

2002

攀钢年鉴



攀枝花钢铁（集团）公司 编

·2002·

攀 钢 年 鉴

攀 钢（ 集 团 ）公 司 编

准印证号：攀新内资(2002)字第39号



12月24-25日，
原中共中央政治局
常委宋平同志视察
攀钢。

领 导 视 察



4月20日，省委书记周永康、副省长邹广
严视察攀钢。



12月25日，宋平在攀研院听取了攀钢领导
汇报生产经营情况。

三

期



工 程



全连铸开工现场





重
大
活
动



1月1日,攀枝花环冶冶金渣开发有限公司成立。



庆祝党的80周年文艺晚会,“高歌一曲”。



10月11-16日,由攀钢和承钢承办的第61届国际钒技术委员会暨2001年钒应用技术国际研讨会在北京召开。洪及鄯董事长任本届国际钒技术委员会轮值主席。

环 保



8月14日，由长江流域水资源保护局主办的第三次长江流域大型企业水资源保护工作会在攀钢召开。



向渣山开战



攀钢冷轧厂——花园工厂

内 容 简 介

2001年,攀钢认真贯彻执行党的十五届五中、六中全会精神,以经济建设为中心,深化改革,加强管理,积极调整结构,经受住了市场经济的严峻考验。全年实现工业总产值59.47亿元,销售收入100.40亿元,实现利税16.40亿元,其中利润3.41亿元。2001年,攀钢冷轧酸轧连机项目开工,三期工程正式启动。认真开展“三讲”学习教育活动,攀钢领导班子的战斗力进一步增强。2002《攀钢年鉴》全面反映了攀钢一年来生产经营各方面取得的重大成绩,客观、真实地记载了攀钢物质文明建设和精神文明建设的大事、要事和新事。本书内容全面、资料翔实可靠,是人们了解攀钢、认识攀钢、研究攀钢的一本宝贵的参考资料和工具书。

《攀钢年鉴》编委会

主任委员	洪及邨			
副主任委员	黄容生	罗泽中	周家琮	刘新会
	徐 钙	慕 炘	程蜀平	
委 员	(以姓氏笔画为序)			
	庄 凯	杨友康	杨生遂	张邦绪
	周一平	岳良建	曾显斌	谭安会
	魏毅军			

《攀钢年鉴》编委会办公室成员名单

主 编	罗泽中		
副 主 编	岳良建	杨友康	孙 健
责任编辑	孙 健		
编 辑	孙 健		
摄 影	杨培川		

编 纂 说 明

2002《攀钢年鉴》是攀钢(集团)公司自1992年连续编纂出版的第十一本年鉴,版本仍采用2001《攀钢年鉴》改制后的大16开。

2001年,攀钢对机关行政和部份党群组织机构作出了重大调整。2002《攀钢年鉴》在保持大栏目不变下,分栏目亦跟着职能处室的变化相应有所改变。攀钢电视台、攀钢日报社也从(集团)公司党委宣传部划出,作为攀枝花钢铁有限责任公司的下属单位。

在企业分类归属上,2002《攀钢年鉴》作出了重大调整。原来是按照企业的资产性质,直接把二级单位分为“直属厂矿单位”、“全资子公司”、“分公司”、“控股公司”、“集体经济”,而本年鉴按照攀钢(集团)公司的行政隶属关系把企业分为“(集团)公司直属单位”、“(集团)公司控股公司”、“(集团)公司管理的地方企业”,在“(集团)公司控股公司”下分为“攀枝花钢铁有限责任公司”和“成都无缝钢管公司”,“攀枝花钢铁有限责任公司”又下分为“新钢钒股份有限公司”和“攀枝花钢铁有限责任公司其它下属单位”。

2001年7月1日,攀钢西昌分公司成建制无偿划拨给凉山州和西昌市,故本年鉴中来收集西昌分公司2001年情况。

《攀钢年鉴》编委会办公室

目 录

1. 特 辑

攀钢三期工程正式启动	(3)
中央企业工委调整攀钢领导班子	(3)
按中央工委部署攀钢开展“三讲”学习教育活动	(4)
宋平同志视察攀钢	(4)
加强技术进步和科技创新 为实现攀钢跨越式发展目标再立新功 ——在(集团)公司科技大会上的报告	洪及鄯(5)
在攀枝花钢铁(集团)公司第七届职工代表大会第一次会议上的报告	罗泽中(11)
认清形势 坚定信心 推动攀钢实现跨越式发展 ——在(集团)公司七届一次职代会暨 2001 年度先进表彰大会上的讲话	黄容生(15)

2. 专文专论

实施跨越式发展战略 加快把攀钢建成现代化的钢铁钒钛基地(摘要)	洪及鄯(21)
进一步深化改革 加快体制创新 增强攀钢的核心竞争力(摘要)	罗泽中(22)
抓住机遇 加快改革与发展 努力把攀钢建设成为现代化的钢铁钒钛基地 ——在攀钢“三讲”学习教育活动总结大会上的讲话(摘要)	黄容生(24)
加快三期工程建设步伐 把攀钢建成现代化的钢铁钒钛基地	攀枝花钢铁(集团)公司(26)
攀钢氯化钒技术的发展及市场前景	孙朝晖 周家琮 杨仰军(28)
“入世”影响及攀钢对策	许宗毅(30)

攀钢“九五”现状及未来十年发展思考

.....	牟 锐 田延福(34)
-------	-------------

攀钢发展电子商务对会计的影响问题探讨

.....	顾 玲 蒋 斌(37)
-------	-------------

3. 大事记

2001 年攀钢大事记	(43)
-------------------	------

4. 概 况

2001 年攀钢(集团)公司行政工作纲要	(53)
2001 年攀钢(集团)公司生产经营统计公报	(58)
2001 年攀钢(集团)公司企业管理工作	(59)
[基本情况]	(59)
[组织了未来 5—10 年发展战略研究]	(59)
[组织了母子公司管理体制及法人治理结构研究]	(59)
[信息化工作全面启动]	(60)
[定置管理水平跃上新台阶]	(60)
[标准化管理更加规范]	(60)
[管理现代化工作]	(60)
[投诉管理工作]	(60)
2001 年攀钢(集团)公司经济责任制执行情况	(60)
[基本情况]	(60)
[产品产量保持较好水平]	(61)
[经济效益稳步增长]	(61)
[主要技术经济指标进一步优化]	(61)
[辅助单位圆满完成保产保供任务]	(61)
[严格考核,奖惩逗硬]	(61)

[投诉管理工作]	(61)	[攀钢三期工程开工典礼]	(65)
2001 年攀钢(集团)公司技术委员会工作	(61)	[(集团)公司庆祝建党 80 周年纪念大会]	(66)
[基本情况]	(61)	[攀钢 4 万吨微细粒级铁精矿工程竣工典礼]	(66)
[热轧板卷应用于钢房架结构产业调研]	(61)	[(集团)公司领导班子及成员“三讲”总结大会]	(66)
[对攀钢(集团)公司未来五至十年科技发展规划的 意见]	(61)	[攀钢科技大会]	(66)
2001 年攀钢(集团)公司经济发展研究工作	(62)	[国家攀西资源综合利用领导小组]	(66)
[基本情况]	(62)	[(集团)公司六届十次职代会]	(66)
[攀钢“九五”经济运行分析]	(62)	[(集团)公司学习“七一”讲话宣讲报告会]	(66)
[“入世”后攀钢营销策略研究]	(62)	[(集团)公司“四五”普法工作会议]	(67)
[攀钢环保产业发展战略研究]	(62)	[(集团)公司 9.24 干部大会]	(67)
[对四川省钢铁工业发展的研究]	(62)	[61 届国际钒技术委员会暨 2001 年钒应用技术国际 研讨会]	(67)
[钛产业发展战略研究]	(62)	[全连铸工程开工典礼]	(67)
[其它研究报告及论文]	(62)	[直属单位“三讲”教育活动总结会议]	(67)
[《攀钢经济管理》]	(62)	2001 年攀钢(集团)公司所获省、部级以上荣誉	(67)
2001 年攀钢(集团)公司规划与投资工作	(63)		
[公司年度投资计划全面完成]	(63)		
[攀钢三期工程建设正式启动]	(63)		
[国家重点技改项目进展良好]	(63)		
[技改设备免税工作成效突出]	(63)		
2001 年攀钢(集团)公司资本运营工作	(64)		
[概况]	(64)		
[配股及发行可转换债券]	(64)		
[创业板研究]	(64)		
[兼并武定铁白粉厂的方案]	(64)		
[信息产业重组]	(64)		
[其它工作]	(64)		
2001 年攀钢(集团)公司重要会议简介	(64)		
[(集团)公司 2000 年度安全环保工作总结表彰大会]	(64)		
[(集团)公司六届九次职代会、七届五次工代会暨 2000 年度先进表彰大会]	(65)		
[攀枝花市委、市政府对攀钢实现三年解困目标表 彰大会]	(65)		
[(集团)公司 2000 年度党委工作总结表彰大会]	(65)		
[(集团)公司 3.13 干部大会]	(65)		
[(集团)公司领导班子成员“三讲”动员大会]			
		2001 年攀钢(集团)公司生产情况	(71)
		[产量完成情况]	(71)
		[产品结构进一步改善]	(71)
		[钒、钛规模又上新台阶]	(71)
		[技术经济指标不断优化]	(71)
		[经济责任指标完成情况]	(71)
		2001 年攀钢(集团)公司生产组织管理情况	(72)
		[适应市场规律,抓原燃料综合平衡]	(72)
		[强化产、运、销平衡,板抓品种合同兑现]	(72)
		[加强生产组织协调,实现资源优化配置]	(72)
		[加强生产与施工的协调,确保炼钢生产与施工两不误]	(72)
		[强化汽车运输管理,努力为生产创造有利条件]	(72)
		2001 年攀钢(集团)公司经济运作情况	(73)
		2001 年攀钢(集团)公司国内营销工作	(73)

〔基本情况〕·····	(73)	〔质量创奖、产品认证〕·····	(80)
〔强化市场调研〕·····	(74)	〔强化异议管理〕·····	(81)
〔狠抓产品促销〕·····	(74)	〔典型质量异议案例〕·····	(81)
〔加强分公司等网点建设〕·····	(74)	2001 年攀钢(集团)公司设备管理工作·····	(83)
〔清收欠款 1.97 亿元〕·····	(74)	〔技术经济指标完成情况〕·····	(83)
〔财务管理再上台阶〕·····	(74)	〔稳步推进点检定修工作〕·····	(83)
2001 年攀钢(集团)公司国际营销情况·····	(75)	〔强化设备安全稳定运行管理〕·····	(83)
〔基本情况〕·····	(75)	〔隐患整治工作取得突破性进展〕·····	(84)
2001 年煤化工公司营销工作·····	(75)	〔雨季防雷电工作成效显著〕·····	(84)
〔基本情况〕·····	(75)	〔主要生产设备检修〕·····	(84)
〔强化焦炭市场拓展〕·····	(75)	〔外委检修项目自厂承包〕·····	(84)
〔发挥价格杠杆作用增加化工产品利润〕·····	(76)	〔开展检修项目招标工作〕·····	(84)
〔以市场为导向调整产品结构〕·····	(76)	〔设备攻关和新技术应用成效显著〕·····	(84)
〔加强货款回笼和清欠工作〕·····	(76)	〔锅容管特管理〕·····	(84)
〔加强队伍建设,强化基础管理〕·····	(76)	〔备件计划管理〕·····	(84)
2001 年机制公司营销工作·····	(76)	〔大力开展备件修旧利废〕·····	(84)
〔基本情况〕·····	(76)	〔基础管理更加规范〕·····	(85)
〔调整营销策略,积极开拓市场,营销工作取得新进展〕 ·····	(76)	2001 年攀钢(集团)公司物资供应管理工作 ·····	(85)
〔加强基础工作,强化内部管理,扩大攀钢内部市场 份额〕·····	(77)	〔基本情况〕·····	(85)
〔加强市场调研,积极、稳步开发外部市场〕·····	(77)	〔加强供需衔接,精心组织资源〕·····	(85)
〔确定清欠重点,加大清欠力度,降低人欠货款〕 ·····	(77)	〔大力开展降本增效工作〕·····	(85)
2001 年冶材公司营销工作·····	(77)	〔完善内控制度,强化内部管理〕·····	(85)
〔基本情况〕·····	(77)	〔建立健全竞争激励机制〕·····	(85)
〔新产品开拓新市场〕·····	(78)	2001 年攀钢(集团)公司能源管理及节能降耗工作 ·····	(86)
2001 年钛业公司营销工作·····	(78)	〔主要能耗指标〕·····	(86)
2001 年攀钢(集团)公司质量计量管理工作·····	(78)	〔节能科技攻关〕·····	(86)
〔基本概况〕·····	(78)	〔节能降耗方针目标管理〕·····	(86)
〔质量计量管理创效显著〕·····	(79)	〔节俭小改小革〕·····	(86)
〔群众性质量管理工作扎实推进〕·····	(79)	〔提高度电烧中煤比例〕·····	(86)
〔质量体系有效运行〕·····	(79)	〔本部地区集中供热〕·····	(86)
〔坚持管理阵地前移〕·····	(79)	〔加强能源监察〕·····	(86)
〔过程质量控制与工艺纪律抽查〕·····	(79)	〔清理整顿动力管网、网架〕·····	(86)
〔严把风险、厚利产品质量监督关〕·····	(80)	〔开展攀钢转供银江镇农民用水、用电情况调查〕 ·····	(87)
〔推进化检验技术进步〕·····	(80)	〔开展蒸汽损失调查〕·····	(87)
〔强化计量管理〕·····	(80)		

〔人事工作〕	(123)	〔资产运营〕	(128)
〔劳资工作〕	(123)	〔固定资产管理〕	(128)
〔培训工作〕	(123)	〔不良资产处置〕	(129)
2001 年攀钢(集团)公司财务管理	(123)	〔资产评估管理〕	(129)
〔概况〕	(123)	2001 年攀钢(集团)公司会计管理	(129)
〔优化负债结构,降低利息支出〕	(124)	〔会计基础工作〕	(129)
〔加强资金管理,提高资金使用效益〕	(124)	〔成本管理工作〕	(129)
〔改进分、子公司考核体系,提高管理水平〕	(124)	〔资本运营管理工作〕	(129)
〔紧急应收账款的清收,降低债权风险〕	(124)	〔税收管理工作〕	(129)
〔盘活存量资产,加强存货管理〕	(124)	〔价格管理工作〕	(130)
〔积极与各有关部门和银行联系,做好项目贷款工作〕	(124)	〔会计监督检查工作〕	(130)
2001 年攀钢(集团)公司计划统计管理	(125)	2001 年攀钢(集团)公司设备采购、供应管理	(130)
〔计划产生于市场,服务于市场〕	(125)	〔基本概况〕	(130)
〔规范废旧物资管理,强化废旧资源再利用〕	(125)	〔有效地控制了储备资金〕	(130)
〔在钢轧、炼铁系统开展金属平衡工作〕	(125)	〔招标工作取得突破性进展〕	(130)
〔规范、整顿统计报表秩序〕	(125)	〔超前做好了三期的有关工作〕	(130)
〔统一了统计、财务核算报告期〕	(125)	〔质量管理有较大起色〕	(130)
〔推动统计工作标准化管理〕	(125)	〔计算机管理全面启动〕	(131)
2001 年攀钢(集团)公司设计(土地)管理	(126)	2001 年攀钢(集团)公司法律事务管理	(131)
〔基本情况〕	(126)	〔建立完善法律事务管理的规章制度〕	(131)
〔重点项目〕	(126)	〔完善合同管理制度,工商登记事务顺利进行〕	(131)
〔民用工程〕	(127)	〔规范攀钢的职能代理和转委托代理制度〕	(131)
〔抗震防灾管理〕	(127)	〔做好基本单位普查,掌握攀钢基本单位情况〕	(131)
〔总图规划与土地管理〕	(127)	2001 年攀钢(集团)公司劳动保险及离退休职工	(131)
〔城建管理〕	(127)	管理	(131)
2001 年攀钢(集团)公司能源中心调度管理	(127)	〔基本情况〕	(131)
〔强化调度管理〕	(127)	〔保险及统筹管理〕	(131)
〔热电厂锅炉煤耗降至 26 397 吨〕	(128)	〔离退休服务管理〕	(132)
〔加强与省市电力主管部门的联系,争取多度电〕	(128)	〔再就业服务工作〕	(132)
〔事故处理〕	(128)	2001 年攀钢(集团)公司档案管理	(133)
2001 年攀钢(集团)公司资产管理	(128)	〔基本情况〕	(133)
〔资产保值增值〕	(128)	〔制订攀钢档案工作“十五”规划〕	(133)
〔投资收益〕	(128)	〔补充、完善档案管理制度〕	(133)
〔股权管理〕	(128)	〔加强业务指导和人员培训工作〕	(133)
〔国有资产产权登记管理〕	(128)	〔档案的现代化管理本平得到进一步的提高〕	(133)

〔经营条件进一步改善〕	(140)
2001 年攀钢(集团)公司监察审计工作	(140)
〔行政监察工作〕	(140)
〔内部审计工作〕	(141)
2001 年攀钢(集团)公司公安保卫工作	(141)
〔基本情况〕	(141)
〔严打斗争〕	(141)
〔国内安全保卫工作〕	(141)
〔刑事案件侦破情况〕	(141)
〔治安重点整治工作〕	(142)
〔治安管理〕	(142)
〔生产保卫工作〕	(142)
〔交通安全管理〕	(142)
〔消防安全工作〕	(143)
〔枪爆剧毒危险品管理〕	(143)
〔综合治理工作〕	(143)
〔队伍管理〕	(143)
2001 年攀钢(集团)公司人民武装工作	(144)
〔基本情况〕	(144)
〔军事训练〕	(144)
〔征兵工作〕	(144)
〔武器装备管理〕	(144)
〔国防教育〕	(144)
〔人防工作〕	(144)
〔民兵参建参治〕	(144)

2001 年攀钢(集团)公司办公室工作	(137)
[基本情况]	(137)
[调研工作]	(137)
[秘书工作]	(137)
[信息工作]	(137)
[机要工作]	(137)
[董事会、监事会、股东会工作]	(137)
[信访调解工作]	(137)
[民政工作]	(138)
[经协、企校工作]	(138)
[保密工作]	(138)
[机关服务公司工作]	(138)
2001 年攀钢(集团)公司计划生育工作	(138)
[基本情况]	(138)
[深化管理服务考核]	(139)
[深化“解育新风进万家”活动]	(139)
[抓基础管理 促工作水平提高]	(139)
[严格执法 提高统计工作质量]	(139)
[生殖健康工作初见成效]	(139)
[抓好协会整建]	(139)
2001 年攀钢(集团)公司接待工作	(140)
[加强培训工作]	(140)
[加大改革力度]	(140)
[服务、经营齐头并进]	(140)

2001 年攀钢(集团)公司党委工作要点	(147)
2001 年攀钢(集团)公司党委工作总结	(150)
2001 年攀钢(集团)公司精神文明建设工作	(154)
[深化“爱创”活动]	(154)
[理论学习和形势任务教育活动]	(154)
[群众性精神文明创建活动]	(154)
[文明示范单位创建活动]	(155)
[生活区文明共建活动]	(155)