

读史兵略

讀史兵略卷之九

益陽胡林翼纂

通鑑

建安元年。孫策將取會稽。吳人嚴白虎等眾各萬餘人。處處屯聚。諸將欲先擊白虎等。策曰。白虎等羣盜非有大志。此成禽耳。遂引兵渡浙江。會稽功曹虞翻說太守王朗曰。策善用兵。不如避之。朗不從。發兵拒策於國陵。策數渡水戰。不能克。策叔父靜說策曰。朗負阻城守。難可卒拔。查瀆南去。此數十里。宜從彼據其內。所謂攻其無備。出其不意者也。策從之。夜多然火爲疑兵。分軍投查瀆道。襲高遷屯。朗大驚。遣故丹陽太守周昕等帥兵逆戰。策破昕等斬之。朗乃詣策降。策自領會稽太守。復命虞翻爲功曹。待以交友之禮。策好游獵。翻諫曰。白龍魚服。困於豫

且願少畱意策曰君言是也然不能改。

按固陵卽西陵在紹興府蕭山縣錢塘江南岸

查瀆在其西高遷亭當查瀆日

中平以來天下亂離民棄農業諸軍並起率乏糧穀無終歲之計饑則寇掠飽則棄餘瓦解流離無敵自破者不可勝數袁紹在河北軍人仰食桑椹袁術在江淮取給蒲蠃民多相食州里蕭條羽林監棗祗請建置屯田曹操從之以祗爲屯田都尉以騎都尉任峻爲典農中郎將募民屯田許下得穀百萬斛於是州郡例置田官所在積穀倉廩皆滿故操征伐四方無運糧之勞遂能兼并羣雄軍國之饒起於祗而成於峻按兵亂以後荒田必多能興屯田則常可爲救荒之備變卽以爲霸業之基

二年袁紹與曹操書辭語驕慢操謂荀彧郭嘉曰今討不義而力不敵何如對曰劉項之不敵公所知也漢祖惟智勝項

羽。故羽雖彊。終爲所禽。今紹有十敗。公有十勝。紹雖彊。無能爲也。紹繁禮多儀。公體任自然。此道勝也。紹以逆動。公奉順以率天下。此義勝也。桓靈以來。政失於寬。紹以寬濟寬。故不攝。公糾之。以猛。上下知制。此治勝也。紹外寬內忌。用人而疑之。所任唯親戚子弟。公外易簡而內機明。用人無疑。惟才所宜。不閑遠近。此度勝也。紹多謀少決。失在後事。公得策。輒行應變。無窮。此謀勝也。紹高議揖讓。以收名譽。士之好言飾外者。多歸之。公以至心待人。不爲虛美。士之忠正遠見。而有實者。皆願爲用。此德勝也。紹見人飢寒恤念之形。於顏色。其所不見。慮或不及。公於目前小事。時有所忽。至於大事。與四海接恩之所加。皆過其望。雖所不見。慮無不周。此仁勝也。紹大臣爭權。讒言惑亂。公御下以道。浸潤不行。此明勝也。紹是非不可知。公所是進之以禮。所不

是正之以法。此文勝也。紹好爲虛勢。不知兵要。公以少克眾。用兵如神。軍人恃之。敵人畏之。此武勝也。操曰。如卿所言。孤何德以堪之。嘉又曰。紹方北擊公孫瓚。可因其遠。征東取呂布。若紹爲寇。布爲之援。此深害也。或曰。不先取呂布。河北未易圖也。胡氏曰。紹攻公孫瓚而操乘閒東取呂布。操擊劉備而紹不能襲許。此其所以敗也。操曰。然吾所惑者。又恐紹侵擾關中。西亂羌胡。南誘蜀漢。是我獨以充豫。抗天下六分之五也。爲將奈何。或曰。關中將帥以十數。莫能相一。惟韓遂馬騰最彊。彼見山東方爭。必各擁眾自保。今若撫以恩德。遣使連和。雖不能久安。比公安定山東。足以不動。侍中尙書僕射鍾繇。有智謀。若屬以西事。公無憂矣。操乃表繇以侍中守司隸校尉。持節督關中諸軍。特使不拘科制。繇至長安。移書騰。遂等。爲陳禍福。騰遂各遣子入侍。

泰山賊帥臧霸襲琅邪相蕭建於莒破之霸得建資實許以賂
呂布而未送布自往求之其督將高順諫布不從順爲人清白
有威嚴少言辭所將七百餘兵號令整齊每戰必克名陷陳營
布後疎順以魏續有內外之親奪其兵以與續及當攻戰則復
令順將順亦終無恨意布性決易所爲無常順每諫曰將軍舉
動不肯詳思忽有失得動輒言誤誤豈可數乎布知其忠而不
能從

三年。曹操圍張繡於穰。會袁紹亡卒詣操。云田豐勸紹襲許。
操解穰圍而還。張繡率眾追之。五月。劉表遣兵救繡。屯於安眾。
守險以絕軍後。操與荀彧書曰。吾到安眾。破繡必矣。及到安眾。
操軍前後受敵。操乃夜鑿險偽遁。表繡悉軍來追。操縱奇兵步
騎夾攻。大破之。它日。或問操前策。賊必破。何也。操曰。虜過吾歸。

師而與吾死地。

胡氏引兵法曰歸師勿遏又日置之死地而後生

吾是以知勝矣。繡之

追操也。賈詡止之曰不可追也。追必敗。

繡不聽進兵交戰大敗

而還。詡登城謂繡曰促更追之更戰必勝。

兵勢有變。

胡氏曰言兵勢無常

審知其變則因敗而爲勝果以勝還乃問詡曰

繡以精兵追退軍而公曰必

敗以敗卒擊勝兵而公曰必克悉如公言何也。

詡曰此易知耳。

將軍雖善用兵非曹公敵也。曹公軍新退必自斷後故知必敗。

曹公攻將軍既無失策力未盡而一朝引退必國內有故也已

破將軍必輕軍速進畱諸將斷後諸將雖勇非將軍敵故雖用

按安眾縣今南陽府鎮平縣東南在鄧州之穰縣東北操還許所必由也

敗兵而戰必勝也。繡乃服。

曹操欲自擊呂布諸將皆曰劉表張繡在後而遠襲呂布其危

必也荀攸曰表繡新破勢不敢動布驍猛又恃袁術若從橫淮

泗閒豪傑必應之今乘其初叛眾心未一往可破也操曰善操

與劉備遇於梁。進至彭城。陳宮謂布宜逆擊之。以逸待勞。無不克也。布曰。不如待其來。蹙著泗水中。操遺布書。爲陳禍福。布懼。欲降。陳宮曰。曹操遠來。勢不能久。將軍若以步騎出屯於外。宮將餘眾閉守於內。若向將軍宮引兵而攻其背。若但攻城。則將軍救於外。不過旬月。操軍食盡。擊之可破也。布然之。欲使宮與高順守城。自將騎斷操糧道。布妻謂布曰。宮順素不和。將軍一出。宮順必不同心共城守也。布乃止。操掘塹圍下邳。積久。士卒疲敝。欲還。荀攸郭嘉曰。呂布勇而無謀。今屢戰皆北。銳氣衰矣。三軍以將爲主。主衰則軍無奮意。陳宮有智而遲。今及布氣之未復。宮謀之未定。急攻之。布可拔也。乃引沂泗灌城。兵圍之急。布令左右取其首詣操。左右不忍。乃下降操。謂陳宮曰。公臺平生自謂智有餘。今竟何如。宮指布曰。是子不用宮言。以至於此。

若其見從。亦未必爲禽也。操曰。奈卿老母何。宮曰。宮聞以孝治天下者。不害人之親。老母存否。在明公不在宮也。操曰。奈卿妻子何。宮曰。宮聞施仁政於天下者。不絕人之祀。妻子存否。在明公不在宮也。操爲之泣涕。并布順皆縊殺之。召陳宮之母養之終其身。嫁宮女。撫視其家。皆厚於初。胡氏曰。操厚陳宮之家而之妻子可保。其無能爲也。按彭城今徐州府下邳今邳州在徐州東北一百五十里。泗水自沛縣逕徐州至邳州合沂水東入淮。胡氏曰。泗水東南流過下邳縣西。沂水南流亦至下邳縣西。而南入於泗。故併引二水以灌城。水經注。沂水於下邳縣北。流分爲二水。一水於城北西南入泗。一水逕城東屈從縣南亦注泗。謂之小沂水。水上有橋。張良遇黄石公處也。操於此處引沂泗灌城是也。

四年。袁紹簡精兵十萬。騎萬匹。欲以攻許。沮授諫曰。近討公孫瓚。師出歷年。百姓疲敝。倉庫無積。未可動也。宜務農息民。先遣使獻捷。天子若不得通。乃表曹操隔我王路。然後進屯黎陽。

漸營河南。益作舟船。繕修器械。分遣精騎。鈔其邊鄙。令彼不得安。我取其逸。如此可坐定也。胡氏曰。使紹能用郭圖審配。以明公之神武。引河朔之彊眾。以伐曹操。易如覆手。何必乃爾。授曰。夫救亂誅暴。謂之義兵。恃眾憑彊。謂之驕兵。義者無敵。驕者先滅。且廟勝之策。不在彊弱。曹操法令旣行。士卒精練。非公孫瓚坐而受攻者也。紹納圖言。圖等因是譖授。許下諸將聞紹將攻許。皆懼。曹操曰。吾知紹之爲人。志大而智小。色厲而膽薄。忌克而少威。兵多而分畫不明。將驕而政令不壹。土地雖廣。糧食雖豐。適足以爲吾奉也。苟或曰。紹兵雖多而灑不整。田豐剛而犯上。許攸貪而不治。審配專而無謀。逢紀果而自用。此數人者。勢不相容。必生內變。顏良文醜。一夫之勇耳。可一戰而禽也。入月。操進軍黎陽。九月。操還許。分兵守官渡。按胡氏引章懷注及水經注通典。諸文以

釋官渡今開封府中牟縣北二里也地臨汴水卽今之大河

揚州賊帥鄭寶欲略居民以赴江表以淮南劉曜高族名人欲劫之使唱此謀曜患之會曹操遣使詣州有所案問曜要與歸家寶來候使者睡畱與宴飲手刃殺之斬其首以令寶軍曰曹公有令敢有動者與寶同罪其眾數千人皆讐服推曜爲主曜以其眾與廬江太守劉勳勳怪其故曜曰寶無法制其眾素以鈔略爲利僕宿無資胡氏曰天下殺亂之時設有名位爲之資也而整齊之必懷怨難久故以相與耳胡氏曰天下殺亂之時設有名位爲之資也不不幸爲眾推當以劉曜爲法勳以袁術部曲眾多不能贍遣從弟偕求米於上繚諸宗帥不能滿數偕召勳使襲之孫策惡勳兵彊僞卑辭以事勳曰上繚宗民數欺鄙郡欲擊之路不便上繚甚富實願君伐之請出兵以爲外援且以珠寶葛越賂勳勳大喜外內盡賀劉曜獨否勳問其故對曰上繚雖小

城堅池深。攻難守易。不可旬日而舉也。兵疲於外。而國內虛策。
乘虛襲我。則後不能獨守。是將軍進屈於敵。退無所歸。若軍必
出禍今至矣。勳不聽。遂伐上繚。至海昏。宗帥知之。皆空壁逃遷。
勳了無所得。時策引兵西擊黃祖。行及石城。聞勳在海昏。策乃
分遣從兄賁輔將八千人屯彭澤。自與領江夏太守周瑜。將二
萬人襲皖城。克之。得術勳妻子及部曲三萬餘人。表汝南李術
爲廬江太守。給兵三千人以守皖城。皆徙所得民東詣吳。勳還
至彭澤。孫賁孫輔邀擊破之。勳走保流沂。求救於黃祖。祖遣其
子射率船軍五千人助勳。策復就攻勳。大破之。勳北歸曹操。射
亦遁走。策收得勳兵二千餘人。船千艘。遂進擊黃祖。十二月。辛
亥。策軍至沙羨。劉表遣從子虎。及南陽韓晞。將長矛五千來救
祖。甲寅。策與戰。大破之。上繚今南康府建昌縣西南海昏即建昌縣彭澤縣今屬九江府皖城今安慶

府懷甯縣流沂胡氏云地近西塞
則今大治縣也沙羨今江夏縣

五年。曹操欲自討劉備。諸將皆曰。與公爭天下者袁紹也。今紹來而棄之東。紹乘人後若何。操曰。劉備人傑也。今不擊。必爲後患。郭嘉曰。紹性遲而多疑。來必不速。備新起。眾心未附。急擊之必敗。操師遂東。冀州別駕田豐說袁紹曰。曹操與劉備連兵。未可卒解。公舉軍而襲其後。可一往而定。紹辭以子疾未得行。豐舉杖擊地曰。嗟乎。遭難遇之時。而以嬰兒病失其會。惜哉。事去矣。曹操擊劉備破之。還軍官渡。紹乃議攻許。田豐曰。曹操既破劉備。則許下非復空虛。且操善用兵。變化無方。眾雖少。未可輕也。今不如以久持之。將軍據山河之固。擁四州之眾。外結英雄。內修農戰。然後簡其精銳。分爲奇兵。胡氏引孫子兵法曰。凡戰以正合。以奇勝。注日。正者當敵。奇者擊其不備。乘虛迭出。以擾河南。救右。則擊其左。救左。則擊其右。

右使敵疲於奔命。民不得安業。我未勞而彼已困。不及三年。可坐克也。今釋廟勝之策。而決成敗於一戰。若不如志。悔無及也。紹不從。豐彊諫忤紹。紹以爲沮眾。械繫之。

袁紹遣其將顏良攻東郡太守劉延於白馬。沮授曰。良性促狹。雖驍勇不可獨任。紹不聽。夏四月。曹操北救劉延。荀攸曰。今兵少不敵。必分其勢乃可。公到延津。若將渡兵向其後者。紹必西應之。然後輕兵襲白馬。掩其不備。顏良可禽也。操從之。紹聞兵渡。卽分兵西邀之。操乃引軍兼行。趣白馬。未至十餘里。良大驚。來逆戰。操使張遼關羽先登擊之。羽望見良麾蓋。策馬刺良於萬眾之中。斬其首而還。紹軍莫能當者。遂解白馬之圍。徙其民循河而西。紹渡河追之。沮授諫曰。勝負變化。不可不詳。今宜畱屯延津。分兵官渡。若其克獲。還迎不晚。設其有難。眾弗可還。紹

弗從。授臨濟歎曰。上盈其志。下務其功。悠悠黃河。吾其濟乎。遂以疾辭。紹不許而意恨之。紹軍至延津南。操勒兵駐營南阪下。使登壘望之。曰可五六百騎。有頃。復白騎稍多。步兵不可勝數。操曰。勿復白。令騎解鞍放馬。是時白馬輜重就道。諸將以爲敵騎多。不如還保營。荀攸曰。此所以餌敵。如何去之。操顧攸而笑。紹騎將文醜與劉備將五六千騎。前後至。諸將復白可上馬。操曰。未也。有頃。騎至稍多。或分趣輜重。操曰。可矣。乃皆上馬。時騎不滿六百。遂縱兵擊。大破之。斬醜。醜與顏良。皆紹名將也。再戰悉禽之。紹軍奪氣。胡氏曰。三軍以氣爲主。氣奪則其軍不振。初操壯關羽之爲人。而察其心神無久畱之意。使張遼以其情問之。羽歎曰。吾極知曹公待我厚。然吾受劉將軍恩。誓以共死。不可背之。吾終不畱。要當立效以報曹公。乃去耳。遼以羽言報操。操義之。及羽殺顏良。

操知其必去。重加賞賜。羽盡封其所賜。拜書告辭。而奔劉備於袁軍。左右欲追之。操曰。彼各爲其主。勿追也。按白馬縣今衛輝府滑縣在漢大河

在其西南延津之南

初孫策殺吳郡太守許貢。貢奴客潛民間。欲爲貢報讎。策性好獵。數出驅馳。所乘馬精駿。從騎絕不能及。卒遇貢客三人。射策中頰。後騎尋至。皆刺殺之。策創甚。召張昭等謂曰。中國方亂。以吳越之眾。三江之固。足以觀成敗。公等善相吾弟。呼權佩以印綬。謂曰。舉江東之眾。決機於兩陳之間。與天下爭衡。卿不如我。舉賢任能。各盡其心。以保江東。我不如卿。丙午。策卒。時年二十六。權悲號未視事。張昭曰。孝廉此甯哭時耶。乃改易權服。扶令上馬。使出巡軍。周瑜自巴邱將兵赴喪。遂畱吳。以中護軍與張昭共掌眾事。巴邱今江西臨江府峽江縣漢

袁紹軍陽武。沮授說紹曰。北兵雖眾而勁果不及南。南軍穀少而資儲不如。北南幸於急戰。北利在緩師。宜徐持久。曠以日月。紹不從。曹操出兵與袁紹戰。不勝。復還堅壁。紹爲高櫓。胡氏引賢曰。釋名曰。櫓者露上無覆屋也。操爲高櫓。胡氏引賢曰。操呼之爲霹靂。以其發石聲烈震發石以擊紹樓。皆破。紹復爲地道攻操。操輒於內爲長塹以拒之。操眾少糧盡。與荀彧書。議欲還許以致紹師。胡氏引賢曰。致猶至也。兵或報曰。法善戰者致人不致於人。或報曰。紹悉眾聚官渡。欲與公決勝敗。公以至弱當至彊。若不能制必爲所乘。是天下之大機也。今穀食雖少。未若楚漢在滎陽成皋。聞也。是時劉項莫肯先退者。以爲先退則勢屈也。公以十分居一。之眾。畫地而守之。搘其喉而不得進。已半年矣。情見勢竭。必將有變。此用奇之時不可失也。操從之。乃堅壁持之。紹運穀車。