

# 新东方精神

新东方学校编辑

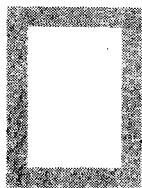


NEW ORIENTAL  
SCHOOL

新东方精神

---

新东方学校



## 新东方之梦

为了中华民族的伟大复兴

新东方副校长 徐小平

90年代初期的一个冬夜，当新东方学校创办人俞敏洪离开北京大学，拎着浆糊桶在海淀的大街小巷到处张贴他的托福培训广告的时候，他一定没有想到，那左右开弓的浆糊刷，在广告板上刷下的，并不仅仅是新东方的授课信息，而是用重彩浓墨，在中国留学运动史上，写下了最激动人心的一页华章。

欢迎来到新东方！20世纪的最后十年转眼已经过去。新东方在俞敏洪及其众多从海外留学归来伙伴们的共同努力下，已经成为当代中国高级留学人才众望所归的起飞跑道和精神堡垒，在中国现代教育史上，突破了无数纪录，创造了一个传奇。虽然没有精确的统计数字，但在北美任何一所著名大学里，新东方学员至少占中国留学生总数的一半以上，已是公认的事实，动人的佳话。经常去北美考察访问的俞敏洪，即使是在万里之外的美国校园，也不得不时刻保持着最佳仪表——因为，只要是中国学生走过来，十有七八会认识他，带着惊喜，怀着尊敬，像在中关村新东方课堂一样亲热地称他“俞老师”。

新东方，屹立在中国教育事业改革开放的最前沿，奔走在急



剧旋转的地球边上，为飞步进入 21 世纪的中国培养和创造新世纪的栋梁，正竭尽全力地贡献自己的力量。开放的中国，需要千千万万掌握世界尖端科学技术的领路人！庄严的使命，神圣的职责，必将由无数跨越了中西文化沟壑的留学生承当。新东方，在 90 年代中国改革开放艰难而辉煌的岁月里，顶着压力，冒着风险，迎着困难，怀着强国的激情，追着飞奔的落日，为国家造就了无数必将成为中国现代化建设核心人物的高级人才，为中华民族的腾飞提供了巨大的智能保障。新东方，是中国最大的留学生培训基地，是中国造就世界级顶尖人才的大熔炉。在近代以来急流奔涌的中国留学运动史上，没有一个留学生培训中心曾达到新东方的规模，获得新东方的成效。

改革开放二十年，在万马齐喑的沉闷中醒来的神州大地渴望奇迹，呼唤奇迹，而奇迹确实也纷纷自天而降。新东方，将以教育领域里创造奇迹的代表身份载入史册。尽管，即使没有新东方，中国学子们依然会在国家自信的留学政策下大进大出，各领风骚。但自从新东方升起在地平线上，出国留学的风景和格调从此再不一样。新东方的规模与效果是惊人的，但新东方更重要的历史贡献在于：成千上万追求前程的学生来到这里接受出国考试培训，离开时，他们不仅得到了迎击考试的必备技巧，还获得了为前途拼搏的信心意志和精神力量，确立了新东方所大力提倡的报效祖国回国成功的人生方向、领悟了新东方从办学第一天就高悬在课堂里的校训真谛：“艰苦奋斗、奋发进取，从绝望中寻找希望，人生终将辉煌！”崇尚奋斗、信仰成功、拒绝失败的新东方精神，已经渗透到每一个学员的灵魂深处，在新东方课堂上闪光，在哈佛校园里回响，在几十万中国最优秀的大学生人格殿堂里傲然挺立！

翻开近代以来中国科学民主的发展历史，就像打开了一部留学生归国报效祖国的民族英雄榜。从居庸关上静立的詹天佑铜

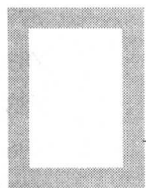
像，到东风导弹上呼啸着的钱学森智慧；从大庆油井里喷射出的李四光理论，到“五四运动一声炮响，为我们送来了马克思主义”播火者，历代留学生为中华民族在20世纪的崛起做出了伟大的历史贡献。我们赞美星空，在中国留学群英的银河系里，那些永远熠熠闪光、永远照耀和引导中华民族走向未来的星斗，有李大钊、鲁迅这样伟大的思想家；有周恩来、邓小平这样伟大的革命家；有巴金、闻一多这样伟大的文学家；有詹天佑、钱学森这样伟大的科学家。中华儿女的报国之情一旦和现代西方科学民主的光芒相结合，将产生多么强大的精神物质力量，能为古老的华夏文明之躯注入多么旺盛的青春活力！

星转斗移，今天，新东方接受历史神圣的委托，承担了培养新一代留学生的重担。如果说在民族危亡、祖国沦陷的黑暗岁月里，早年留学生们依然能够找到报效祖国、奉献才华的途径和机会的话，今日留学生，必将在强大而繁荣的祖国获得无数令他们的前辈惊羨不已的历史机遇！新东方深知，在那些看似埋头读书、别无它顾的学员身上，每个人心底都蕴积着火山运动般创造丰功伟业的冲动和潜力。为今日的探险之舟去开拓征服更遥远的科学疆界，新东方愿做万里长风；为未来的民族之星放射出更加耀眼的思想光芒，新东方愿做无垠的夜空。星空灿烂，这是中国未来的光，这是民族心智的灯。

山不厌高，海不厌深，中国需要数以亿万计的高级人才。为了中华民族的伟大复兴，新东方将一如既往，殚精竭虑。还有什么目标，更使新东方感到骄傲自豪，更令新东方感到责任重大，更叫新东方倍加热血沸腾！还有什么成就，更让新东方这些在思想解放的岁月里成长、在“振兴中华”的呼声中成熟、在“小平您好”的问候里和在改革开放的大旗下成功、在世纪之交的历史长河中步入一生黄金时期的知识分子，更加感到精神的振奋和灵魂的喜悦？



人们都说，21世纪的50年代，将是中国国力达到顶峰、成为世界最强大国家的时刻。那时候，今日新东方的创业者们都已八九十岁的老人了。逝者如斯，人生苦短。但是，在那庆祝中华人民共和国一百周岁的日子里，新东方的元老们，一定会聚集在俞敏洪家里，让他拿出当年那把浆糊已经干硬风化的广告刷。当看见这把创造了新东方、创造了中国留学历史的魔刷时，这些垂垂老矣的新东方教育家们，眼里也许会闪过一丝欣慰的微笑。因为，为了必将来到的这一天，我们已经饱蘸生命的激情，把一生的痕迹写在了中华民族迈向伟大复兴的神州土地上！



## 目 录

### 新东方寄语

- |                 |          |
|-----------------|----------|
| 当你走进新东方课堂       | 新东方学校/2  |
| 挺立在孤独、失败与屈辱的废墟上 | 俞敏洪/5    |
| 奋斗才能成功          | 俞敏洪/16   |
| 权威就是你自己         | 俞敏洪/32   |
| 而那过去了的          | 俞敏洪/35   |
| 如何创造成就感         | 俞敏洪/39   |
| 流火·激情·辉煌        | 新东方学校/41 |
| 彩虹架到哈佛、耶鲁       | 涂小平/43   |

### 名师对话录

- |               |        |
|---------------|--------|
| 共享一次心灵之旅      | 涂小平/52 |
| 俞敏洪：新东方精神构造   | /54    |
| 王 强：英语学习的哲学思考 | /63    |



杜子华：“话”到用时方恨少	/71
包凡一：写作，展示真我	/77
胡 敏：表面是海水，底层是火焰	/83
何庆权：翻译 VS. 写作	/88
李 力：后勤细处见精神	/96
杜 伟：Plan It, Work It and Love It	/101
江 博：让讲台变舞台	/107
宋 昊：宋氏语言解析	/112
杨 继：授课的魅力	/118
张亚哲：思想平台之新东方	/125
张 旭：幽默与渊博的结合	/138

### 讲坛之光

签证之途有良师	Andy/154
自我推销与成功	王 强/157
从“艺”新东方	杜子华/159
在平凡中创造奇迹	俞敏洪/161
梦还在开始的地方	张 蕾/164
奔跑人生	张红岩/168
从青春绝境到新东方讲台	Andy/171
胡钱孙李	潘海波/175
有条道路“通”罗马	Webguy/180

### 高手历练录

GRE 2390 分得主：追求卓越	张 蕾/192
-------------------	---------





斯坦福全奖得主：梦想的力量	王文山/199
哈佛全奖得主：相信理想	张 蕾/210
杜克大学 MBA 奖学金得主：不甘平庸	王文山/220

### 新东方感悟

Why New Oriental School?	刘峻凤/234
最近比较烦	Netbug/240
追求的魔力	闵 克/242
I Am Nobody, But I Have a Dream	鲁 从/246
你问我去向何方，我指着大海的方向	Chenj/252
我的 GRE，我的新东方	殷海珊/256
敢拼才会赢	华 琦/260
四季流转	刘 干/265
想好的路就走下去，别回头！	妞 妞/270
永不绝望	五 子/274
那个冬天	王彤华/277
I Can Wait	Dona Meng/278
风景这边独好	王 斌/279
新东方寒假 GRE 班亲历：I Have a Dream	罗家山/281
我爱新东方	Nancy/293
我的新东方岁月	周艳秋/296
生命中仅有的一次执着	/298
那里有过世间最无与伦比的课堂	Wainona/301



媒体回音壁

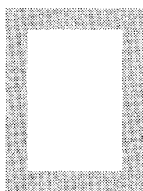
来自国歌的感召

人民日报/304

Graduating to the Big Time

美国《时代周刊》/311

# 新东方寄语



## 当你走进新东方课堂

——新东方开学典礼欢迎词

新东方学校

当你走进新东方课堂，你正走进一个成功者的世界。从新东方课堂获得优异成绩而走向世界的无数学友，都是经过艰苦卓绝奋斗的冲刺，实现了他们人生的理想。他们的成功，是青春与智慧的证明，是奋斗与苦学的荣耀。多少人，在新东方课堂，经历不懈的努力，获得世界著名大学的奖学金，找到人生新的自信，获得建造个人新世界的信心和动力！面对这些在生活的风浪中正扬帆远航的你的同辈，你是否感到未来的呼唤，生命的鼓舞？

当你走进新东方课堂，你已跨越人生之路的一个重要里程碑。从此你将踏上艰难的出国英语考试之路，每时每刻，你要和自己的毅力对话，向自己的极限挑战。你将和数百万个英语单词进行折磨与反折磨的较量，而必将取胜。和无数成功的新东方校友一样，你得到的，将不仅是托福、GRE 的高分，甚至来自美国大学的高额奖学金，也未必会引起想象中的狂喜。因为，当你走进新东方课堂，潜入你灵魂深处的，将是一种前所未有的胜利的感觉：“会当凌绝顶，一览众山小”，从此世界在你眼中，再也没有不可征服的险峰。

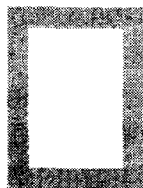


当你走进新东方课堂，你也走进了温馨美好的新东方大家庭。从此你将获得新东方英语专家们的精心辅导，得到新东方在留学出国领域内最新的信息和一流的服务，领受新东方对所有学员一如既往的关怀和帮助。如果说读完大学，你的人生大厦已经打好了伸向蓝天的基础，新东方愿为你再添一根通天的支柱！日益发展的新东方，正在不断开创和增添新的服务项目，为你的学习提供更好的环境和条件。除了著名的出国英语考试培训外，新东方近年来还为当代奋斗者奉献出了一个又一个令新东方引为自豪的新课程：美国口语、电影听力提高班、新概念英语、语音班、出国书信写作、美国签证辅导、雅思考试培训、计算机职业前途培训等。作为新东方学员，你还能从新东方出国咨询处得到免费出国咨询辅导，在新东方阅览室查阅最新留学信息，在新东方影视厅欣赏最新最活的美国影视英语，而当你结束一天的学习感到劳累时，你可以上网进入新东方网页，和国内国外无数学友进行心灵的沟通与交往，结识同在天涯奋斗的朋友……新东方将不断努力，为你崎岖不平的前进道路播种奋斗成功的种子；使你孤军奋战的艰苦征程，撒满温暖友情的回忆。百川归海！你我来自不同的地方，但命里注定，拥有了一个共同的理想：不甘平庸与寂寞，追求奋斗和成功。请与我同行，带你去新东方课堂……

当你走进新东方课堂，你的追求和这里所有的同学，正在产生强烈的共鸣，人生的凯歌，已在无声之处奏响。英语考试，只是你奋斗精神的一次闪光；而出国求学，也只是你向着更高更难的目标发起挑战的一个象征。就获取奖学金而言，每个人的收获可能不尽相同，但是通过今天的冲刺而再次获得的自信，和重被唤醒的潜藏在你身上震撼山川的力量，却将永远伴随你，推动你人生一次又一次成功。开放的中国，也开放了你的生命！谁说“机会面前，人人平等”，新东方相信，个人奋斗制胜、攫取成功的精神财产将永远贫富不均。在浩瀚的生命之岸，你应该自豪地



告诉世界，你追求过，你奋斗过，你为辉煌的人生从来没有放弃过希望，从来没有停止过拼搏。而这个造就了万物的世界也将自豪而欣慰地回答你：只要奋斗不息，人生终将辉煌！



## 挺立在孤独、 失败与屈辱的废墟上

——致辞新学员

俞敏洪

同学们好，首先欢迎大家来到新东方，新东方会伸开双臂全力欢迎大家，但是新东方并不像大家想象得那么好。大家走进教室看一下，新东方几乎百分之百的教室都是向别的单位租来的，都是利用别人废弃的工厂和厂房或者废弃的礼堂改建而成的。大家看得出来，不少教室的外围环境是非常艰苦的，这种艰苦证明了新东方是从多么艰难的环境中走出来的。1993年的时候，新东方只有十平米的办公室，现在新东方有了一幢办公大楼，那是新东方最美好的地方，因为大楼里配备了新东方所有的现代化设备。除此之外，新东方别的教学地点几乎都处于周围环境不是很好的地方——在大街小巷之中，有的时候甚至是非常难找的地方。但是我们在拼命努力改善新东方的教学环境和学习环境，使学生们在新东方得到更多的东西。

出国的道路很难，因为在出国的过程中失败者往往比成功者还要多。新东方的统计数据表明，每年到新东方学习的有六七万人左右，但每年中国学生能够拿到美国全额奖学金或半奖最后出去的人数是两万人左右，估计最多的人数是两万两千人左右，也

就是在学习的人中间，平均每三四个出去一个，大部分人在出国的道路上要经过艰苦的努力，我碰到办出国最长的时间是五到六年才能走，短的是一年就能走，当然这是幸运儿。

出国的艰难程度与你的考试成绩密切相关，你的考试成绩越高，出国就越容易，同时也跟你的本科成绩有关，本科的平均分越高，能得到90分以上，你出国就越容易。有工作经验的同学还跟你的工作经验有关。出国的道路充满了荆棘，充满了艰辛，绝对不是一条平坦的大道，这就是为什么新东方的校训是“从绝望中寻找希望”。

大部分同学学到最后一直到签证的过程中，处处充满绝望。在我们的日常生活中，除非你不去想“希望”和“绝望”这两个词，你想到“希望”和“绝望”这两个词的时候，你想到更多的是你生活中绝望的一面，可以说我们生活的80%到90%是由绝望组成的，而你的精神不垮就是从这种绝望中找到了一线希望。比如说学习GRE词汇，你必须从几千词汇量增加到二三万词汇量，通常三个月要背一万个单词，你每天要背三百到五百个词汇才能把所有的单词记得差不多。如果不从背单词的绝望中找希望的话，你是没有办法的。

新东方创办的整个过程就是从一点点的希望做起，最后不断扩大希望的过程。新东方最初只有十平方米漏风的违章建筑办公室，但是现在新东方有几万平米的教室和办公楼。它的发展过程是充满艰难的过程。我举一个简单的例子，大家就明白了。在1993年冬天新东方成立的时候，我自己拎着浆糊桶零下十几度去贴广告，把浆糊刷在柱子上，广告还没有贴上去，浆糊就变成冰了。更要命的是，当新东方在1994年有一点发展的时候，就跟别的单位产生了竞争，一有竞争，就产生了麻烦，比如说新东方广告员拿广告去贴的时候，别的培训部就拿着刀子在等着你，说你敢贴我就敢捅了你，新东方的广告员是被人捅过的，进医院缝





了好几针。我当时花了很多时间，找中国的公安管理部门跟他们协商，最后终于跟他们变成了朋友。这个协商、磋商的过程就是学习的过程，深入中国社会的过程，理解中国社会的过程，并且知道将来怎样面对中国社会的过程。我最喜欢的是教书，但是假如说只是教书别的事都不去做，新东方也不会有发展。所以任何事情都是你不断努力去做的结果，当你碰到困难的时候，你不要把它想象成不可克服的困难。在这个世界上没有什么困难是不可克服的，只要你勇于去克服它。

新东方“从绝望中寻找希望”这句话，跟美国著名的民权运动家 Martin Luther King 所说的话是一模一样的，他在 I have a dream 演讲词中说了一句话，“We will hew out of the mountain of despair a stone of hope”（我们从绝望的大山中砍出一块希望的石头）。请记住了绝望是大山，希望是石头，但是只要你能砍出一块希望的石头，你就有了希望。在 Martin Luther King 的时代，直到他被暗杀为止，黑人在美国没有任何社会地位而言，坐车不让坐，饭店吃饭不让吃，电影院不让进，正是他用鲜血和希望换来了美国黑人在美国社会中的平等。

哪怕是最没有希望的事情，只要有一个勇敢者去坚持做，到最后就会成为希望。凡是我身边想要出国的人，只要坚持往下走，我发现最后没有走不了的人。真正走不了的人是联系了一年或者联系了两年就放弃了。一两年在你的生命长河中算什么！为了一个伟大的目标，我们搞个三年五年并不算长。

如果纯粹是为了出国，那一点都不难。除了美国、加拿大以外，还有西方的其他一些国家，英国、瑞士、丹麦等等也可以去，实在不行了南非也可以去，再实在不行去科索沃看看。我们之所以要出国，不是为了出国本身，而是为了追求更多的知识，为自己谋取社会地位和财富，为了使自己成为更加有用的人，使自己的人生更加辉煌。从这个意义上说，像西方教育发达的国