

大力发展低合金钢 调整钢材品种结构

钢材品种结构调整研讨班教材

中国金属学会
一九九九年七月

大力发展低合金钢 调整钢材品种结构

钢材品种结构调整研讨班教材

中国金属学会
一九九九年七月

序

我国已经成为世界最大的钢铁生产国和钢材消费国,钢铁工业是促进我国国民经济发展和社会进步的一个重要部门,在世纪之交,面临着国内外两个钢材市场激烈竞争的新形势,我国钢铁工业能不能持续、快速、健康的发展,取决于能不能加速转变增长方式、提高技术经济指标,通过技术改造实现企业结构调整、建立适应市场竞争的现代化企业制度,这是一个需要务必认真解决的问题。

钢材品种结构调整是钢铁企业结构调整中一个十分重要的组成部分,大力发展低合金钢是实现钢铁企业结构调整的重要举措。自1997年举行的全国低合金钢工作会议以来,冶金企业的领导和广大科技人员已认识到必需摒弃盲目扩大规模,上装备、等订货的计划经济下的经营方式,代之以立足于市场需求、根据钢材品种生产规划来进行高起点技术改造的新的经营方式。部分冶金企业已通过发展低合金钢,调整品种结构,收到了实效,尝到了甜头。自1984年以来,中国金属学会连续三次主办“国际高强度低合金钢学术会议”,在“六五”末期曾举办过三次“低合金高强度钢系列讲座”,在新形势下大家要求我们继续举办开发低合金钢方面的培训班,跟踪国际低合金钢和微合金化钢的最新发展,掌握钢材生产的洁净化和细晶化等关键技术,明确重点品种的中长期需求及其技术要求。

为此,学会邀请了国内多年从事低合金钢研究和开发,并已卓有建树的学者和专家编纂了“钢材品种结构调整研讨班”的教材,以期通过继续工程教育,达到启发思路,交流经验,进一步转变观念统一思想的目的,更有效地推动低合金钢和微合金化钢的发展,促进企业钢材品种结构优化,实现以产顶进、提高国产钢材市场占有率。根据第一期研讨班的反映,在第二期的重印教材中,补充了有关高效连铸方面的内容,在钢材产品中添加了集装箱用钢、微合金化钢筋及低合金钢轨三节。此外国家冶金工业局李世俊司长更新了第一讲内容,以市场定位和创新机制为题,阐明当前钢铁企业的一些基本思路问题。为了答复众多学员的咨询,教材的第七讲,介绍企业钢材产品结构调整的状况及经验。希望这份新教材对大家有些用处。

编者

1999年7月

目 录

序

第1讲 市场定位和创新机制

第2讲 国内外低合金钢和微合金化钢的最新发展

2.1 低合金钢的发展重点是低合金高强度钢

2.2 低合金高强度钢发展的三个阶段

2.3 低合金高强度钢的合金设计

2.4 低合金高强度钢生产工艺技术

2.5 展望

第3讲 钢的微合金化与强韧化机理

3.1 微合金化钢的崛起

3.2 微合金化钢的合金设计原理

第4讲 开发低合金钢和微合金化钢的关键技术

4.1 钢材生产的洁净化技术

4.2 连铸技术及低合金钢生产

4.3 钢材生产的细晶化技术

第5讲 低合金钢和微合金化钢重点品种新进展

5.1 中厚板

① 石油天然气输送管线用钢

② 高层钢结构建筑用钢

③ 工程机械用钢

④ 造船用钢

⑤ 压力容器用钢

⑥ 桥梁用钢

5.2 汽车薄板

5.3 集装箱用钢

5.4 混凝土结构用钢筋

5.5 低合金钢重轨

第6讲 生产使用低合金高强度结构钢时应注意的一些问题

6.1 低合金钢与低合金高强度钢的区别问题

6.2 由于生产工艺的改变带来的性能和质量问题

6.3 关于钢种合理选用问题

6.4 发展前景和国外动态

第7讲 我国钢材品种生产的现状与结构调整的对策

第1讲 市场定位和创新机制

我想围绕“技术创新”谈两点意见。技术创新的起点和归宿是“市场”，第一谈谈钢材产品的市场定位；企业技术创新体系建立的难点在于“机制”，第二介绍两个冶金企业成功的案例，从中得出几点有益的启示。

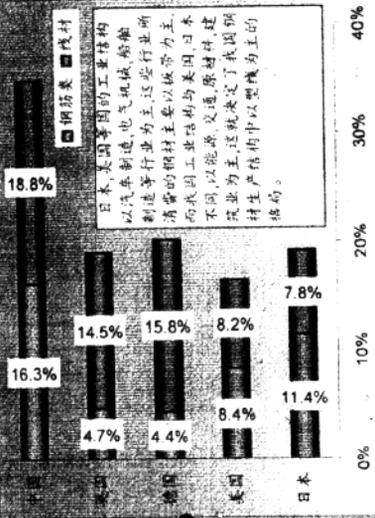
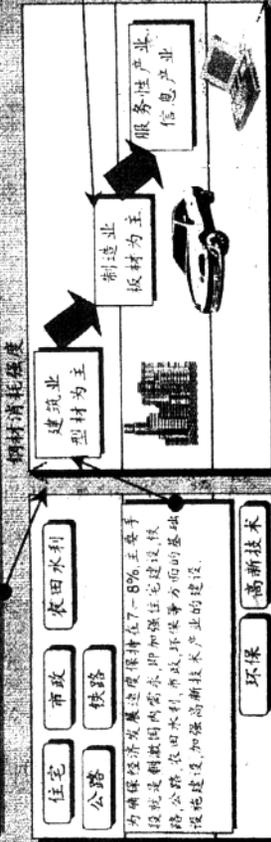
一 市场

- 1 长材市场大有作为，要充分发挥长材存量的潜力(图一)
- 2 钢铁企业的决策思路要走出传统思维的三个误区，这是研究市场定位的基础和前提(图二)
- 3 科学的市场定位要把握市场发展趋势(图三)
- 4 科学的市场定位要进行市场细分(图四)
- 5 长材市场的定位要考虑地域布局(图五)
- 6 科学的市场定位要遵循经济效益原则

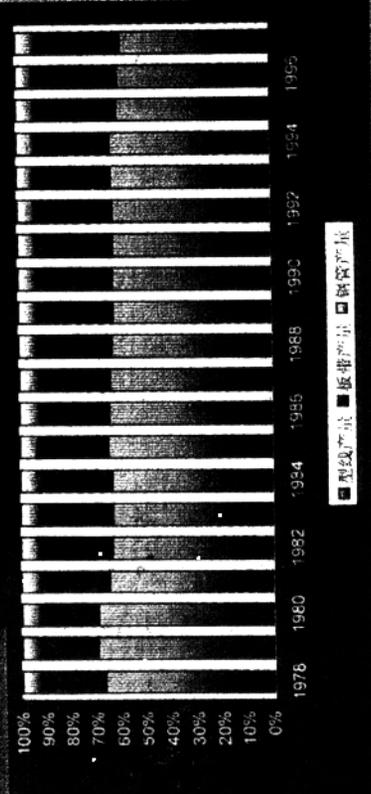
二 机制

- 1 宝钢管线钢的成功体现在市场机会与技术机会的结合上(图七)
- 2 宝钢管线钢的成功体现在产销研结合的机制上(图八)
- 3 南钢宝兴公司借鉴国外深度加工出效益的经验找准自己的市场定位(图九)
- 4 南钢宝兴公司运用市场“差异化”战略，在冷轧带肋钢筋专用母材的开发上突出一个“特”字(图十)

建筑建材业是支柱产业。中华人民共和国国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标纲要已将建材业列为国民经济支柱产业之一。建筑业是相关行业发展的基础。建材业耗用的钢材约占全国总耗用量的30%，木材占570%，木材占22%。



1978-1997年钢材生产构成



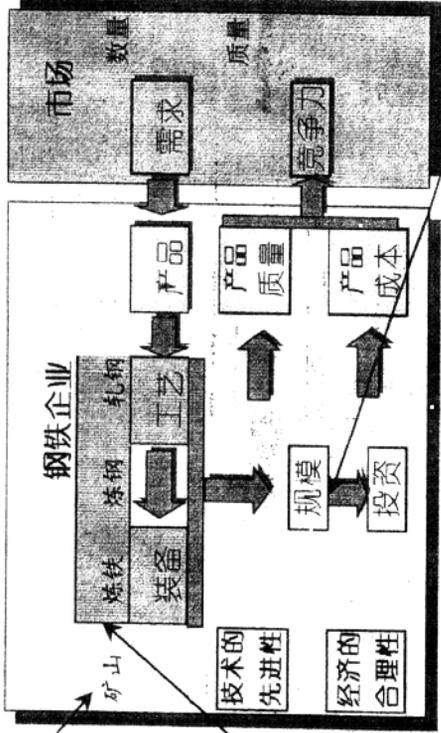
产品结构



图一

1 项目决策从资源出发

过去冶金企业研究规划者总能不能上项目，基本上是看哪几项没有分山，思路先再探调整整的规划，再以铁来定规划，提出了“九五”提出了利用两种资源，市场要求，确定企业规划哪个地区市场大，哪个地区发展，哪个地区发展，哪个地区发展。

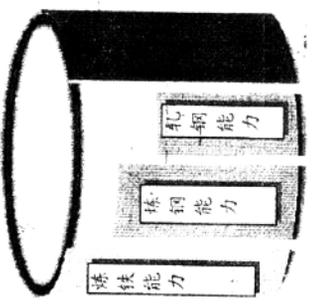


钢铁企业的决策思路要走出传统思维的三个误区，这是研究市场定位的基础和前提

市场经济中，市场决定生产什么产品，企业要采用什么工艺和装备，工艺和装备决定了合理的规模，规模与投资有关，投资影响了市场竞争力的高低，还决定了产品的质量，而质量的高低还决定了一个侧面市场竞争力的强弱。所以说，市场研究问题的目标，又是研究问题的出发点。

2 项目决策从企业的工序能力平衡出发

钢铁联合企业可以利用原木原理来花槽。原木原理可以简单的表达为：构成一个联合企业的众多生产环节中，决定生产能力的就是木桶中最短的那块木板。但原木原理的前提是有足够的东西可装（且木桶适合装这些东西），不然，加水加面的把各工序能力搞大，搞平衡了，才发现市场上没有足够的东西往里装。



3 项目决策从规模出发

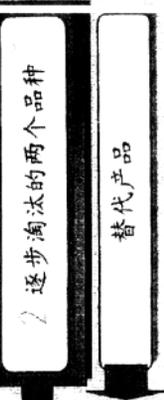
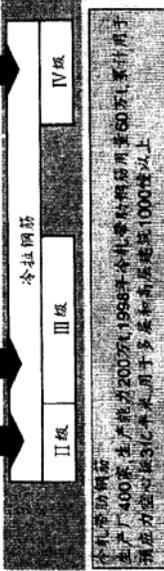
过去计划经济中，企业研究规划，追求数量多，规模大，因为规模直接与企业行政级别关联，先择文规模，再研究如何让市场吃掉了市场经济中，以市场为导向，以经济效益最大化为目标，注重市场占有率，此发展自然就转移到了市场。

图

科学的市场定位要把握市场发展趋势

混凝土结构用钢筋

类别	钢筋混凝土结构用钢筋				预应力混凝土结构用钢筋				预应力钢筋
	I级	II级	III级	IV级	HRB335	HRB400	HRB500	HRB600	
名称或强度级别	300	355	475	500	335	400	500	600	HRB335
规格/mm	6-22	6-22	6-22	6-22	6-22	6-22	6-22	6-22	12-22
牌号或牌号	Q235	Q355	Q475	Q500	HRB335	HRB400	HRB500	HRB600	HRB335
屈服强度/MPa	235	355	475	500	335	400	500	600	335
抗拉强度/MPa	375	475	570	570	455	555	655	755	455
伸长率/%	25	16	14	14	16	14	14	14	16
标准号	GB 1499.1	GB 1499.2	GB 1499.3	GB 1499.4	GB 1499.2	GB 1499.2	GB 1499.2	GB 1499.2	GB 1499.2
制造方法	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧



450MPa III级钢筋目前工程中90%以上用钢筋仍为II级钢筋,因此现在有必要并有条件改变在钢筋混凝土结构中普遍应用400MPa III级钢筋,实现这种转变可望节省钢筋14%左右。这种转变在美国和欧洲其他国家早已实现,而其目前趋势是发展500MPa级钢筋。

冷轧带肋钢筋 全国已有16条生产线,不完全统计270多座,工程上千万平米采用冷轧带肋钢筋

近年我国引进高强度低松弛预应力生产17条,生产能力达20万吨。实践证明应用这种高强度预应力材料可大大改进预应力结构性能及提高经济效益并且促进我国预应力技术更进一步发展。

与国外差距 我国钢筋混凝土结构用钢筋的强度等级大致与国外相当但大量使用的是II级钢筋,而国外使用更多的是I级、III级钢筋甚至400MPa的钢筋。

与国外不同。我国1990年开铸生产预应力混凝土技术,但与国外不同是从中低强度等级起来的。冷拉钢筋和低合金钢筋主要由于使用管理自行冷加工而成,由于原料性能的不稳定,加工工艺的不规范管理,和检验要求不严格等原因逐步减少其用量。热处理钢筋和精轧螺纹钢仍有特殊的使用范围,其质量水平基本上达到了国外同类产品水平,可在相关领域内使用。

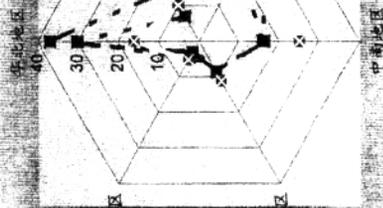
与国外接轨 年代后期我国以高起点生产的高强度低松弛产品质量已能与国外同类产品媲美。强度发展到400MPa,应用比例由原普通松弛型发展到原松弛型,产量由原来111万吨发展到目前近1000万吨。已有1个厂引进1条低松弛预应力生产线,1个厂引进1条生产预应力低松弛钢筋线。

图 3

1997年小型材产量最大的5个省



河北省小型材产量361万吨(1997年)居全国第一。华北地区小型材产量的29.97%，而小型材消费却仅占全国的15.95%，这表明河北省定、位、于、长、材、市、场、的、钢、铁、企、业、面、临、更、加、激、烈、的、事、故、竞、争。



小型材分大区生产能力和产量和消费的比例

—— 能力
- - - 产量
... 消费

97年全国小型材产量



万

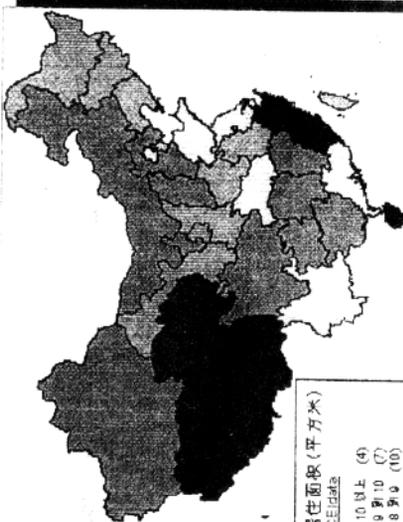
长材市
场的定
位要考
虑地域
布局
(一)

图五

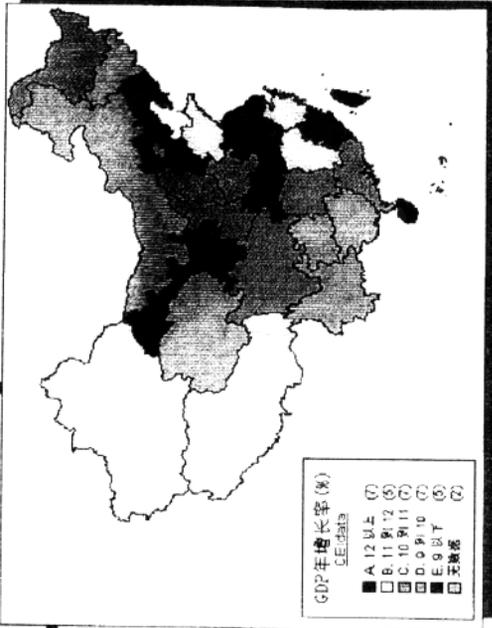
省份	人均住房 居住面积(m ²)	位次	1997GDP增 长速度%	位次
北京	12.1	6	9.6	21
天津	12.5	5	12.1	6
上海	10.5	15	12.5	5
广东	9.7	20	10.5	15
浙江	8.9	27	9.7	20
江苏	9.2	23	8.9	27
山东	10	18	9.2	23
湖北	8.66	10	10	18
湖南	9.02	7	12.7	3
江西	12.68	2	12	7
安徽	7.32	26	11.1	11
福建	9.31	4	12.7	3
广西	8.21	14	14.5	1
海南	9.18	5	11.5	8
河南	7.55	21	11.2	10
河北	9.01	8	10.4	16
四川	8.06	16	13	2
贵州	9.02	7	10.8	13
云南	8.98	9	10.6	14
陕西	17.43	1	9	24
山西	7.42	23	6.7	30
内蒙古	7.30	24		
宁夏	5.51	26	10.2	17
新疆	8.05	17	9	24
青海	8.15	15	7.6	29
甘肃			11	12

城市人均居住面积(平方米)
CEI Data

- A 10以上 (4)
- B 9.9-10 (7)
- C 8.9-9 (10)
- D 7.9-8 (8)
- E 7以下 (1)
- 无数据 (3)



长材市场的定位要
考虑地域布局
(二)



GDP年增长(%)
CEI Data

- A 12以上 (7)
- B 11.9-12 (8)
- C 10.9-11 (7)
- D 9.9-10 (7)
- E 9以下 (8)
- 无数据 (2)

河北省城市人均居住面积居全国第11位(1996年),住宅建设的潜在市场规模较大,这对河北省定位于长材市场的钢铁企业是有利的。

河北省国内生产总值(GDP)的增长率为12.5%(1997年),高于全国平均水平(8.8%),居全国第五。这表明河北对住宅建设的投资条件相对是好的。

图六

宝钢管线钢的成功体现在市场机会与技术机会的结合上



技术

管线钢的发展趋势之一
大管径、高压输送、管道单位时间输送量与输送压力的平方成正比。因此，加大管道直径比提高输送压力的工作措施是提高管道输送量的更有效方向。和油气管线的基本发展方向。

管线钢的发展趋势之二
高水和腐蚀的服役条件由于全世界对能源的需求不断增加，人们正在偏远地区寻找和开发新的油气田，与此相配套的管道多是在气候恶劣、人烟稀少的地质地质条件及复杂的地区建设。

管线钢的发展趋势之一
在保证可靠性和冲击韧性的前提下，管线钢板强度不断提高。

管线钢的发展趋势之二
对管线钢的低温韧性和韧性转变性提出了更高的要求。

宝钢分析管线钢的技术发展方向把握住了技术机会，正确地作出了开发高强度高韧管线钢的决策。

技术创新是一种能力，体现在市场机会与技术机会的结合上，是一种能够把握市场机会和技术机会，正确地作出判断决策，有效地去实施这一决策并成功引入市场的能力。

市场

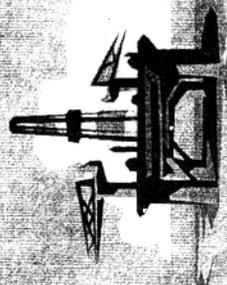
产品的横向冲击韧性在30℃时达90J以上，屈服强度的允差值已控制在100MPa以内。

西新管线订货附加条件：-30℃V型缺口槽冲击功大千70J的高韧性要求，屈服强度的波动范围在100MPa以内。

在印度国家石油公司输油管线工程国际招标中，宝钢与日本、韩国、德国等8个国家中标，赢得了全部3.93万吨供货合同。

第一炉线(478km)为我国输送压力最高(X665)的长距离输油管线2400吨缺口量。

北京输气管线(800km)X660高强度高韧管线通过国际竞标获得57万吨(价值11.5亿)。



宝钢管线钢生产技术之所以能登上三个台阶与销售部门的四份合同分不开的。

国外方提供的充分和工艺生产的钢板板卷横向冲击韧性级低，一般只能达到50J(-10℃)，且强度波动很大，仅能满足API标准的最低要求，与国外实际水平有较大差距。

80年代宝钢二期工程引进日本新日铁和德国鲁尔钢厂管线钢生产的系列成分，具备生产API标准要求的X系列管线钢的条件。

埃里木沙深管线， ϕ 426mm， ϕ 508(2条)， ϕ 610(1条)， ϕ 762(1条)， ϕ 813(1条)， ϕ 864(1条)， ϕ 914(1条)， ϕ 965(1条)， ϕ 1016(1条)， ϕ 1067(1条)， ϕ 1118(1条)， ϕ 1169(1条)， ϕ 1220(1条)， ϕ 1271(1条)， ϕ 1322(1条)， ϕ 1373(1条)， ϕ 1424(1条)， ϕ 1475(1条)， ϕ 1526(1条)， ϕ 1577(1条)， ϕ 1628(1条)， ϕ 1679(1条)， ϕ 1730(1条)， ϕ 1781(1条)， ϕ 1832(1条)， ϕ 1883(1条)， ϕ 1934(1条)， ϕ 1985(1条)， ϕ 2036(1条)， ϕ 2087(1条)， ϕ 2138(1条)， ϕ 2189(1条)， ϕ 2240(1条)， ϕ 2291(1条)， ϕ 2342(1条)， ϕ 2393(1条)， ϕ 2444(1条)， ϕ 2495(1条)， ϕ 2546(1条)， ϕ 2597(1条)， ϕ 2648(1条)， ϕ 2699(1条)， ϕ 2750(1条)， ϕ 2801(1条)， ϕ 2852(1条)， ϕ 2903(1条)， ϕ 2954(1条)， ϕ 3005(1条)， ϕ 3056(1条)， ϕ 3107(1条)， ϕ 3158(1条)， ϕ 3209(1条)， ϕ 3260(1条)， ϕ 3311(1条)， ϕ 3362(1条)， ϕ 3413(1条)， ϕ 3464(1条)， ϕ 3515(1条)， ϕ 3566(1条)， ϕ 3617(1条)， ϕ 3668(1条)， ϕ 3719(1条)， ϕ 3770(1条)， ϕ 3821(1条)， ϕ 3872(1条)， ϕ 3923(1条)， ϕ 3974(1条)， ϕ 4025(1条)， ϕ 4076(1条)， ϕ 4127(1条)， ϕ 4178(1条)， ϕ 4229(1条)， ϕ 4280(1条)， ϕ 4331(1条)， ϕ 4382(1条)， ϕ 4433(1条)， ϕ 4484(1条)， ϕ 4535(1条)， ϕ 4586(1条)， ϕ 4637(1条)， ϕ 4688(1条)， ϕ 4739(1条)， ϕ 4790(1条)， ϕ 4841(1条)， ϕ 4892(1条)， ϕ 4943(1条)， ϕ 4994(1条)， ϕ 5045(1条)， ϕ 5096(1条)， ϕ 5147(1条)， ϕ 5198(1条)， ϕ 5249(1条)， ϕ 5300(1条)， ϕ 5351(1条)， ϕ 5402(1条)， ϕ 5453(1条)， ϕ 5504(1条)， ϕ 5555(1条)， ϕ 5606(1条)， ϕ 5657(1条)， ϕ 5708(1条)， ϕ 5759(1条)， ϕ 5810(1条)， ϕ 5861(1条)， ϕ 5912(1条)， ϕ 5963(1条)， ϕ 6014(1条)， ϕ 6065(1条)， ϕ 6116(1条)， ϕ 6167(1条)， ϕ 6218(1条)， ϕ 6269(1条)， ϕ 6320(1条)， ϕ 6371(1条)， ϕ 6422(1条)， ϕ 6473(1条)， ϕ 6524(1条)， ϕ 6575(1条)， ϕ 6626(1条)， ϕ 6677(1条)， ϕ 6728(1条)， ϕ 6779(1条)， ϕ 6830(1条)， ϕ 6881(1条)， ϕ 6932(1条)， ϕ 6983(1条)， ϕ 7034(1条)， ϕ 7085(1条)， ϕ 7136(1条)， ϕ 7187(1条)， ϕ 7238(1条)， ϕ 7289(1条)， ϕ 7340(1条)， ϕ 7391(1条)， ϕ 7442(1条)， ϕ 7493(1条)， ϕ 7544(1条)， ϕ 7595(1条)， ϕ 7646(1条)， ϕ 7697(1条)， ϕ 7748(1条)， ϕ 7799(1条)， ϕ 7850(1条)， ϕ 7901(1条)， ϕ 7952(1条)， ϕ 8003(1条)， ϕ 8054(1条)， ϕ 8105(1条)， ϕ 8156(1条)， ϕ 8207(1条)， ϕ 8258(1条)， ϕ 8309(1条)， ϕ 8360(1条)， ϕ 8411(1条)， ϕ 8462(1条)， ϕ 8513(1条)， ϕ 8564(1条)， ϕ 8615(1条)， ϕ 8666(1条)， ϕ 8717(1条)， ϕ 8768(1条)， ϕ 8819(1条)， ϕ 8870(1条)， ϕ 8921(1条)， ϕ 8972(1条)， ϕ 9023(1条)， ϕ 9074(1条)， ϕ 9125(1条)， ϕ 9176(1条)， ϕ 9227(1条)， ϕ 9278(1条)， ϕ 9329(1条)， ϕ 9380(1条)， ϕ 9431(1条)， ϕ 9482(1条)， ϕ 9533(1条)， ϕ 9584(1条)， ϕ 9635(1条)， ϕ 9686(1条)， ϕ 9737(1条)， ϕ 9788(1条)， ϕ 9839(1条)， ϕ 9890(1条)， ϕ 9941(1条)， ϕ 9992(1条)， ϕ 10043(1条)， ϕ 10094(1条)， ϕ 10145(1条)， ϕ 10196(1条)， ϕ 10247(1条)， ϕ 10298(1条)， ϕ 10349(1条)， ϕ 10400(1条)， ϕ 10451(1条)， ϕ 10502(1条)， ϕ 10553(1条)， ϕ 10604(1条)， ϕ 10655(1条)， ϕ 10706(1条)， ϕ 10757(1条)， ϕ 10808(1条)， ϕ 10859(1条)， ϕ 10910(1条)， ϕ 10961(1条)， ϕ 11012(1条)， ϕ 11063(1条)， ϕ 11114(1条)， ϕ 11165(1条)， ϕ 11216(1条)， ϕ 11267(1条)， ϕ 11318(1条)， ϕ 11369(1条)， ϕ 11420(1条)， ϕ 11471(1条)， ϕ 11522(1条)， ϕ 11573(1条)， ϕ 11624(1条)， ϕ 11675(1条)， ϕ 11726(1条)， ϕ 11777(1条)， ϕ 11828(1条)， ϕ 11879(1条)， ϕ 11930(1条)， ϕ 11981(1条)， ϕ 12032(1条)， ϕ 12083(1条)， ϕ 12134(1条)， ϕ 12185(1条)， ϕ 12236(1条)， ϕ 12287(1条)， ϕ 12338(1条)， ϕ 12389(1条)， ϕ 12440(1条)， ϕ 12491(1条)， ϕ 12542(1条)， ϕ 12593(1条)， ϕ 12644(1条)， ϕ 12695(1条)， ϕ 12746(1条)， ϕ 12797(1条)， ϕ 12848(1条)， ϕ 12899(1条)， ϕ 12950(1条)， ϕ 12901(1条)， ϕ 13002(1条)， ϕ 13053(1条)， ϕ 13104(1条)， ϕ 13155(1条)， ϕ 13206(1条)， ϕ 13257(1条)， ϕ 13308(1条)， ϕ 13359(1条)， ϕ 13410(1条)， ϕ 13461(1条)， ϕ 13512(1条)， ϕ 13563(1条)， ϕ 13614(1条)， ϕ 13665(1条)， ϕ 13716(1条)， ϕ 13767(1条)， ϕ 13818(1条)， ϕ 13869(1条)， ϕ 13920(1条)， ϕ 13971(1条)， ϕ 14022(1条)， ϕ 14073(1条)， ϕ 14124(1条)， ϕ 14175(1条)， ϕ 14226(1条)， ϕ 14277(1条)， ϕ 14328(1条)， ϕ 14379(1条)， ϕ 14430(1条)， ϕ 14481(1条)， ϕ 14532(1条)， ϕ 14583(1条)， ϕ 14634(1条)， ϕ 14685(1条)， ϕ 14736(1条)， ϕ 14787(1条)， ϕ 14838(1条)， ϕ 14889(1条)， ϕ 14940(1条)， ϕ 14991(1条)， ϕ 15042(1条)， ϕ 15093(1条)， ϕ 15144(1条)， ϕ 15195(1条)， ϕ 15246(1条)， ϕ 15297(1条)， ϕ 15348(1条)， ϕ 15399(1条)， ϕ 15450(1条)， ϕ 15501(1条)， ϕ 15552(1条)， ϕ 15603(1条)， ϕ 15654(1条)， ϕ 15705(1条)， ϕ 15756(1条)， ϕ 15807(1条)， ϕ 15858(1条)， ϕ 15909(1条)， ϕ 15960(1条)， ϕ 16011(1条)， ϕ 16062(1条)， ϕ 16113(1条)， ϕ 16164(1条)， ϕ 16215(1条)， ϕ 16266(1条)， ϕ 16317(1条)， ϕ 16368(1条)， ϕ 16419(1条)， ϕ 16470(1条)， ϕ 16521(1条)， ϕ 16572(1条)， ϕ 16623(1条)， ϕ 16674(1条)， ϕ 16725(1条)， ϕ 16776(1条)， ϕ 16827(1条)， ϕ 16878(1条)， ϕ 16929(1条)， ϕ 16980(1条)， ϕ 17031(1条)， ϕ 17082(1条)， ϕ 17133(1条)， ϕ 17184(1条)， ϕ 17235(1条)， ϕ 17286(1条)， ϕ 17337(1条)， ϕ 17388(1条)， ϕ 17439(1条)， ϕ 17490(1条)， ϕ 17541(1条)， ϕ 17592(1条)， ϕ 17643(1条)， ϕ 17694(1条)， ϕ 17745(1条)， ϕ 17796(1条)， ϕ 17847(1条)， ϕ 17898(1条)， ϕ 17949(1条)， ϕ 18000(1条)， ϕ 18051(1条)， ϕ 18102(1条)， ϕ 18153(1条)， ϕ 18204(1条)， ϕ 18255(1条)， ϕ 18306(1条)， ϕ 18357(1条)， ϕ 18408(1条)， ϕ 18459(1条)， ϕ 18510(1条)， ϕ 18561(1条)， ϕ 18612(1条)， ϕ 18663(1条)， ϕ 18714(1条)， ϕ 18765(1条)， ϕ 18816(1条)， ϕ 18867(1条)， ϕ 18918(1条)， ϕ 18969(1条)， ϕ 19020(1条)， ϕ 19071(1条)， ϕ 19122(1条)， ϕ 19173(1条)， ϕ 19224(1条)， ϕ 19275(1条)， ϕ 19326(1条)， ϕ 19377(1条)， ϕ 19428(1条)， ϕ 19479(1条)， ϕ 19530(1条)， ϕ 19581(1条)， ϕ 19632(1条)， ϕ 19683(1条)， ϕ 19734(1条)， ϕ 19785(1条)， ϕ 19836(1条)， ϕ 19887(1条)， ϕ 19938(1条)， ϕ 19989(1条)， ϕ 20040(1条)， ϕ 20091(1条)， ϕ 20142(1条)， ϕ 20193(1条)， ϕ 20244(1条)， ϕ 20295(1条)， ϕ 20346(1条)， ϕ 20397(1条)， ϕ 20448(1条)， ϕ 20499(1条)， ϕ 20550(1条)， ϕ 20601(1条)， ϕ 20652(1条)， ϕ 20703(1条)， ϕ 20754(1条)， ϕ 20805(1条)， ϕ 20856(1条)， ϕ 20907(1条)， ϕ 20958(1条)， ϕ 21009(1条)， ϕ 21060(1条)， ϕ 21111(1条)， ϕ 21162(1条)， ϕ 21213(1条)， ϕ 21264(1条)， ϕ 21315(1条)， ϕ 21366(1条)， ϕ 21417(1条)， ϕ 21468(1条)， ϕ 21519(1条)， ϕ 21570(1条)， ϕ 21621(1条)， ϕ 21672(1条)， ϕ 21723(1条)， ϕ 21774(1条)， ϕ 21825(1条)， ϕ 21876(1条)， ϕ 21927(1条)， ϕ 21978(1条)， ϕ 22029(1条)， ϕ 22080(1条)， ϕ 22131(1条)， ϕ 22182(1条)， ϕ 22233(1条)， ϕ 22284(1条)， ϕ 22335(1条)， ϕ 22386(1条)， ϕ 22437(1条)， ϕ 22488(1条)， ϕ 22539(1条)， ϕ 22590(1条)， ϕ 22641(1条)， ϕ 22692(1条)， ϕ 22743(1条)， ϕ 22794(1条)， ϕ 22845(1条)， ϕ 22896(1条)， ϕ 22947(1条)， ϕ 22998(1条)， ϕ 23049(1条)， ϕ 23100(1条)， ϕ 23151(1条)， ϕ 23202(1条)， ϕ 23253(1条)， ϕ 23304(1条)， ϕ 23355(1条)， ϕ 23406(1条)， ϕ 23457(1条)， ϕ 23508(1条)， ϕ 23559(1条)， ϕ 23610(1条)， ϕ 23661(1条)， ϕ 23712(1条)， ϕ 23763(1条)， ϕ 23814(1条)， ϕ 23865(1条)， ϕ 23916(1条)， ϕ 23967(1条)， ϕ 24018(1条)， ϕ 24069(1条)， ϕ 24120(1条)， ϕ 24171(1条)， ϕ 24222(1条)， ϕ 24273(1条)， ϕ 24324(1条)， ϕ 24375(1条)， ϕ 24426(1条)， ϕ 24477(1条)， ϕ 24528(1条)， ϕ 24579(1条)， ϕ 24630(1条)， ϕ 24681(1条)， ϕ 24732(1条)， ϕ 24783(1条)， ϕ 24834(1条)， ϕ 24885(1条)， ϕ 24936(1条)， ϕ 24987(1条)， ϕ 25038(1条)， ϕ 25089(1条)， ϕ 25140(1条)， ϕ 25191(1条)， ϕ 25242(1条)， ϕ 25293(1条)， ϕ 25344(1条)， ϕ 25395(1条)， ϕ 25446(1条)， ϕ 25497(1条)， ϕ 25548(1条)， ϕ 25599(1条)， ϕ 25650(1条)， ϕ 25701(1条)， ϕ 25752(1条)， ϕ 25803(1条)， ϕ 25854(1条)， ϕ 25905(1条)， ϕ 25956(1条)， ϕ 26007(1条)， ϕ 26058(1条)， ϕ 26109(1条)， ϕ 26160(1条)， ϕ 26211(1条)， ϕ 26262(1条)， ϕ 26313(1条)， ϕ 26364(1条)， ϕ 26415(1条)， ϕ 26466(1条)， ϕ 26517(1条)， ϕ 26568(1条)， ϕ 26619(1条)， ϕ 26670(1条)， ϕ 26721(1条)， ϕ 26772(1条)， ϕ 26823(1条)， ϕ 26874(1条)， ϕ 26925(1条)， ϕ 26976(1条)， ϕ 27027(1条)， ϕ 27078(1条)， ϕ 27129(1条)， ϕ 27180(1条)， ϕ 27231(1条)， ϕ 27282(1条)， ϕ 27333(1条)， ϕ 27384(1条)， ϕ 27435(1条)， ϕ 27486(1条)， ϕ 27537(1条)， ϕ 27588(1条)， ϕ 27639(1条)， ϕ 27690(1条)， ϕ 27741(1条)， ϕ 27792(1条)， ϕ 27843(1条)， ϕ 27894(1条)， ϕ 27945(1条)， ϕ 27996(1条)， ϕ 28047(1条)， ϕ 28098(1条)， ϕ 28149(1条)， ϕ 28200(1条)， ϕ 28251(1条)， ϕ 28302(1条)， ϕ 28353(1条)， ϕ 28404(1条)， ϕ 28455(1条)， ϕ 28506(1条)， ϕ 28557(1条)， ϕ 28608(1条)， ϕ 28659(1条)， ϕ 28710(1条)， ϕ 28761(1条)， ϕ 28812(1条)， ϕ 28863(1条)， ϕ 28914(1条)， ϕ 28965(1条)， ϕ 29016(1条)， ϕ 29067(1条)， ϕ 29118(1条)， ϕ 29169(1条)， ϕ 29220(1条)， ϕ 29271(1条)， ϕ 29322(1条)， ϕ 29373(1条)， ϕ 29424(1条)， ϕ 29475(1条)， ϕ 29526(1条)， ϕ 29577(1条)， ϕ 29628(1条)， ϕ 29679(1条)， ϕ 29730(1条)， ϕ 29781(1条)， ϕ 29832(1条)， ϕ 29883(1条)， ϕ 29934(1条)， ϕ 29985(1条)， ϕ 30036(1条)， ϕ 30087(1条)， ϕ 30138(1条)， ϕ 30189(1条)， ϕ 30240(1条)， ϕ 30291(1条)， ϕ 30342(1条)， ϕ 30393(1条)， ϕ 30444(1条)， ϕ 30495(1条)， ϕ 30546(1条)， ϕ 30597(1条)， ϕ 30648(1条)， ϕ 30699(1条)， ϕ 30750(1条)， ϕ 30801(1条)， ϕ 30852(1条)， ϕ 30903(1条)， ϕ 30954(1条)， ϕ 31005(1条)， ϕ 31056(1条)， ϕ 31107(1条)， ϕ 31158(1条)， ϕ 31209(1条)， ϕ 31260(1条)， ϕ 31311(1条)， ϕ 31362(1条)， ϕ 31413(1条)， ϕ 31464(1条)， ϕ 31515(1条)， ϕ 31566(1条)， ϕ 31617(1条)， ϕ 31668(1条)， ϕ 31719(1条)， ϕ 31770(1条)， ϕ 31821(1条)， ϕ 31872(1条)， ϕ 31923(1条)， ϕ 31974(1条)， ϕ 32025(1条)， ϕ 32076(1条)， ϕ 32127(1条)， ϕ 32178(1条)， ϕ 32229(1条)， ϕ 32280(1条)， ϕ 32331(1条)， ϕ 32382(1条)， ϕ 32433(1条)， ϕ 32484(1条)， ϕ 32535(1条)， ϕ 32586(1条)， ϕ 32637(1条)， ϕ 32688(1条)， ϕ 32739(1条)， ϕ 32790(1条)， ϕ 32841(1条)， ϕ 32892(1条)， ϕ 32943(1条)， ϕ 32994(1条)， ϕ 33045(1条)， ϕ 33096(1条)， ϕ 33147(1条)， ϕ 33198(1条)， ϕ 33249(1条)， ϕ 33300(1条)， ϕ 33351(1条)， ϕ 33402(1条)， ϕ 33453(1条)， ϕ 33504(1条)， ϕ 33555(1条)， ϕ 33606(1条)， ϕ 33657(1条)， ϕ 33708(1条)， ϕ 33759(1条)， ϕ 33810(1条)， ϕ 33861(1条)， ϕ 33912(1条)， ϕ 33963(1条)， ϕ 34014(1条)， ϕ 34065(1条)， ϕ 34116(1条)， ϕ 34167(1条)， ϕ 34218(1条)， ϕ 34269(1条)， ϕ 34320(1条)， ϕ 34371(1条)， ϕ 34422(1条)， ϕ 34473(1条)， ϕ 34524(1条)， ϕ 34575(1条)， ϕ 34626(1条)， ϕ 34677(1条)， ϕ 34728(1条)， ϕ 34779(1条)， ϕ 34830(1条)， ϕ 34881(1条)， ϕ 34932(1条)， ϕ 34983(1条)， ϕ 35034(1条)， ϕ 35085(1条)， ϕ 35136(1条)， ϕ 35187(1条)， ϕ 35238(1条)， ϕ 35289(1条)， ϕ 35340(1条)， ϕ 35391(1条)， ϕ 35442(1条)， ϕ 35493(1条)， ϕ 35544(1条)， ϕ 35595(1条)， ϕ 35646(1条)， ϕ 35697(1条)， ϕ 35748(1条)， ϕ 35799(1条)， ϕ 35850(1条)， ϕ 35901(1条)， ϕ 35952(1条)， ϕ 36003(1条)， ϕ 36054(1条)， ϕ 36105(1条)， ϕ 36156(1条)， ϕ 36207(1条)， ϕ 36258(1条)， ϕ 36309(1条)， ϕ 36360(1条)， ϕ 36411(1条)， ϕ 36462(1条)， ϕ 36513(1条)， ϕ 36564(1条

宝钢管线的成功体现在产销研结合的机制上

机制

旧的垂直式管理模式,从管理体制来看,生产厂归生产口,由生产副厂长管,而科研所归科技口,由技术副厂长管,生产与科研间的信息交流渠道不通,一旦发生矛盾,就要到厂长层才能协调解决。

产销研一体化是一种新型的“扁平式”企业管理模式。它突破了专业分工为基础的部门壁垒,建立了科研、生产、销售等部门紧密结合、整体互动的,以用户需求为导向,以优化工作过程为重点的,进行过程控制的经营运作方式,加速了产品开发与市场的紧密关联,形成适应市场就用户需求快速反应机制。

销售部门在“按用户需求(标准+ α)组织生产”(α 指超出用户提出的供货标准外的附加技术条件)中承担着重要角色,宝钢管线的开拓起点来自西部分管线指挥部提出的订货附加技术条件(-30℃V型缺口冲击功大于70J的高韧性要求;屈服强度的波动范围在100MPa以内)。“销”把市场信息带给“研”。

研究部门把用户提出的附加技术条件作为研究的目标,把屈服强度的波动范围控制在100MPa以内分解到炼钢厂炼钢化学成分要控制在几个碱以内,轧钢厂卷取温度要控制在什么范围内。“研”把研究成果固化到炼钢厂、轧钢厂的工艺规程、操作软件中,科研成果的转移是通过产销研一体化的机制来完成的。有些企业一搞新产品试制,技术人员上岗,领导亲临现场,食堂服务到现场,这样搞出来的样品好,但技术人员一撤,产品质量也撤下来了。

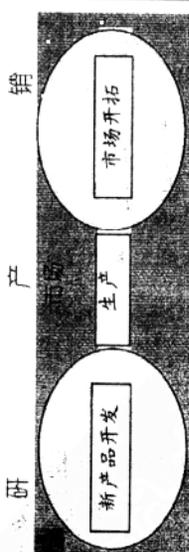
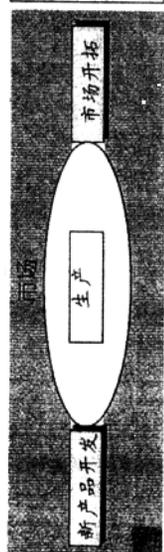
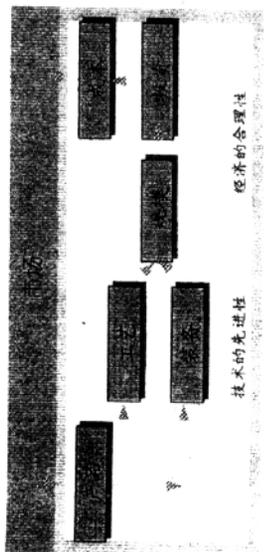
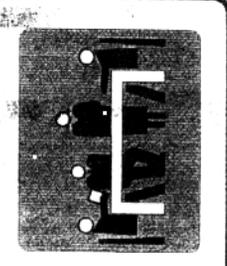
企业开拓市场、开发产品,团队要重组,过程要重建,机制要重建。

管理模式:结构臃肿,容易产生官僚主义的“垂直式”的管理模式。

管理模式:结构简单,容易调动下级积极性的“扁平式”的管理模式。

企业模式:僵化,现代企业应是两头小,中间大。

企业模式:哑铃型,高效的现代企业应是两头大,中间小。



人才

产研研一体化机制使陈钰珊这样一些敬业爱岗、勇于进取的技术人才,在激烈的市场竞争中充分展示自己的才华。

市场竞争的表层是商品,深层次是技术,而实质在于人。钢铁企业要象宝钢一样有管线钢这样的拳头产品,就应象宝钢这样培养出自己的“陈钰珊”。

图八

第 2 讲 国内外低合金钢和微合金钢的发展

2.1 低合金钢的发展重点是低合金高强度钢

我国钢产量 1996 年突破一亿吨, 1996 年和 1997 年分别达到 1.0124 亿和 1.0757 亿吨, 连续两年居世界第一。其中低合金钢的产量已达到 2082 万吨, 低合金钢在全国钢产量中的比重达到 20.6%。但是我国统计的低合金钢产量中, 包括低合金高强度结构钢、建筑用低合金钢筋和铁路用低合金钢轨三个部分。其中只有第一项与国际接轨, 即所谓高强度低合金钢(High Strength Low Alloy Steels, 简称 HSLA Steels)或低合金高强度钢。目前工业发达国家中低合金高强度钢的产量占钢总产量的比例一般在 7—15%, 而我国根据 1995 年的分类统计, 实际仅为 3.89%, 差距甚大。

低合金高强度钢, 特别是其中的微合金钢, 是近三十年来发展最迅速、最富活力的钢类之一。它以板带为主, 采用现代钢铁冶金工艺技术, 应用方面广, 花色品种多, 质量要求高。根据我们的认识, 凡是合金元素总量在 5% 以下, 屈服强度在 275MPa 以上, 具有良好的可焊性、耐腐蚀性、耐磨性、成形性, 通常以板、带、型、管等钢材形式直接供用户使用的结构钢种可称之为低合金高强度钢。钢筋和钢轨可以归属低合金钢, 但不能算低合金高强度钢。机械制造用中碳低合金调质结构钢和非调质的结构钢也不能归属低合金高强度钢, 因为它们不具备现代工程结构制造要求的可焊性, 而且需要经过锻造、热处理以及切削加工后使用。

这里我们着重讨论低合金高强度钢, 也就是工程结构用的既有高强度、高韧性, 又有良好的可焊性或成形性、耐腐蚀性、耐磨性的钢类。我们认为, 我国低合金钢的发展, 不应满足于数量上的增长, 而应把重点放在发展国民经济迫切需要, 当前在进口钢材中又占相当份额的高技术含量、高附加值的低合金高强度钢。

2.2 低合金高强度钢发展的三个阶段

从 1870 年美国圣路易斯城附近一座横跨密西西比河的桥梁拱型桁架采用含 Cr1.5—2.0% 的低合金高强度钢到现在, 已有 120 多年的发展历史。从合金设计角度来看, 大体上经历了三个阶段。

第一阶段为本世纪 20 年代以前。结构制造主要采用铆接, 设计规范主要采用抗拉强度。钢的强化主要靠碳以及加入单一合金元素, 如 Cr、Ni、Si 等。C 含量达到 0.3% 以上, 合金元素加入量相对较高, 达到 2—3%, 甚至更高一些。最初的低合金高强度钢可以说是由机械制造用合金结构钢移植过来的。

第二阶段自本世纪 20 年代以后。结构制造中日益广泛地采用焊接技术。在某些领域, 设计规范逐步采用屈服强度。对于钢种的焊接性开始提出要求。降低 C 含量和碳当量(Ceq)是大势所趋。钢种向低碳多元素方向发展。C 含量一般降到 0.2% 以下, 合金元素 2—3 个, 甚至更多。

第三阶段自本世纪 60 年代开始到现在。钢中 C 含量进一步降低到 0.1% 以下, 有的钢种甚至进入超低碳范围。Ti、V、Nb 等微合金元素逐步进入角色。近年来, Cu 的析出强化已用于

开发舰艇、工程机械高强度钢和高强度深冲钢。目前正由单一元素微合金化向多种元素复合合金化方向发展。

还在上述发展的第二阶段，人们即已认识到，为了改善低合金高强度钢的性能，单靠合金化的作用是有限的。一方面，对低合金高强度钢性能的要求越来越多，而且指标越来越高，另一方面，由于低合金高强度钢的使用面扩大，经济性问题也日益突出。利用新工艺技术是提高低合金高强度钢综合性能和改善性能价格比的有效途径。德国的 St. 52 钢，从最初的 Si、Mn 钢加入少量 Al，研制成细晶粒的 St. 52F 以及高纯度细晶粒的 St. 52FS 钢就是很好的实例。二次世界大战结束前后开发出淬火回火的低碳马氏体钢，如 HY-80、AK-25 以及 USST-1 钢则是采用工艺技术的另一范例。但是，生产工艺技术进步的作用只有在低合金高强度钢发展的第三阶段才比较明显地发挥出来。现在可以认为，合金元素，特别是微合金元素的作用，只有采用一定的生产工艺技术才能充分发挥。现代的低合金强度钢应是合金化、微合金化与先进工艺技术相结合的产物。图 2.1 表明利用微合金化和现代生产工艺技术生产的低合金高强度结构钢的屈服强度与韧脆转折温度 T_{27} 的关系。可以看到，用不同合金设计及制造工艺组合可以生产最低屈服强度 210—960MPa，相应韧脆转折温度 T_{27} 达到 -110℃ 的各种结构钢种，足以满足各种工程结构日益增长的需求。

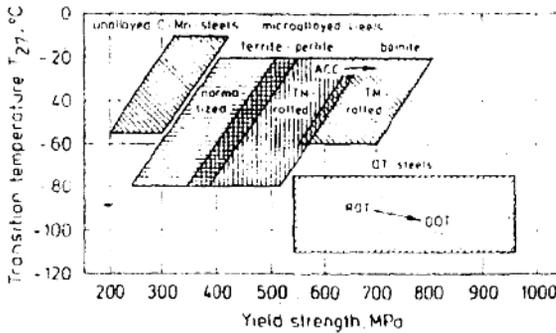


图 2.1 屈服强度与转折温度 T_{27} 关系示意图

我国低合金高强度钢的研究开发工作起步于 50 年代末、60 年代初，正好处于国际上低合金高强度钢新的发展阶段。我们已经而且将要更好地利用新阶段国际上开发的微合金化技术和现代生产工艺技术的一切有用成果来发展新品种和改造老品种，使我国的低合金高强度钢品种提高档次、质量上新台阶、实物质量赶超世界先进水平。

下面着重介绍低合金高强度钢的合金设计和生产工艺技术的最新发展。

2.3 低合金高强度钢的合金设计

低合金高强度钢发展第三阶段在合金设计上最主要的特点是钢中 C 含量及碳当量的进一步降低以及微合金化技术的开发应用。