

大力发展低合金钢 调整钢材品种结构

钢材品种结构调整研讨班教材

中国金属学会
一九九九年七月

大力发展低合金钢 调整钢材品种结构

钢材品种结构调整研讨班教材

中国金属学会
一九九九年七月

序

我国已经成为世界最大的钢铁生产国和钢材消费国,钢铁工业是促进我国国民经济发展和社会进步的一个重要部门,在世纪之交,面临着国内外两个钢材市场激烈竞争的新形势,我国钢铁工业能不能持续、快速、健康的发展,取决于能不能加速转变增长方式、提高技术经济指标,通过技术改造实现企业结构调整、建立适应市场竞争的现代化企业制度,这是一个需要务必认真解决的问题。

钢材品种结构调整是钢铁企业结构调整中一个十分重要的组成部分,大力发展低合金钢是实现钢铁企业结构调整的重要举措。自1997年举行的全国低合金钢工作会议以来,冶金企业的领导和广大科技人员已认识到必需摒弃盲目扩大规模,上装备、等订货的计划经济下的经营方式,代之以立足于市场需求、根据钢材品种生产规划来进行高起点技术改造的新的经营方式。部分冶金企业已通过发展低合金钢,调整品种结构,收到了实效,尝到了甜头。自1984年以来,中国金属学会连续三次主办“国际高强度低合金钢学术会议”,在“六五”末期曾举办过三次“低合金高强度钢系列讲座”,在新形势下大家要求我们继续举办开发低合金钢方面的培训班,跟踪国际低合金钢和微合金化钢的最新发展,掌握钢材生产的洁净化和细晶化等关键技术,明确重点品种的中长期需求及其技术要求。

为此,学会邀请了国内多年从事低合金钢研究和开发,并已卓有建树的学者和专家编纂了“钢材品种结构调整研讨班”的教材,以期通过继续工程教育,达到启发思路,交流经验,进一步转变观念统一思想的目的,更有效地推动低合金钢和微合金化钢的发展,促进企业钢材品种结构优化,实现以产顶进、提高国产钢材市场占有率。根据第一期研讨班的反映,在第二期的重印教材中,补充了有关高效连铸方面的内容,在钢材产品中添加了集装箱用钢、微合金化钢筋及低合金钢轨三节。此外国家冶金工业局李世俊司长更新了第一讲内容,以市场定位和创新机制为题,阐明当前钢铁企业的一些基本思路问题。为了答复众多学员的咨询,教材的第七讲,介绍企业钢材产品结构调整的状况及经验。希望这份新教材对大家有些用处。

编者

1999年7月

目 录

序

第1讲 市场定位和创新机制

第2讲 国内外低合金钢和微合金化钢的最新发展

2.1 低合金钢的发展重点是低合金高强度钢

2.2 低合金高强度钢发展的三个阶段

2.3 低合金高强度钢的合金设计

2.4 低合金高强度钢生产工艺技术

2.5 展望

第3讲 钢的微合金化与强韧化机理

3.1 微合金化钢的崛起

3.2 微合金化钢的合金设计原理

第4讲 开发低合金钢和微合金化钢的关键技术

4.1 钢材生产的洁净化技术

4.2 连铸技术及低合金钢生产

4.3 钢材生产的细晶化技术

第5讲 低合金钢和微合金化钢重点品种新进展

5.1 中厚板

① 石油天然气输送管线用钢

② 高层钢结构建筑用钢

③ 工程机械用钢

④ 造船用钢

⑤ 压力容器用钢

⑥ 桥梁用钢

5.2 汽车薄板

5.3 集装箱用钢

5.4 混凝土结构用钢筋

5.5 低合金钢重轨

第6讲 生产使用低合金高强度结构钢时应注意的一些问题

6.1 低合金钢与低合金高强度钢的区别问题

6.2 由于生产工艺的改变带来的性能和质量问题

6.3 关于钢种合理选用问题

6.4 发展前景和国外动态

第7讲 我国钢材品种生产的现状与结构调整的对策

第1讲 市场定位和创新机制

我想围绕“技术创新”谈两点意见。技术创新的起点和归宿是“市场”，第一谈谈钢材产品的市场定位；企业技术创新体系建立的难点在于“机制”，第二介绍两个冶金企业成功的案例，从中得出几点有益的启示。

一 市场

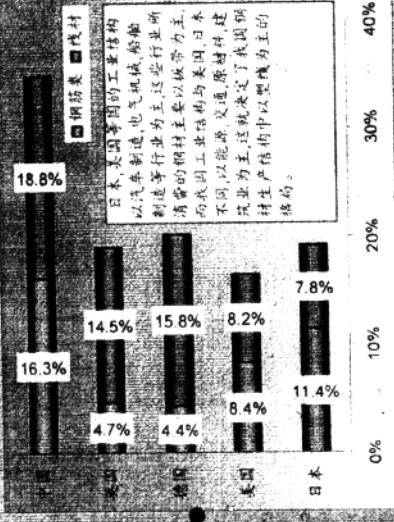
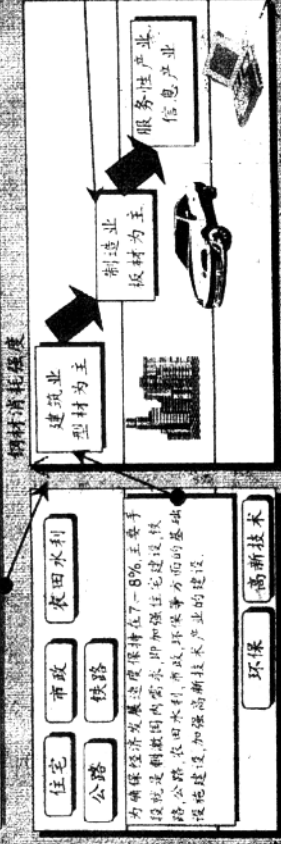
- 1 长材市场大有作为，要充分发挥长材存量的潜力(图一)
- 2 钢铁企业的决策思路要走出传统思维的三个误区，这是研究市场定位的基础和前提(图二)
- 3 科学的市场定位要把握市场发展趋势(图三)
- 4 科学的市场定位要进行市场细分(图四)
- 5 长材市场的定位要考虑地域布局(图五)
- 6 科学的市场定位要遵循经济效益原则

二 机制

- 1 宝钢管线钢的成功体现在市场机会与技术机会的结合上(图七)
- 2 宝钢管线钢的成功体现在产销研结合的机制上(图八)
- 3 南钢宝兴公司借鉴国外深度加工出效益的经验找准自己的市场定位(图九)
- 4 南钢宝兴公司运用市场“差异化”战略，在冷轧带肋钢筋专用母材的开发上突出一个“特”字(图十)

建筑建材业是支柱产业
 中华人民共和国国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标纲要已将建筑建材业列为国民经济支柱产业之一。建筑业是相关行业发展的基础，建材业是国民经济发展的基础，建材业占国内生产总值的30%，木材占70%，木材占22%。

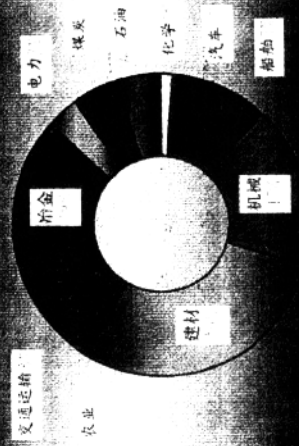
产业结构



日本、美国等国的工业结构以汽车制造、电气机械、船舶制造等行业为主，这些行业所需的钢材主要以板管为主，而我国工业结构与美国、日本不同，以能源、交通、原材料、建筑业为主，这就决定了我国钢材生产结构中以型材为主的格局。

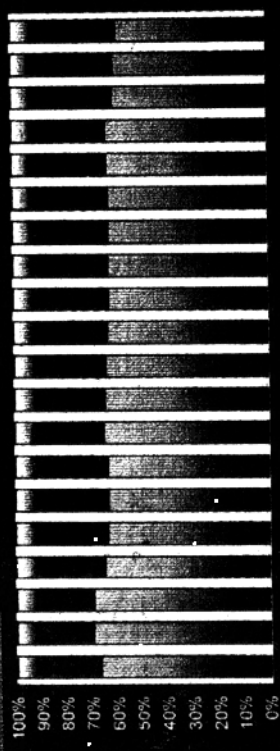
消费结构

工业普查资料：年成高钢材销售去向



产品结构

1978-1997年钢材生产构成

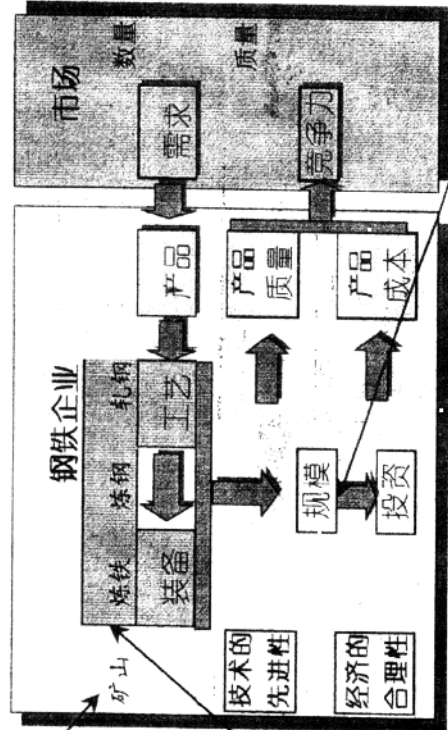


■ 型材 ■ 板管 ■ 线材

图一

1 项目决策从资源出发

过去冶金企业研究规划者总能不能上项目,基本上是看资源,确定企业的发展思路,再考虑有没有矿山、资源,再考虑调整钢铁规划,再以铁来定钢,到“九五”提出了利用两种资源,思路发生变化,开始根据市场需求,确定企业在哪个地区市场发展壮大钢铁企业。

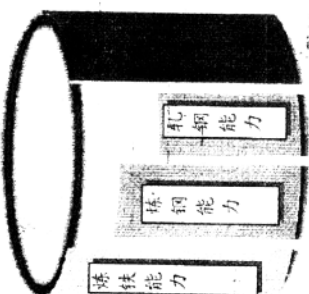


钢铁企业的决策思路要走出传统思维的三个误区,这是研究市场定位的基础和前提

市场经济中,市场决定生产什么产品,产品决定采用什么工艺和装备,工艺和装备决定了合理的规模,规模与投资有关,投资影响生产成本,成本的高低决定了产品的质量,而质量的高低从另一个侧面决定了产品的市场竞争力,所以说市场即是钢铁企业研究问题的出发点,又是研究问题的目标。

2 项目决策从企业的工序能力平衡出发

钢铁联合企业可以利用“木桶原理”来花招。木桶原理可以简单的表述为:构成一个联合企业的众多生产环节中,决定生产能力的就是木桶中最短的那块木板。但木桶原理的前提是有足够的东西可装(且木桶适合装这些东西),不然,加水加面的把各工序能力搞大,搞平衡了,才发现市场上没有足够的东西往里装。



3 项目决策从规模出发

过去计划经济中,企业研究规划,追求数量多,规模大,因为规模直接与企业行政级别关联,凭行政规模,再研究如何让市场吃到了市场经济中,以市场为导向,以经济效益最大化为目标,注重市场占有率,此发展自然就转移到了市场。

图

混凝土结构用钢筋

科学的市场定位要把握市场发展趋势

类别	钢筋混凝土结构用钢筋					预应力混凝土结构用钢筋					预应力钢筋	
	I级	II级	III级	IV级	热轧IV级	1000	1000	1000	1000	1000	热处理钢筋	预应力钢筋
名称或强度级别	I级	II级	III级	IV级	热轧IV级	1000	1000	1000	1000	1000	热处理钢筋	预应力钢筋
规格/mm	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32	6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25, 28, 32
牌号/牌号	HPB235	HRB335	HRB400	HRB500	HPB235	HPB235	HPB235	HPB235	HPB235	HPB235	HPB235	HPB235
屈服强度/MPa	235	335	400	500	235	235	235	235	235	235	235	235
抗拉强度/MPa	335	455	555	630	335	335	335	335	335	335	335	335
伸长率/%	25	16	14	12	25	25	25	25	25	25	25	25
标准号	GB 1499.1	GB 1499.2	GB 1499.3	GB 1499.4	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1	GB 1499.1
制造方法	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧	热轧

冷拉钢筋

IV级

低合金钢筋

逐步淘汰的两个品种

替代产品

重点发展的两个品种

近年我国引进高强度低松弛预应力钢筋生产17条生产线能力达20万吨。实践证明应用这种高强度预应力钢筋可大大改进预应力混凝土结构性能及提高经济效益并且促进我国预应力技术更进一步提高。

与国外不同。我国1950年开始推广预应力混凝土技术，但在国外不同。是以中低强度钢筋起家的。冷拉钢筋和低合金钢筋主要由于使用单位自行冷加工而成，由于材料性能的不稳定，加工工艺的不规范管理，和检验要求不严格等原因，应逐步减少其用量。热处理钢筋和热轧钢筋有求特定的使用范围，其质量水平基本上达到了国外同类产品水平，仍可在相关领域内使用。

与国外差距：我国钢筋混凝土结构用钢筋的强度等级大致与国外相当，但大量使用的是II级钢筋，而国外使用更多的是III级、IV级钢筋甚至更高级别的钢筋。

与国外接轨：年代后期我国以高起点生产的高强度低松弛产品质量已能与国外同类产品媲美。强度发展到1000MPa，应力松弛率由原普通松弛10%发展到5%。松驰率由10%扩大到15%。产量由原来111万吨发展到目前近1000万吨。已有三个厂引进低松弛钢筋生产线，三个厂引进一条生产线生产低松弛钢筋线。

科学的市場定位要進行市場細分

市场的多层次决定了钢铁企业多层

低强度紧固件用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年紧固件生产85万吨，钢材消耗量85万吨，目前生产能力为200万吨，1998年预计生产150万吨，出口30万吨，2000年市场需求100万吨。

电力工业大型铸锻件用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年铸件生产17.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

压力容器用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年压力容器生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

船舶及海洋工程用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年船舶及海洋工程生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

化工设备用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年化工设备生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

农业机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年农业机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

工程机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年工程机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

矿山机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年矿山机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

冶金机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年冶金机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

纺织机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年纺织机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

轻工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年轻工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

食品机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年食品机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

医药机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年医药机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

环保机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年环保机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

能源机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年能源机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

交通运输机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年交通运输机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

国防军工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年国防军工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

航空航天机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年航空航天机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

精密机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年精密机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

仪器仪表机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年仪器仪表机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

电子计算机机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年电子计算机机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

医疗设备机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年医疗设备机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

农业机械化用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年农业机械化生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

林业机械化用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年林业机械化生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

牧业机械化用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年牧业机械化生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

渔业机械化用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年渔业机械化生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

盐业机械化用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年盐业机械化生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

地质勘探机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年地质勘探机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

石油开采机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年石油开采机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

煤炭开采机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年煤炭开采机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

有色金属加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年有色金属加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

黑色金属加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年黑色金属加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

木材加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年木材加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

造纸机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年造纸机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

印刷机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年印刷机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

包装机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年包装机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

食品加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年食品加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

饮料加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年饮料加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

烟草加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年烟草加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

皮革加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年皮革加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

橡胶加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年橡胶加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

塑料加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年塑料加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

纤维加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年纤维加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

纺织印染机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年纺织印染机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

服装加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年服装加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

鞋帽加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年鞋帽加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

箱包加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年箱包加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

玩具加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年玩具加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

文体用品加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年文体用品加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

办公用品加工机械用 15CrMnB、20MnTiB、22CrMnB、35CrMn、65Mn、35。1991年办公用品加工机械生产1.5万吨，锻件生产1.5万吨，2000年需求100万吨。

家用电器加工机械用 15CrMnB、20

石油用钢丝绳 年产量14.15万吨石油钢丝绳,其中1万吨为独井绳,直径32mm以上,咸铜石油用量钢厂生产能力2万吨。通常井深情况下要求钢绳吨达到1700Mpa以上,深井甚至要求1960MPa使用日本和德国SWRH782B合金盘条5000吨,美国国产高线材料对比如下表所示
SWRH782B使用日种材料时断面积率仅含18.2%,比美国国产材料时节约87%的水平。

[illegible][illegible]

鋼筋級	單拉強度	原料含碳
普通級成	NT 2650-3000MPa	0.7%-0.75%
高強度 (HT)	3500-3600	0.79%-0.84%
超高強度 (UHT)	3900	0.9%

附加值

h. 21

• 5 •

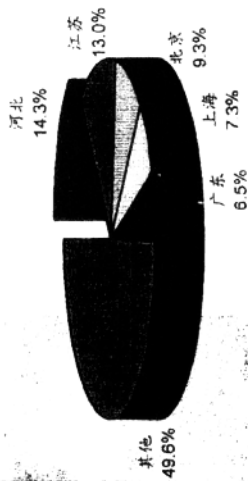
金属制品	600	建筑	400
	30%		0%

钢绳 35-40 (15)	石油绳 2(1)	产量	
	矿用绳 8(2)		20
	煤矿绳 9 75		
	电镀锌 1		9

钢吊线	12
-----	----

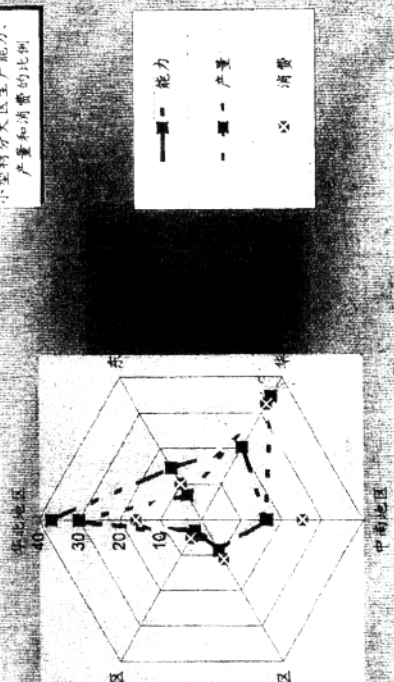
宝钢初轧厂高线轧机于1998年2月投产,年产能40万吨,其中恒常线21万吨,胎圈钢丝2万吨(SWRH72AB)。

1997年小型材产量最大的5个省

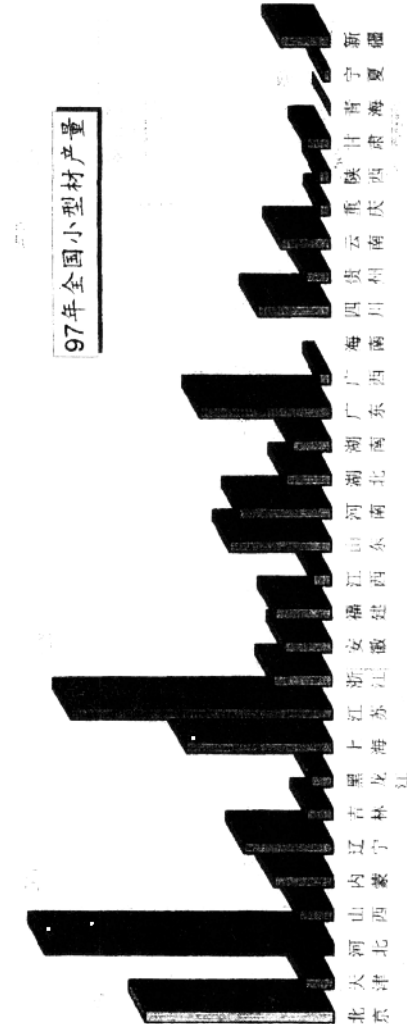


河北省小型材产量361万吨(1997年)居全国第一,华北地区小型材产量占全国总产量的29.97%,而小型材消费却仅占全国的15.95%,这表明河北省定位于长材市场的钢铁企业面临更加激烈的事故竞争。

小型材分大区生产能力和产量和消费的比例



97年全国小型材产量



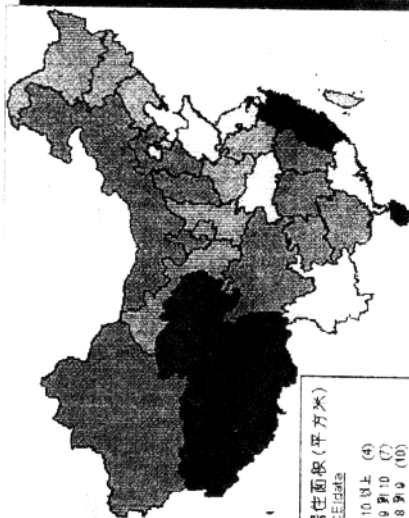
万

长材市
场的定
位要考
虑地域
布局
(一)

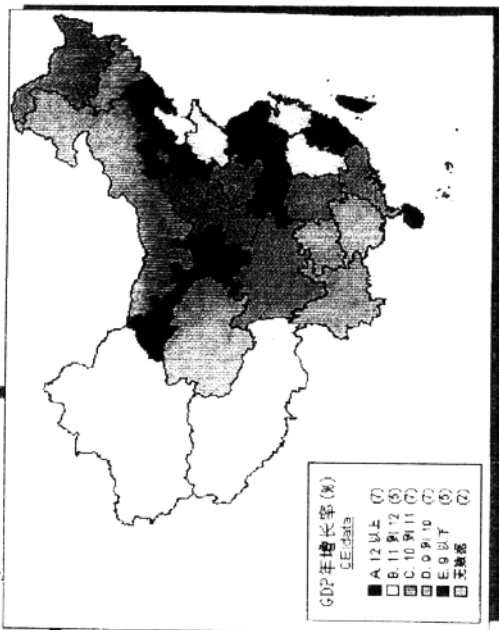
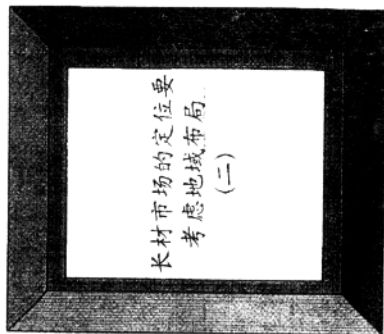
图五

人均住房 居住面积(m ²)		位次	位次	1997GDP增 长速度%	位次
上海	8.66	10	12.7	3	9.6
江苏	9.02	7	12	7	21
浙江	12.63	2	11.1	11	6
安徽	7.32	26	12.7	3	12.1
福建	9.31	4	14.5	1	5
江西	8.27	14	11.5	8	12.5
山东	9.18	5	11.2	10	15
河南	7.65	21	10.4	16	9.7
湖北	9.01	8	13	2	20
湖南	8.06	16	10.8	13	8.9
广东	9.02	7	10.6	14	27
广西	7.98	18	9	24	23
海南	10.74	3	6.7	30	9.2
重庆					10
四川	8.39	12	10.2	17	18
贵州	7.98	18	9	24	
云南	8.98	9	9.4	22	
西藏	17.43	1	11.5	8	
陕西	7.42	23	10	18	
甘肃	7.30	24	8.5	26	
青海	5.51	26	9	24	
宁夏	8.06	17	7.6	29	
新疆	8.15	15	11	12	

城市人均居住面积(平方米)
CEI Data
■ A 10以上 (4)
□ B 9.9到10 (7)
■ C 8.9到9 (10)
□ D 7.9到8 (8)
■ E 7以下 (1)
□ 无数据 (3)



长材市场的定位要
考虑地域布局
(二)



GDP年增长率(%)
CEI Data
■ A 12以上 (7)
□ B 11到12 (5)
■ C 10到11 (7)
□ D 9到10 (7)
■ E 9以下 (5)
□ 无数据 (2)

河北省城市人均居住面积居全国第11位(1996年),住宅建设的潜在市场规模较大,这对河北省定位于长材市场的钢铁企业是有利的。

河北省国内生产总值(GDP)的增长率为12.5%(1997年),高于全国平均水平(8.8%),居全国第五。这表明河北对住宅建设的投资条件相对是好的。

图六

宝钢管线钢的成功体现在产销研结合的机制上

机制

旧的垂直式管理模式,从管理体制来看,生产厂归生产口,由生产副厂长管,而钢研所归科技口,由技术副厂长管,生产与科研间的信息交流渠道不通,一旦发生矛盾,就要到厂长层才能协调解决。

产销研一体化是一种新型的“扁平式”企业管理模式。它突破了专业分工为基础的组体体制下的部门框框,建立了科研、生产、销售等部门紧密结合、整体互动的,以用户需求为导向,以优化工作过程为重点的、进行过程控制的经营运作方式,加速了产品开发和与市场的紧密关联,形成适应市场就用户需求快速反应机制。

销售部门在“按用户需求(标准+ α)组织生产”(α 指用用户提出的供货标准外的附加技术条件)中承担着重要角色。管线钢市场的开拓的起点来自西部管线指挥部提出的订货附加技术条件(-30℃V型缺口冲击功大于70J的高韧性要求;屈服强度的波动范围在100MPa以内)。“销”把市场信息带给“研”。

研究部门把用户提出的附加技术条件作为研究的目標,把屈服强度的波动范围控制在100MPa以内分解到炼钢厂炼钢化学成分要控制在几个碱以内,轧钢厂卷取温度要控制在什么范围内。“研”把研究成果固化到炼钢厂、轧钢厂的工艺规程、操作软件中,科研成果的转移是通过产销研一体化的机制来完成的。有些企业一搞新产品试制,技术人员上岗,领导亲临现场,食堂服务到现场,这样搞出来的样品好,但技术人员一撤,产品质量也撤下来了。

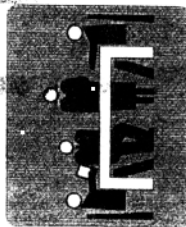
企业开拓市场、开发产品,团队要重组,过程要重建,机制要重建。

管理模式:结构臃肿,容易产生官僚主义的“垂直式”的管理模式。

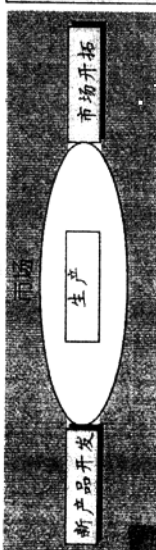
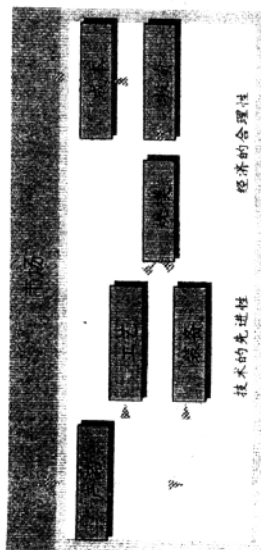
管理模式:结构简单,容易调动下级积极性的“扁平式”的管理模式。

企业模式:瓶颈,我国有大中型企业的现状是两头小,中间大。

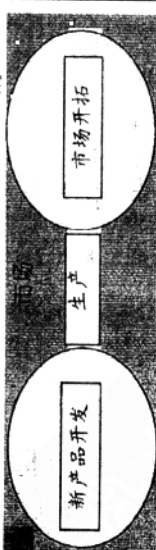
企业模式:哑铃,高效的现代化企业应是两头大,中间小。



图八



产销研



人才

产销研一体化机制使陈钰珊这样一些敬业爱岗、勇于进取的技术人才,在激烈的市场竞争中充分展示出自己的才华。

市场竞争的表层是商品,深层次是技术,而实质在于人。钢铁企业要想宝钢一样有管线钢这样的拳头产品,就应象宝钢这样培养出自己的“陈钰珊”。

第2讲 国内外低合金钢和微合金钢的发展

2.1 低合金钢的发展重点是低合金高强度钢

我国钢产量1996年突破一亿吨,1996年和1997年分别达到1.0124亿和1.0757亿吨,连续两年居世界第一。其中低合金钢的产量已达到2082万吨,低合金钢在全国钢产量中的比重达到20.6%。但是我国统计的低合金钢产量中,包括低合金高强度结构钢、建筑用低合金钢筋和铁路用低合金钢轨三个部分。其中只有第一项与国际接轨,即所谓高强度低合金钢(High Strength Low Alloy Steels,简称HSLA Steels)或低合金高强度钢。目前工业发达国家中低合金高强度钢的产量占钢总产量的比例一般在7—15%,而我国根据1995年的分类统计,实际仅为3.89%,差距甚大。

低合金高强度钢,特别是其中的微合金钢,是近三十年来发展最迅速、最富活力的钢类之一。它以板带为主,采用现代钢铁冶金工艺技术,应用方面广,花色品种多,质量要求高。根据我们的认识,凡是合金元素总量在5%以下,屈服强度在275MPa以上,具有良好的可焊性、耐蚀性、耐磨性、成形性,通常以板、带、型、管等钢材形式直接供用户使用的结构钢种可称之为低合金高强度钢。钢筋和钢轨可以归属低合金钢,但不能算低合金高强度钢。机械制造用中碳低合金调质结构钢和非调质的结构钢也不能归属低合金高强度钢,因为它们不具备现代工程结构制造要求的可焊性,而且需要经过锻造、热处理以及切削加工后使用。

这里我们着重讨论低合金高强度钢,也就是工程结构用的既有高强度、高韧性,又有良好的可焊性或成形性、耐蚀性、耐磨性的钢类。我们认为,我国低合金钢的发展,不应满足于数量上的增长,而应把重点放在发展国民经济迫切需要,当前在进口钢材中又占相当份额的高技术含量、高附加值的低合金高强度钢。

2.2 低合金高强度钢发展的三个阶段

从1870年美国圣路易斯城附近一座横跨密西西比河的桥梁拱型桁架采用含Cr1.5—2.0%的低合金高强度钢到现在,已有120多年的发展历史。从合金设计角度来看,大体上经历了三个阶段。

第一阶段为本世纪20年代以前。结构制造主要采用铆接,设计规范主要采用抗拉强度。钢的强化主要靠碳以及加入单一合金元素,如Cr、Ni、Si等。C含量达到0.3%以上,合金元素加入量相对较高,达到2—3%,甚至更高一些。最初的低合金高强度钢可以说是由机械制造用合金结构钢移植过来的。

第二阶段自本世纪20年代以后。结构制造中日益广泛地采用焊接技术。在某些领域,设计规范逐步采用屈服强度。对于钢种的焊接性开始提出要求。降低C含量和碳当量(Ceq)是大势所趋。钢种向低碳多元素方向发展。C含量一般降到0.2%以下,合金元素2—3个,甚至更多。

第三阶段自本世纪60年代开始到现在。钢中C含量进一步降低到0.1%以下,有的钢种甚至进入超低碳范围。Ti、V、Nb等微合金元素逐步进入角色。近年来,Cu的析出强化已用于

开发舰艇、工程机械高强度钢和高强度深冲钢。目前正由单一元素微合金化向多种元素复合合金化方向发展。

还在上述发展的第二阶段,人们即已认识到,为了改善低合金高强度钢的性能,单靠合金化的作用是有限的。一方面,对低合金高强度钢性能的要求越来越多,而且指标越来越高,另一方面,由于低合金高强度钢的使用面扩大,经济性问题也日益突出。利用新工艺技术是提高低合金高强度钢综合性能和改善性能价格比的有效途径。德国的 St. 52 钢,从最初的 Si、Mn 钢加入少量 Al,研制成细晶粒的 St. 52F 以及高纯度细晶粒的 St. 52FS 钢就是很好的实例。二次世界大战结束前后开发出淬火回火的低碳马氏体钢,如 HY-80、AK-25 以及 USST-1 钢则是采用工艺技术的另一范例。但是,生产工艺技术进步的作用只有在低合金高强度钢发展的第三阶段才比较明显地发挥出来。现在可以认为,合金元素,特别是微合金元素的作用,只有采用一定的生产工艺技术才能充分发挥。现代的低合金强度钢应是合金化、微合金化与先进工艺技术相结合的产物。图 2.1 表明利用微合金化和现代生产工艺技术生产的低合金高强度结构钢的屈服强度与韧脆转折温度 T_{27} 的关系。可以看到,用不同合金设计及制造工艺组合可以生产最低屈服强度 210—960MPa,相应韧脆转折温度 T_{27} 达到 -110°C 的各种结构钢种,足以满足各种工程结构日益增长的需求。

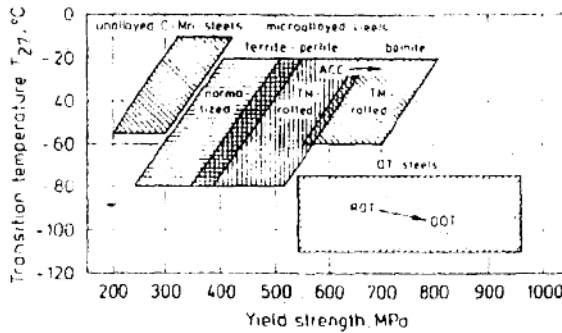


图 2.1 屈服强度与转折温度 T_{27} 关系示意图

我国低合金高强度钢的研究开发工作起步于 50 年代末、60 年代初,正好处于国际上低合金高强度钢新的发展阶段。我们已经而且将要更好地利用新阶段国际上开发的微合金化技术和现代生产工艺技术的一切有用成果来发展新品种和改造老品种,使我国的低合金高强度钢品种提高档次、质量上新台阶、实物质量赶超世界先进水平。

下面着重介绍低合金高强度钢的合金设计和生产工艺技术的最新发展。

2.3 低合金高强度钢的合金设计

低合金高强度钢发展第三阶段在合金设计上最主要的特点是钢中 C 含量及碳当量的进一步降低以及微合金化技术的开发应用。