

泰顺党史

中共泰顺县委党史研究室编

毛泽东的一生
抓住机遇发展经济
更新观念振兴泰顺
当代泰顺茶业经济的发展历程
泰顺县重点工矿企业名录
深山密林好畲家
跑交通记

25

泰顺党史

(总第25期)

· 纪念毛泽东同志诞辰一百周年 ·

毛泽东的一生..... (1)

· 领导论坛 ·

抓住机遇 发展经济..... 王文标 (4)

更新观念 振兴泰顺..... 王玉明 (9)

· 资料与研究 ·

当代泰顺茶业经济的发展历程..... 苏卫军 夏元亦 (14)

泰顺县重点工矿企业名录..... 董传利 毛显甫 (21)

史碑三记..... 林朝忠 董传利 (25)

西洋陶瓷业兴起的历史..... 苏卫军 (28)

试析泰顺木玩具业崛起的原因和存在的问题..... 刘康猛 (32)

· 历史回忆 ·

远见卓识 (纪念林永中同志逝世40周年)..... 赵祝炎 (34)

深山密林好畲家..... 王烈评 (35)

跑交通记..... 林志东 (37)

· 史海拾贝 ·

国外学者论毛泽东 (3) □ 外国邮票上的毛泽东 (8)

□ 解放后泰顺历史上的几个“第一” (13)

毛泽东的一生

毛泽东（1893.12.26~1976.9.9），中国最主要的马克思主义革命家、战略家，中国共产党、中国人民解放军和中华人民共和国的主要缔造者和领导人。出生于湖南省湘潭县的一个农民家庭。辛亥革命爆发后在起义的新军中当了半年兵。1914至1918年在湖南第一师范求学。毕业前夕和蔡和森等组织革命团体新民学会。五四运动前后接触和接受马克思主义，1920年在湖南创建共产主义组织。1921年7月，出席中国共产党建党的第一次全国代表大会。后任中共湘区委员会书记，领导长沙、安源等地工人运动。1923年，出席中共第三次全国代表大会，被选为中央执行委员，参加中央领导工作。1924年国共合作后，在国民党第一、二次全国代表大会上都当选为候补中央执行委员，曾在广州任国民党中央宣传部代理部长，主编《政治周报》，主办第六届农民运动讲习所。1926年11月，任中共中央农民运动委员会书记。1925年冬至1927年春，先后发表《中国社会各阶级的分析》、《湖南农民运动考察报告》等著作，指出农民问题在中国革命中的重要地位和无产阶级领导农民斗争的极端重要性，批评了陈独秀的右倾思想。

国共合作全面破裂后，中共中央于1927年8月7日在汉口召开紧急会议，他在会上提出“政权是由枪杆子中取得的”即以革命武力夺取政权的思想，并被选为政治局候补委员。会后，到湖南、江西边界领导秋收起义。接着率起义部队上井冈山，发动土地革命，创立第一个农村革命根据地。1928年同

朱德领导的起义部队会师，成立工农革命军（不久改称红军）第四军（所以称为第四军，并不是因为另有第一军至第三军，而是因为北伐战争中国民革命军第四军中共党的力量较强，战功卓著，受到人民爱戴，所以沿用第四军的番号），他任党代表、前敌委员会书记，朱德任军长。以他为主要代表的中国共产党人，从中国的实际出发，在国民党政权统治比较薄弱的农村发展武装斗争，开创了以农村包围城市、最后夺取城市和全国政权的道路。他在《中国的红色政权为什么能够存在？》、《星星之火，可以燎原》等著作中对这个问题从理论上作了阐述。1930年红军第一方面军成立，任总政委。1931年中华苏维埃共和国临时中央政府在江西省东南部的瑞金成立，被选为主席。1933年被补选为中共中央政治局委员。从1930年底起，同朱德领导红一方面军战胜了国民党军队的多次“围剿”。以王明为代表的小集团反对毛泽东关于中国革命和中国革命战争的指导方针，在他们进入中央革命根据地以后，就把毛泽东排斥于党和红军的领导之外，执行不同的战略和政策，从而导致第五次反“围剿”战争的失败。1934年10月红一方面军开始长征。长征途中，1935年1月中共中央政治局在贵州省遵义县城召开了扩大会议，确立了以毛泽东为代表的新的中央领导。10月，中共中央和红一方面军到达陕北。12月，毛泽东作《论反对日本帝国主义的策略》的报告，阐明了抗日民族统一战线政策。1936年10月，由张国焘（1938年脱

党逃到国民党方面去)、徐向前率领的红四方面军和贺龙、任弼时率领的红二方面军(原曾计划成立的红三方面军并没有成立)也经过长征到达甘肃境内,先后同红一方面军会师。同年12月,毛泽东同周恩来等促使“西安事变”(这是驻在西安的爱国将领张学良、杨虎城为反对蒋介石拒绝抗日、坚持反共内战而发动的以武力拘禁蒋介石的事变)和平解决,这成为由内战到第二次国共合作、共同抗日的时局转换的枢纽。1937年夏,他写了著名哲学著作《实践论》和《矛盾论》。

抗日战争开始后,以他为首的中共中央坚持统一战线中的独立自主原则,努力发动群众,开展敌后游击战争,建立了许多大块地区的抗日根据地。这些抗日根据地大部分是在华北山区,但也有的是在河北平原和苏北平原。在抗日时期,他写了《论持久战》、《新民主主义论》等许多重要著作。1942年领导全党开展整风运动,着重提倡从实际出发和依靠群众,纠正与此相反的主观主义和宗派主义,这为全党夺取抗日战争和全国革命的胜利奠定了思想基础。1943年3月被选为中共中央政治局主席。1945年主持召开中共第七次全国代表大会,作《论联合政府》的报告。在这次大会上,毛泽东思想(它被定义为“马克思列宁主义的理论与中国革命的实践之统一的思想”)被确定为中共的指导思想。从七届一中全会起至1976年逝世为止,他一直担任中共中央主席。

抗战胜利后,针对蒋介石企图消灭共产党及其武装力量的现实,提出“针锋相对”的斗争方针。1945年8月赴重庆同蒋介石谈判。1946年夏蒋介石发动全面内战后,他和朱德、周恩来等领导中国人民解放军从战略防守转入战略进攻。经过辽沈、淮海、平津三大战役和1949年4月渡长江以后的作战,

推翻了国民党政府。1949年3月,主持召开中共七届二中全会,并作重要报告,决定把党的工作重心从农村转到城市,规定了党在全中国胜利以后的各项基本政策。

1949年10月1日中华人民共和国成立,他当选为中央人民政府主席。以后,同刘少奇、周恩来、朱德、陈云、邓小平等领导中国人民进行革命和建设。

建国后的头三年,以他为首的中共中央和中央人民政府领导全国人民一面在国内完成了繁重的土地制度改革和其他民主改革任务,一面迫于美国军队攻入北朝鲜、威胁中国东北部的形势,进行了抗美援朝战争,同时迅速恢复了国民经济。1953年,按照他的建议,中共中央宣布了党在过渡时期的总路线,开始有系统地实行社会主义工业化和对生产资料私有制的社会主义改造。1954年,第一届全国人民代表大会第一次会议通过了由他主持起草的《中华人民共和国宪法》。按照这部宪法,他在这次会议上当选为中华人民共和国第一任主席,任职到1959年。1956年4月作《论十大关系》的讲话,这个讲话对适合中国国情的建设社会主义的道路进行了一些初步的探索。同年9月,生产资料私有制的社会主义改造基本完成,中共召开第八次全国代表大会,指出全国人民的主要任务已经转变为集中力量发展社会生产力。但是这个方针并没有得到认真的执行,因而导致了以后的一系列指导工作上的错误和挫折。1957年2月,他作《关于正确处理人民内部矛盾的问题》的讲话,提出正确区分和处理社会主义社会中人民内部和敌我两类不同性质矛盾的学说,这个学说在他以后的活动中也没有得到真正的实行。1958年,他发动“大跃进”和农村人民公社化运动。从1960年冬到1965年,在中共中央的领导下,对国民经济实行“调整、巩固、充实、提

高”的方针，初步纠正“大跃进”和人民公社化运动中的错误，使国民经济得到比较迅速的恢复和发展。在这期间，他提出了一系列措施，初步纠正了农村工作中和其他方面的“左”的错误。但不久，他又把主要的注意力转向了他所认为已经再次成为国内主要矛盾的新的阶级斗争。

从50年代末开始，他领导中共同苏共领导人奉行的大国主义和干涉、控制中国的企图进行了坚决斗争。70年代，提出三个世界划分的战略思想，并且开始打开了对外工作的新局面，为中国进行现代化建设创造了有利的国际条件。

1966年由于对国内国外形势作出了极端的估计，他发动了被称为“文化大革命”的运动，这个运动因受林彪、江青两个反革命

集团操纵而变得特别狂暴，大大超出了他的预计和他的控制，以至延续十年之久，使中国的许多方面受到严重的破坏和损失。1976年9月9日他在北京逝世。

毛泽东在他的晚年虽然犯了严重的错误，但是他对中国革命的不可争论的功绩仍然受到中国人民的崇高尊敬。中国共产党在他逝世五年以后对他的全部革命活动和革命思想以中央委员会决议的形式作出了全面的评价。毛泽东思想作为马克思主义在中国的发展（他所犯的错误被认为是这一思想本身的违反）仍然是中国共产党的指导思想。他的主要著作收入《毛泽东选集》、《毛泽东文集》。毛泽东有三子二女。长子毛岸英在朝鲜战争中牺牲。

（原载《简明不列颠百科全书》）

国外学者论毛泽东

美国学者R·F·怀利认为，中共采用“毛泽东思想”而不用“毛泽东主义”，是有意避免主义一词的洋人味和抽象感。毛泽东思想的发展经历了1935—1940年的思想创立阶段和1940—1945年的思想巩固阶段。有利于毛泽东思想兴起而成为中共官方意识形态的三条重要因素是：一、创立一种真正是独树一帜的中国的共产主义意识形态，对党内许多城市知识分子具有很大的吸引力，这些人追求某种鲜明的形式，以象征中国的文化独立于西方及苏联；二、毛泽东及其亲密的支持者知道，需要将毛树立为一个卓越的思想家，作为一种武器，以抵消追随莫斯科的留俄派的权势，并抵制确实存在着的莫斯科的控制权；三、中共大多数党员意识到，为同蒋介石和国民党在意识形态领域哗众取宠的宣传作斗争，中共需要提出一种比较完整的能够赢得群众衷心拥护的思想理论，

马克思主义中国化这个概念，自然就成了打开创立毛泽东思想入门的理论钥匙。日本学者宫户宽在论述毛泽东的军事思想时，谈到了毛泽东思想中的“两个突出的特征”，即“哲学特征”和“对人民的绝对信赖”。日本学者池田诚等认为，毛泽东建立农村革命根据地，是把马克思主义的工农联盟理论具体地应用于中国革命的实践，他“具有作为中国正统的马克思主义者的资格”，而在农村革命根据地建立革命政权，则是“继承了马克思的工农联盟理论和列宁的工农专政理论，在其延长线上成立的”。池田诚等还高度评价毛泽东指挥的抗日民族战争和我党的统一战线政策，认为“抗日战争的总司令部，实际上是在延安”，“如果工农民主专政理论是毛泽东的新民主主义革命理论体系的重要支柱的话，那末统一战线的策略就是另一个重要的支柱”，“是一个非常伟大的策略思想”，“毛泽东是在中国的历史条件下创造性地运用了马克思主义”。

抓住机遇 发展经济

泰顺县人民政府县长 王文标

今年上半年，在党的十四大和邓小平同志南巡重要讲话指引下，按照我县党代会和人代会的精神，全县上下进一步地解放思想，抓住机遇，发展经济，使我县的经济在各个方面都取得了比较大的发展。

（一）工业经济发展速度比较快。1—6月份，全县工业总产值达到7103万元，比去年同期增长42%。特别是国有工业企业发展比较迅速。计经委直属的国有工业企业实现产值1023万元，比去年同期增长59%；销售905万元，比去年同期增长60%；税收85万元，比去年同期增长47%；利润87万元，比去年同期增长136%。实现了销售、税利、利润同步增长。私营企业、股份制企业、个体企业发展迅速。上半年已注册登记的个体工商户达980家，其中私营企业和个体企业32家，股份制企业104家。全县主导产业，除陶瓷外，机械、酿造、玩具、竹编等发展形势很好，增长幅度大。特别是在县委、县府提出要将水电、矿产资源的开发作为我县今年经济发展的新增长点后，全县形成了群众性的开发水电、矿产资源的热潮。到目前为止，全县新办石材厂32家，实现产值1300万元，经水电部门批准的正在建设中的小水电有25家，群众集资达1500万元，装机容量达6800瓩，比双涧溪电站两台机组的装机容量还大。群众性集资办电已大规模形成。

（二）各类经济协调发展。粮食生产，尽管春粮的种植面积比去年有所减少，但产量比去年同期增长3.8%；中稻和蕃薯播种

面积按计划100%完成，目前长势良好。林业生产，造林面积32477亩，超额110%完成县政府下达的计划。其中，杉木林基地5480亩，板栗基地3277亩，笋用林基地1096亩，均超计划完成。茶叶产量和销售都比去年有所增长。据不完全统计，茶叶总产量可达39600担，比去年增长6000担左右。春夏二季茶叶产值约2452万元，比去年增长14%。外贸收购再创历史最高水平，全社会外贸收购总额约1500万元。其中外贸公司收购1163万元，比去年同期增长17%。市场购销两旺，全县实现社会零售总额6782万元，比去年同期增长8.7%。交通、运输、邮电等各部门经济形势都比较好。

（三）重点工程建设步伐加快。“一路两站三线”进展顺利。三插溪电站前期初步设计已经通过预审，八、九、十月份进行公开设计招标，十一月正式动工。程控光缆工程前期电缆铺设工程已于七月底前完成。今年年底，罗阳县城、司前、三魁程控电话可以开通，仕阳、雅阳如果机房能搞好，年底前也可开通。分泰线的改造，除彭溪、秀溪段外，已全线开工，每天约有1500名民工上工地。如政策处理顺利，工程进展顺利，今年年底，从西岙至分水关的路基工程可全部完成，明年桥梁、涵洞建好，九五年十月一日前，黑色路面工程可全部完成。其他工程也正抓紧实施。

（四）财政金融形势平稳，储蓄大幅度增长。1—6月份，财政收入724万元，

比去年同期增长28%。资金信贷趋势平稳,没有出现基本建设过热、战线过长的情况,存款利率也较稳定,城乡储蓄大幅度增长。6月底止,储蓄总额达12760万元,比去年同期增长54.8%。

上半年经济之所以能够健康快速发展的主要原因,一是认真贯彻执行十四大精神和邓小平同志南巡讲话,用中央的指示精神统一全党,使广大干部群众进一步地解放思想,振奋精神,开拓进取。二是坚持从泰顺实际出发,抓重点,抓关键。重点是抓好主导产业,关键是抓好基础设施建设,使经济协调发展。三是各级党政组织、广大干部群众同心协力,努力工作。

在经济工作上,我们取得了一定成绩,但还存在一些不容忽视的问题。主要有以下几方面:

(一)随着市场经济逐步建立,在经济运行中,一些深层次的矛盾暴露得越来越明显。集中表现在两个方面:一是粮食生产形势严峻。生产资料价格上涨,生产成本高,严重影响农民种粮的积极性。据初步统计,农民一季一亩水稻收入为100—150元,按每季每亩投工15工计算,每工劳动力不到10元。这给粮食生产带来了新的矛盾、新的课题,要引起政府的高度重视。二是陶瓷业不能按计划生产。到目前为止,陶瓷产值仅100多万元。造成这种被动局面的主要原因是:乡镇企业国家办,建设靠贷款,生产靠政策。陶瓷工业的贷款是工业贴息贷款,电价是最优惠的电价。贴息和优惠电价两部分,每年约200—300万元,相当于上交国家的税金。原材料上涨,电价提高后,陶瓷行业无法承受。再加上产品档次低,缺乏市场竞争力,尽管销势好,但效益差。更重要的原因是乡镇陶瓷企业没有实行承包责任制,企业垮了没人负责。

(二)资金能源短缺,对工农业生产发展的制约作用越来越明显。我县1992年工业产值是12900万元。根据人代会要求,1995年全县工业产值要达到8亿元,今后三年要增长1亿6千多万元。也就是说,要在二年内建成一个泰顺。这需要大量的资金和能源的投入。今后我县经济发展中重点是要解决资金短缺和能源短缺两个问题。

(三)财政形势严峻,入不敷出,收支之间的矛盾形成鲜明的反差。今年的工商税收指标是1350万元,而预算支出要4400多万元。人大会议通过的预算,赤字已达596万元。加上人代会后省府出台的各种补贴政策又要150万元,赤字750万元已明摆着。再加上新增工资和其他部分补贴,今年赤字将在1000万元以上。

(四)发展经济的社会环境欠佳。我们搞经济建设必须要有一个良好的社会环境,但现在我们的社会环境不太好。社会上有些团伙敲企业家的竹杠,对他们进行人身威胁,使人没有安全感。有些还敲我们重点工程建设的竹杠。无矿产证开采,越权开采的问题十分严重。动不动就兴师动众,大打出手。这些问题都严重地影响和制约了我县经济的发展。对上半年的经济形势我们要看到好的方面,更应看到经济发展过程中一些深层次的矛盾、问题在不断地激化,不断地暴露,以使我们在今后工作中能认真地加以研究、解决。

下半年,我县经济工作总的指导思想是:认真贯彻执行中央6号文件精神,加强宏观调控,把解放思想和实事求是的精神结合起来,从泰顺的实际出发,发挥我县的产业优势,优化结构,提高效益,把经济工作搞得既快又好。根据这个指导思想,下半年全县经济工作的主要任务是:

(一)继续推进工业经济的快速发展。

根据人大会议的要求,从今年开始我县每年工业产值要增加6000万元。今年计划指标1.6亿元,力争1.8亿元。根据目前的经济形势,今年的工业产值指标是能够完成的,但要超过1.6亿元达到1.8亿元是十分艰巨的。因此,下半年的工业生产我们要在资金、能源方面重点保证那些市场销路好、低能耗、经济效益比较高的,能够在完成今年工业产值中挑大梁的企业。今后象铸钢厂、磨粉厂这样的高能耗企业要一律停止审批,已经批的要用电,以保证重点企业的生产用电。这要作为一条纪律来执行。另一方面,要把重点企业分解到各部门、各系统。主要领导要亲自下去抓生产,县府将建立重点企业每月汇报制度,对碰到的问题,进行现场拍板解决。今后的工业生产,要抓住三个环节:一是要抓规模经营,促使一些骨干企业上规模、上档次。县府已研究决定,到1995年全县要有“双十企业”,即10个年产值达到1000万元的企业,10个年产值达500万元的企业。对这些企业要在资金、用电、税收等各个方面给予优惠政策。对达标的企业厂长,要给予重奖,把厂长的积极性充分调动起来。抓“双十企业”我县是有基础的,如机械产品、玩具、草席、竹塑板、石材、陶瓷、酒等一批企业都完全可以上规模,成为“双十企业”。因此,各有关部门都要千方百计地支持这些企业上规模、上水平。这个指导思想要明确。二是要集中力量解决目前陶瓷行业的一些问题。总的思路是通过转换经营机制来摆脱目前陶瓷行业的困境。要重点抓好一、二家陶瓷生产企业,增加对其投入,促使其上规模、上水平、上档次,走广东佛山的路子。对其他的陶瓷企业可以拍卖、租赁,也可以通过股份制的形式加以改造,以转换这些企业的经营机制。三是努力发现、培育我县经济发展新的增长点,使

其尽快成为我县主导产业。能够成为我县经济发展新的增长点的应该说是比较多的,小水电、辉绿岩、叶蜡石、优质矿泉水,还有辽阔的山场,这些都是我县的优势。四是要净化社会环境,为经济建设保驾护航。我们搞经济建设,必须要有一个好的社会环境。各级政府要敢管敢抓,坚决打击歪风邪气。政法部门要依法办事,从严惩处不法之徒。近段的治安情况说明,只要我们敢抓,能做到依法办事,就一定能够维护正常的社会秩序。

(二)切实抓好粮食生产和开发性农业生产。今年的粮食生产已基本定局,下步主要是抓好晚期的病虫害防治和田间管理,还要搞好水利设施维修,保证安全渡汛。在抓好当前粮食生产的同时,要安排好今冬农业生产计划。今冬农业生产的重点是搞开发性农业,抓基地建设。农经委、农业、林业、茶叶特产等有关部门,要先进行规划。规划要订五年。今年要有具体的实施意见,到时种苗、资金、人员、责任都要到位。指标要落实到乡政府,要对书记、乡长和经济主管部门的行政领导进行考核。县里的主要领导要挂钩联系。今冬明春的开发性农业生产要作为一个工作重点,要形成高潮。这样持续搞几年,切实搞出成效来。

(三)大胆探索,积极开展边境贸易。边境贸易我们已经讲了好几年,起步很早,但是进展很慢。比我们起步迟的景宁、苍南,它们现在边界贸易都已经搞得比较好了。最近,省府发了(1993)3号文件,边界贸易温州市只有苍南和泰顺两个县可以搞。我们一定要抓住时机,思想要进一步解放。一是经营的项目、商品全部放开。广东、福建、苍南可以经营的商品,我们也允许经营。二是经营对象不受限制,国家、集体、私人、股份都可以搞。三是有关部门要

开绿灯，要给予支持。

（四）增收压支，缓解财政紧张状况。增收方面重点抓两个，一是抓税收，特别是新开的税源。个体户的税收也要作为重点。二是抓预算外调节资金，抓地方发展基金。县府已发了文，也开了会，一定要贯彻执行。每年筹集四、五百万元，连续搞几年，滚动使用，支持企业发展和地方建设。要把收取地方发展基金，作为一条纪律，要同财政的拨款挂钩，不交就不拨。还要通过银行强制划拨，银行要配合。审计部门要对收费单位进行审计。今年是第一年，一定要抓好，要形成习惯。我们还要紧压财政支出。财政情况刚才给同志们通报了。总的是要求大家同甘共苦。我们是贫困县，有些单位却穷阔气，不愿过紧日子，反而铺张浪费，大吃大喝，小车、电话的费用不得了。小车费用一定要压缩，不要动不动就坐小车。县里清理机关电话的文件一定要执行，先进行自查，再由有关部门组织抽查，那个部门不执行，就按政纪来处罚。总之，各个部门，一定要厉行节约。

（五）搞好重点工程建设。重点工程建设，今年下半年要全面展开。这里重点讲一下分泰线改造问题。分泰线改造是我们县工程建设的重中之重，全县人民十分关注。现在分泰线的改造存在两个问题，一个是进度不快。按照计划，今年底要搞好路基，每天一般要有2500个民工上工地，高潮时要达到4000个。县府要求，8月10日以后分泰线工程每天要有2500个民工上工地。第二个问题是有些地方社会环境不好，有些政策还没有完全妥善处理。特别是彭溪这一段问题比较多。关于这一段路的走向，我们曾考虑到尽量能够经过或者靠近彭溪镇。省交通设计部门是从技术角度，从我们泰顺交通建设和经济发展的角度来考虑和确定走向的。这里

面就有一个全局和局部、长远利益和当前利益的关系问题。我们希望彭溪的干部群众，能够顾全我们全县的大局，能够从我们泰顺的长远利益来考虑，服从优化方案，齐心协力，搞好这条线的建设。做好工作，我们认为关键在于当地的党委和政府。彭溪镇委、镇政府应该把这条线的改造，作为自己的重点工程来抓，要集中时间，集中精力，全力以赴地来配合抓好这项工作。县里打算派出工作组，广泛地开展宣传教育，使各方面的工作能够使群众接受。县里几套领导班子已共同下决心，要采取经济的、思想政治的、法律的多方面措施来保证这条路的顺利测量和施工。

（六）进一步加大改革开放的力度。我们要在海口、杭州、萧山等地建立办事处，还要在这些地方设立一些经济窗口，搞一些经济实体。我们还要千方百计引进外地资金来发展自己。在外资企业、合资企业、三资企业的引进方面，我们已经实现了零的突破。目前到我们县来洽谈业务的，来开发的也比较多。氡泉的开发前景是比较广的。最近有好几个外商跟我们洽谈。有日本的、台湾的、美国的。现在关键是要创造一个良好的投资环境。我们要在逐步改善“硬”条件的同时，运用优惠的政策来吸引人家来投资。我们认为，广东、福建等经济特区实行的一些政策，我们也可以在氡泉实行。这方面，改革开放的力度要大一点。

一九九三年七月二十八日

外国邮票上的毛泽东

1951年以来,先后有15个国家发行毛泽东形象邮票30多枚。这些邮票设计新颖、印制精美,充分表现了毛泽东同志在世界人民心中的崇高地位,表达了世界人民对毛泽东的热爱和怀念。毛泽东成为出现在外国邮票上次数最多的中国人。

第一套毛泽东像外国邮票 1951年6月27日,民主德国发行了《德中友好月》邮票,面值为12芬尼,50芬尼。图案选自民主德国艺术家马登斯根据古元作的毛泽东木刻侧面画像摹写印制的。像面两侧雕刻有七粒种子和幼苗,象征着毛泽东撒下的友谊种子必将成长、壮大。目前这套邮票已成为难得的珍品。

第一枚外国发行的毛泽东与世界名人在一起的邮票 1954年10月,越南发行《越南团结友好月》邮票3枚,以毛泽东、胡志明、马林科夫三人正面头像和三国国旗作为图案。这是毛泽东和其他国家领导人首次一起出现在外国邮票上。

第一枚纪念我国国庆的外国邮票 1964年10月1日,为纪念新中国成立15周年,阿尔巴尼亚发行邮票2枚,其中一枚是毛泽东正面标准肖像和五星红旗。这枚邮票鲜明地突出了毛泽东是新中国的缔造者这一主题。

第一枚纪念中国共产党成立的外国邮票 1966年7月1日,中国共产党建党45周年纪念日,越南发行一套2枚纪念邮票。第一枚是延安宝塔山,第二枚是毛泽东与胡志明握手。这是外国首次为纪念中国共产党成立而发行的毛泽东像邮票。

第一套毛泽东寿辰邮票 毛泽东历来反对为他庆祝寿辰,生前仅阿尔巴尼亚于1968年12月26日发行《毛泽东主席七十五寿辰》

邮票2枚。图案均为中国国旗和毛泽东穿军装像,面值为25昆塔和1列克20昆塔,票面印有“1893—1968”字样。

第一枚印有毛泽东语录的外国邮票 1971年6月10日,阿尔巴尼亚发行《中国人造卫星》邮票3枚,小型张1枚。邮票图案为地球,中国国旗,小型张上有阿尔巴尼亚文毛主席语录“我们也要制造人造卫星 毛泽东”。

第一套毛泽东金属邮票 1971年,中美开展了“乒乓外交”。1972年2月,美国总统尼克松访华,中美关系实现正常化。为纪念这一重大历史事件,非洲的几内亚发行了一套金箔银箔邮票,共9枚,图案分别为毛泽东、尼克松、中国和美国乒乓球运动员。

第一套世界伟人毛泽东像邮票 1980年2月11日,多哥发行了一套《七十年代逝世的世界伟人》邮票,共5枚。毛泽东像一枚,图案为毛泽东半身侧面肖像,胸前置一枚象征和平的橄榄枝,表示毛泽东关心世界和平进步事业。

毛泽东同志诞辰100周年纪念邮票 朝鲜于1993年11月16日和12月26日发行两组纪念邮票,创下了六项发行毛泽东题材邮品的“世界之最”:①邮票和邮品发行总数达14种,为数量之最多。②邮品种类上,票、张、封、片齐全,为种类之最全。③世界上第一枚立体图案邮资片。④第一枚毛泽东纪念邮资封。⑤第一枚毛泽东题材小版张。⑥在外国邮票上首次出现毛泽东的汉字名称和中国乐谱。图案分别选用毛泽东在各个历史时期的照片和油画。这两组邮票表达了朝鲜人民对毛泽东的怀念之情和对中国人民的感激之情。

·朱郁庆·

更新观念 振兴泰顺

中共泰顺县委副书记 王玉明

一、解放思想，放开搞活

自从邓小平同志南巡讲话以后，全国改革开放出现了很惊人、很喜人的局面。小平同志讲话把中国人民的思想引进了一个新的境界。思想解放的新浪潮在全国各地形成，从而真正使我国亿万人民振奋精神，大胆创新，加快了改革开放的步伐。全国从东到西，从南到北，从沿海到内陆，全方位开放的格局已经形成。当前改革开放的形势确实很好。已经开放的地方更加开放，就是向来落后封闭的中国大西北也不断加入改革开放的大合唱。大寨、韶山这些地方也办起了股份制和中外合资企业，珠海办起了社会主义“夜总会”，青岛市和杭州市把人民政府办公驻地作为房地产卖了上亿元，让出了黄金地带，搬出了商业区。北京市大兴县改革开放走在前头。特别是机关改革，他们步子大，震动大，效果也大。全县27个乡镇机关，分离出1336名干部办经济实体，办服务公司，占乡镇干部总数的47.1%；县机关也分离出200多人，兴办了100多个服务型企业。

在改革开放浪潮中，我们泰顺县也动起来了。雅阳建立了经济技术开发区，已有7家企业落户，还准备创办7个市场。第一批房地产拍卖，卖出52间基地，收笼资金71万元，最高价达2.2万元，最低价也近1万元。

这是好的。现在，我们泰顺群众的观念也新了，思想也变了。全县到外地跑供销、做工的已达5万人。他们出去带来了新思想、新观念、新办法。这将会产生新的经济效益。

我县改革开放的步伐是巨大的，但是，与先进地区的差距也是明显的。外边的自由区，新区，几百万几千万元的人不少，而我们这里是贫困的山区，温饱解决不了的还很多。我是第一次到泰顺。刚来的时候群众对我说：“我们这里，道路弯绕，火笼当棉袄，蕃薯吃到老，干部能进不能调。”现在一看，感觉不一样，比我原来想象的好多了。我们泰顺交通不便，信息不灵，人才不多，经济文化比较落后。这有历史、地理等自然条件制约因素。这些客观因素并不可怕，可怕的是思想的落后，观念的封闭，头脑有贫困。这是很可怕的，也是很危险的。在现有的基础上，明确新的目标，迈出新的步伐，振兴泰顺，关键是要进一步解放思想。因为思想解放的程度，关系到改革开放的力度，关系到经济发展的速度。从历史上任何一次社会进步看，都是思想解放先行。思想解放一步，历史就提高一步，社会就发展一步。十一届三中全会以来，我们之所以取得很大的成果，归根到底是我们坚持党的实事求是的思想路线，不断地解放思想，积极探索。

如果我们党不开展真理标准的大讨论，不冲破两个“凡是”束缚，就不可能实现党的工作重点的转移；如果我们不冲破“一大二公”思想的束缚，不突破“人民公社”的体制，在农村推行联产承包责任制，就不可能有现在农村经济的大飞跃；如果我们不突破高度集中统一的单一经济思想的束缚，不突破单一的所有制，就不可能出现现在这种经济繁荣、商品丰富、群众富裕、欣欣向荣的新气象。实践证明，哪里思想先解放，哪里的经济就早发展，哪里的群众就早受益。

解放思想是动态，有一个渐进的过程。十几年来，我们泰顺各方面工作都取得了很大的成绩。这与我们泰顺人民、泰顺干部解放思想是离不开的。但认真对照反思，我们比外边落后，除了客观制约因素，一个很重要的原因就是我们的思想不如人家解放，改革开放的意识不如人家强，气魄胆略不如人家大。具体来说，主要表现在六个方面。这既有各地的普遍性，又有我们的特殊性。第一是在理论认识上，停留在过去某些原则、本本的教条式理解上，而不适应变化了的客观和实际。第二是在精神状态上，以“无可奈何”的态度满足于现状，认为我们县里基础差，底子薄，改革无大业，开放无厚望，加快无力量，就是这个老样子。自悲感很强。存在着不求有功，但求无过的精神状态，存在着等待、埋怨、观望的精神状态，存在着夸夸其谈，不动真格，当“话家”多，干实事少。第三在执行政策上，理解不多，研究不透，难以用足用活用好。有些地方中央政策用了200%，我们只用20%左右，不善于挖掘政策潜力，自己把自己的手脚束缚得死死的。第四在具体行动上，搞“两个凡是”。凡是祖公爷（上级）有条条框框的不能破，凡是触动本部门本单位利益的不能动。第五在工作作风上，搞“卡啦OK”。这是长期

以来我们有的政治部门对企业对基层形成的一种较为普遍的管理观念。这种观念认为计划是我定，钱物是我给，产品是我调，人员是我管，一切都离不开我。于是，往往自觉地把自己当作企业的上帝，对企业习惯于“卡啦OK”。先对企业“卡”，卡得你晕头转向，焦头烂额。等到你听话了，老实了，服贴了，等到他们满意认可了，最后才说一声“OK”。第六在对待看人用人问题上，有的领导把那些按部就班，听话办事的人当作好干部，而把那些敢闯敢作敢为的人视为不安分守己者，总是不放心，更不敢重用。有的对一些同志在改革开放中的某些失误，不敢正确处理和对待，不敢承担责任，没有保护、支持改革者大胆工作。为此，我们要创造良好的工作环境，使一批敢于创新的干部脱颖而出。

思想不够解放的原因是多方面的。有主观的问题，也有客观的因素，但主要是“左”的影响根深蒂固。从我们泰顺有些干部的思想状态分析，归纳起来有“六怕”：一怕冒尖。有些满足于步子不大年年走，成绩不大年年有，“先进太辛苦，后进打屁股，中流最好过”。有的就是富了也不敢冒尖。发达地区，赚了钱请你们领导去坐坐，气魄很大，就是敢冒尖，想冒尖。二怕乱，就是单纯地求稳。看准的一些政策措施不敢出台，看别人实践经验好的也不敢行动，只是听听有感动，看看有震动，想想有触动，就是没有行动。三怕吃亏。害怕与人家合作吃亏，害怕我们的资金、资源、人才流失，肥水外流。四怕犯规，就是搞不清姓社姓资，担心走偏方向犯错误。哨子未吹，只怕犯规，就象赛跑一样紧张得要死，蹲在那里等人家。人家早就跑出去了。五怕走出去回不来。“官本位”和“行政干部本位”思想作祟，担心政策会变，领导会换，担心走出去丢了“铁饭碗”，

拾来“泥饭碗”。六怕难发展。被贫困县的困难吓倒。这些“怕”实在是可怕，它象一条无形绳索捆住了我们改革的手脚。我们解放思想就是要从这些“怕”中解放出来，把着力点放在冲破“左”的思想上，促进我县改革开放迈出更大的步伐。

解放思想，还要在“放”字上作文章，为发展泰顺、振兴泰顺来一个大合唱。第一要放胆。就是要增强胆略，打破旧习惯，勇于实践，想别人不敢想，干别人不敢干，干不成的事。只要有利于发展生产力，有利于泰顺振兴的，我们就要排除一切干扰执行下去。看准的事，就要大胆地干，没有看准的，就要大胆地试。有些事不一定等大家认识都统一了再干，有的就要边说边干，有的要只说不干，有的要只干不说，有的你不可以干我可以干，有的上面不方便干下面可以放胆干。要抓住机遇发展自己，在干中学，在学中干，通过实践进一步统一思想，把政策搞好搞活，走前人没有走过的路。失误是难免的。在试中允许失误，但就是不允许对改革开放犹豫。我们不少工作就是在犹豫中失去了机遇，在发展中拉大距离。总结我们的教训，千失误万失误，在于思想落后于形势，胆略跟不上发展步伐。我们再也不能等了。全国滚滚向前的改革开放形势，不允许我们再等了，我们泰顺三十三万父老乡亲们也不允许我们再等了，我们的子孙后代也不允许我们再等了。

第二要放权。就是要坚决摆脱有些部门利益的困扰，大胆地下放权力。要把下级部门、企事业单位管理的权力放下去，使基层企业市场中自求发展，自我开放，在改革开放方面掌握大的自主权。这方面有些部门已有所行动，但总的来说步子迈得不快不大，许多应该放的还没有放下去，有些部门甚至还管了一些管不了、管不好、不该管的事情。部门多、婆婆多、扯皮多、关卡多，仍然是

当前改革开放的一大障碍。据说我们办企业手续非常麻烦。就是雅阳开发区办企业手续也很繁琐。群众对当前改革开放流传着一首顺口溜：“中央是春天，群众是夏天，干部是秋天，有些办事员是冬天。”两头热，中间冷。这些现象，主要是两个问题：一个是部门利益的问题，另一个是领导责任问题。我们的部门不能单纯考虑自己的利益，要考虑泰顺三十三万人民的利益。否则你不放，我也不放，谁还愿意到我们这里办事情？这就可以考验出我们领导干部党性是否强，是真放还是假放。

放权的时候，要抓宏观管理。宏观不是板块式的。不能你宏观一块就是管大事，我微观一块就是管小事。宏观管理就是要把握大政方针定好，积极转变职能，把管理的重点从定指标、批项目，分钱物，转移到统筹规划、掌握政策、组织协调、检查监督、提供服务上来。

第三要放手。就是要充分调动各方面积极性，让基层、企业和群众放开手脚干。要千方百计挖政策潜力，不要让部门千方百计找出条文借口卡住他们。比如群众自筹资金办企业，合股搞经营，不要用那个制度这个手续来麻烦他们了，让他们办起来就是了。手续可以补办，先发展，后管理。要通过政策，通过实践来引导。福建那个政策就是好。他们说：“你办厂，我欢迎，你赚钱，我收税，你倒闭，我同情。”人家自己拿钱搞经营，不赚钱也是不会来的嘛。我们一定要相信人民群众的首创精神。人民群众始终是改革开放的主体。农村承包制就是从群众中来的，股份制也是群众先搞起来的。十四年改革开放，最好的办法就是坚持党的群众路线，依靠群众，从群众中来，到群众中去，到改革开放的实践中去，最大限度地发挥群众的积极性。

第四要放活。就是要放宽政策，搞活经济。解放思想不是一句空话，要在具体执行政策中体现出来。如果我们泰顺各级政府、各乡镇部门都为有利于生产力发展的事情，都动起来了，对全国这个大局来说影响是不大的吧？我们要深刻理解这一点，实行放水养鱼、养鸡生蛋。象义乌搞起全国最大的小商品市场，就是政策放宽。摆摊费比别人降低一半，效果很灵。各地商品集中过来，落户收入就达6亿多。还有河北白沟镇王庄的服装市场，仅有一块地皮就繁荣起来。主要经验就是“对税收睁一只眼，闭一只眼”。所以要发展，就要树立起长期思想和大生产、大流通、大市场的观念，正确处理执行上级政策规定和灵活、变通的关系，处理好上级政策照办不照搬的关系。

放活的一个重要手段就是要推行股份合作制。股份合作是一种混合型的所有制，集合了各种所有制形式的优点，最具活力。现在，全国来说是多种所有制形式并存，把经济搞活了。对于一个企业来说，是否也应该搞多种所有制形式并存？否则，这个“并存”就不深入、不彻底，只是板块式。所以，打破单一所有制形式的束缚，就要打破板块，实行混合，最后放活搞活。

以上这四个“放”，我们真正做到了，思想才真正解放。放胆是前提，放权是要害，放手是动力，放活是关键。只要我们思想解放了，观念更新了，思路清晰了，方法就有了，振兴泰顺就有希望了。

二、提高党员自身素质，充分发挥党员先锋模范作用，增强党组织的战斗力和凝聚力。

解放思想要靠党员带头，各项工作落实也靠党员带头，这就需要一支素质高、威信高、战斗力强的党员队伍。我们一年一度的民主评议党员活动，也就是要达到这个目

的。

改革开放的新形势，给党员、干部提出了新的要求。我们不得不承认，党的凝聚力减弱了，党员的责任感、荣誉感淡化了。同时，面临着宗教和宗族势力的挑战。社会环境的变化也给我们党员带来了新的问题。归纳起来，主要有六个变：一是从封闭到全面开放的变化。新鲜空气进来了，糟粕也进来。这就需要我们经得起改革开放的考验。二是从计划经济到市场经济体制的变化。这就需要经得起共产主义信念的考验。三是分配结构的变化。按劳分配的主体下，允许了经营、租赁、风险和股票等收入，社会成员生活水平的差距拉大。这就需要经得起物质利益调整的考验。四是社会文化结构的变化。改革开放，既发扬民族文化的优良传统，又吸收了外来有益文化，进来一些西方的腐朽的文化和生活方式。这就需要经得起反腐蚀斗争的考验。五是党员、干部心态的变化。有的好坏倒置，先进不相信，后进却心安，有的自我安慰，认为自己不贪不骗、不赌不嫖就是好干部；有的互相埋怨，下级埋怨上级，部门埋怨政府，群众埋怨干部，越发牢骚越讲坏话越不干事；有的互相攀比，生活跟富裕比，工作与落后比，产生一些病态式的心理。六是党群、干群关系的变化。本来是鱼水关系，有的变成油水关系。

这六个变化就是社会环境的变化，值得我们深思。究其原因，从党内来说有五个方面：一是有些党员经不起考验，先进变后进；二是“进口”关不严，入党没有认真考察，造成“先天”不足；三是处理违纪事件不严、不及时，影响了一些人；四是党组织对确实有问题、有困难的党员、干部，关心不够，导致滑坡；五是党组织不严格，监督不得力，制度不完善，使一些能纠正的干部变坏。

面对改革开放的新形势，面对党员队伍的现状，如何提高党员素质，提高党的战斗力呢？我讲几点意见和要求。

首先，要站在改革前列，做脱贫致富的模范。改革是一场革命，史无前例，要靠党员站在前列，大胆探索。每个党员都要积极支持并参与改革，想为泰顺想，干为泰顺干，为泰顺唱赞歌。

二要坚定信念，做坚定走中国特色社会主义道路的模范。我国建设社会主义，可以说是成绩巨大、教训很大、前途远大。现在党领导建设的成绩是举世公认的。而且历史上外头打我们几次，里头又闹几次，结果都没有乱了我们党。但教训也很大。运动多，“左”的东西多，经济失误多。“大跃进”损失100亿，“文革”损失500亿，“三年大见成效”损失150亿。现在则是前途远大，中国这只睡狮已经醒过来了。外国经济学家预测，如果以改革开放14年的速度发展，20年后中国将成为世界上最大的经济强国。我们现在有正确的路线和政府指导，有可以信赖的党中央，有先富帮后富，有坚定信念的队伍，特别是我们泰顺有一支安心贫困县工作的党员干部队伍，我们是应充满信心的。

三要廉洁奉公，做遵纪守法的模范。要在改革、市场、权力面前，做到经济上清廉，两袖清风，一尘不染，品行上端庄，光明磊落，心底坦荡，事业上忠诚，一心为公，泰顺为上。

四要无私奉献，做全心全意为人民服务的模范。每个党员都要认真做好本职工作，牢固树立为群众服务的观念，带领群众脱贫致富。以后，群众到机关来办事，每个单位都要做到“三有”：有凳坐、有茶吃、有话说。特别是有权的单位，在群众上门办事时态度要热情，服务要周到，真正为民办实事，做好事。

五要净化环境，做团结、创新、务实的模范。要团结，不要你提防我，我提防你，搞紧张关系。只要大家把注意力都集中到工作上来，集中到经济建设上来，那什么问题都好解决，好商量。要创新，争上游，创一流。同时还要搞好落实。不要在落实问题上今天开会，明天开会，天天开会，你也讲话，我也讲话。光讲话，就是没有落实。每一项任务都要落到实处，抓到底，抓出成效来。

同志们，邓小平同志说“贫困会挨打”。应该说我们泰顺面临的挑战是很严峻的。但既然振兴泰顺，发展泰顺这个担子已经落到我们肩上，我们共产党员，就要勇敢地挑起这个历史重担，坚定信心，加强决心，加大力度，向改革开放要富裕，向改革开放要生存，向改革开放要前途。我们不能留下一部无所作为、耽误人民事业的教训历史，要留下一部开拓创新、奋起直追的历史，要为泰顺人民创业，为泰顺三十多万父老乡亲的富裕作出自己的贡献。

1992年12月17日

解放后泰顺历史上的几个“第一” 第一个参加国庆观礼的人：1951年9月底，岩上乡双板桥自然村的刘伯娘（陈良礼母）代表泰顺老区人民赴北京参加10月1日国庆观礼。□第一个受到县府表彰的发明者：1950年10月，县人民政府对试制成“杠杆式两用压榨机”的罗阳镇居民包乐天给予了表彰。□第一座水力发电站：1955年，百丈镇叶岸村柳齐准利用飞云江上游的水能资源，创办了一个小型水电站。□第一条公路：1958年7月1日，泰顺县城罗阳至分水关公路（即泰分公路）全线通车。公路全长104公里。

（本室编）

当代泰顺茶业经济的发展历程

中共泰顺县委党史研究室

泰顺是我国重点产茶县之一，也是温州的中心茶区。1953年，泰顺县政府根据国际市场茶叶紧俏的形势和国家经济建设换取外汇的需要，确立了以外销绿茶为主的生产体制和计划收购、计划调拨的经营体制。此后31年，茶叶税收每年均占全县财政收入40%左右。1984年茶叶经营体制转为议购议销后，泰顺的茶业企业和茶农积极开拓国内外市场，提高茶叶质量，研制开发了“承天雪龙”等名优茶。同时，外销产品特级珍眉茶在瑞士日内瓦荣获世界优质食品金质奖。至1992年，全县茶叶年销售额达到了3452万元，茶叶平均销售价居全省首位。

（一）

泰顺地处浙江南部山区，自然条件适宜茶叶生产。主要产茶区集中在泰顺东南部。茶树多分布于海拔700m左右的肥沃山地，常年云雾弥漫，雨量充沛，阳光充足；春夏“水热同步”，秋冬“光湿互补”，土壤PH值适中，有机质含量3%左右，春茶开采和上市比浙江其他茶区早10天以上。新中国成立以前，泰顺是一个以红茶为主、绿茶为辅的混合型茶区。1923年茶叶产量曾达到1.1万担，主要运往日本和出口香港地区和东南亚国家。抗日战争爆发后，口岸封锁，茶叶滞销，茶园荒芜。1948年，全县茶叶年产量减至3000担，仅为1933年的27%。新中国成立

以后，党和政府一方面扶持茶农垦复荒芜茶园，一方面开拓新的外销市场。1950年，为适应对苏联出口需要，泰顺全部生产红茶。中国茶业公司温州茶厂在泰顺的主要产茶区陆续设立了五里牌、泗溪、仕阳三个收购站（仕阳站下设东溪收购组）。1952年，全县茶园恢复、发展到10426亩，茶叶产量达到6493担，产值279199万元（旧人民币。旧新人民币兑换比为10000：1。下同），收购量达5941担。这时，制茶基本是手工加工，全县只有木质揉捻机27部。合作制茶、种茶也刚刚起步，共有19个红茶初制所和3个红茶生产互助组。

1953年，由于苏联要求中国向其提供绿茶，泰顺茶业的生产体制相应发生了根本性的变化。3月17日、20日，省府和温州专署致电泰顺县政府，指出为了适应国际市场需要和扭转红茶质量低劣、外销困难的局面，决定泰顺红茶区转产绿茶“炒青”。在浙江省同时转产绿茶的红茶区还有绍兴、诸暨、天台、平阳四县，均以1952年平阳北港“红改绿”试点经验为推广模式。根据上级指示，泰顺县委、县政府立即成立县茶叶产销委员会，统一领导红茶区转为绿茶区的“茶改”工作，并由县长何剑锋担任该委员会主任。接着，在松东、泗溪二区以区为单位召开茶农代表会，到会代表203人，其他5个区则分乡进行宣传、贯彻。3月下旬至4月上旬，县府发

放了茶叶采制贷款，解决了茶农购买制茶工具的困难。温州专署派了13人的茶改队和中茶公司的46位技师、技工到泰顺。然后，在泗溪区金溪、新墙二乡，松东区鹏山、雅中、雅南三个乡和仕阳区早阳乡，现场推广采制技术。

在推广技术的过程中，县委、县府抓住了合作制茶这一环节。1953年春茶采制时，泗溪、松东二区合作制茶的炒青产量达70%，秋茶时，松东区达49%，仕阳区达51%。制茶的合作组织为茶叶初制所，一般以一个农业互助组或数个互助组联合初制并适当吸收单干户参加。初制所带临时性质。春茶时最多，夏茶、秋茶时逐渐减少。由于合作初制较好地解决了茶农们在工具上的困难，有利于制茶技术的提高，深受茶农欢迎。全县茶农22273户，参加合作制茶的就有9717户。合作制茶组织仕阳区发展较稳，因而全区的炒青技术占全县之首。

收购方式也作了改变。原先以中国茶业公司温州茶厂直接收购为主。这时，中国茶业公司温州茶厂全部委托县供销社设站代购。这标志着茶叶计划收购、计划调拨的开始。

这一年，全县共产绿茶6251担，销售额为31亿人民币（旧人民币）。质量上有了突破性的提高，开始改变泰顺茶区甚至温州茶区茶叶质量低劣的习惯看法。1952年泰顺制红茶，全县一级茶只有332担；1953年改制外销炒青，一级茶增至1368担。据中茶公司温州茶厂的资料，1953年温州专区向苏联出口的一级珍眉共163担，以泰顺炒青为原料的达105担，用平阳炒青为原料的有58担。这些炒青在上海经苏联专家鉴定，由于叶底呈嫩黄色，被评为“苏销中上级”。因此，县府茶业指导组王德成、吴明浚等人在《泰顺县一九五三年茶业生产总结》中明确指出：“必须重视对茶叶生产的领导。本县茶叶生产自

然条件的优越，内在品质的优良，在温州茶区来说实首屈一指。且山地面积广大，发展前途无可限量。……本省如决定今后发展茶业生产的重点时，在温州区我们意见应首先对泰顺加以考虑。”

此后，泰顺茶业在制度建设和技术提高上都取得了较大进展。

首先是针对茶叶外流现象，加强了收购制度的建设。据1953年仕阳区税务所的调查，仅董陈、龟伏、白岩三乡所制红茶流入福安的即达1600多斤。原因是制绿茶卖给泰顺供销社，茶农每担茶叶将减少收入10万元左右（旧人民币），而且农忙时制绿茶工夫费，与粮食生产发生矛盾。同时，平阳、文成两县组织大批茶贩，未经泰顺县府许可，擅自进入泰顺茶区收购和换货。1954年8月23日，县府规定：本县是外销茶区，除本县供销社外，县内外企业和茶商一律不得进入县境内收购茶叶。本县专营茶叶的茶商经批准可参加公私联购，本县临时茶贩可收购部分茶青，但制成炒青后必须向本县境内供销社投售。这一规定保证了外销任务的完成，但由于茶粮矛盾和成本问题未解决，茶叶外流现象仍时有发生。

在加强收购管理的同时，县府又把合作制茶延伸到合作种植。县供销社采取茶价贷款和补助粮食等措施进行扶持。至1955年，全县已有农茶结合的农林生产合作社104个、互助组361个、初制所143个。一些农茶结合的合作社茶叶收入较为可观。泗溪区新潮农业社有201户492人，共有耕地300亩，茶园100亩（90%为间作茶园）。1956年产茶8300斤，实际收入6200多元，社员收入比入社前普遍增加。但1956年后，茶业合作化也遇上一个难题，主要是茶园入社政策得不到及时全面处理。生产集中和私有矛盾不能解决，使经营管理难以有效进行，特别是茶树施肥管理