口占全世界四分之一。而紡紗錠數。尙未及全世界錠數百分之一。而此不及百分之一之紡紗錠數。完全爲我華商所有者。僅及其半。餘皆爲外商所經營者也。

我國紡織業之急待振興。可參觀一九一七年駐華美國總領事最近出刊之商務報告。由日本進口之棉紗布而恍然矣。謹列表如左。

棉紗 占全世界百分之五十 值二千五百三十六萬六千一百金元

每金元扯合
華銀一兩三錢

粗斜紋

八十八分 值

二百六十四萬八千三百金元

細斜紋

八十六分 值

三百三十四萬四千九百金元

粗布

七十六分 值

五百三十七萬九千七百金元

細布

三十 分 值

一百九十一萬零 七百金元

漂白布

八分 值

九十七萬七千一百金元

共計

值三千九百六十二萬六千八百金元

日本輸入我國之棉紗布。既占如此之巨額。而我國出口運往日本之棉花。值價一千零四十五萬三千五百金元。出入相抵。是年喫虧二千九百十七萬三千三百金元。據上表看來。即使日本一國棉貨一項。每年輸出銀達三千八百萬兩。長此以往。即此棉貨一項。已足制我人之死命。况不正棉貨一項。及不正日本一國已哉。由此觀之。我國紡織事業。太覺落人後塵。苟不急起直追。自爲之而自給之。則棉貨進口。恐無已時。而平民生計。恐愈窮促。提倡而獎進之。實刻不容緩。已欲提倡而獎進之。豈空言所能爲力者哉。必也舉國一致。上下一心。實力奉行。方能有濟。則亡羊補牢。仍未爲晚也。