

閻伯川先生言論輯要

閻伯川先生言論輯要目錄

對晉綏軍中上級軍官短期訓練班開學訓詞

二十五年七月一日

一

對晉綏軍中上級軍官短期訓練班學員歷次講話

二十五年七月

九

附 新軍歌八首

一二

共產主義的錯誤

二十五年七月六日

二四

對晉綏軍中上級軍官短期訓練班畢業贈語

二十五年七月

三三

強健身體與偉大事業

二十五年七月七日

三三

附 健身歌八首

三四

注重小事與常識

二十五年七月十三日

三五

人民監政爲挽救民族危亡之正當途徑唯一有效方法

二十五年七月十五日

三九

附 監政歌四首

民族力量的原動力是什麼 二十五年七月二十日

怎樣做現代商人 二十五年七月

對山西人民監政同志會成立大會講話 二十五年七月二十六日

對縣長訓練班學員第一次講話 二十五年八月

對縣長訓練班學員第二次講話 二十五年八月

對縣長訓練班學員第三次講話 二十五年八月

對縣長訓練班學員第四次講話 二十五年八月

對縣長訓練班學員第五次講話 二十五年八月

對縣長訓練班學員第六次講話 二十五年八月

四〇

四〇

四二

四八

四八

五二

五六

六〇

六二

六五

恢復民族責任心以續將斷的民族生根 二十五年八月十日

六七

對縣長訓練班學員第七次講話 二十五年八月

六九

對縣長訓練班學員第八次講話 二十五年八月

七一

對縣長訓練班學員第九次講話 二十五年八月

七四

對縣長訓練班學員第十次講話 二十五年八月

七七

對縣長訓練班學員第十一次講話 二十五年八月

八二

對縣村主張公道團幹部人員訓練班開學訓詞 二十五年八月十六日

八四

附 主張公道歌五首

八六

中國今日何以圖存 二十五年八月

八六

附 學生軍訓歌四首

九〇

警察執行職務須認真對人態度須有韌性

二十五年八月

九〇

中國的要命病及致病原因與醫病方法

二十五年九月

九二

復興民族須先復興發展富強文明的原動力

二十五年九月

九五

附 公務員歌九首

一〇五

中國的要命病及致病原因與醫病方法

二十五年九月

一〇七

實物準備庫職員應注意之事

二十五年九月十一日

一二三

在綏署省府擴大紀念週之講話

二十五年九月十四日

一二六

在綏署省府擴大紀念週之講話

二十五年十月五日

一二六

主張公道團的出發點在義重在消除不公道的根子

二十五年十月十九日

一二七

對縣村主張公道團幹部人員訓練班畢業訓詞一

二十五年十月二十日

一二九

對縣村主張公道團幹部人員訓練班畢業訓詞

二十五年十月二十日

一三〇

對縣村主張公道團幹部人員訓練班畢業贈語

二十五年十月二十日

一三一

用人要上軌道須考試來考績去

二十五年十月二十六日

一三二

對參加本省光復紀念典禮各訓練班學員之講話

二十五年十月二十九日

一三三

在綏署省府擴大紀念週之講話

二十五年十一月二日

一三四

糧價高漲之救濟辦法

二十五年十一月九日

一三五

閻伯川先生言論輯要

對晉綏軍中上級軍官短期訓練班開學訓詞

——二十五年七月一日——

此次召集大家來省，爲的是整理軍隊。爲什麼要整理軍隊？因爲我有一個決心。我的決心，是『努力成功，決心成仁。』以必成功之志願，努力領導晉綏全體軍人，在死裏求生的過程中，以求救國家救民族的成功；如不成功，期望晉綏全體軍人決心作最後的犧牲以成仁。

我這決心，不是我想如此定，是國家民族所處之環境，所受之壓迫，處處需要如此定。不只是我應如此定，你們大家也應如此定。你們除開我，說你們，你們想一想，你們生爲今日的人，又做了軍人，不如此定決心，還能定個什麼決心？你們誰還

肯定個貪生怕死賣國求榮的決心？做個不是人的結果？除開我，說你們，你們大家也應該如此定決心。

凡我之部下，聽了我這話，應喜慶長官不障礙大家救國家救民族，與人生結果之成仁。並不因我貪生怕死，享樂愛玩，平庸惡劣，而障礙我晉綏十萬軍人之愛國熱忱與英俊思想的表現。我想大家絕不至有怕隨我吃苦犧牲之心理，聽到我這話，而反生畏懼者；如有之，即不應做我的部下，更不應做今日的軍人。

我本以上的決心，召集此次軍訓，欲要求晉綏全體軍人做到以下三事：

- 一、士兵基礎之軍紀程度。
- 二、責任觀念之犧牲精神。
- 三、學識戰術之作戰能力。

我此次召集你們來，名爲軍訓，實際是我要向你們要做到以上三事的辦法與時期。做到以上三事的法子，是軍人應當知道的，應該會做的。不過召集大家來，要研究一個短期有效的辦法。但我因你們到省受訓的期間，不能長久；先令在省軍官替你們寫出許多事項來，印成冊子與你們說說；並將我考詢軍官時，他們提出我軍之缺點及應改良的意見，再加上你們提出的意見，印散大家；連同講堂上各長官的講話及印刷品，作爲你們擬定做到上列三事辦法的材料，定出一個短期有效的辦法來；先由高級軍官開一審查會，審查修正，再送我核定，你們回去，就照此加緊的做。

在你們研究之前，我先給你們一個研究的指示：

一 軍紀程度

軍紀程度可分爲三個階段：

甲、軍官基礎之軍紀程度。

乙、士兵基礎之軍紀程度。

丙、社會基礎之軍紀程度。

何謂軍官基礎之軍紀程度？就是官長嚴管士兵，不許作壞。

何謂士兵基礎之軍紀程度？就是士兵都有自治的能力，自己就不肯作壞。

何謂社會基礎之軍紀程度？就是社會有監督軍隊的能力，不能作壞。

這三種軍紀之中，以軍官基礎之軍紀程度，最不可靠；因爲士兵在官長掌握之下，軍紀可以維持；一旦離開官長之掌握，就不易維持。士兵基礎之軍紀程度，較爲可靠；因爲士兵有了互管的風氣與習慣，即使離開官長，亦不至作壞；但官長的

訓練稍微鬆懈，風氣與習慣即能轉移，軍紀也有敗壞的可能。社會基礎之軍紀程度，最可靠；因為社會一般人能監督軍隊不許作壞。老實說，我們的軍紀，够一個軍官基礎之軍紀程度，不够一個士兵基礎之軍紀程度。軍官基礎之軍紀程度，現在有了七分，還須努力三分。士兵基礎之軍紀程度，現在只有三分，還須努力七分。所以今天我希望你們，努力做到士兵基礎之軍紀程度。至於社會基礎之軍紀程度，須用政治的力量纔能做到；今後我要用政治的力量，訓練人民，組織人民，做到社會基礎之軍紀程度。

士兵基礎之軍紀程度如何做到？欲做到士兵基礎之軍紀程度，須由官長與士兵兩方面用力，始能由軍官基礎之軍紀程度，進而爲士兵基礎之軍紀程度。

甲、官長方面，要：

第一、官長不摧毀軍紀。

第二、官長不放棄軍紀。

何謂官長摧毀軍紀？待人不可公道，管人不近情，做事有偏私，行爲不正道，致士兵心上不平不服；你教訓他的話他不聽，這就是摧毀軍紀。反過來說，官長待人公道，管人近情，做事公正，行爲正道；再與士兵同甘苦，士兵對你心悅誠服；你教訓他的話，他一定可以聽，如此可謂不摧毀軍紀。

何謂官長放棄軍紀？官長懶，不知道士兵的壞處；存一個混事的心理，不熱心糾正士兵的壞處；自己有短弊，糾正士兵也無效；這就是放棄軍紀。反過來說，官長要勤勞，時時考察士兵；拿上負責任的人格，時時糾正士兵不良的行爲；自己毫無短弊，糾正士兵自然有效；如此可謂不放棄軍紀。

有以上積極的消極的兩項力量來管理士兵，軍紀自然可以好的。

士兵不守軍紀，官長應該自己先有反省的工夫。對士兵不守軍紀的原因，不必先求之於士兵，應先求之於自己，就是應檢點自己盡到了沒有整飭軍紀的辛苦。即所謂『行有不得者反求諸己』的道理。士兵的不守軍紀，一定是由於官長摧毀軍紀放棄軍紀所致，故整飭軍紀應先由官長不摧毀軍紀不放棄軍紀中求之。

當官長的，第一、應該防閑士兵的犯法。第二、應該成全士兵的人格。整飭軍紀，不只是對國家，對人民，應該如此；即對長官，對士兵，統應如此。士兵的好處，官長容易知道，士兵的壞處，官長不易知道；欲糾正士兵的壞處，必須先知道士兵的壞處；欲知道士兵的壞處，必須調查打聽士兵的壞處，你們以後務必如此做。

乙、士兵方面，要注重訓練。在訓練的實施上，必須將左列各事有適當之規定：

子、訓練之材料要合乎此項目的。

丑、訓練之時間要多且要有繼續性。

寅、訓練之官長要分級負責。

總之：官長自身不摧毀軍紀，不放棄軍紀；對士兵勤於考察，勤於訓練；纔能由軍官基礎之軍紀程度做到士兵基礎之軍紀程度。

我從前在日本留學的時候，入伍一年有一次軍隊野操，一個士兵，坐在人民的花池圍欄上，就便摘下一片梧桐樹葉，被排長看見。排長便大聲疾呼，聲色俱厲的召集士兵講話：說日本快亡了。一般人以爲他是發了精神病。他說：『你們知道的中國有兩句話：「好人不當兵，好鐵不打釘。」因爲中國社會上有這兩句話，所以

中國的好人便不當兵。好人不當兵，中國軍隊裏邊就沒有好人。軍隊裏邊沒有好人，國家如何能強盛？今天日本的軍人，隨便折壞人民的樹木，如果日本人也認成軍隊裏邊沒有好人，說出好人不當兵的話來，好人從此不當兵，日本何能不滅亡？

這件事是我親眼看見的，記得很深刻，永遠忘記不了。你們看強國的軍官，對於軍紀如何的注意！如何的整飭！雖人民一草一木之微，都不許士兵隨便折壞。我們今日的軍隊，是負有救亡圖存責任的。軍隊要負擔起這種重大的責任，非把社會上好人不當兵的觀念矯正過來不可。要想矯正這個觀念，使好人肯當兵，成為好人當兵的軍隊，非有嚴整的軍紀不可。軍紀好的軍隊，纔是有力量的軍隊。有力量的軍隊，纔能打敗有力量的敵人。

二 犧牲精神

犧牲精神可分爲三個階段：

甲、感情衝動之犧牲精神。

乙、責任觀念之犧牲精神。

丙、思想信仰之犧牲精神。

何謂感情衝動之犧牲精神？是由感情的刺激和衝動而犧牲。

何謂責任觀念之犧牲精神？是由責任心的督促而犧牲。

何謂思想信仰之犧牲精神？是由思想信仰心的驅使而犧牲。也可以說是主

義的犧牲。

主義的犧牲精神最難。共產黨自命是有主義的，而且有許多人每謂共產黨

是爲主義而犧牲的。實則共產不能成爲主義。因爲主義是道理與需要合一之謂。何謂道理？由人類理性的判斷而該爲者，便是道理。何謂需要？現社會人類所希求而當爲者，便是需要。道理與需要相合，該爲而當爲者，就是主義。共產的主張，既不合道理，尤不適需要，如何能成爲主義？有暇時，我再給你們詳細講解共產主義的不合道理與不適需要。思想信仰的犧牲，此時你們尙不易做到。我希望你們，做到責任觀念的犧牲。感情衝動的犧牲，固然也是要的，但不能持久，且不可靠；必須由感情衝動的犧牲進而爲責任觀念的犧牲，纔够做一個現代的軍人。

責任觀念之犧牲精神如何養成？欲養成責任觀念之犧牲精神，須切實的繼續的啓發全體軍人的愛國心，說明此時民族之危險與軍人之責任，並說明晉綏與華北及全國之關係，使全體軍人爲責任而犧牲。班長能領導一班，排長連長能