

亚洲 最大企业六十家

YAZHOU ZUIDA QIYE LIUSHI JIA



亚洲 最大企业六十家

YAZHOU ZUIDA QIYE LIUSHI JIA

亚洲最大企业六十家^{L2}

〔日〕 井上隆一郎等著

王乐夫 李 薇译

马 宁校

广东省高等院校政治理论课教学研究会

情报资料室印

写在前面

一、《亚洲最大企业六十家》，是根据日本刊物《经济学者》于一九八〇年一月至一九八一年三月在“亚洲最大企业”栏里连载的六十篇文章编译而成的。

二、这六十篇文章由日本产业评论家和各行经济情报专门人员撰写，它简要地勾画了南朝鲜、台湾、香港、新加坡、菲律宾、马来西亚、泰国、印度尼西亚、缅甸、文莱、尼泊尔、巴基斯坦、孟加拉、印度等国家与地区各行各业的最大企业的概貌。每篇文章涉及到各家企业的历史沿革、领导机构、企业体制、经营规模、经营方针与经验、现在面临的问题及其动向等。其中不少还谈到同中国的关系，有些并附有统计表。书中材料新颖而具体。

三、这是一本资料性的书。该书的内容，特别是有关的情报信息，对于研究国际经济，开展国际贸易，有一定的参考价值。该书简述的各家经营经验等，尤其是根据各自的客观实际，选择各自不同的发展路子，对于我们坚持对外的开放政策，从我国国情出发，进行经济体制改革的研究，也会有一定的借鉴作用。

四、为了便于研究，我们不拘泥于原文的排列次序，按国家与地区归类编排，特此说明。

五、由于我们水平不高，时间短促，不妥之处在所难免，切望读者不吝予以指教。

译者

一九八三年三月

目 录

1. 率领名门财阀的综合公司
——三星物产公司（南朝鲜）
.....井上隆一郎（1）
2. 成功地实现多角化路线的综合化学公司
——幸运公司（南朝鲜）
.....井上隆一郎（6）
3. 石油精制工业和化学工业的重要先行官
——大韩石油公司（南朝鲜）
.....井上隆一郎（11）
4. 南朝鲜中等发达国家国有化的骨干企业
——浦项综合钢铁公司（南朝鲜）
.....户田弘元（16）
5. 以扎实的经营称雄于啤酒界
——东洋麦酒公司（南朝鲜）
.....井上隆一郎（21）
6. 支撑贸易立国的幕后主角
——韩国汇兑银行（南朝鲜）
.....图师三郎（26）
7. 跃进中的南朝鲜旗机
——大韩航空公司（南朝鲜）
.....川口满（31）
8. 南朝鲜经济复苏的旗手
——现代重工业公司（南朝鲜）

- 神原芳雄 (37)
9. 中等发展地区跃进企业的代表
——台湾塑料公司 (台湾)
..... 井上隆一郎 (43)
10. 台湾经济的骨干产业
——台湾钢铁公司 (台湾)
..... 户田弘元 (47)
11. 电气化高潮中的民族企业
——台湾大同公司 (台湾)
..... 井上隆一郎 (52)
12. 迎来转机的汽车业界之雄
——台湾裕隆汽车公司 (台湾)
..... 田中彰夫 (57)
13. 发挥社会资本作用的佼佼者
——台湾水泥公司 (台湾)
..... 井上隆一郎 (62)
14. 跃进为中等发展国家的旗手
——台湾糖业公司 (台湾)
..... 井上隆一郎 (67)
15. 高度发展的台湾之翼
——中华航空公司 (台湾)
..... 手易尚 (72)
16. 称霸亚洲的国际石油企业的分支
——香港埃克逊化学公司 (香港)
..... 井上隆一郎 (77)
17. 支配香港经济的金融帝国

- 香港汇丰银行（香港）
.....图师三郎（82）
18. 翱翔于世界的香港最大企业集团
——怡和有限公司（香港）
.....田中彰夫（87）
19. 阔步于全世界的香港船主
——国际联合船舶投资有限公司（香港）
.....田中彰夫（92）
20. 不动产界光彩夺目的明星
——香港长江实业公司（香港）
.....田中彰夫（97）
21. 不可战胜的香港著名企业
——香港国泰航空公司（香港）
.....川口满（102）
22. 以出口量占世界第一位而自豪的玩具制造商
——开达实业有限公司（香港）
.....田中彰夫（107）
23. 工业立国的楷模
——大众钢铁公司（新加坡）
.....户田弘元（112）
24. 统治着消费资料市场的英系商行
——英开普公司（新加坡）
.....三浦纯义（117）
25. 亚洲美元市场的重要角色
——华侨银行（新加坡）
.....图师三郎（122）

26. 向国际化挑战的华侨银行
——大华银行（新加坡）
..... 三浦纯义（127）
27. 向外资挑战的本地资本
——杰克·查集团（新加坡）
..... 三浦纯义（132）
28. 迅猛成长的新兴国营航空业
——新加坡航空公司（新加坡）
..... 吉田邦郎（137）
29. 积极向多样化发展的啤酒公司
——圣米格尔公司（菲律宾）
..... 小林伸夫（142）
30. 积极向海外发展的建筑公司
——菲律宾建筑与开发有限公司（菲律宾）
..... 小林伸夫（147）
31. 汽车国产化的旗手
——迪尔他汽车有限公司（菲律宾）
..... 小林伸夫（152）
32. 转变为综合公司的财阀企业
——阿亚拉公司（菲律宾）
..... 小林伸夫（157）
33. 历经迂迴曲折的国营钢铁业
——菲律宾国营钢铁公司（菲律宾）
..... 户田弘元（162）
34. 华人领导下的新兴食品加工企业
——环球·罗比纳公司（菲律宾）

- 小林伸夫 (167)
35. 充分利用国家资金加强竞争能力
——菲律宾航空公司 (菲律宾)
..... 江藤作平 (172)
36. 推动经济起飞的商业银行
——菲律宾国家银行 (菲律宾)
..... 小林伸夫 (177)
37. 东南亚最大的联合企业
——赛姆·达比公司 (马来西亚)
..... 小野泽纯 (182)
38. 促进马来化的贸易公司
——佩尔纳斯公司 (马来西亚)
..... 小野泽纯 (186)
39. 全力投身现代化的华侨企业
——联合汽车制造厂 (马来西亚)
..... 小野泽纯 (191)
40. 支配橡胶园的跨国籍企业
——南洛马来西亚公司 (马来西亚)
..... 小野泽纯 (196)
41. 东南亚最大的娱乐资本
——根廷集团 (马来西亚)
..... 三浦纯义 (201)
42. 产油国缅甸的核心企业
——人民石油公司 (缅甸)
..... 井上隆一郎 (206)
43. 支撑“石油乐园”的措施

- 文莱壳牌石油公司（文莱）
..... 井上隆一郎（211）
44. 开发水利发电的主角
——尼泊尔电力公司（尼泊尔）
..... 山崎恭平（216）
45. 工业立国的中心体
——产业开发公社（巴基斯坦）
..... 山崎恭平（221）
46. 单一经营经济的主角
——黄麻工业公司（孟加拉）
..... 山崎恭平（226）
47. 兼营商业和钢铁业的水泥王国
——暹罗水泥公司（泰国）
..... 小野泽纯（231）
48. 转向积极经营的名门企业
——暹罗钢铁公司（泰国）
..... 户田弘元（236）
49. 亚洲与北欧的牢固纽带
——泰国国际航空公司（泰国）
..... 小林伸夫（241）
50. 克服石油危机的台柱
——泰国石油公司（泰国）
..... 井上隆一郎（246）
51. 向多种经营战略进军的汽车制造商
——暹罗汽车公司（泰国）
..... 三浦纯义（251）

52. 从挫折中获得新生的国营钢铁公司
——克拉卡托钢铁公司（印度尼西亚）
..... 户田弘元（256）
53. 一个遭受挫折的“总战略”
——印尼国营石油公司（印度尼西亚）
..... 山崎国光（261）
54. 克服了反华侨暴动的华人财阀
——萨利姆公司（印度尼西亚）
..... 井上隆一郎（266）
55. 积极经营的国营航空公司
——鹰记航空公司（印度尼西亚）
..... 山本胜成（271）
56. 谋求多国籍化的宾馆之王
——东印度宾馆（印度）..... 山崎恭平（276）
57. 人们不知的国际性重电工业
——巴哈拉特重电公司（印度）
..... 山崎恭平（280）
58. 强化海外战略的企业集团
——塔塔财团（印度）
..... 山崎恭平（326）
59. 印度混合经济的核心企业
——印度钢铁总公司（印度）
..... 小池贤治（290）
60. 摇晃于外资制约下的消费资料企业
——印度斯坦利巴公司（印度）
..... 山崎恭平（296）

率领名门财阀的综合公司

——三星物产公司（南朝鲜）

井上隆一郎*

出口立国的先锋

由于出口不长进、通货膨胀加剧、经济发展迟缓、朴总统被示威的学生所枪杀，南朝鲜的七十年代是以不良的后果而结束的。进入八十年代的南朝鲜，其政治、经济两方面都处在重大的转折时期。

然而，尽管如此，南朝鲜在七十年代，其经济曾获得惊人的发展。十年间，国民生产总值和工业生产大约增长十倍，而出口更增长十五倍以上。人口三千五百万的亚洲小国，却一跃成为“中等发展国家”。再进一步努力，则可以走上先进的发达国家。

南朝鲜取得如此迅猛的发展，其背景是多方面的。但是，突出的是大力扩大出口，或者致力于支撑出口的“出口指向型”的工业发展，这似乎是确定无疑的。而在当中，起着最重要作用的是作为“出口先锋”的贸易公司，以及以有力量的公司为核心而形成的财阀集团。

从上述的意义上说，作为南朝鲜代表的贸易公司以及身为名门财阀核心而耸名的三星物产公司（英文名字为

*日本产业评论家。

Samsung Co.)扮演了促进南朝鲜经济跃进的“先锋”角色，起了很大的作用。

让我们来看看该公司一九七八年的业绩。三星物产公司的销售额为二千七百八十亿朝元（约等于一千二百亿日元），在南朝鲜的现有企业中占居第三位。它的出口额为四亿九百万美元，也名列第三位。三星物产公司作为贸易公司，仅次于新兴的大宇实业公司之后，名列第二位。它在东京、纽约等世界各地开设拥有三十家以上的支店网，配有一千二百名公司职员。由此可见，三星物产公司是南朝鲜贸易公司的代表，这是无疑义的。

此外，在以三星物产公司为核心的三星集团中，第一制糖公司、第一毛织公司、第一合纤公司、三星电子公司等也都是代表南朝鲜的有关方面的一些有名企业。在“现代”、“大宇”等新兴的财阀正在迅猛抬头的新的情况下，作为名门的三星财阀仍保持强大的势力，占据着南朝鲜产业界的主流。根据《幸福》杂志一九七八年世界企业顺序排列（美国除外），三星集团销售额约为二十亿美元，工作人员为六万二千人，居第一百五十四位。作为南朝鲜企业，仅次于“现代”、“乐喜”两集团，名列第三位。

名门财阀的核心

虽说是名门，“三星”的历史还仅仅有四十年光景。兴办这家事业的李秉喆（英文是B. C. Lee），是三星物产公司的会长，现年七十岁，还健在。

李于一九一〇年出生于日本统治下的朝鲜。经过当地的中学到早稻田大学学习后，李很快归乡，决心当一名实业

家。一九三八年，他在大邱设立三星商会，在贸易业和酿造业上取得成功，这便成为他迈出实业家的第一步。

一九七四年，李来到汉城，创办名叫三星物产公司的商社。但是，由于一九五〇年爆发了朝鲜战争，他的事业一度停止，他本人也到釜山避难。到了一九五二年，他才再建三星物产公司。

因为正值医治战争创伤而兴起建设高潮，三星物产公司获得了巨额的利润。李则把这些利润投资于创立第一制糖公司、第一毛织公司，结果都取得了预期的成功。

从五十年代后半期到六十年代前半期，李相继收买或者新设银行、保险、证券、百货商店、广播等服务部门的公司和水泥、轮胎、造纸、肥料等制造部门的公司。其间，三星物产公司也扩充海外的支店网，以确立其最高公司的地位。

当时，南朝鲜的新旧财阀集团虽然进入激烈的竞争阶段，但三星物产集团已经占了最大的优势。

当然，六十年代的三星集团也曾经受严峻的考验。尤其是从一九六四年到一九六六年的“南朝鲜肥料事件”，不仅使其物质蒙受损失，而且也有损于“三星”的声誉。这对“三星”来说，是个很大的打击。之所以这样说，是因为在拨下巨资建设肥料工厂的过程中，怀疑三星集团漏税、偷运等，结果只有把全部新工厂“献纳”给政府才使事情得以告终。

在六十年代后半期的南朝鲜，由于朴政权执行“输出指向工业化政策”，因而“乐喜”、“新进”、“现代”等集团正在迅速地崛起。由于南朝鲜肥料事件等的打击，三星集团的宝座暂时面临着危险的考验。

然而，从六十年代末到七十年代初，三星集团卷土重来，东山再起。该集团特别着力于打进电子设备和化纤纤维。作为同日本企业合营公司而设立的三星电子公司（收音机、电视机等）、三星电管公司（电子部件）、第一化纤公司（化纤纤维）等急速地生产，增加出口。

特别要指出的是，进入七十年代中期，按照推进重化学工业化的国策，三星集团仍然通过同日本企业合营的方式，新设三星化学公司、三星重工业公司，并通过收买方式创设了三星造船公司，等等。从而真正进入了重化学工业。这时，以往侧重于轻工业和服务行业的三星集团，已变成为完全的“成套”的综合集团，面貌焕然一新。

第一个综合公司

一九七五年，南朝鲜政府提出了独特的“综合公司制度”。这项制度的内容是：把出口成绩达到一定水平的贸易公司指定为“综合公司”，优先批准开设海外支店等，承担着扩大出口的责任。

“三星物产”第一个被指定为“综合公司”，以头号公司显示其尊严。

一九七八年，被指定为“综合公司”的共有十三家（占南朝鲜全部出口的30%以上），在出口企业前十名公司中的有九名。作为支撑出口立国的“先锋”，它们起着越来越重要的作用。

通常，在南朝鲜迅速成长的公司中，无论是大企业还是财阀集团，无不都陷于“借款经营”的状态。但是，同竞争者比较而言，三星物产公司及其属下的企业，其经营是较为

“坚实”的。

对此，在打入汉城的外国银行中，其评价也是很高的。

再有，在南朝鲜的商业界，血缘、同乡、同学等的关系十分流行，十分吃香，而“三星物产”及其属下企业也与此不同，特别要指出的是，它通过严格的考试录用许多真才实学的人才，发挥了很好的作用。三星物产公司的经理已经换了若干届，由李氏家族之外的人担任，这便是很有力的说明。

当然，也应当指出，三星集团的总帅地位预定由创立者李秉喆的第三儿子李健熙（三星物产公司副会长）继任。他曾在早稻田大学学习并留学美国，专攻经营学。对于以经营现代化和企业国际化为目标的三星集团来说，挑选他为领导人，也许是最恰当不过的了。

（王乐夫译自日刊《经济学者》58卷第1号，一九八〇年一月一日。）

成功地实现多角化路线的 综合化学公司 ——幸运公司（南朝鲜）

井上隆一郎*

南朝鲜第二位的企业集团

南朝鲜经济的迅速发展，是靠“重点地”培育几个输出产业来推进的。本世纪六十年代的纤维加工、轻工业（杂货）、轻机械等，进入七十年代的电子机器、造船、建筑等，都分别作为支撑出口的“名牌产业”加以扶植，获得了惊人的发展。

在同这些著名产业稍为不同的领域中经营，而且已经在南朝鲜产业界中建立了强有力地位的企业也有一家，这就是幸运公司（英文为Lucky, Ltd）。

幸运公司的生产项目经历过很多变化。过去是生产油脂部门的牙刷、肥皂、合成洗涤剂等。如今，在成为主要产业的塑料加工部门中，开始生产氯乙烯管道、氯乙烯、苫布、地板、塑料墙纸等工业与建筑用的材料，皮包、塑料玩具等生活用品也在生产。

此外，工业用药品、医药品、高压气体、黏接剂等化学

*日本产业评论家。