

管好用好农业机械 的经验



农业出版社

管好用好农业机械的经验

农业出版社

管好用好农业机械的经验

农业出版社编辑出版
北京朝内大街 130 号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第 106 号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 15144·486

1974 年 5 月北京制型

1974 年 5 月初版

1974 年 5 月北京第一次印刷

印数 1—42,000册

开本 787×1092 毫米

三十二分之一

字数 53千字

印张 二又八分之五

定价 二角

毛 主 席 語 录

路线是个纲，纲举目张。

农业的根本出路在于机械化

管理也是社教。

前 言

经过伟大的无产阶级文化大革命和批林整风运动，毛主席关于农业机械化的路线、方针、政策更加深入人心。广大群众依靠集体经济力量，自力更生办机械化的积极性空前高涨；社、队农具改革运动有了新的发展；一个群众性的大办农业机械化的新高潮正在兴起；我国农业机械化事业正在蓬勃发展。

伟大领袖毛主席教导我们：“**管理也是社教。**”有了农业机械，只有把它管好用好，才能充分发挥作用，体现出农业机械化是发展社会主义农业的根本出路，从而进一步巩固和发展农村社会主义集体经济。在毛主席无产阶级革命路线的指引下，在各级党委一元化领导下，各地在农机管理工作中，涌现出许多先进单位。这里介绍的是河北省遵化县、湖北省新洲县刘集公社、黑龙江省爱辉县、湖南省攸县、湖北省沔阳县红潭公社、江苏省吴县车坊公社、黑龙江省望奎县、辽宁省黑山县国营胡家农机站、陕西省合阳县知堡公社等九个先进单位。它们的经验是多方面的，包括党委重视，书记动手，加强党对农机管理工作领导的经验；狠抓党的基本路线教育，以批林整风为纲，坚持农业机械为社会主义农业服务，管好、用好农业机械，充分发挥机械效益的经验；依靠群众，加强计划、机务、财务、劳动“四大”管理，建立和健全规章制度的经验；以及建立一支又红又专的农机技术队伍的经验等，供各地参考。

编 者

一九七三年十二月

目 录

书记动手 全党办农业机械化

..... 中共河北省遵化县委员会 (1)

以批林整风为纲 管好用好农业机械

..... 中共湖北省新洲县刘集公社委员会 (11)

象抓合作化那样 办好农业机械化

..... 中共黑龙江省爱辉县委员会 (20)

加强农机管理 充分发挥机械效益

..... 中共湖南省攸县委员会 (31)

深入进行路线教育 端正农机站的方向道路

..... 中共湖北省沔阳县红潭公社委员会 (40)

路线为纲 管好农机

..... 江苏省吴县车坊公社革命委员会 (47)

机靠人管 人靠路线

——黑龙江省望奎县加强农机管理的调查 (55)

坚持勤俭办站 全心全意为农业服务

..... 辽宁省黑山县国营胡家农机站 (63)

民主理财 勤俭办站的知堡公社农机站

..... 陕西省合阳县农业机械局 (72)

书记动手 全党办农业机械化

中共河北省遵化县委员会

遵化县地处半山区，全县有九十六万亩耕地，其中百分之五十五是跑水、跑肥、跑土的山坡丘陵地；百分之十四点六是雨大水汪汪，无雨裂大纹的漏风洼港地；百分之十是地表一层沙，地下一层石的薄沙地；只有十九万六千亩平原好地。土质瘠薄，自然条件较差，十有八九是春旱、夏涝、秋吊（秋天卡脖旱），给农业生产带来了一定的困难。

几年来，在毛主席、党中央的正确领导下，在批林整风运动的推动下，遵化县农业机械化事业发展很快，伟大领袖毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的指示更加深入人心，一个群众性大办机械化的高潮正在形成和发展。到一九七三年六月底，全县大、中、小型拖拉机比一九七一年增加近十倍，柴油机比一九七一年增加七倍。四十四个公社（镇）都建立了农机站，一百八十五个大队购买了大、中、小型拖拉机，在耕地、改土、农田基本建设、脱粒、农副产品加工、运输等方面基本上实现了机械化和半机械化。

农业机械化的迅速发展，对搞好农业，加强农业，改变农业生产条件，起了很大作用。全县粮食亩产连续两年过“黄河”，一九七二年在五十年一遇的特大干旱的威胁下，仍然获得了较

好的收成，一九七三年夏粮总产比历史同期最高水平还翻了一番。

适应农业发展的新形势 加速实现农业机械化

为了适应农业发展的新形势，一九七一年秋，我们重新学习毛主席和党中央有关农业机械化的路线、方针、政策，对全县农业机械化的发展情况，一分为二地进行了总结，决心发扬“书记动手，全党办社”的精神，加快农业机械化的步伐。县委根据王国藩同志的意见，通过调查研究，制定了加速实现农业机械化的规划。规划一做出，就引起了一场激烈的争论。当时，不仅基层干部和群众有争论，就连县委内部思想也不够完全一致。有的人认为，任务大、时间短、完不成；有的人认为，规划是规划，干是干。多数同志反对这些意见，认为，有毛主席革命路线的指引，有党中央的正确领导，有“书记动手，全党办社”的光荣传统，有全县五十多万人民的艰苦奋斗，经过十几年来来的社会主义建设，又有一定的物质基础，只要书记动手，全党大办，这个规划就一定能够实现。于是，我们及时召开了县委常委会议，进一步统一了县委“一班人”的认识。紧接着我们就召开了县委全委扩大会议，进一步学习了毛主席的指示，参观西铺大队实行机、马、牛相结合改天换地的事迹，从而进一步提高了公社和县直各部门第一把手的认识。然后又根据农业机械化的新形势，先后召开了四次四级干部大会，学习了毛主席的指示，开展革命大批判，总结交流实现农业机械化的经验，在全县掀起了一个书记动手，全党办农业机械化的新高潮。

广泛发动群众。我们遵照毛主席关于“社会主义革命和社会主义建设，必须坚持群众路线，放手发动群众，大搞群众运动”的教导，先后召开了大小十六次有三万多人参加的新型农机具观摩表演现场会议，把群众中创造出来的农业机具拿到现场去进行实地表演，使广大群众开阔了眼界，看到了农业机械化的威力，打破了几千年来小农经济的枷锁。广大社员群众说，要大上农业，非大办农业机械化不可。于是，一个大办农业机械化的群众运动迅速在全县兴起。

为了适应大办农业机械化的新形势，我们又采取走出去请进来的方法向全国各先进单位学习。我们先后派出四个学习团，由县委常委带队到大寨、上海、湖南、湖北、黑龙江、辽宁等地参观学习。同时，还邀请陈永贵等同志来遵化县传经送宝。

为了进一步加强对农业机械化的领导，县、社、队都成立了农业机械化领导小组，由第一把手任组长，逐级定期听取汇报，分析形势，布置任务。同时我们又充实和加强了农机、工业、水电等有关部门的领导和技术力量，从而保证了全县农业机械化的群众运动沿着毛主席的无产阶级革命路线胜利前进。

发扬“穷棒子”精神 自力更生发展农业机械化

随着农业机械化群众运动高潮的到来，对农业机械有了迫切要求。是依赖国家，伸手向上，还是自力更生，艰苦奋斗。两条路线又摆在县委的面前。当时县委对这个问题进行了认真的讨论。大家一致认为，我们必须走后一条路线，要发扬“穷棒子”精神，自力更生发展农业机械化。

（一）适应大上农业的需要，大搞农机具配套。

加速实现农业机械化，首先抓什么？我们认为，农业生产上的薄弱环节，就是发展农业机械化的主攻方向。根据遵化县农业生产条件改变的较慢，抗灾能力差，粮棉产量低而不稳的情况，近两年来，我们集中力量大搞了农田基本建设机具配套、排灌机械配套和养猪机具配套。

在机引农具配套方面，搞了推土机、铲运机、悬挂平地机、梯田机、开沟犁、平畦筑埂机、播种机、镇压器等机引农具十四种，三百三十多台（组）。农田作业由原来的耕、耙、压“老三样”扩大到十八项，初步实现了一机多用，综合利用，变“半年闲”为“全年忙”。特别是对于手扶拖拉机，原来人们不愿意要，经过大搞配套，已可以开展十一项作业。广大群众赞扬说：“小机器真是好，‘三条腿’满地跑，既能耕地搞播种，又能打场和铡草，大上农业离不了。”

在排灌机具配套方面，我们一手抓了打井机具的制造，一手抓了机、泵、管、带的配套。现在全县机井、大口和水泥圈井已达到四千三百零七眼，水泵三千九百五十五台。

在养猪机具配套方面，在一九七二年全县拥有一千一百一十台饲料粉碎机的基础上，又试制成功了青饲料打浆机，现在全县已达到三百多台。

在大搞农机具配套中，我们遇到的一个突出问题，就是原材料供不应求。我们同样依靠“穷棒子”精神，自力更生解决。第一、靠县办“五小”工业发展原材料。三年来，生产焦炭八千一百多吨，生铁三千一百多吨，钢材三百多吨，有效地解决了原材料供求矛盾。第二“扫仓库”，变死物为活物。几年来，全县通过清仓查库解决原材料八百多吨。第三，修旧利废、变

废为宝。仅报废的马拉双轮双铧犁一项就有三百多台，改成了悬挂式两铧犁。第四，发动群众挖掘潜力。几年来，全县发动群众搜集废钢铁七百零二吨。就这样，配套缺材料的问题就基本上解决了。

（二）坚持“以粮为纲，全面发展”的方针，大搞多种经营，不断提高社队购买农业机械的能力。

农业机械化的发展，为从根本上改变生产条件，实行科学种田创造了条件。但是，新的矛盾又出现了。许多社队的农业生产虽然连年丰收，公共积累也在不断扩大，但只靠农业收入来添置农业机械，资金还是有限的。

为了坚持农业机械购置以集体经济为主的方针，不断提高广大社、队添置农业机械的能力，我们及时总结和推广了建明公社穆家庄大队“以副养机，以机促农”的经验。这个大队是个穷队，人多地少底子薄，农业生产发展很慢，每年吃国家供应粮。一九七〇年三月，他们遵照毛主席关于“以粮为纲，全面发展”的伟大指示，立足当地资源，抽出十个人到山上采金，二年时间，从山上取来资金四万七千多元。他们利用这些钱打了两眼机井，一眼大口井，买了两辆胶车和两头大牲畜，偿还了九千元的贷款，社员分配如实兑现。用拖拉机推河筑坝一道，改良土壤二百亩，机井全部配套，使百分之九十以上的旱地变成了水浇地，三年时间粮食产量翻了一番多。这个大队的变化给了我们很大启示，进一步认识到在狠抓粮食生产的同时，积极开展多种经营，就能扩大集体积累，解决农业机械化的资金。县委为了加强这项工作的领导，成立了多种经营办公室，每年抓两三次，到目前为止，全县多种经营已发展到八十四项，

一千五百多种。一九七二年多种经营收入占全县农副业总收入的百分之四十三，用搞副业积累的资金来搞农业机械化，这一年全县共添置大中小型拖拉机二百六十五台，打井八百多眼，配套六百六十眼，购买化肥、农药一万九千六百多吨，支援了抗灾斗争，促进了农业生产的发展。

（三）坚持两条腿走路的方针，大搞农具改革的群众运动。

在向农业机械化进军中，我们发现有些同志认为只有使用拖拉机，才算机械化，重大轻小，重洋轻土。为了解决这些问题，我们又组织各级干部学习毛主席党中央关于农业机械化的路线、方针、政策，狠批了刘少奇、林彪的“群众落后”、“技术第一”、“贪大求洋”等黑货，从而使广大干部深刻认识到，农业机械化既然是一场革命，是千百万人民的事业，就要依靠群众，大搞群众运动。小搞不行，中搞也不行，必须大搞。许多社队干部都说，毛主席的路线是要依靠群众，大家动手，自力更生，走我国农业机械化发展的道路。

为了认真坚持两条腿走路的方针，实行土洋并举，机械化和半机械化并举，我们在广大社员群众中大造舆论，大造声势，大力开展了群众性的农具改革运动。县里建立了农机具研究所，每个公社和大队都建立了干部、贫下中农、能工巧匠三结合的农机具研究小组。县手工业局为了适应群众性的农机具改革运动的需要，由局长带队，抽调十余名技术工人，长期蹲在崔家庄公社，从科学种田的实际需要出发，研究改制农机具，推动了全县农具改革运动的发展。三年来，全县共改革、研制新式农具七十五种，三千二百多台（件）。工业部门制造马拉播种机、铡麦机、点播器、螺旋犁等半机械化农具二万九千八百多台（件）。

抓路线 抓方向 管好用好农业机械

随着农业机械的日益增加，拖拉机往哪里开，走哪条路，如何管好、用好，充分发挥现有农业机械的效能？这是在加速实现农业机械化的道路上出现的一个新问题。

建明公社党委，以批林整风为纲，用革命化统帅机械化，坚持农机务农的社会主义方向，他们立足于本社的山、水、田，实行机、马、牛相结合，大搞农田基本建设，从根本上改变生产条件。两年时间，建设大寨田三千多亩，平整土地五千多亩，改良土壤四千多亩，开山沟十三道，打大口井八十多眼，推河筑坝三十八华里。两年的工程量相当于过去十几年来工程量的总和，粮食产量逐年提高。而另一个公社党委忽视抓路线、抓方向，农机不务农，错误地提出：“以机养机”，长期跑非农业运输。几年来，这个公社的变化不大。小辛庄公社党委，书记亲自抓农机管理工作，充分发挥了农机的效能，这个公社有一台东方红—54拖拉机，使用了十五年，始终保持“三不漏四净五良好”的技术状态，效率高，成本低，而另一个公社党委重使用，轻保养，不断出现机器“趴窝”现象。有一台新购买的铁牛—55拖拉机，使用不到两个月，就更换了三个主要部件，严重地影响了机械的效能。

县委从这两件事情的对比中，认识到要发展农业生产没有机械装备不行，有了机械，不抓管理也不行，必须一手抓发展机械，一手抓管理机械，才能加速实现农业机械化的进程。

为了加强农机管理工作，县委把农机管理作为发展农业机械化的重要环节，列入了议事日程，加强了领导。

首先，提高公社党委对农机管理的认识。县委召开了公社书记和专管农机的党委副书记和公社委员会议。在会上学习了毛主席关于“管理也是社教”的伟大教导，认真讨论了两个对比的典型。通过学习和讨论，使大家认识到：农业机械离开了为农业服务的方向，机器越多，偏离毛主席的革命路线越远；如果只重使用，轻保养，机械化还是等于“零”。大家深深感到农机管理非抓不可。管不管不是单纯业务问题，而是路线问题。会后，西下营、崔家庄、东新庄、城关、大刘庄、平安城等许多公社书记和主管农机工作的公社负责同志狠抓路线、抓方向，并深入农机站体验生活，调查研究，从中发现问题，解决问题。

由于公社党委的重视，农机务农问题得到较好的解决。城关机耕队一九七二年标准台工作量由过去的七千多亩，提高到一万二千多亩，其中农田作业由过去的百分之六十多提高到百分之八十四点五。

其次，要使农机更好地为农业生产服务，农业机械化必须与改变农业生产条件结合起来，加速建设高产稳产田。根据遵化县石多、沙多、坡地多的情况，全县分五个区，作出了南北治山、中间治川、港地治洼、东西治沙的农田基本建设规划。西下营大队用五台拖拉机、与人力、畜力协同作战，经过三个冬春，治理了纵穿大队的南口河，修渠两千多米，堵截三条河叉，动石六万一千多方，动土十九万七千多方，在三里长的河滩上造出良田五百多亩，一九七一年粮食亩产达八百四十斤，跨过了长江。为了根治洪水泛滥成灾的北六河，全县集中了四十三台推土机向北六河开战，奋战两个冬春，推河筑沙坝四百多华里，保护了沿河两岸八万亩土地不受水冲沙压，平整土地四

万多亩，扩大耕地七千五百亩。一九七二年，机耕面积比一九七一年增加了百分之三十三点六；机播小麦五万零三百多亩，相当于一九七一年的十倍。同时，平整土地七万九千多亩，改良土壤一万一千多亩，打大口井一百一十眼，推河筑坝一百五十多华里，耙、压保墒十六万亩，闸沟造田七千五百多亩。

第三，狠抓耕作质量。农机到了田，是不是为农业服务的方向问题就彻底解决了呢？有的不按操作规程办事，耕作质量差。面对这些问题，我们在常委会上进行了分析，一致认为，机器到了田，思想还没有完全扎根到农业上，机头转了向，人头还必须转向。对此，我们把耕作质量提高到路线高度来认识，当作一项政治任务来抓。组织机务人员反复学习毛主席关于“为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题”的伟大教导，深入批判刘少奇、林彪的反革命修正主义路线，增强大家提高作业质量的自觉性。这样，使机务人员真正把立足点移到贫下中农这边来，移到以农业为基础的轨道上来。机务人员的思想转变，提高了作业质量和效率，深受广大贫下中农的欢迎，他们说：过去的“糊弄田”，如今是“放心田”。

第四，建立和健全管理制度。我们遵照毛主席关于“管理也是社教”的教导，切实加强了农机管理的领导，首先，进行思想和政治路线教育，纠正了一些同志“抓革命大胆，抓管理手软”的错误倾向，提高大家对农机管理重要性和必要性的认识。其次，制订了农机管理办法，认真贯彻了“防重于治，养重于修”的原则，建立健全了岗位责任制、机组经济核算、质量检查、安全生产等制度。我们还抽调了农机局百分之六十的干部到基层去，一个站一个站地抓，一项制度一项制度地落实。

为解决有了机械无人开、不会管和管理技术薄弱的问题，县办了农机训练学校，培训又红又专的技术队伍。并采取了“县、社结合”，“长、短结合”，“新、老结合”的办法，共培训了一千一百多名技术人员，成了农机管理的骨干力量。从而克服了农机管理的混乱状态，提高了工作效率，降低了成本，充分发挥了现有机械的应有作用。堡子店机耕队，是一九六〇年建立的老队，由于受刘少奇、林彪反革命修正主义路线的影响，一度是全县有名的后进队。他们在批林整风中，加强了农机管理，平均日进度达五百二十三点六亩，比加强管理前平均日进度提高一倍，不仅补上了两千多元的亏损，还盈余五千多元。堡子店机耕队的变化，深刻地告诉我们，管理乱不乱，根本在路线，领导是关键。只要加强领导，路线对头，管理就会变。

由于我们采取了上述措施，大大调动了广大农机战线的干部、工人的社会主义劳动积极性，涌现出大批先进集体、模范机组和模范机手。一个站站争先进，人人争上游的社会主义劳动竞赛运动在全县蔚然成风，充分发挥了农业机械在农业生产中的作用。

一九七二年，全县拖拉机完好率达到百分之九十，出勤率达到百分之八十六，工作效率达到每标准台八千五百四十一亩。平均亩耗油零点六二六公斤，全县节油达三十七万公斤，亩成本降低到零点六八元。

实践使我们体会到，农业机械化办起来后，两个阶级、两条道路、两条路线的斗争还没有结束，它贯穿着农业机械化的全过程。必须牢记党的基本路线，坚持抓路线、方向这个根本问题，才能使农业机械化沿着毛主席革命路线胜利前进。

以批林整风为纲 管好用好农业机械

中共湖北省新洲县刘集公社委员会

刘集公社位于长江北岸，地处平原，主产棉花，并有水稻、小麦等。全公社总耕地面积一万亩，其中旱地八千亩，水田二千亩。

在毛主席关于农业机械化问题的一系列指示的指引下，从一九五七年起，我们主要依靠集体经济的力量，发扬自力更生的革命精神，向农业机械化进军。目前，全公社共有拖拉机二十九台，动力机四十五台，电动机八十二台，农用汽车四辆，总共二千七百三十五马力，平均四亩耕地一马力。还有各种配套机具三百八十二台（套），修理设备十五台，机械总投资达一百四十二万元，占全公社公共积累的百分之三十八点四。随着农业机械化的逐步发展，在农田灌溉、稻麦脱粒、农副产品加工等方面，实现了机械化；在农田耕作、植物保护、农业运输等方面，也基本实现了机械化和半机械化。从而节省了大量劳力，促进了农、林、牧、副、渔全面发展。从一九六二年以来，粮食、棉花平均亩产十年超《纲要》。集体经济日益巩固，社员生活逐步提高，对国家的贡献越来越大。

在毛主席革命路线指引下，近年来，我们坚持以批林整风为纲，进行党的基本路线教育，坚持农机务农的社会主义方向，不断开展技术革新，向农业机械化的深度和广度进军，依靠群