



全国水文系统水文测站经营创收 超万元经验选编

10000

中国水利企业协会水文分会

E
-
E
-
E
-
E

全国水文系统水文测站经营创 收超万元经验选编

胡宗培 邹学田 编

中国水利企业协会水文分会

1997年4月 北京

水文測站經營
創收是單位脫
貧職工致富的
重要支柱

中國水利企業協萬里

中國水利企業協會會長萬里題詞

前 言

党的十一届三中全会以来，全国水文系统在小平同志建设有中国特色的社会主义理论指引下，贯彻党的改革开放和建立社会主义市场经济体制总方针，在部的水利改革、发展水利经济及综合经营、行业脱贫职工致富、实行水文专业有偿服务等一系列具体方针指导下，在发展水文经济，开展专业有偿服务和综合经营方面，取得了较大的进展和成绩。据部水文司材料，全国水文系统“八五”期间有偿服务、经营创收总收入达 5.85 亿元，纯利 1.75 亿元。其中：专业有偿服务收入 2.94 亿元，纯利润 1.15 亿元；其他经营创收产值 2.91 亿元，纯利润 5980 万元。特别是 1995 年各项经营创收总收入达 2.07 亿元，纯利 4200 万元，人均达 2426 元，占“八五”期间创收总值的 40%。在社会主义市场经济、水利经济和水文经济发展的大潮中，广大水文测站的水文人们也先后积极行动起来，发挥自己才能投入市场经济，在很好地完成测报基本任务的同时，积极开展经营创收活动，取得了喜人的进展和成绩，摸索创造了一些经验。现有的 3000 多个国家基本水文测站中的多数都有了或多或少的经营创收。1995 年有近 130 个水文测站经营创收达到或超过万元，有的超过了 5 万元。他们经营的项目内容是广泛的，既有扩大水文业务范围，把水文专业有偿服务打入市场的多种科技咨询服务项目，又有因地制宜，针对当地特点及市场需求的各种一、二、三类产业的开发项目和服务项目。水文测站大多分布在县以

下的河湖之旁山林深处。他们为了适应社会主义市场经济,发展水文业务和水文经济,实行行业脱贫职工致富,克服了种种困难,显示了水文人吃苦耐劳,奋发图强,开拓实干的优良传统和时代精神,使我们得到很大的启发和激励。水文测站经济的兴起是水文系统发展水文经济新的生长点和推动力,很值得宣扬和学习。

为了帮助推动水文测站经济和整个水文经济更大更快地发展,中国水利企业协会水文分会经研究和请示有关领导,于1996年4月向各成员和理事单位中的省、市、区和流域水文主管单位发出了“关于组织编写《全国水文系统水文测站经营创收超万元经验选编》征求稿件的通知”。后来又于6月份在当年第4期(总44期)《水文经营管理信息》上再次刊登公布这个“通知”。至1997年2月共收到20多个省、市、区、流域水文主管单位审定提供的70多个超万元水文测站的稿件。据此我们编辑印发了这本《全国水文系统水文测站经营创收超万元站经验选编》,共印5000册,发至各基层水文测站和省、市、区、流域及地区水文主管单位。我们希望它能起到宣传、交流和相互促进的作用,希望有更多的万元站、五万元站、十万元站、百万元站不断地涌现出来。

由于我们经验水平所限,征稿选稿编辑印发工作中的不足之处在所难免,欢迎各地水文人批评指正。我们很希望得到广大水文人对水文企协工作的建议和支持。我们希望不断收到水文测站的信息和稿件。

中国水利企业协会水文分会 胡宗培

1997年2月26日 北京

目 录

前言

- 拓宽业务范围 开辟创收渠道 北京市水文总站 (1)
- 充分利用地理优势年创收 5 万元 河北省枣林庄水文站 (2)
- 善于学习 勇于创业 河北石家庄水文局北中山站 (4)
- 利用行业优势开展服务创收 河北省桃林口水文站 (5)
- 争创水文测报和经营双丰收 内蒙古自治区水文总站 (7)
- 抓住机遇 努力进取 辽宁省鞍山水文勘测队 (9)
- 抓住有利条件 开展综合经营 辽宁省沈阳水文勘测大队 (11)
- 主动为水资源工作服务人均年创收超 2 万元
..... 江苏省铜山县水文中心站 (13)
- 开展综合经营人均创收超万元 江苏省沛县水文中心站 (15)
- 开拓市场 艰苦创业 江苏省淮阴水文水资源勘测处 (18)
- 曹娥江上第一站 浙江省水文勘测局 (20)
- 靠技术服务致富的水文站 浙江省水文勘测局 (22)
- 开拓进取 服务社会 浙江省水文勘测局 (23)
- 浙北的水文明珠 浙江省水文勘测局 (25)
- 面向社会 搞活经济 安徽省水文总站岳西水文站 (27)
- 扬长避短 努力创收 福建省尤溪大桥水文站 (28)
- 依靠有偿服务 改变测站面貌 福建省沙县水文站 (31)
- 抓住机遇积极开展水文创收 江西省赣州水文分局 (33)
- 石城水文站开拓创新有新招 江西省赣州水文分局 (35)
- 广开门路服务创收上台阶 江西省吉安水文分局 (37)
- 搞活科技咨询 发展水文经济 江西省宜春地区水文分局 (40)
- 解放思想开展水库养殖增强水文活力 山东省昌潍水文局 (42)
- 更新思想观念 发展测站经济 山东省潍坊水文局 (44)

从实际出发 开展综合经营	山东省烟台水文局 (46)
利用自身优势发展对外服务	河南省水文水资源局 (48)
把握机遇开拓技术有偿服务	河南省水文水资源局 (50)
开拓服务创新路	湖北省咸宁地区水文局 (52)
科技咨询结硕果	湖北省十堰市水文局 (54)
发挥行业优势开展咨询服务	湖南省大庸水文站 (55)
因地制宜发展养殖业	湖南省山溪桥水文站 (57)
发挥自身优势主动上门服务	广东省水文总站 (58)
依靠政策搞创收 增加收入有希望	广东省水文总站 (62)
管好浔江水面向大市场	广西壮族自治区水文水资源局 (65)
做好水文预报从提高服务质量中求效益	
.....	广西壮族自治区水文水资源局 (66)
业余饲养小鸡人均收入超万元的合江水文站	
.....	广西壮族自治区水文水资源局 (68)
抓住机遇努力创收	广西壮族自治区水文水资源局 (69)
因地制宜办实体	云南省昭通水文勘测大队 (70)
解放思想 积极兴办经济实体	西安水文水资源勘测局 (71)
抓住环境变化 创业获丰收	陕西交口河水文站 (73)
有偿服务的领头雁	甘肃省水文水资源勘测局 (75)
致富路宽勤为先	甘肃省水文水资源勘测局 (78)
庭院经济结硕果的郭城驿水文站	甘肃省水文水资源勘测局 (80)
齐心协力搞创收	甘肃省水文水资源勘测局 (81)
因地制宜搞创收	甘肃省水文水资源勘测局 (83)
振翅待飞的致富鸟	甘肃省水文水资源勘测局 (85)
华亭水文站发展庭院经济介绍	甘肃省水文水资源勘测局 (90)
稳步求实的岷县水文站	甘肃省水文水资源勘测局 (91)
发展庭院经济建职工致富小家	甘肃省水文水资源勘测局 (92)
发挥本站优势 拓宽创收渠道	甘肃省水文水资源勘测局 (93)
完善制度 强化管理 加快小海子生产基地发展速度	
.....	喀什水文水资源大队小海子巡逻队 (95)

伊犁河谷两个创收超万元水文站	
..... 新疆伊犁水文水资源勘测大队 (99)	
新疆开垦水文站创收迈入万元站行列	
..... 新疆水文水资源局综合经营处 (101)	
因地制宜开展经营创收	青海省水文水资源勘测局 (102)
发挥行业优势为三峡工程建设服务	
..... 长委三峡水文水资源勘测局 (104)	
立足行业优势积极开发有偿服务	长委上游局涪勘队 (106)
主动作好水情服务争取多增收	长委上游局万县水文站 (107)
改变作风主动上门服务	长委朱沱水文站 (109)
边远站也能搞增收	长委巫山水文站 (111)
搞增收 促工作	长委小河坝水文站 (112)
合理分配创收成果促生产	
..... 长委上游局金沙江水文水资源勘测队 (113)	
九江、湖口水文站综合经营概况	长委水文局下游局 (114)
积极进取 扩大市场	长委岳阳水文水资源勘测队 (115)
发挥优势开辟市场	长委洞庭湖水文水资源勘测队 (116)
积极开发多种经营开创行业致富之路	黄委花园口水文站 (117)
发挥地理优势 积极开展创收	
..... 黄河上游水文水资源局经营处 (120)	
发挥优势 走向市场	黄河中游水文水资源局 (122)
转变经营意识提高经营收入	黄委五龙口水文站 (123)
抓住机遇积极开展多种经营	黄委小浪底水文站 (126)
发挥自身优势 发展多种经营	黄委河南水文水资源局 (128)
抓物质文明建设 促水文事业发展	黄委龙门镇水文站 (130)
实施“外创内管”战略促进水文工作发展	黄委利津水文站 (132)
强化市场意识发展水文经济	黄委孙口水文站 (133)
加强水文业务发展对外服务	黄委冻口水文站 (135)

拓宽业务范围 开辟创收渠道

北京市水文总站

北京市张坊水文站属海河流域大清河系，位于北京西南房山区，与河北省涞水县拒马河由山区流入平原的分界处。建于1951年，连续观测至今，已积累45年水文资料。站上有职工6名，站长谢殿亮。

随着改革开放的深入进行，水文战线的职工观念随着市场经济的发展而改变，在搞好测报工作的同时，拓展思路，有效地多渠道开展技术有偿服务，充分发挥水文职工技术精、责任心强的优势。他们先后为北京勘测设计院，市水利局规划设计院建气象站和水文站，搞推移质监测工作，10年创收20余万元。他们还为张坊水库和引拒马河水进京工程作前期准备工作，1984年水利部北京勘测设计院委托北京水文总站张坊水文站，在张坊上游设立两个水位站与张坊水位对比，连续达10年。1985年在站上又开展了测验推移质泥沙项目。测验推移质泥沙的测站在华北地区屈指可数，资料可贵。1986至1995年在张坊设立气象场。站上同志通过参加技术服务项目，拓宽了视野，提高了业务水平，既锻炼了队伍，又增加了收入，一举多得，还积累了宝贵的水文资料。

在完成上述项目同时，1995年汛期开始为南水北调工程北京段，开展服务，在拒马河张坊站下游建立了水位站，年创收入超万元。张坊水文站充分利用站内有限地域，植花、种草、种菜，院内有树木达15种以上，今年又栽种了200多株人参果，明年有望结果见利。

充分利用地理优势年创收 5 万元

河北省枣林庄水文站

河北省枣林庄水文站位于任丘市荷各庄乡枣林庄村，是白洋淀的出口控制站。在站长王启文和副站长王春桥的带领下，站上 8 名职工同心协力，年年出色完成测报整任务。在改革开放日益深入的大好形势鼓舞下，他们不满足单一的测报工作，也想在经济大潮中一试身手。利用站上的部分房屋、场地，发动全局职工集资，共筹集资金 10 万元，对站房、院落进行了改造，装修购置了简易的设备，于 1995 年创办了水文职工白洋淀度假村，当年接待游客 1600 人次，经营额 19 万元，获纯利 5 万元，人均创收 0.63 万元。他们用自己的聪明才智，探索出了一条测站经营旅游服务业的路子。同时，经营不忘测报，测报质量名列全区第二，测报经营双丰收。

度假村的条件在当地是最差的，没有象样的餐厅舞厅，客房也是极普通的客房，他们更缺少经营经验，但是他们不懂就问，不会就向内行去学，用一颗颗滚烫而真诚的心让客人高兴而来，靠热情周到的服务使游客满意而归，靠公平合理的较低收费标准挤身于同行业的竞争之中，靠窗明几净、干净整洁、安全保险、幽雅安静的环境弥补设备差、档次低的不足，他们充分利用“国营”这一优势，千方百计变不利为有利，取得了较好的经济效益和社会效益。

水文职工白洋淀度假村是河北水文的一个窗口，通过接待京津冀的游客，较好地宣传了自我，扩大了水文与社会的接

触面,提高了水文的知名度。比如通过邀请沧州电视台的记者来度假村采访,他们录制了风光记录片在“经济大世界”栏目中连续播放两周,使沧州人民都了解了水文是干什么的,都知道了白洋淀水文职工度假村是避暑消夏的好去处。

一年来的实践使他们深深体会到:测站可以利用自身的现有条件,在圆满完成测站正常业务工作的基础上集体搞创收,增加收入。其次测站要上能发挥自身优势的项目,严格管理,精心经营,才能取得较好的经济效益。

枣林庄站职工在水文改革的路子上迈出第一步,今后的路更长。他们决心更加坚定地走集体经营之路,逐步改善住宿、餐饮、游览、娱乐等条件,不断提高服务质量和经营水平,在去年纯收入 5 万元的基础上再增加 10%—20%,同时通过度假村这个窗口,更广泛地宣传水文,进一步争取各级领导的支持,促进水文改革的顺利进行和水文事业的发展。

(上接第 27 页)好测绘业务,我们加强业务培训,在全站范围内进行“实战演习”,使每个职工了解一般地形图测绘的各个环节,业务能力较好的基本上掌握了小平板的操作技能。有目的的强化训练,顺利完成了 1995 年较大规模的测绘任务,并为迎战今后的测绘任务打下了坚实基础。在施测过程中我们坚决把好质量关,所测绘地形图均在允许误差范围内,使得业务单位非常满意,表示以后有机会继续合作。

通过以上优质服务,我站在社会上树立了良好的服务形象,提高了知名度,在服务社会的同时也取得了经济效益,我站在安徽水文系统 118 个测站中脱颖而出,成为全省水文系统第一个万元测站,给全省测站开展经营服务带了个好头。

善于学习 勇于创业

河北省石家庄水文局北中山站

我站位于石家庄市深泽县北中山村,距县城 6 华里,现有职工 4 人,站长刘彦章同志。我站属滹沱河河道控制站,河道行洪受上游 100km 的黄壁庄、岗南两水库的调节控制。目前还管理 37 处地下水位站和 11 处雨量站。

近几年来,我们石家庄局制定了一系列推动水文行业深化改革的方针政策,在圆满完成本职工作的同时,放宽政策,鼓励广大职工充分发挥各自特长进行多种经营创收活动。

我站顺应当前形势,积极行动起来。1994 年春,通过与北中山村个体户协商,同意他占用我站院落一角($18 \times 12\text{m}^2$)自建厂房,进行轴承配件生产。我站当初与其合作的出发点不注重土地占用费的多少,重要地是看其行业的可行性如何。如果可行,则可借鉴其技术,自己也搞。通过观察他们几个月的生产和销售,以及进行生产技术难度,材料消耗成本核算等分析调查,认为可以上此项目。于是从 1994 年 8 月份开始进行筹建。通过观察他们的设备和原理,自己动手制做生产所需机器,11 月份开始设备试运行,并给一客户进行毛坯加工,通过近两个月的加工生产,生产工序、技术要求基本掌握,产品质量从尺寸硬度等方面均达到技术要求。

1995 年春节过后,开始进行大量生产。投入周转金约 6000 元,雇用 2—3 名帮工操作机器。产品原料购自藁城,产品销往山东省临清市烟店轴承市场。

(下转第 6 页)

利用行业优势开展服务创收

河北省桃林口水文站

桃林口水文站隶属河北省唐秦水文水资源勘测局,地处秦皇岛市卢龙县境内的北部山区、长城脚下。全站共有职工 4 人,站长张彦林。

近几年来,桃林口水文站利用桃林口水库建库的大好时机,发挥本身行业优势,大力开发技术咨询有偿服务,积极寻求技术项目,创收工作有所发展,职工收入有所增加。

1995 年桃林口水文站与水库签订了三项咨询合同。

(一)为桃林口水库工程提供气象观测资料,合同期一年,技术服务费 1.1 万元。

(二)为卢龙县水利局渠道管理处监测跃进、引青两渠道的引水量,合同期八个月,技术服务费 0.1 万元。

(三)协助水库工程防汛提供水情情报,合同期一年,技术服务费 0.25 万元。

在全站同志们的努力下,圆满完成了上述任务,得到了委托单位领导的好评。

三项合计毛收入 1.45 万元,纯收入 1.04 万元,人均收入达到 0.26 万元。

对近几年来利用行业技术进行咨询服务有以下几点体会:

(一)测站搞咨询服务要比省、市局搞咨询难度大,但充分调动每个职工的积极性,发扬水文人的精神,耐心向对方多解

释,多做说服工作,争取委托单位领导的同情与理解。首先不怕项目小、收益少,目的是先踢出头一脚,使社会上知道有水文站这样一个单位,而且能够保质保量,完成委托任务,使对方加深印象,认识到水文站是有技术、对社会公益事业是有作用的,以使自己尽快加入市场经济行列。

(二)技术有偿服务工作过程中,大大激发了职工学知识、学科学、学技术的积极性,提高了技术服务的质量,培养与锻炼了测站每个职工独立完成任务的能力。

(三)通过技术咨询服务,对测站、对个人都有一定实惠。创收资金不但缓解了水文经费不足,还补充购置了部分测验设施。职工个人既增加了收入,稳定了水文队伍,又坚定了职工干水文的信心,同时增强了职工集体观念,使之人人关心集体,心往一处想,劲往一处使,本职工作一年比一年做的好,到1995年年终桃林口水文站被唐秦局评为先进集体单位。

今后桃林口水文站的职工们在站长的带领下,将会再接再厉,把技术创收工作做的更好,他们表示创收收入要以20%的速度递增,使我们的水文事业登上一个新台阶。

(上接第4页)我站生产的产品型号有7205,7206,7207,129908等型号,在1995年中生产各类、型号滚珠共约5吨,实现产值5.0万元。获纯利1.1万元,扣去设备投资人均增加收入1千多元。

回想这几年在多种经营创收活动中的体验,首先得益于局领导制定的改革搞活的好政策,在确保本职工作较好完成的前提下(在1995年中曾因河道行洪集中精力搞测验停产3个月),因地制宜实行滚动发展。

争创水文测报和经营双丰收

——锦山水文站开展综合经营纪实

内蒙古自治区水文总局

锦山水文站位于内蒙古自治区赤峰市喀喇沁旗锦山镇内锡泊河畔。锡泊河是英金河的支流，河水流入英金河后汇入老哈河、入西辽河。锡泊河上游地形复杂。沟壑丛生。上游旺业店一带为一个暴雨中心，属洪水多发地区。因此锦山水文站担负着重要的水文测报任务。

站长贾从飞是站上的带头人。他带领其他三位同志战暴雨、抢洪峰。战胜了一次又一次艰难险阻，完成了一次又一次测报任务。测站的业务工作多次得到上级领导的表彰和好评。

在做好业务工作的同时，他们积极开展综合经营。初期由于受客观条件的制约，发展缓慢，收效甚微。随着改革开放的深入和计划经济向市场经济的逐步转变。他们进一步解放思想，提高认识，决心在社会主义市场经济的大潮中闯一闯。经过讨论，大家认为：水文测站虽然与社会接触面窄，但也有自己的优势和特长，水文业务工作季节性强，尤其在非汛期，有充足的人力和时间用于经营创收活动。只要能够抓住机遇、发挥优势，就一定能闯出自己的天地。

锦山水文站的位置紧靠锦山镇农贸市场。为了利用这一得天独厚的场地优势，大家一致同意将临街的五间办公室腾出对外出租。为了节省房屋改造资金，站长贾从飞亲自动手，

因陋就简,只用1千元钱就将房屋改造装修完毕。每年收房租4600元。1993年末,由赤峰水文勘测局为锦山水文站投资兴建的二层办公楼竣工并交付使用。由于场地理位置好,包括喀喇沁旗农行在内的许多用户纷纷前来洽谈租赁。他们及时抓住这一机遇,会同水文局领导反复同农行协商,最后达成了合作协议,锦山站将一楼的两间房屋以每年3000元的租金出租给旗农行;旗农行向锦山站提供20万元贷款。有了这20万元贷款,不仅解决了锦山站的综合经营启动资金问题,也给赤峰水文局的综合经营工作注入了活力。钱的问题解决了,为了扩大战果,站上的同志们广开思路,发挥每人各自的特长和优势,利用非汛期业余时间,以户为单位开展多种经营。站长贾从飞开办了游戏厅、职工刘向东利用贷款开办了服装加工、职工乔佰廷用贷款开办了副食批发门市部、工程师钟国康用贷款开办了锁具修配门市部。目前他们的经营活动红红火火。年纯收入都在4000元以上。为了解决人浮于事的状况,他们每年挤出一个编制轮流转入创收岗,每年上缴工资总额的50%,仅此一项可为测站增收2500元左右。

近两年来,锦山站每年集体纯收入都在1.5万元以上,人均创纯收入近4千元。各项节支近3千元。在镇内,水文站的知名度很高,信誉也很好,这对于宣传水文起到了积极的作用。如今不仅集体有收入,而且职工户户有项目,人人有买卖,既增加了收入,又促进了业务工作的开展。

通过开展综合经营,实现了固定资产增值,使国有资产尽可能大的发挥作用;通过创收,弥补了事业费的不足;通过横向联系,解决了综合经营的启动资金;合理利用行业特点,充分发挥个人能动性,测站搞活了,职工富裕了,队伍稳定了,取得了测报和经营双丰收。

抓住机遇 努力进取

——海城水文站开展经营情况

辽宁省鞍山水文勘测大队

位于辽东半岛海城河上的海城水文站走上了行业脱贫的致富路。这个站的两名职工在于长忠站长带领下,团结一致,抓住机遇,努力进取,在高质量完成水文测报、资料整编工作任务的同时,连续数年创收超万元,特别是1995年达3.5万元,人均收入1.17万元,成为辽宁省水文系统测站创收的典型。

回顾海城水文站科技咨询和综合经营工作,深感改革开放是他们成功的机遇,背后也有他们执着追求的艰辛。水文站以前从来都是对外无偿服务的,一下子变成有偿服务,最主要的就是观念不容易转变。海城水文站紧紧抓住当地改革开放的机遇,于1986年首先争取到了鞍山市自来水公司开发海城河地下水库实验研究项目。他们充分发挥水文技术优势,经过几年的艰苦努力,积累了大量的实验数据,搞清了“三水”转化动态变化规律,圆满地完成了各项实验任务,为鞍山城市供水创造了几千万元的经济效益和社会效益。该项目获得了辽宁省水利厅科技进步一等奖。这一炮打响后大大提高该站在当地科技市场的知名度,又取得了一定的经济效益,使他们尝到了开展水文科技咨询的甜头。打那以后,这个站主动走出去服务上门,先后为地方建立有偿观测水位站13个,雨量站10个,每年为地方抗旱防汛做了大量的工作,用辛苦劳动换来的