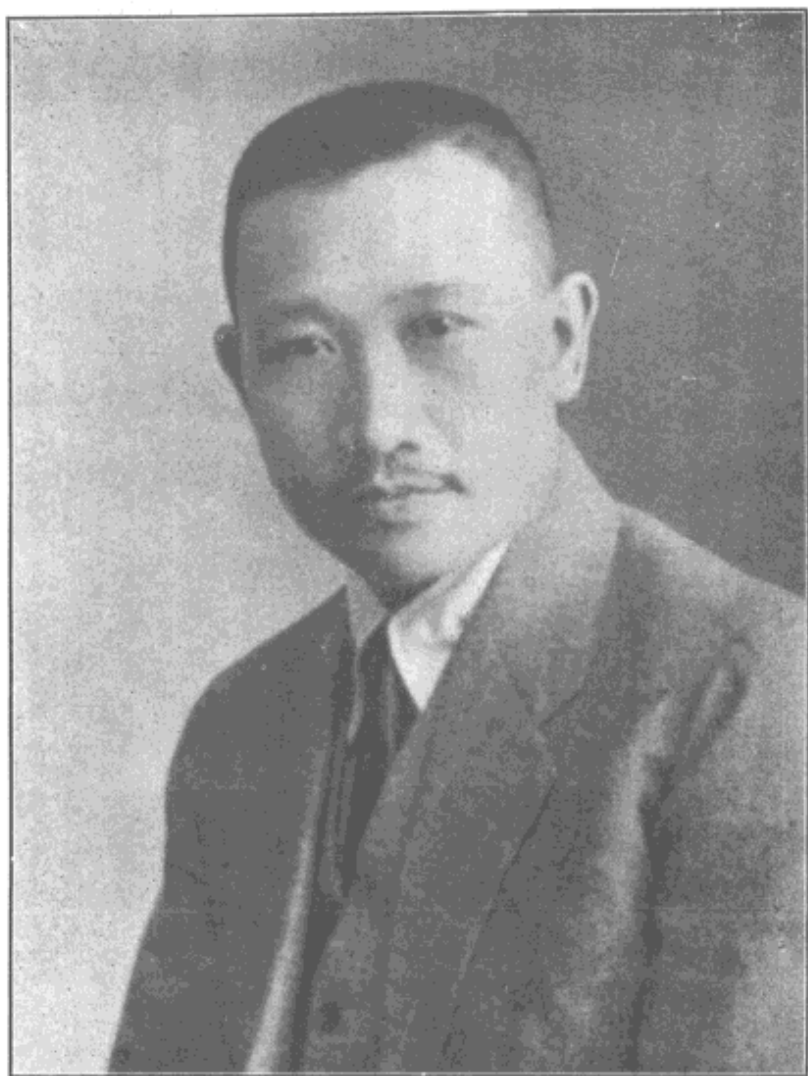


接筭招商局兩
周年紀念刊

趙師題



王 監 督 近 影



趙 總 辦 近 影

發刊詞

茲刊之作。示不忘也。不忘者奈何。曰不忘吾本來之立場。不忘吾困苦之經過。併不忘吾光明之來日也。本刊之首。先之以總理之遺像與遺教。示吾人秉主義而來。以黨員之資格受政府之命而來。又示吾人之政策方案。皆總理平時所面命耳提。亦現今黨之幹部所身體力行者也。繼之以局內人員之像片及各種公文。示兩年中人事之變遷及原始之精神。又示昔所言與今所行者之比較。而爲異日申微之資者也。復繼之以接收時紀事及各科會之工作報告。示兩年來困苦之經過。初始之艱難。繼成之不易。然自信有主義有政策之奮鬥。終不以過去之艱難而忘來日之光明也。嗚呼。吾人之來招商局也。於茲兩年矣。兩年之歲月。在歷史上言之。固爲極短促之時期。然在實際生活上。則亦比較的一個段落也。兩年之歲月。在艱難中轉眼即逝。而在困苦艱危之中。度日且如年。兩年之久。不可謂非一長時期也。人情樂於回顧歡場。而厭談困苦。然而人類意識中。形象之深。歡樂究非困苦可比。吾人兩年中。無日不在困苦艱危之境。故兩年來之形象。終吾之身。未嘗一日忘也。

吾人不忘總理之遺教。故觸處感到解決民生問題。非從提倡生產不可。提倡生產因不忘運輸與交通之重要。總理遺教之誥我者何如。曰一切交通大業。咸歸政府辦理。以政府之力。按照預定方針向前進行。然後運輸交通可得而迅速與靈便。所謂以政府之力辦理者。卽國辦之性質。亦卽兩年來吾人所秉承而努力者也。兩年之中。招商局問題。不知幾經變幻。至於今日。根本之辦法。尙未確立。是以吾人之困難亦自始未嘗稍減。然吾人所以孜孜不倦。鑄而不含者。蓋猶信黨的政府。終必使黨之主張一日得以完全實現。而黨之威信。終必使反側之徒。銷聲匿跡。不敢復肆其凶殘也。今日之招商局。不興卽亡。興亡之樞何在。曰。依黨之主張政策以行。招商局卽興。中國之航業亦興。反黨之主張與政策。招商局卽亡。中國之航業亦亡。由今之道。不進不退。無辦法亦亡。有辦法亦亡。過去兩年中。既在不興不亡中延其殘命。繼今而後。招商局之運命。只興與亡兩途而已。吾何忍使吾國內外之航線。悉爲外輪所盤踞。吾何忍見吾國水上運輸之權。悉操縱於外人之手。吾政府與民衆。又何忍見此情狀而不加援手。援手不難。在依照主義。決定政策。政策定而招商局之生

命始蘇。全國上下。果能因吾人所不忘者而亦不忘招商局。不忘本國之航業。則本刊之作。爲不虛矣。

十九年二月二十二日

趙鐵橋

二

接管招商局二週年紀念刊目錄

發刊詞

監督宣言

總辦入局時對職員訓話

對於整頓招商局之觀感

改組二週紀念感言

國民政府交通部兩年前接管招商局紀實

總管理處辦公室概況

招商局最近兩年營業狀況及整理經過述畧

會計科業務報告

船務科改革後之經過及其將來

(趙鐵橋)

(張人傑)

(許修直)

(陳芷町)

兩年來的棧務科

物料委員會業務報告

工程委員會成立以來之工作

本局船舶無線電台工程與業務之現狀及其成績（附表）

內河機廠近兩年來營業狀況

同人俱樂部

兩年來之功與過（附表九張）

招商局重要文電附錄

招商局股東呈清積弊文

交通部長在國民政府會議席上之提案

王監督告招商局股東書

董事會呈王監督文

招商局董事奉令停職查辦

總管理處接收時公告

李會長呈請監督延期召集股東大會文

監督處指令

監督宣言

自奉命監督招商局。曾發表告股東書。略述大旨。今天就職。特更宣言。補所未盡。政府何以注重招商局。招商局何以有監督之必要。及監督之時期與程序如何。請詳述之。

(一) 政府何以注重招商局 因招商局爲全國自辦航業中之最大機關。亦爲我國維持航權之唯一機關。有此局即航業可藉以復興。航權可賴以不墮。前清創辦。即本此意。若任其因循失敗。竟至破產。則前車可鑒。國中決難望再產生與招商局規模相等之公司。爲我國支持航業。維繫航權。內江內海之輪運。亦將盡落於外人之手。履霜堅冰。政府不能不預爲之計。總理民生主義。列舉衣食住行。行於陸地。則鐵軌車道爲先。行於水中。則航路航輪爲重。今交通部特設航政一司。採集各國成規。將於航業有所規畫。則我國自辦之商輪公司。無不在維持保護之列。惟招商局有五十餘年之歷史。有較大之規模。對內對外。關係至鉅。此政府所以特別注意者也。

(二) 招商局何以有監督之必要 局中歷年虧空。負債至千餘萬。債息尙無着。追言股息。去年傳彼庵竟以長江航輪。獻媚軍閥。爲反革命之用。姑不論其對於國家之罪咎如何。即以航業習慣公司法律而論。此爲何等專橫之事實。而全局中人無一出而糾正之者。股東縱知其事。然局員勾結軍閥。積威之下。敢怒而不敢言。其餘如股冊不完備。股權不分明。每逢股會。糾紛不已。辦事人視股東如無物。凡此種種。清查委員會已詳言之。夫公司主體爲股東。最高事權在股會。今股東權利剝喪殆盡。若非政府主持而規復之。將永無解決之日。清查委員會主張登記股名。重造股冊。而局中始有登記名冊之舉。前次數十年未之有也。即此一事。已爲他公司所絕無。而其關係大局。尤較他公司爲獨重。監督之設。事非得已。且創設之初。曾撥借官本。並准專運漕糧。又購地築塢。無不賴仰政府之力。克底於成。是其歷史。更與他公司絕對不同。始非政府無由創立。今非政府無由整理。此招商局所以有監督之必要也。

(三) 監督之時期及其程序如何 查李鴻章奏辦招商局之初。其奏案中一則曰商爲承辦。官爲維持。再則曰官爲扶持。以助商力之

不足。又曾撥官款二百萬。以爲創辦資本。故謂之官辦亦可。謂之官商合辦亦無不可。盛氏主持其事。於盈餘之中。償清官款。僅宣統末年。始改爲純粹之商辦。自此遂不堪問矣。今商方既不足以資整理。故政府不得不急起直追。實行監督。督促董事會。負執行刷新整理之責任。以盡扶持之責任。一俟整理竣事。發展就緒。股東會能依法開成。董事會亦可完全負責。實言之。公司已上軌道。則監督處亦可撤銷。直接改轄於交通部之監督。與普通公司受同等之待遇。此時期之說也。至監督之程序。擬分爲四部。首爲改良組織。祛除積弊。估計財產。整理債務。次爲籌措活資。添造新船。增闢航線。便利商運。再次則爲要求政府之補助。或予以轉運特權。或保證發行債券。或兌與低利資金。或協濟大宗現款。終則聯絡僑商。籌集巨資。擴充海外航線。與各國爭一日之長。至此我國方有航業之可言。方足與各國頡頏。而入於世界航業範圍之內。雖然茲事體大。非一蹴而成。仍須全體股東起而相助。大小局員克盡職責。始克有濟也。至於國有之說。不特政府無此議。卽監督處經費。亦由交通部籌用。未令招商局擔負分文。造謠者或別有用意。故作此吠影吠聲之乎。語曰。流言止於智者。余甚願股東局員之均爲智者也。若狃於故習。有意破壞。重私利而輕局務。理喻無效。則法隨之耳。責任所在。勞怨不辭。凡服務監督處同人。願其勉之。特此宣言。

趙總辦入局時對職員之訓話

本總辦奉命來局接收有幾句扼要的話與諸君一談。查招商局有五十餘年的歷史。中間也有辦得頗著成效的時期。但結果却終被一般少數資本家。把持包辦。他們最大的目的。最壞的毛病。就是『爲私』兩字。只顧貪圖個人發財。所以無弊中飽。拚命的瘠公肥己。至於國家的利害。股東的血本。簡直從未在他們心目中迴旋過。以致招商局。雖有極良好的地位。弄到今日這種衰敗的狀況。生生把國家航業的命脈。內河的航權。十九斷送到外人手中。溯長江而西上。無一處不是外國輪船縱橫競爭之場。這種危險的結果。正如一個人身體的血脈。完全被別人榨取去了。焉有不坐以待斃之理。本黨在三民主義立場下。處處都是以救國爲民爲前題。對於與國家航權存亡。有密切關係的招商局。國民政府早就想切實整頓。只因向日沒有達到長江流域。鞭長莫及。無暇顧此。等到去年長江恢復。南都奠定。方刻不容緩的立時設置招商局清查委員會。委員會已將該局過去黑暗的情形。知道危險到了極點。萬難再事遷延。姑息養奸。致搖動國家根本大計。及交通部成立。就撥歸部管。並設監督辦公處。任命王部長做監督。原意僅從旁指導。力任推進。一切局務。還是望招商局自動刷新振作。並無接管的意思。誰知辦公處成立三月有餘。無論何等善意的公文命令到局。不是置之不理。便是藉詞推託。李會長也像既不能令又不受命的樣子。譬如股東登記這件事。原爲實現真正股東的利益而起。不想他們仍然是反抗阻撓。用盡種種惡劣手段。來設法破壞。以八萬四千股的股份。經過兩個多月。只登記五千餘股。他們這等藐視法令。放去職權的頑性。真正使人可驚可異。只李會長曾遵令辦理。覺得尚有辦事精神。可惜他優柔寡斷。舉措失去自由。王監督目擊此狀。知非採取緊急措置。再無重興之望。所以特設總管理處。派鐵橋來充總辦。鐵橋既受了部令。又有黨的使命。只知服從主義。救國家利民衆。我們的目的。只有一個『公』字。說不上官辦。說不上商辦。也說不上官商合辦。祇是暫時代其整理。謀擴充等整理有了頭緒。股東大會已經開成。真正股東選出合法的新董事後。有人負責。鐵橋可以卸責時。自當交還股東。潔身引退。既非做官發財而來。自無留戀的必要。根據這種意義。此後辦理的途徑。就只有（一）挽回國家航權。（二）利便民衆交通。（三）保全股東血本的三條大略。次之雖然是爲公。對於諸位在職

的人員。自無畛域歧視之分。只要是有材具的。真勤勞的。並要特別提升。設法保障。我並知道諸位中不乏奇材卓識的。徒因前此任用私人的緣故。竟把棟梁之材。當作榱桷之用。甚或投置閒散。視與枯木朽株同列。鐵橋此來。一秉大公。量才使能。決不至稍有辜負屈抑。將來定仿照郵政海關的辦法。呈請交部訂定一種永遠保障的規則。諸君儘可安心任事。不必懷些微的驚疑。諸位要知道招商局前此保持包辦性質。抵抗國家整理的方法。不外是兩種秘術。一是開口閉口。揶着商辦兩字做護符。二是仗着使用鈔票神通。但看革命軍未到以前。屢有監督查辦之人。都從未踏到局中一步。這全是他們鈔票的力量。所以鐵橋今天得與諸位相見此地。無異是從鈔票重圍中突破出來。才達到這爲國整理航業的願望。所以我希望諸位以後共事。均要極力革除已往的惡習。共同造成招商局的新生命。凡是能贊助我整理局務。便是能愛國。能革命。要是來阻撓大計。就是反革命。反革命。即是亡國奴云云。

對於整理招商局之觀感

張人傑

余自十六年忝膺清查整理招商局委員會主席之後。於役數月。勾稽搜討。對於局中積弊之叢脞。基礎之雄厚。胥有深刻認識。每歎招商局爲我國航業落後之罪魁。而信茲後整理工作之大有可爲。蓋得人而理。運用既便。勤廉以赴。則積弊一祛。卽生產立裕。盛衰之機。固一反掌間耳。

迨十七年總管理處成立。趙君鐵橋負責整理。堅苦奮鬥。已越二年。勇毅精神。不愧革命之健者。雖外間風波迭起。短長飛流。願要旨趨。皆別有懷抱。意存攫奪。絕非責善督過之正道。余於商局以有清查之因緣。故於整理。特具清切之觀察。敢祛客氣。平心衡量。一論其得失焉。

間嘗徵諸局內辦事人員。藉諗局內現時情況。以與舊日商董主持時代較。則今日辦事精神。整飭興奮。各種規章。完備周詳。一切事務。皆漸趨入正軌。視昔之形同墟墓。事等散沙者。則緊嚴弛懈。誠已相判天壤。此其長也。

又嘗迭於報端獲讀招商局種種整理計畫及根本大計。就外觀論。誠能洞澈本源。允爲偉略。然究其實際。則以形格勢禁。其克見諸實行者幾希。古人有言。爲政不在多言。願實行何如耳。以余所聞。招商局輪船棧房對於客商之招待。貨物之管理。猶多未能臻於完美者。縱曰阻礙過鉅。究宜設法改革。以免空言多於實行之弊。此其短也。

雖然。招商局以元氣斲喪之躬。而期整理急就之效。頭緒萬端。良亦匪易。特約而言之。則資財與人材二者。固整理大業根本之根本。資財之豐。苟得政府提携於上。該局酌劑於下。實不難解決於旦夕。獨人材之選。必學識經驗兼長。斯能稱職無愆。決非一朝一夕所得造成。轉須培養有素。則招商局今日辦事諸人。既閱此二年之訓練。自必對於航務利弊。各有相當之嫻習。此則政府接管二年。得以造成一班發展航業之基本人材。卽不啻爲國家多造成一班建設之份子。誠足予吾人一種意外欣慰。甚願政府珍惜獎進。仿照海關郵政鐵路各處人員待遇保障辦法。俾益鞏固其報效黨國之志概。夫豈一招商局整理前途有賴已耶。

招商局改組二週紀念感言

招商局在吾國航業歷史。實爲首屈一指。綜其成績。亦難縷計。蓋海通至今。外力浸淫而來。着着對吾國進攻。於商業尤受鉅大影響。幾無一事可與抗衡。乃吾國航業。迄今猶能保留一部份地位。即不得不歸功於招商局。及經營創始招商局者之勞績。詎二十年來。主持非人。日趨腐敗。至於末流。百弊叢生。負債累累。已瀕破產。譬如完全無關之金甌。變爲千穿百漏之破甌。毀棄固可惜。補苴復不易。然其歷史地位。關係於航業根本。盛衰前途至重且鉅。故上自政府。下至社會。公認有整理維持之必要。若招商局亡。而吾國之航業亡矣。航業亡而航權隨之。所謂航政。更無片段。與着手之處。願招商局關係國家航業航權之大。既如上述。究竟以如何政策。由整理維持。而渡至於振作。至於發展。成爲絕大問題。我國民政府。不忍令招商局斬焉自斃。遂於十七年二月。毅然下令派員改組。幸我監督王公伯羣力持大體於上。總辦趙君鐵橋奮鬥宣勤於下。滌舊更新。不避艱難。雖或不諒於人。而孤詣苦心。始終如一。有足多者。今則委員會組織成立之期。已不在遠。根本改造之望。將獲實現。大可爲招商局前途抱非常之樂觀。夫天下事其始經歷愈艱難。往往成就愈偉大。況合政府與社會之力。咸趨於一種公共之目的。苟一旦積極施行。其成績自不可限量。修直追隨監督承乏兩年。愧無建白。惟冀從今而後。招商局仰賴政府之威信。並得社會人士羣策羣力之協助。免破甌之喻。復金甌之固。呈不可思議嶄新之景象。日進無疆。足與外航在海爭一日之長。乃大快矣。其他則非敢知也。

中華民國紀元十有九年二月招商局改組二週紀念許修直書於海上百硯室

國民政府交通部兩年前接管招商局紀實

陳芷町記

二十世紀之國家生存。全恃經濟競爭爲先決。而以工戰商戰爲武裝。交通工具完備爲基礎。而航業者則交通之要政。工商之戰艦。舉凡國內運輸海外貿易。莫不賴以疏導。是故世界各國。對其國內航業。無不特定政策。盡力推進。即屬商辦公司。但能辦理得當。實心經營。政府皆必獎勵之扶助之。俾克日臻於繁榮。然苟經營不善。或祇牟利誤國。則縱私資所辦。政府亦必嚴行干涉。重施督促。即爲改組合併代管。皆斷然處置。無徇旋假借之餘地。此觀於美國資助大來公司及日本合併三菱共同兩公司之事。可知產業發達國家。重視航業政策實行之真旨矣。

我國民黨本革命精神。謀國家改革。於此國計攸關之航業。在組黨之初。卽已高瞻遠矚。定有精密政策。故政綱第十五條既有明確規定。先總理實業計畫。亦反覆闡議。至併各處港口之設計。輪船噸數之置備。各埠碼頭之布置。僉有辨析毫芒之成算。計畫精深博大。允推中國第一之先知先覺。蓋我國因不平等條約之縛束。江海航權。淪喪日久。搔喉扼吭。危殆尤甚。不先造就航業之基本。姑毋論航權匪空言可挽。且國民經濟永無恢復之望。故我國民政府奠都南京之後。對茲原屬國資。辦後爲官僚侵吞之招商局。按招商局股份。官股居多。商股居少。惟官股爲官僚乾沒。並假以把持局務。爲子孫世襲利窟。真正商股之東。僅初時徐潤之唐景星曾預局政。功隆建樹。此後商股不能過問。悉由官僚敗壞。故真正商股。吾人始終主張保護。爲官僚斷喪將絕。遠非前清國辦氣象。深恐不予補救。貽害國計民生。妨礙黨國政策。違反總理遺教。遂不得不斷然處置。先後合派錢永銘蔣尊簋楊杏佛楊志雄諸君蒞局接收。不圖腐根深固。斧斤難施。嗣乃另設清查整理招商局委員會。由今浙江主席張靜江先生爲之長。始得入局調集簿冊。先事清查。勾稽既嚴。積弊立顯。數十年神秘黑幕。乃克豁然開朗。爲改革航業前途造成空前之新紀元。張先生並以事關交通。爰於清查竣功後。舉整理之責。拱還於交通部。交部王伯羣部長復以茲事體大。亟提出監督招商局議案於國務會議。如案通過。並即以監督界之。是時局內舊董事諸人。漸覺國民政府具有改革決心。頗起恐慌。慮失利藪。因推董事長李國杰秘書王允章法律顧問李次山等晉京請願。遍謁當道與王

部長意謂招商局完全商辦。國家不應干涉。要求收回監督成命。當李等至交部時。由參事趙鐵橋代表部長接見。李等已申述上意。復歷引公司法。表示政府不應過問之態。趙乃答以國民政府爲革命政府。凡舊法舊政戾於國計者。咸在革故鼎新之列。決非任何舊法所能拘束。況航業屬交通事業。與國家關係至切。招商局之現狀。又觸處與國家決定政策相刺謬。更不得援引普通公司爲口實。現國府正在審議整理方針。一經決定。則鐵案如山。斷非任何勢力所能阻撓也。李等聞言震懾。知非口舌可抗。祇得默爾而退。而是時王部長已膺監督命。知趙鐵橋洞晰商局情實。任爲監督處總辦。當與商決監督整理步驟。預定先就滬設監督辦公處。以督促原任董事會自動改組。除弊固本。予其自新贖愆之地。然萬一舊董習性莫格。不知俊艾。次則由監督處實行接管。代行改組。以便貫徹整理政策。趙氏抱此成竹。來滬籌設監督辦公處。舊董中有畏監督處成立。將不利其盤踞營私者。瞰趙氏抵滬。乃陰遣使游說。語趙曰。君個人誠欲入局者。何必政府命。曷若以商董資格來。轉超出政治漩渦外。愈見其既安且久也。趙諗其旨。乃姑漫應之曰。我非股東。商董願焉得。使者笑曰。君何太憨生耶。招商局股票如鈔券耳。君苟欲之。某董自當爲取之。不費君一錢買也。不圖寥寥數語。舉商局股票弊竇發洩。一盡。趙遂正色誠說者曰。我奉命來。爲國效力耳。非有羨於一局董。欲得以致富也。子休矣。毋多談。多談殆矣。說者慚而去。嗣復疊有倩人以賄賂趙者。數皆二三十萬金。趙皆斥拒之。以事涉人過去陰私。姑不布其詳。位誘利動。詭伎迭出。於以知民國來北廷屬派澈查商局大員。僉到局卻步。由今證之。要皆中阿堵黃白之臭氣。故悄然收聲退耳。至是趙益振作奮進。籌備監督辦公處愈亟。而舊董亦苦故伎已窮。轉圖消極抵制。拒撥辦公屋所。經屢嚴令催迫。李國杰終託言轉圜。姑指福州路五號屋頂空房作監督辦公處。仍著拒諸局外之意。而王部長趙總辦尙以祇期能行使職權。有補局務。足振航業。區區小節。庸何足較。故屋所一切糞除修飾。及處中辦公經費。全體職工薪資。概由部撥專款開支。初不取一介於招商局。矚然愛護之心。固可質諸天下。故監督處於十六年十月開始辦公。十月十五日監督總辦補行就職典禮於上海總商會。發表監督宣言。猶極力聲明監督之時期程序。祇在督促董事會負執行刷新整理之責任。以盡扶持之責任。俟整理竣事。發展就緒。股東會依法開成。公司已上軌道。監督處亦可取銷。假令董事會諸人果能洗心改過。振作易轍。則監督願望已達。自無接管必要。豈料監督處所有命令。遂達該局。董事會諸人意皆置之不理。如監督處以董事會開會。爲全局行政