

目錄

題詞

創一流水平，保領先地位

中共中央政治局委員、山東省委書記姜春雲 2

白勳加壓 爭創一流 齊魯之光

中共山東省委副書記、省長趙志浩 3

序言 4

• 歷史的選擇 6

• 企業家的眼光 20

• 從小步快跑到大步邁進 30

• 聯合艦隊 52

• 一片熱土 一片樂土 63

• 新世紀的呼喚 87

劉一清

保領先地位。

姜書

一九六九年

目加圧、予創一流。
予萬之老。

趙志中
二九〇九

序

1983—1993 年，對濟鋼來說是不尋常的十年。

十年來，濟南鋼鐵總廠在改革的洗禮中日益壯大，它砸碎舊體製的鎖鏈，圍繞着自主經營，自負盈虧，自我約束，自我發展這個中心，塑造了濟鋼精神、濟鋼作風，辟出了一條獨具特色的濟鋼之路，在短時間內實現了年產 100 萬噸鋼的第一次飛躍，留下一串串動人的故事。

且讓我們翻閱這段歷史，從靜止的畫面中體味風呼火嘯，從凝固的瞬間中咀嚼輝煌的永恒！

馬俊才從山區走來，務過農，做過工，上過大學，成為一名政績顯赫的高級工程師和優秀企業家。他出任廠長十年，濟鋼發生巨變。而今，他更加抱定事在人為的信念，管理和引導着這座現代化鋼鐵走向美好的未來。





此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertong

歷史的選擇

1958年，“大躍進”的鑼鼓聲驚動了一片古老的土地，鮑山，曾以它的胸懷接受過春秋戰國名人鮑叔牙，讓他去世後安眠于此；現在，它又張開臂膀，迎來一群來自四面八方的建設者，他們豪情萬丈，要在這裡用雙手托起一座遠景規劃為年產鋼200萬噸的現代化鋼城。

1958年7月1日，濟南鋼鐵廠誕生了！同年12月28日，第一爐鐵水源源流出，映紅了天空，映紅了鮑山，回報了建設者勤勞的雙手和充滿希望與激動的雙眼。

一個是名人的長逝，一個是新企業的誕生，一個是逝去，一個是開創，鮑山都敞開胸懷接納了，它是歷史的見證。

僅有熱情是不夠的。

正當濟鋼生產基建進入高潮之際，連續的三年自然災害和蘇聯的片面撕毀合同，迫使全國工業基建收縮，1960年底，山東省委決定濟南鋼鐵廠下馬，在建項目停建，已投產的設備封存，工人下放農村，幹部外調，虛室改科室，分廠改車間。

1964年形勢好轉後，濟鋼按原規模（年產鐵35萬噸，鋼30萬噸，材25萬噸）恢復基建和生產。兩年後，文化大革命開始，“以階級鬥爭為綱”的錯誤路線使它重陷困境……

停停打打，忽冷忽熱，不按經濟規律辦事的戰役型經濟使濟鋼始終沒有走出誤區。到1982年，農村經濟改革已見成效，城市經濟改革已拉開序幕，冶金行業春光一片，鞍鋼、首鋼產量猛增，令人矚目，杭鋼、邯鋼等地方骨干企業脫穎而出，令人鼓舞，連包鋼、萊鋼這樣的長期虧損大戶也走上了一舉扭虧為盈的發展道路，而濟鋼卻仍然身處困境：設備嚴重老化，長期計劃經濟模式挫傷了職工積極性，管理不順，人心浮動，生產經營落到了冰點，全年實現利潤總額比多災多難的1976年最低43%。

濟鋼又一次走到了十字路口，面臨着命運的抉擇。

1983年9月，馬俊才同志出任濟南鋼鐵廠廠長，改革開放的大環境為濟鋼的大發展帶了契機。在這個大環境下，馬俊才把黨的十一屆三中全會以來的思想路線和方針政策貫徹到濟鋼的生產實踐，他帶領全廠干部職工，從實際出發，探索了一條自主經營、自負盈虧、自我約束、自我發展的企業騰飛之路。從此，濟鋼一步一個腳印，一年一個臺階，走過了輝煌的十年。

十年來，濟鋼年產鋼增加110萬噸，從1983年的32萬噸增加到1993年的140萬噸，實現利稅從3200萬元增加到4.5億元，實現銷售收入從1.8億元增加到30.5億元，上繳國家利

稅費從 2480 萬元增長到 3.49 億元，平均每年遞增速度分別為 30.25%、32.71%和 30.27%，固定資產原值從 2.185 億元增加到 22.5 億元；濟鋼已從地方鋼鐵企業的中下游水平跨入地方三強行列，從一個產品單一、封閉經營的鋼鐵企業，發展成為一個在海內外有 20 多個合資企業，進出口貿易總額達 5000 萬美元以上的一業為主、多角經營、外向開放的大型聯合企業集團。1992 年，濟鋼在全國 500 家大型工業企業中按銷售額排名 56 位，在山東省居第 3 位，在全國技術開發實力百強企業中列第 21 位，在山東省居第 2 位。

十年來，濟鋼的發展受到中央、省、市領導的親切關懷，中央政治局委員、山東省委書記姜春雲同志多次來到濟鋼視察指導工作，並將濟鋼作為他的聯繫點之一。他親自將濟鋼精神的核心概括為八個大字：自我加壓，爭創一流。

省長趙志浩，市委書記王懷遠，市長謝玉堂等同志也多次來濟鋼指導工作，對這座齊魯第一鋼城的發展傾注了厚愛。

全總主席倪志福，副主席張丁華先後來到濟鋼，鼓舞濟鋼廣大職工的鬥志。張丁華同志為濟鋼題詞：鋼鐵的班子帶起一支鋼鐵的隊伍，築起鋼鐵的長城。

前中央政治局常委宋平、前冶金部長戚元靖、副部長王汝林等同志也先後來濟鋼視察，肯定了濟鋼快速高效發展的經驗……

1983 年的選擇是一次歷史的選擇，經濟的大發展選擇了濟鋼，濟鋼選擇了改革，選擇了馬俊才和一代改革開放的濟鋼人。當我們再次回顧濟鋼改革十年的歷程，我們不會忘記這一次機遇，不會忘記十年改革所邁出的這第一個歷史性的腳步；這一次，我們終於擺正了自己，開始告别舊體制、舊觀念，把濟鋼一步步納入了符合經濟規律的正常發展軌道，以堅定的改革步伐走向今天和未來。



1958年7月1日，八方雲集的濟鋼建設者滿懷豪情冒雨開工。（鄭華 攝）



中共山東省委書記白如冰在濟南鋼鐵廠開工典禮上講話。（鄭華 攝）

“自我加壓，爭創一流”。這是中央政治局委員、省委書記姜春雲對濟鋼精神的高度概括，給濟鋼人以巨大鼓舞。他經常來濟鋼視察指導工作。濟鋼實現年產100萬噸鋼，他前來祝賀，提出在本世紀實現年產200萬噸鋼的新目標，濟鋼人永不滿足，從零開始，力爭在1997年將這一目標化為現實。（時盤棋 攝）







省長趙志浩對齊網工作給予高度評價，關心和支持。
圖為趙省長（右）與齊網人共度元宵佳節。



全總主席倪志福深入濟鋼食堂宿舍調查研究，對濟鋼
后勤工作非常滿意。



原中央政治局常委宋平（中）在省政協主席陸惠曾（右）陪
同下來濟鋼視察工作，對濟鋼以人為核心的管理思想十分贊賞。



前冶金部部長戚元靖在省委副書記馬仲才（左）陪同下來濟鋼視察，親筆題詞，實揚濟鋼為老企業改造闢出一條新路。

1992年5月21日，全總副主席張丁華來濟鋼視察，他為濟鋼題詞：“鋼鐵的班子帶着鋼鐵的隊伍，築起一道鋼鐵長城”。圖為張丁華在職工食堂就餐。



1984年12月，濟鋼實行廠長負責製，以廠長馬俊才同志為首的新的領導班子形成了。這個班子的形成，為濟鋼在改革中奮進，十年登上十個臺階，奠定了堅實的基礎。圖為新的領導班子成員與省委副書記馬仲才同志（左三）在一起。（郭光耀 攝）



由微機控制的高爐正在繁忙工作。





鐵水奔流



現代化的鑄鐵機。



舊的 13 噸轉爐生產
環境十分艱苦。



新一代煉鋼工人操作着
新一代煉鋼設備。



此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertong.com