

黑龙江省林业技术革命誓師 与生產躍進大会文件汇编

黑龍江省林业技术革命誓师与生產跃进大会秘書处

1958 年 7 月

從幾個林產化學工廠看建廠的初步經驗

省委林业部 姜寶典

一、发展情况及其重要意义

我省过去林产化学工业基础很差。近来，在鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线光辉照耀下，由于林区职工志气昂扬，干劲冲天，破除迷信，解放思想，已开办了一些小型林化工厂，这是进一步扩大对森林资源利用的重要途径。到目前截止，仅一个多月的时间，已建成松根油、松针油、樟树糖、木炭窑回收副产物、木棉等十多个小型林化工厂，带岭还进行了小片采脂，革河设了醋酸钠、活性炭、抗聚剂、选油、芳香油、杀虫剂、木焦油等七个小车间、小工厂，大部于七月十日前建成并将正式投入生产。带岭、朗乡的松香厂也即将建成开工生产，其他很多林业局根据多种经营的方针，也把木材综合利用和林化生产纳入了工作计划，正在筹备建厂的工作。可以预料，我省林化工业将会大发展和出现一个崭新的局面。

发展林化生产是有着重要的经济意义与政治意义的。林区生产的树干，是工业的重要原料，但树皮、树叶、树根、树液经过加工和化学提炼，生产出的林化产品亦成为工业上的重要原料。目前由于工业生产突飞猛进的发展，木材干馏、水解、烤胶、松香等许多林化产品生产方面还远远落后于其他工业发展的需要，我们积极发展林化生产，不仅可以满足国家建设的需要，同时还可以出口到国外，如松香、松针油、醋酸钠、合成樟脑等许多林化产品，运销到兄弟国家和日本、英国、挪威、瑞士、西德及东南亚各国，每出口一吨松香，可换回一吨半钢材，这不仅有利于国家建设事业，也可减少国家许多外汇，同时，由于我国林化产品远销国际市场，也是对资本主义世界在经济上的斗争胜利。尽早地在林区发展群众性的林化生产，将为山区和靠近山区的乡、社大办工业开辟一条新的道路。也是建设社会主义总路线开花结果大放光芒。因此，大量发展林化工业，在经济上和政治上都有着极其重要的意义。

二、政治挂帅，全面规划。

政治挂帅、书记上阵、明确方向、确定原则、全面规划，是又快又好地办起林化工厂的重要前提。根根已有林化工厂发展的经验证明：办好工厂一般的必须解决以下几个问题：首先遇到问题是有些人强调没有基础、没有设备、缺乏经验、没有投资、不懂技术等等。他们表现了前忧后虑，小手小脚，怕“搞坏了”，对发展林化工业采取“等等看看”或“今年准备，明年发展”的作法。其次是，有的企业领导存在大企业思想，总是在“现代化的、大型的、象样的”工厂上打圈子，对“小型、土办法”还不感兴趣。再次是，缺乏主动积极的精神，认为上级没有分配任务，搞也可，不搞也行。对林化生产，又认为“未搞过、生疏、复杂”。由于这些右倾保守思想问题存在，就使得办林化工厂的行动相当迟缓。根据各地经验解决上述问题根本办法是政治挂帅、全面规划。具体是：

第一、加强政治领导，破除迷信，解放思想，消除顾虑。采取边摸思想、边宣传

教育的方法，一般的针对上述各种思想阻力，应进行：① 鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的教育；② 结合我国森林资源缺乏的情况，算过去没有注意森林资源的综合利用，给国家造成损失浪费的细账；③ 进行解放思想，破除迷信，大胆创造，为国家社会主义建设创造财富的教育。许多厂都是经过这样一系列的思想教育，干部、群众的各种不正确思想得到解决，从而振奋起来，积极地进行建厂活动。

第二、制定多快好省地发展林化工厂的规划。一般的采取边建设、边规划的方法，但首先都有个大体上的安排，特别是根据综合发展、全面利用的方针考虑发展林化生产问题，使之与其他正个工作密切联系起来。在规划中除了计划何时何地建何厂，多少厂等一般数字外，特别是安排如何作到又多、又快、又好、又省的中心问题。

又多又快的办法：一种是采取：边学习、边建厂，边生产、边建设的方法。寒月林场就是一面去革河参观学习，一面建厂，使学习、建厂两不误，一共32天的时间工厂就投入生产了。他们现在有一部份是露天作业，准备以后边生产边建设厂房的办法。这样他们就提前投入了生产。另一种是，在规划中采取“母鸡下蛋，”“场场办工厂”的方法。革河化工厂正在建醋酸钠、松针油、活性炭、芳香油、人造石油等五个小厂（简易的），同时利用余下的旧设备在山上林场建三个小干馏厂，使工厂趋于综合发展。“场场办工厂”（是指林场）革河可办起五个松针油厂，及若干个木焦油厂。这样，林化工厂在革河局即迅速遍地开花全面发展起来。

又好又省的办法：一般的是根据以小型为主，中小型结合的方针，规定发展小型、简易、土办法的工厂，同时认真坚持了勤俭的方针。带岭试验局拨给寒月林场1500元办松根油厂，由于强调了依靠群众，勤俭办企业，结果该厂仅花不足400元的钱就建成了。带岭局准备大量发展类似这样的林化工厂。这样，不仅好、省，而又影响与促进多、快。

因此，政治挂帅，就是要有明确的任务、方针、原则和规划，作到既推动下边，又使领导心中有数，有计划的组织实现。

第三、政治打先锋、书记上阵，解决困难，破除障碍，有力地指导与推动工作的发展。革河化工厂开始时对“母鸡下蛋”，多办小工厂，因职工思想有阻力、原料设备有困难，很长时间没有行动。林业局党委书记、局长亲自上阵，破除了过去认为简陋的化工厂不能生产出高级产品的迷信，组织、依靠群众大胆创造，并帮助调剂电站解决困难，使工厂领导、工人消除了思想障碍，积极起来，迅速投入新产品试制工作。党委刘、曹书记和于局长同工人一起苦战四昼夜；给予全体职工极大鼓舞，一股劲试验成功醋酸钠、选碳油、活性炭、松针油等四种新产品。过去生产抛棄掉的黑水，因含有相当多的木醋液，流到沟道氧化后，不仅放出臭味，而且沉入地下，污染了水源，影响公共卫生和群众用水，城镇群众一直想把化工厂“赶出去”，同时每年还要花一、二千元修沟道。这次就用过去不要的臭黑水制成醋酸钠，不仅保证了城镇的卫生，同时每年可增加收入36万元。这个喜讯不仅鼓舞了全厂职工干劲，同时，城镇的居民听到后也兴高采烈，反映“总路线照亮了咱镇化工厂，他们白日黑天搞创造，把臭黑水变成了香财宝，今后街上的卫生有保障了”。过去干馏后剩下的松木炭全部作燃料用了，这次制成活性炭，每公斤价值六元多，全年可为国家创造200万元的财富。再加上抗聚剂、松针油等，来年可在今年67万元产值的基础上一跃而为1037万元。

三、依靠群众，因陋就简，白手起家。

目前已发展起来的林化工厂，一般的都是就地取材、因陋就简、白手起家，不花钱或花钱很少办起来的工厂。这些工厂基本上是一些小型的、群众性的、流动的、简易的、经济的工厂。因此，俱有设备少、投资少、用人少；建设快、收效快、发展快；易学、易懂、易操作的特点。适合于普遍推广、遍地开花。例如：朗乡六道沟没化一分钱，七天建成一个松针油厂。厂房是旧拖拉机库，设备是利用废材料拼凑起来的。带岭寒月林场，依靠八名下放干部自己动手，采取利废利旧自力更生的方法，建起一个拥有六个干馏锅、一个蒸馏锅设备的松根油厂，可日产500公斤，其整个投资只花359元，开始时，有许多人嘲笑他们说：不依靠国家投资，就靠自己穷花拉，大概盖不起工厂来吧？但在工厂建成后，这些人又给总结经验说：“群众的脑、勤俭的宝、靠己劳动、花钱真少。”再如花钱较多一点的是苇河化工厂，计划建活性炭车间，因需要购置一定的高温设备，但他们把建厂投资控制到最低限度，——2万5千元。而建成后，年产值即可达到200万元。这些厂创造了生动惊人的事迹，主要在于：他们在建厂实践中作到了少花钱多办事，不花钱也办事；依靠群众动手动脑千方百计地节约投资，勤俭起家。“先土后洋，逐步提高”作为兴办工厂的指导思想。在解决厂房、设备、材料时，口号是“一切都要省”，因此，较普遍地采用利旧、利废、改用、代用、自制、借除等六种穷的办法，从献、翻、找三个方面找来源。他们创造出白手起家可行的道路。

先土后洋逐步提高就是首先搞手工操作的工厂。好处是投资少、收效快，公家可办，群众也可办。可加快林化工业发展的速度。象几十元或百余元背锅山上的松针油厂，其设备就是做饭的锅、一般用的水桶。苇河化工厂搞人造石油，计划先用简易设备提炼，后用当季、当年生产利润购较高级的氧化设备，来增加产量、提高质量。这种先采取土办法，后用自己生产利润逐步增加机械设备扩大再生产，由手工业发展到半机械化、机械化的方法是可行的方法。

利旧、利废、改用、自制，就是把现有旧的剩余的设备、材料都利用起来，不足的就通过利废、改用、自制的办法解决。苇河化工厂现有旧干馏锅50多个，经过补修都可使用，山上新建三个小型干馏厂的设备，都准备用这些旧的，缺冷却器就自制，基本上不花钱就可办起来。寒月场是“多补多接、大补大接、废材利用、旧品翻新”的方法，在一个螺丝钉也没有的情况下，把工厂建起来了。

代用：即没有钢铁用木材代替、没有机械用手工代替。苇河化工厂作醋酸钠没有离心机，计划先用木制槽用人工离心脱水。带岭松针油厂没有锡管子就用镀锡代替。这样就解决了设备、材料不足的困难。

借除：有的单位自己既无陈旧设备，也少生产投资，他们就去兄弟企业，把那些暂时不用的设备材料借来使用，这样既利用现有设备又减少生产投资。寒月松根油厂是缺设备、少投资平地建工厂的典型，他们依靠了群众出去找设备，从二工区住宅后挖出一个敌伪留下的干馏锅，从带岭制材厂、发电厂、寒月车站、朗乡森铁等兄弟企业借来五个干馏锅、一个蒸馏锅，283立方公尺铁管子，基本上没有花钱，设备、材料全部解决了。有的单位因为没有钱，准备暂时除松根、松针等林化原料，生产以后再付钱的办法也是可行的。寒月林场为了支援寒月松根油厂开工生产，职工在业余时间挖出14,000公斤松根献给工厂。这说明只要把道理讲清楚，工人会积极支持的。

关于设备来源：一般的都是从献、翻、找三个方面解决。献：就是发动职工献设

备、材料，献计策；翻：是翻倉庫、翻廢鉄堆、清理家底，找有用材料，把死材料、死設備變成活的，有些厂的口号是“猛搜猛翻，設備过关”，每一个廢鉄堆都不讓漏过；找：就是自己沒有，到兄弟企业去找，去挖潛力。帶嶺總結說：建厂人員到荒山密林、足跡踏遍帶嶺森鉄沿綫，跑到小白、朗鄉、木曾找廢材、借材料，終於堅持到最后勝利。

四、邊學邊作、解決技術問題。

由于我省缺乏林化工业基礎，技術人材很少，是影響辦林化工厂的一个重要矛盾。目前，解决这个矛盾的办法有两条：

一条邊作邊學，師付帶徒弟，老徒弟帶新徒弟的辦法。葦河山上林場辦小型干餾厂、松針油厂，他們計劃除了組織林場工人到葦河參觀學習，葦河化工厂將派工人到山上進行技術指導，通過帶徒弟方法培養技術人材。寒月場邊建厂邊去葦河學習，學習回來的再帶徒弟。這樣既不影響生產又可使工人迅速掌握生產學會技術。

二條是，多開諸葛亮會，研究解決複雜的技術問題。葦河化工厂過去認為他們只能搞低級的不能搞高級的產品，而這次解放了思想，開了几次有厂长、技術員、工人參加的諸葛亮會，把過去根本不知道怎樣生產的醋酸鈉、活性炭，研究出生產辦法，而且試制成功。職工反映“三個臭皮匠，賽過諸葛亮，困難有千條，群眾有萬法”。

五、共產主義風格的大協作。

發展林化工业，遇到的主要困難是：無設備、缺材料、少投資、沒有技術力量。除了自力更生克服困難外，並通過開展兄弟企业之間協作互通有無，互相支援，也是解決設備材料不足的一个出路。事實證明：企业之間經過正風，本位主義得到很大的克服，集體主義思想有了增強，出現了新的共產主義風格。一般的打開了局與局、厂与厂的界限，開展了新的協作關係。其特點是：凡是兄弟企业所提出的問題，自己能够辦到的，都積極地給予尽可能的關懷和支援。帶嶺寒月場不僅從本局範圍內得到制材厂、发电厂、森鉄等單位支持，而且從朗鄉得到了設備的援助，帶嶺建松香厂缺紫銅板做銅鍋，派人去葦河化工厂求援，葦河当天就把貨給發出來了。葦河化工厂還準備為兄弟企业，培養技術人材。我們為了開發林区，為了實現建設社會主義的總路綫，這種高尚協作精神和共產主義風格必須提倡和發揚。今後，綜合利用森林資源，興辦小型木材加工厂和林化工厂，不論在人力、物力、技術方面都需要廣泛地作好協作。