

中国工业企业管理讲义

上 册

工业经济教研室编

供校内讨论修改用

編 者 的 話

这本“工业企业管理讲义”，是在較短的時間內仓促赶写出来供校內討論修改用的。由于時間和水平的限制，再加以我們对我国企业管理的实际情况和历史过程缺乏系統的周密的調查和研究，因此这本讲义必然存在不少的問題和缺点。特別是今年以来，我国工业企业在贯彻执行党的八屆九中全会指示的过程中，通过系統地总结大跃进以来所創造的企业管理工作丰富經驗，使企业管理又有了新的重大的发展。这些新的发展还没有能在本讲义中得到反映。我們誠、
悬地希望同志們提出批評和意見，以便今后修改。

工业經濟教研室

1961年7月

目 录

第一章 无产阶级办企业的根本原则	1—17
第一节 坚持党对企业的绝对领导	1
第二节 坚持党的群众路线	6
第三节 坚持政治挂帅,政治挂帅与物质保证相结合	11
第二章 新型的社会主义工业企业的管理制度	18—62
第一节 我国新型的社会主义工业企业管理制度的形成	18
第二节 党委领导下的厂长负责制	22
第三节 党委领导下的职工代表大会制	29
第四节 党委领导下的“两参一改三结合”的制度	33
第三章 党集中领导下的大搞群众运动	63—97
第一节 坚持从政治思想上发动群众	67
第二节 劳动竞赛是大搞群众生产运动的基本形式	72
第三节 加强党对大搞群众运动的集中领导	82
第四节 工作作风与工作方法	86
第四章 思想政治工作是一切工作的生命线	98—115
第一节 集中的政治思想教育运动	101
第二节 日常的细致的思想政治工作	106
第三节 群众性的理论学习	109
第四节 全党动手做好思想政治工作	112
第五章 工业企业中的技术革命与文化革命	116—136
第一节 工业企业技术革新与技术革命的内容与意义	117
第二节 解放思想、破除迷信、开展技术革新 与技术革命的群众运动	120
第三节 结合生产有计划地进行技术革新和技术革命	123
第四节 改革一批、巩固一批、推广一批、提高一批	127
第五节 大力开展职工业余文化技术教育	131

第一章 无产階級办企业的根本原則

党的領導，群众路綫，政治挂帥与物质保証相結合，是我国无产階級和我們党办企业的根本原則。这些原則的确立，并不是偶然的，它是我們党的—貫的优良傳統，是我党領導革命和經濟建設的历史經驗的总结。

我們党坚持这些根本原則，領導中国人民取得了新民主主义革命和社会主义革命的偉大胜利。同样地，坚持这些根本原則，成功地領導了老解放区的各項經濟建設事业，有力地支援了人民革命战争；并在全国解放后，迅速地恢复了国民經济。在大規模的經濟建設的年代里，特别是在近几年，工业战綫上偉大成就和大跃进的事实，又更进一步地証明了坚持这些原則的巨大意义。所以毛泽东同志說：“我們应当相信群众，我們应当相信党，这是兩条根本的原理。如果怀疑这两条原理，那就什么事情也做不成了。”^①又說“政治工作是一切經济工作的生命綫。”^②

第一节 坚持党对企业的絕對領導

在整个过渡时期，无产階級同資产階級的斗争，社会主义道路同資本主义道路的斗争，始終是我国内部的主要矛盾。这是因为，社会主义革命，就是要消灭資本主义私有制，而这就不能不引起无产階級与資产階級之間的激烈斗争。目前虽然已經基本上完成了資本主义工商业的社会主义改造，但是，資本家还保留着一部分定息，因而在

① 毛泽东，“关于农业合作化問題”，人民出版社1955年版，第9頁。

② “严重的教訓”一文接語，載“中国农村的社会主义高潮”上册，第128頁。

經濟上作为两个階級的无产階級与資产階級的矛盾，还没有完全消失。更應該看到，即使資产階級在經濟上作为一个階級被消灭以后，資产階級的世界觀、資产階級的意識形态、資产階級和小資产階級的习惯势力，还会存在一个相当长的时期。无产階級要按照自己的世界觀改造世界，資产階級也要按照自己的世界觀改造世界。这就必然地存在着无产階級和資产階級之間，在思想和政治方面的斗争。总之，这一切都正如毛泽东同志所說的：“无产階級和資产階級之間的階級斗争，各派政治力量之間的階級斗争，无产階級和資产階級之間在意識形态方面的階級斗争，还是长时期的，曲折的，有时甚至是很激烈的。”^①

这种尖锐而复杂的階級斗争，必然要在社会主义工业企业中得到反映。在社会主义企业中，一切持有資产階級世界觀的人总是企图按照他們資产階級的世界觀来篡改社会主义企业的面貌。所以，不仅在我国政治生活中，存在政治方向問題，同样在企业管理工作中，也有一个政治方向問題，有一个走社会主义道路，还是走資本主义道路的問題。这是一个涉及我們国家和企业性质的根本問題。要坚持走社会主义道路，确保企业的社会主义方向，就必须实行无产階級专政。而实行无产階級专政，就是要在一切实方面无例外地贯彻共产党的绝对领导。刘少奇同志在党的第八次全国代表大会上所作的政治报告中指出：“在我們国家的社会主义事业中不可能没有无产階級专政，而无产階級专政是经过无产階級的政党——共产党的领导来实现的。”^②所以問題十分明显，要不要共产党的领导，就是要不要社会主义，要不要无产階級专政的問題，这是攸关我国人民命运和国家前途的重大問題。

中国共产党在中国革命和建设中的这种领导作用，是由其性质决定的。中国共产党是由中国工人階級和劳动人民中具有共产主义

① 毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的問題”，人民出版社1958年版，第26—27頁。

② 刘少奇：“中国共产党中央委员会向第八次全国代表大会的政治报告”，人民出版社1956年版，第61頁。

覺悟的先進分子所組成的工人階級的先鋒隊，是工人階級的階級組織的最高形式。在長期的革命鬥爭中，黨和全國人民建立了血肉相連的關係，成為一個政治上完全成熟的馬克思列寧主義的政黨。由於黨“有馬克思列寧主義的思想武器，有正確的政治路線和組織路線，有豐富的鬥爭經驗和工作經驗，善於把全國人民的智慧集中起來，並且把這種智慧表現為統一的意志和有紀律的行動。”^①因此，“黨應當而且可以在思想上、政治上、方針政策上對於一切工作起領導作用。”^②

黨對於社會主義事業絕對領導的這個根本原則，不僅完全適用於工業企業，而且還具有特別重要的意義。這是因為，社會主義工業企業既是工人階級建設社會主義和共產主義的重要物質障地，又是建設社會主義和共產主義的重要思想障地和政治障地。堅持黨對企業的絕對領導，只有堅持黨對企業的絕對領導才能確保黨的方針、政策和路線的貫徹實現；才能多快好省地完成企業的生產任務；才能在實際的生產鬥爭和階級鬥爭中，不斷地提高廣大職工群眾的共產主義覺悟。最後也才能保證企業的社會主義方向。

在企業中，堅持黨的絕對領導，就是要把企業中的一切組織和一切工作都置於黨委的領導之下；企業中一切重大問題都必須由黨委集體討論決定。

企業中的領導權問題，一直是兩條路線鬥爭的焦點。一切階級敵人和階級異己分子，總是千方百計地攻擊和誣蔑黨的領導，公開反對黨對社會主義企業的領導。他們攻擊黨的絕對領導是“黨天下”。說黨“不懂工業，不懂技術”，“外行不能領導內行”，要“共產黨從企業中退出去”，主張把企業的領導權交給資產階級的技术“專家”，成立所謂“技術委員會”來領導企業的一切工作。很明顯，這種主張其目的就是要取消黨的領導、取消無產階級專政，為復辟資本主義掃清道路。

在社會主義企業里，究竟是誰的天下呢？當然，只能是人民的天

① 劉少奇：“中國共產黨中央委員會向第八次全國代表大會的政治報告”，人民出版社1956年版，第61頁。

② 同上，第62頁。

下，也就是党的天下。那种把党的领导和人民群众对立起来的观点是完全錯誤的。人民群众只有在自己的先锋队——共产党的正确领导下，按照党所指出的政治方向奋斗，才能获得自己的彻底解放。而共产党所领导的一切事业，都是人民的事业，除了人民的利益之外，党再无自己的特殊利益。因此，党对企业的绝对领导和工人群众自己的当家作主是完全一致的。

领导社会主义建设，究竟誰是內行呢？实践証明共产党是唯一的內行。党有着丰富的革命斗争經驗，有着战无不胜的馬克思列宁主义的思想武器，不仅能够领导人民从阶级敌人手里夺取政权，而且，也完全能够领导人民建成一个美好幸福的社会主义社会，并进而建成人类最高理想的共产主义社会。资产阶级“专家”自称是“內行”，那是假冒的，算不得数的。资产阶级能领导社会主义革命和社会主义的建设，这岂非荒天下之大唐？其实他們叫嚷什么“外行不能领导內行”，要成立什么“技术委员会”，都是騙人的幌子。他們反对的根本不是什么“外行”领导，而是不要共产党的领导；他們主张的也根本不是什么“內行”领导和什么“技术委员会”的领导，而是要建立资产阶级的领导，实行资产阶级的专政。这是全国人民所决不容許的。

除了阶级敌人公开露骨地反对党的领导外，在革命队伍中一部分具有资产阶级世界观而沒有得到根本改造的人，也制造了各种各样的所謂“論据”，来反对和否定党对企业的绝对领导权，企图借此来实现他們按照资产阶级世界观来改造社会主义企业面貌的目的。

他們认为，党的集体领导与现代化大生产需要集中統一的指揮，需要有严格的責任制度有矛盾，因此便得出結論說，党的集体领导的原则不适用于工业企业。

现代化大生产需要有集中統一的指揮，需要有严格的責任制度，这是沒有疑問的。但問題在于，要什么样的統一指揮，要什么样的責任制度。我們认为，企业中的一切重大問題，都必須集中統一于党委，决不容許任何个人凌駕于党委集体之上。只有在企业党委的绝对领导下，日常的生产行政管理工作中的統一指揮和責任制度，才有正确

的方向，才有鮮明的政治思想內容。持有資產階級世界觀的人，他們借口大生產需要集中統一的指揮，而片面強調廠長個人的“全權”和“全責”。把廠長個人置於黨組織之上，使黨變為行政的附屬組織。顯然，這是否認黨是無產階級的先鋒隊和是工人階級的階級組織的最高形式。這是對馬克思列寧主義的嚴重的修正。事實上，行政工作離開了黨的領導和群眾路線，只許行政首長發號施令，不准下級提出不同的意見，根本不可能有什麼真正的集中統一指揮。他們所謂的“集中統一指揮”，只不過是個人的獨斷專行，是唯我的統一指揮，是把個人置於黨委集體之上的統一指揮。我們領導企業的經驗證明：在社會主義企業中，只有在黨的領導下統一認識，統一思想，統一行動才能在生產行政管理工作中出現建立在廣大群眾自覺基礎上的高度集中的統一指揮。

堅持黨對企業的集體領導，那是不是會使生產管理工作中經常出現的問題得不到及時地解決呢？當然是不會的。因為黨委討論的都是企業的重大問題。而不是去包攬一般的行政事務工作。當重大問題決定之後，也還需要各方面分工負責，貫徹執行。企業的行政組織，就是在黨委領導下，負有統一指揮企業日常生產管理工作的責任。如果，在生產行政管理工作中，臨時遇到緊急的重大問題，來不及提交黨委討論，廠長一面應當機立斷、迅速處理，同時及時地匯報黨委，以取得黨委的支持。決不容許採取對黨對人民不負責任的態度，“袖手旁觀”，坐等“集體討論”，以致貽誤時機。這是廣大領導幹部所熟悉的最普通的常識。

在企業的实际工作中，不僅需要有分工負責，而且需要有人負總責。這在企業黨委，就是第一書記掛帥。有人對此攻擊說：“第一書記掛帥不民主”。“過去是廠長說了算，現在是書記說了算”。顯然，這完全是一種惡意的誣蔑。這裡根本不是什麼個人誰說了算的問題，而是個人指揮黨，還是黨領導個人，這樣一個原則問題。第一書記掛帥正是黨委集體領導的集中體現，因為第一書記負總責，就是由他來集中大家的智慧和各方面的意見，領導好黨委會的工作。在任何組織中都

必須要有一个坚强的领导核心。在党内，如果没有一个以第一書記为首的坚强的领导核心，就必然削弱党的战斗力量。因此反对第一書記挂帅，实际就是要取消党的领导核心，不要党对企业的绝对领导。

为了反对党的领导，有人还企图用否定党的組織领导的手法，来取消党对企业的领导权。他們說：党只能管政治思想领导，不要組織领导，否則就是宗派主义，会影响其他各种組織的积极性。为了保持各种組織的“独立性”，他們提出：“党管政治，行政管生产，工会管竞赛”“政治上实行書記負責制”，“生产上实行厂长負責制”。总之，他們处心积虑地企图摆脱党的领导，不让党过問他們本部門的工作。事实上，政治领导和組織领导是統一的。組織领导是实现政治路綫的保証。沒有政治领导，組織领导就沒有方向，而离开了組織领导，政治领导便成了空的。因此，党的领导，是政治领导、思想领导和組織领导的統一。任意将其割裂开来都是完全錯誤的。

党在工业企业中的领导权，經過不断地反复地同資产階級办企业的思想和路綫进行了一系列不調和的斗争，才巩固地确立起来。我国社会主义建設的实践已經充分地証明：哪里削弱了党的领导，哪里的工作就要遭到損失；相反，哪里加强了党的领导，哪里的工作就一定非常出色。“千条万条，党的领导第一条”。这就是广大职工群众长期斗争中的經驗总结。

第二节 坚持党的羣众路綫

刘少奇同志代表党中央在党的第七次全国代表大会上所作的关于修改党章报告中指出：“我們共产党人的一切事业，都是人民群众的事业。”^①并且指出，为了使这个事业取得胜利，一方面，人民群众必須在党的坚强而正确的领导之下，按照党所指出的政治方向奋斗；另一方面，党必須与人民群众建立正确的密切的关系，党在一切工作

① 刘少奇：“論党”，人民出版社1953年北京第14版，第43頁。

中必須有徹底的明確的群眾路線。我們正是在這種馬克思列寧主義原理指導下才取得了革命的勝利。

在取得全國政權以後，黨的群眾路線原則不是可以不要了；相反是更應該堅持並加以發揚，正如鄧小平同志代表中央在八大一次會議報告中所指出的，“由於我們黨現在已經是在全國執政的黨，脫離群眾的危險，比以前大大地增加了，而脫離群眾對於人民可能產生的危害，也比以前大大地增加了。因此，目前在全黨認真地宣傳和貫徹執行群眾路線，也就有特別重大的意義。”^①

什麼是黨的群眾路線呢？“簡單地說來，它包含兩方面的意義：在一方面，它認為人民群眾必須自己解放自己；黨的全部任務就是全心全意地為人民群眾服務；黨對於人民群眾的領導作用，就是正確地給人民群眾指出鬥爭的方向，幫助人民群眾自己動手，爭取和創造自己的幸福生活。因此，黨必須密切聯繫群眾和依靠群眾，而不能脫離群眾，不能站在群眾之上；每一個黨員必須養成為人民服務、向群眾負責、遇事同群眾商量和同群眾共甘苦的工作作風。在另一方面，它認為黨的領導工作能否保持正確，決定於它能否採取‘從群眾中來，到群眾中去’的方法。按照毛澤東同志所起草的黨中央‘關於領導方法的決定’的話來說，就是‘將群眾的意見（分散的無系統的意見）集中起來（經過研究，化為集中的系統的意見），又到群眾中去作宣傳解釋，化為群眾的意見，使群眾堅持下去，見之於行動，並在群眾行動中考驗這些意見是否正確。然後再從群眾中集中起來，再到群眾中堅持下去。如此無限循環，一次比一次地更正確、更生動、更豐富’。”^②

黨的群眾路線原則有着極深刻的理論根據。這就是馬克思列寧主義的這樣一條根本原理：人民群眾是歷史的創造者。人民身上的枷鎖，只有靠人民群眾自己的雙手來打破；人民的幸福生活，只有靠人民群眾自己的雙手來創造。毛澤東同志曾一再指出：“人民，只有人

① 鄧小平：“關於修改黨的章程的報告”，人民出版社1956年版，第39頁。

② 同上，第35—36頁。

民，才是創造世界历史的动力。”^①从这个观点出发，我們党确认自己是人民群众在特定历史时期为完成特定历史任务的一种工具，而不是把人民群众当做自己的工具；确认党沒有超乎人民群众之上的权力，沒有向人民群众实行恩賜、包办、强迫命令的权力，沒有在人民群众头上称王称霸的权力。这样的观点和态度，与一切剝削阶级对待人民群众的观点和态度，有着根本的不同。这样的观点，也只有无产阶级政党才可能具有，因为它除了人民群众的利益以外，再也沒有什么别的利益了。

由此可見，党的群众路綫是党领导革命、领导社会主义建設以及领导一切事业、一切工作坚定不移的原则。正如刘少奇同志在党的第七次全国代表大会的报告中所指出的，虽然，“各种工作，各有其特殊的工作方式”，但是“一切工作都要走群众路綫，都要有群众观点。”^②因为一切工作都是人民群众切身的事业。

十一年来，在工业战綫上，我們始終不渝地坚持党的群众路綫原则、坚持依靠工人阶级办好企业的方針，因而，在完成民主革命所遗留下来的任务、恢复生产以及以后的建設中，取得了巨大的胜利。特别是自1958年以来，更进入到一个新的发展阶段，这就是，在党的集中领导下掀起了轰轰烈烈的群众运动，从而，迅速地改变着企业各方面工作的面貌，推动了生产飞跃的发展，出现了許多新的奇迹。这一切都是党的群众路綫原则的胜利。在事实不断地教育面前，群众路綫的原则在我国工业企业中已經逐步地得到了巩固和确立，已經为广大干部所接受与掌握。但是，这是經歷了一个艰巨的斗争过程的。

坚持资产阶级办企业路綫的人认为：工业企业，特别是现代化大生产的企业，有着高度的技术装备，生产复杂，联系紧密，要求有“科学”的管理，而工人群众根本不懂也不可能懂得管理与技术，因此，在工业企业中不能走群众路綫，不能依靠工人群众来管理企业。而只能依靠少数“技术专家”来管理企业。否則，就会打乱“生产秩序”，影响

① “毛泽东选集”第3卷，第1031頁。

② 刘少奇：“論党”，人民出版社1953年北京第14版，第53頁。

生产发展。因此，他們在工作中貫徹的也就不是群众路綫而是少数专家路綫，也就不是群众路綫的工作作风，而是官僚主义、主观主义的作风。

是否因为現代化工业企业技术复杂、联系紧密，就使群众路綫的原则不适用于工业企业呢？我們认为，現代化工业企业生产上的許多特点，不但否定不了群众路綫的原则，相反，更需要加强这一原则。生产技术不論其简单或复杂，只不过是人們用来进行生产的工具。生产技术的发展和科学的进步，是通过人的創造性的劳动来实现的。一切生产技术需要人来掌握和运用，才能在实践中发挥作用。所以人始終是最积极的因素。現代化企业，生产技术越复杂，联系越紧密，一方面說明科学愈进步，人們可以用来改造自然界的条件愈好，人們愈有可能要自然界为自己服务。另一方面，也說明愈需要依靠群众的集体智慧和力量，充分發揮群众在生产、技术、管理等各方面的积极性和創造性。显然，那种认为群众不懂技术与管理，不能依靠群众来管企业的观点，是一种見物不見人的资产阶級形而上学的观点。

是否在現代化工业企业里，只依靠少数“技术专家”就能把企业管好，因而毋須坚持群众路綫的原则呢？我們认为，精通技术和經濟的专家，是社会主义企业所需要的，他們对組織和指导群众的生产活动是有积极作用的，忽視他們的作用是錯誤的。但是，他們的作用不能脱离劳动群众的生产实践，只有同群众的力量和智慧密切地結合起来，才能在生产中发挥作用。因为首先，专家毕竟是少数，而工业企业的生产却是成千成万工人群众的共同事业。工人群众是生产中的主体，这种作用是在任何少数人都不能代替的。其次，工人群众具有丰富的实践知識和經驗，有着无穷无尽的智慧和力量。而少数专家所具有的知識則多是书本和理論知識，缺少实践經驗。实践是一切科学理論的来源和根据，尊重实践，就是尊重科学真理。因此，只有把专家的知識和工人群众的实践經驗結合起来，既發揮少数专家的作用，又更充分發揮工人群众的作用，才能达到取长补短、促进生产发展的目的。显然，只片面強調少数专家的作用，而忽視广大工人群众的作用，

也是一种本末倒置的资产阶级观点。

坚持群众路线的原则，会不会打乱“生产秩序”，影响生产的发展呢？不会的。生产秩序是企业生产所不可缺少的，我们党曾一再指示要加强企业管理工作，建立为维持生产秩序所必需的规章制度。但是，生产秩序可以有二种：一种是促进生产不断发展的秩序，另一种是阻碍生产发展的秩序。秩序总是相对的，是针对一定的地点、时间、条件而言的。生产发展了，生产秩序就必须加以调整，否则就会束缚生产的发展。所以生产发展的过程，也是旧秩序不断被打破、新秩序不断被建立的过程。坚持群众路线，正是打破旧秩序，建立新秩序最好、最正确的方法。如果说，坚持群众路线会破坏生产秩序，那么所破坏的，只能是旧秩序；如果说，坚持群众路线会搞乱企业工作，那么，这个“乱”，只能是资产阶级心目中的“乱”。因为，坚持群众路线的确是而非把资产阶级那一套所谓的“科学管理”，以及少数人办企业的冷冷清清的局面对打乱不可。这样的“乱”，正是我们所希望的，是发展生产所需要的。叫喊坚持群众路线就会破坏“生产秩序”、就会搞乱企业工作，其目的不外是站在资产阶级立场上，企图为维护旧的生产秩序进行诡辩。

坚持资产阶级办企业路线的人，所以制造种种谬论来反对和攻击党的群众路线的原则，是有其深刻的阶级根源的，在他们看来“历史是少数英雄豪杰创造的”，工人群众不过是机器上的一个另件，是无知的、愚昧的“群盲”。因此，“最好和最自然的办法，是以最聪明的少数人来管理大众”（资产阶级哲学家卢梭语）。显然，这是一种彻头彻尾的资产阶级唯心主义的观点。它与无产阶级的唯物的历史观是针锋相对的。

群众路线原则在我国工业企业中的贯彻并不是一帆风顺的，而是在与上述种种错误思想、错误路线作斗争过程中进行的。十一年来，我们不但坚持了这一条原则，而且根据工业企业的特点，总结出了一套成熟的经验，使得这一原则，在企业各项工作中大放光彩。

在工业企业中贯彻群众路线就是要坚定地相信群众，并且善于

組織群众，站在群众之中不断地领导群众前进；认真地贯彻集中领导下大搞群众运动的方针，和坚持群众路线的工作方法；善于抓住群众中先进的因素，加以总结，巩固和提高；善于运用各种劳动竞赛形式把群众组织到生产运动中来。

在企业工作中贯彻群众路线就是要不断地提高群众的政治思想觉悟。善于从群众的日常生产和生活中来进行启发教育，不断地提高其政治水平和思想水平。

在企业工作中贯彻群众路线，就是要全面地关心群众。既要关心群众长远利益与根本利益，又要关心群众的眼前利益与切身利益。既要关心群众的政治思想，又要关心群众的物质文化生活。

在企业工作中贯彻群众路线就必须坚持能够充分发扬社会主义民主和调动群众积极性和创造性的职工代表大会制及“两参一改三结合”制度。

在企业工作中贯彻群众路线，就要求企业干部坚决改变主观主义、官僚主义、命令主义作风，深入生产第一线，与工人群众实行“四同”，和群众打成一片；大胆放手发动群众，让群众参加各项工作的管理，坚决、适当地下放一部分权力，使群众能够直接决定与处理问题。

这些就是我国企业工作实践中所创造而为我党所总结出来的，在企业各项工作中贯彻群众路线的一些基本经验，做好这几方面工作，就能够调动群众的积极性，把党的领导建立在可靠的群众基础之上，从而就能够更好地办好我们的社会主义企业。

第三节 坚持政治挂帅，政治挂帅与物质保证相结合

在我国社会主义革命和建设过程中，毛泽东同志一贯认为：“政治工作是一切经济工作的生命线。”①“没有正确的政治观点，就等于没有灵魂。”②刘少奇同志在党的八大二次会议的工作报告中指出：“思想工作和政治工作永远是一切工作的灵魂和统帅。在任何情况

下，放棄或者忽略党的思想工作和政治工作，就会脱离群众，迷失方向。”③所谓坚持政治挂帅，就是要在一切实领域里，兴无产阶级思想，灭资产阶级思想，按照马克思主义的世界观指导一切革命和建设工作。马克思主义者认为：是人们的革命思想决定着人们的革命行动，是职工的共产主义觉悟，为共产主义奋斗的远大理想，决定着他们建设社会主义的积极性与创造性。所以在任何工作中，在完成任何任务时都必须把思想政治工作放在第一位。企业中一切生产技术问题和经济问题的解决，都离不开人；而人是有思想，有意识的。人们的一切行动，无不受着一定的思想意识所支配。不同的思想意识，不同的立场观点和不同的精神状态都影响着人们的干劲，影响着人们的主观能动性；从而影响着企业生产发展的速度。上海第三钢铁厂第二转炉车间一号化铁炉，过去是硫高，熔化率低，炉龄短，平均每小时只出十吨左右的铁水。人们称它为“老爷炉”。但是，由于该厂车间领导，坚持政治挂帅，充分依靠群众，加强了政治思想工作，使“政治上炉前”，人人都具有高度的革命自觉性，“十八个人一条心”，展开了共产主义的大协作，推广了先进的操作方法，突破了技术关，使“老爷炉”一跃而为“红旗炉”。做到硫低，熔化率高，炉龄长，平均每小时熔化铁水19.6吨，最高的班达到22吨，平均去硫率达到65%，炉龄达281炉，成为全国第一个高产、优质、长寿的大型化铁炉。这里非常明显，是什么使“老爷炉”变为“红旗炉”呢？设备条件改变了嗎？沒有；人員增加了嗎？也沒有。就是人们的思想状况起了变化。工人们说得完全正确：“不怕炉子‘老爷’，只要我們思想不‘老爷’”。思想面貌改变了，生产就出现了奇迹。由此可见，坚持无产阶级的政治挂帅，就是要用无产阶级的思想意识，无产阶级的立场观点，无产阶级的雄心壮志去激发广大职工群众建设社会主义的积极性和创造性，克服人们头脑中一切消极

① “严重的教训”一文按语，载《中国农村的社会主义高潮》上册，第123页。

② 毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1957年版，第29页。

③ 刘少奇：中国共产党中央委员会向第八届全国代表大会第二次会议的工作报告，人民出版社1958年版，第35页。

的落后的资产阶级的思想意识，从而为加速社会主义建设和培养共产主义的新道德奠定巩固的思想基础。

· 其实，在人们头脑中，资产阶级思想和无产阶级思想是不可能“和平共处”的。一切资产阶级和小资产阶级的思想意识，一定要在政治问题和思想问题上，顽强地表现出来。无产阶级要按照自己的世界观改造世界，资产阶级也要按照自己的世界观改造世界。在这一方面，毛泽东同志指出：“我国社会主义和资本主义之间在意识形态方面的谁胜谁负的斗争，还需要一个相当长的时间才能解决。”^①因此，在一切领域里，无产阶级思想不去占领阵地，资产阶级思想便要去占领阵地。“真空地带”是没有的。所以，要不要政治挂帅的问题，实际上就是要无产阶级的政治挂帅，还是要资产阶级的政治挂帅的问题。无产阶级的政治挂帅，就要把社会主义革命进行到底，使社会主义建设事业多快好省地不断跃进；资产阶级的政治挂帅，就要使社会主义事业半途而废，为资产阶级的复辟开辟道路。事情就这样明显地摆着，二者必择其一。

在社会主义工业企业的一切工作中，必须坚持无产阶级的政治挂帅，这对我国广大干部和工人群众来说是有深切体会的。他们在实际的生产活动中，懂得了抓生产，必须从思想着手；抓思想又要从生产出发道理。普遍地采取了“就实论虚，以虚带实，虚实结合”的工作方法，坚持和发扬了“政治挂帅”这一党的优良传统。但是，并不是说，贯彻党的这一方针，就没有斗争了。恰恰相反，一切持有资产阶级世界观的人，总是抵制和反对无产阶级的政治挂帅，企图为他们资产阶级的政治服务而寻找种种“理由”。

有一种观点，认为“生产就是政治”。在企业中要搞好生产，技术是第一位。“有了技术就有了一切”，“政治挂帅挂不出钢铁来”，“政治挂帅解决不了具体的技术工作和经济业务工作”。

在工业企业中，具体的生产技术和经济工作都是非常重要

① 毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1958年版，第25页。

而不可缺少的。但是，如何对待这些工作，如何看待它們和政治之間的关系，却是一个根本的原則問題。我們党一貫认为：一切技术工作，經濟工作都必須服从无产階級革命和建設的需要，为无产階級的政治服务。为了使技术工作，經濟工作有正确的政治方向，符合无产階級的利益，就必須在进行具体的技术工作和經濟工作时，把政治工作放在第一位，以政治为灵魂，为統帥。否則，技术、經濟工作就会走到邪道上去，危害无产階級的革命利益。当然，在进行政治思想工作時，还必須和解决一个一个的具体的技术經濟問題結合起来；否則，就会脫离实际，这也是我們所反对的。所以政治与經濟，政治与技术的关系是辯証的統一关系。

在企业中，搞好生产，絕不能脫离政治。生产的目的和意义都是由政治賦予的。提倡“生产就是政治”，实际是要在生产中取消无产階級的政治領導，而使生产为資产階級的政治服务。以思想工作和政治工作为統帥，当然不能代替具体的技术工作和經濟工作。但是，規定和执行了正确的政治路綫和方針政策，正确地处理了人民內部的矛盾，提高了职工群众的社会主义覺悟，使群众鼓起了干劲，就一定能够在同样的物质技术条件下，生产出更多的产品。那种认为“政治挂帅挂不出鋼鐵来”的謬論，是一种只見树木不見森林的說法，是一种別有用心地攻击和誣蔑，是为資产階級政治“招魂”的遁詞。

有一种观点，认为在社会主义工业企业中，提高职工群众劳动积极性的主要方法是物质刺激。“实行政治挂帅与物质鼓励的原則有矛盾”。在他們看来，計件工資是万能的，是推动生产的主要动力。“重賞之下，必有勇夫”，所以“獎金起貫徹始終的支柱作用”。为此，他們主張无限止地推广計件工資，單純以奖懲办法，作为完成生产任务的主要手段。显然，这种观点是十分錯誤的。

在社会主义建設的現阶段，物质鼓励是需要的。企业的分配制度必須貫徹按劳分配的原則。不仅要关心群众的生產、工作和学习；同时还必須关心群众的物质福利，在發展生产的基础上，逐步地改善职工的物质生活；并不断地健全企业的工資和奖励制度。这些都是我們