

中华传世藏书大系

中华智慧全集

吉林摄影出版社

中华传世藏书大系

中华智囊全集

经世奇谋

(六)

吉林摄影出版社

目 录

| | | | |
|------------------|----|-------------|----|
| 一、备患类、纾祸类 | 1 | 杀使蚌钟 | 10 |
| 戍边御侮 | 1 | 楚人两妻 | 11 |
| 曾母投杼 | 1 | 辨发绕炙 | 11 |
| 骄奢死亡 | 2 | 出境脱难 | 11 |
| 三人成虎 | 2 | 郑袖解危 | 12 |
| 君因臣善 | 2 | 车藏脱难 | 12 |
| 重身輶行 | 3 | 解衣刺船 | 12 |
| 请业自坚 | 3 | 封仇释疑 | 13 |
| 使羊将狼 | 3 | 吠非其主 | 13 |
| 输财免祸 | 4 | 避妒求退 | 13 |
| 哭而不哀 | 4 | 酒醉吏士 | 14 |
| 将相交欢 | 4 | 增灶示强 | 14 |
| 面辱宦者 | 5 | 善说免难 | 14 |
| 书谕保身 | 5 | 段公外孙 | 15 |
| 闻雷失箸 | 5 | 簏藏谋士 | 16 |
| 赐书加点 | 6 | 开门却敌 | 16 |
| 征虏从封 | 6 | 投盆免难 | 16 |
| 算生张说 | 6 | 圣世免诛 | 16 |
| 遗训同心 | 7 | 一言杜疑 | 17 |
| 受赂安众 | 7 | 吹笳散胡 | 17 |
| 墨笔搅水 | 7 | 易衣而遁 | 17 |
| 日奏艰难 | 8 | 阳吐免难 | 17 |
| 处富至言 | 8 | 遗鞭解危 | 18 |
| 尝粪脱囚 | 8 | 屏人论事 | 18 |
| 杀臣易地 | 9 | 游骑行境 | 19 |
| 忠信得罪 | 9 | 久藏少年 | 19 |
| 与役唱和 | 9 | 假跛进言 | 19 |
| 狗盗鸡鸣 | 10 | 驴负刍人 | 19 |

| | | | |
|----------------------|-----------|------|----|
| 诙谐免死 | 20 | 察立夫人 | 33 |
| 二、知几类、敏悟类、应猝类 | 21 | 营市悦亲 | 33 |
| 失信致亡 | 21 | 母道失绝 | 33 |
| 远望知谋 | 21 | 独辨奸诈 | 34 |
| 内外得人 | 22 | 上书知诈 | 34 |
| 知兵必败 | 22 | 筑沙为城 | 34 |
| 荆不救宋 | 22 | 虏使识人 | 35 |
| 造作皋门 | 23 | 山鸡鸣舞 | 35 |
| 恶声丧家 | 23 | 察客行刺 | 35 |
| 不受遗粟 | 23 | 称象轻重 | 35 |
| 知韩魏反 | 24 | 蜜中鼠矢 | 35 |
| 佯亡太子 | 24 | 对日远近 | 36 |
| 赠礼知谋 | 25 | 并走决盗 | 36 |
| 不示知微 | 25 | 改佛面瘦 | 36 |
| 止子不王 | 25 | 妙解音律 | 37 |
| 知汉当兴 | 26 | 击金刚石 | 37 |
| 匈奴示弱 | 26 | 指龟悟旨 | 37 |
| 曲突徙薪 | 26 | 瓮金化土 | 37 |
| 忘设醴酒 | 27 | 头上黄云 | 38 |
| 报囚知败 | 27 | 智服献钱 | 38 |
| 自同佣人 | 28 | 有神无神 | 39 |
| 知事无成 | 28 | 生前无溢 | 39 |
| 预测诡计 | 28 | 量服南唐 | 39 |
| 知晋必乱 | 29 | 得蟹班师 | 39 |
| 痴姨知败 | 29 | 舟浮铁牛 | 40 |
| 知败思归 | 30 | 木盘滴雨 | 40 |
| 托疾拒辟 | 30 | 识朱泚使 | 40 |
| 倾产结客 | 30 | 智屈西夏 | 41 |
| 尽术知反 | 30 | 辨印后先 | 41 |
| 貌陋心险 | 31 | 观搏致梁 | 41 |
| 劝夫避位 | 31 | 察猴盗缣 | 41 |
| 计避入相 | 31 | 灌水浮球 | 42 |
| 不贺死蝗 | 31 | 击瓮出儿 | 42 |
| 闻鵠知乱 | 32 | 却虜贡麟 | 42 |
| 卖宅避凶 | 32 | 识盗驴贼 | 42 |
| 掘地解誓 | 32 | 以小计大 | 42 |
| 闻哭知奸 | 33 | 水中锯木 | 43 |

| | | | |
|------------------|-----------|------|----|
| 筑土立碑 | 43 | 考讯获释 | 59 |
| 伤胸扪足 | 43 | 盛怒瘥疾 | 60 |
| 下马解鞍 | 44 | 门生免役 | 60 |
| 望梅止渴 | 44 | 误死误生 | 60 |
| 以静制扰 | 44 | 请火还妇 | 61 |
| 答问机警 | 44 | 救瘦吴郡 | 61 |
| 答帝问溢 | 44 | 佯鞭帝马 | 62 |
| 夜办马槽 | 45 | 图形疗疾 | 62 |
| 计封空仓 | 45 | 释津吏疑 | 62 |
| 藏首安众 | 45 | 杖背纾难 | 62 |
| 失印不惊 | 45 | 罪死获释 | 63 |
| 以静镇动 | 46 | 脱张说罪 | 63 |
| 登楼作诏 | 46 | 焚占卜书 | 64 |
| 捷应解怒 | 46 | 恩救一家 | 64 |
| 不治逃民 | 47 | 一诗直讼 | 64 |
| 下马嵩呼 | 47 | 酒入舌出 | 65 |
| 镇军喧哗 | 47 | 老人祝寿 | 65 |
| 斩囚渡民 | 47 | 谏杀圉人 | 66 |
| 不废铁钱 | 48 | 释斩竹囚 | 66 |
| 剪发验功 | 48 | 乐海不归 | 66 |
| 迟赴召命 | 48 | 谏阻支解 | 67 |
| 三、拯危类、讽谏类 | 50 | 以死谏饮 | 67 |
| 善齐貌辨 | 50 | 赦所执吏 | 67 |
| 君仁臣直 | 51 | 婉谏太后 | 67 |
| 报效安平 | 51 | 谏西益宅 | 69 |
| 窃符救赵 | 52 | 谏殉嬖人 | 69 |
| 市偷解危 | 53 | 螳螂捕蝉 | 69 |
| 说释中期 | 54 | 非真好龙 | 69 |
| 为周说韩 | 54 | 出泽受教 | 70 |
| 画蛇添足 | 54 | 灶君为喻 | 70 |
| 救范阳令 | 55 | 喻止伐卫 | 71 |
| 季布脱罪 | 56 | 论不好士 | 71 |
| 出辟阳侯 | 57 | 一食三叹 | 71 |
| 救乳母子 | 57 | 谏君爱马 | 72 |
| 不竟梁事 | 58 | 伐国失国 | 72 |
| 居外而安 | 59 | 飞鸣悟君 | 73 |
| 库吏释罪 | 59 | 疾犬狡兔 | 73 |

| | | | |
|----------------------|-----------|------|-----|
| 王不好士 | 73 | 报杀父仇 | 88 |
| 从谏稿士 | 74 | 活丐诛僧 | 88 |
| 谏止城薛 | 74 | 计杀三士 | 89 |
| 梗偶相嘲 | 75 | 法斩后至 | 89 |
| 不死之药 | 75 | 斩嫔服众 | 89 |
| 因鹿杀人 | 76 | 计杜健使 | 90 |
| 谏罪酿具 | 76 | 赴火决胜 | 90 |
| 养鹿病民 | 76 | 徒木立信 | 90 |
| 谏君出猎 | 77 | 颠倒豪杰 | 91 |
| 谏姑立侄 | 77 | 蹑足从谏 | 91 |
| 讽爱百姓 | 77 | 伪游云梦 | 91 |
| 术士妄言 | 77 | 薄昭自杀 | 92 |
| 救中牟令 | 78 | 割发警众 | 92 |
| 并禁月明 | 78 | 善伺上意 | 92 |
| 四、击奸类、御下类、能言类 | 79 | 南伐迁都 | 92 |
| 河伯娶妇 | 79 | 不治谪诳 | 93 |
| 裂身复仇 | 80 | 戮囚警虜 | 93 |
| 计诛赵使 | 80 | 斩囚戢蛮 | 93 |
| 计刺奸相 | 80 | 立夺军权 | 94 |
| 计除二凶 | 81 | 杯酒释权 | 94 |
| 假腊除凶 | 81 | 帖服中外 | 95 |
| 智剪强臣 | 82 | 械豪警众 | 95 |
| 究质伪银 | 83 | 计废东宫 | 96 |
| 留姬察奸 | 83 | 活取心肝 | 96 |
| 集儿察盗 | 83 | 就擒处决 | 96 |
| 酷刑自毙 | 84 | 杀娼不治 | 96 |
| 熊啮奸僧 | 84 | 计诛叛将 | 97 |
| 伏兵擒姦 | 85 | 浑衣扑井 | 97 |
| 趣焚阳死 | 85 | 静戮悍卒 | 97 |
| 诘囚剿恶 | 85 | 诈愚绳吏 | 98 |
| 义诛逆仆 | 86 | 圣德同天 | 98 |
| 立贬奸邪 | 86 | 狐假虎威 | 98 |
| 依判完仆 | 86 | 成大遗小 | 99 |
| 活埋逆妇 | 87 | 涸鲋求活 | 99 |
| 究妇杀儿 | 87 | 追公子哲 | 100 |
| 伪服擒盗 | 87 | 甘茂复重 | 100 |
| 烹缚主奴 | 87 | 为燕取地 | 101 |

| | | | |
|-----------|-----|-----------|-----|
| 善射善息 | 102 | 谏阻僭号 | 118 |
| 杜求九鼎 | 102 | 单骑谕降 | 119 |
| 说与秦城 | 103 | 忠言为主 | 119 |
| 止楚攻宋 | 103 | 片语回嗔 | 119 |
| 劝勿矜功 | 104 | 留母降子 | 120 |
| 一日七士 | 104 | 自慎杜侮 | 120 |
| 鹬蚌相争 | 105 | 爱母爱妻 | 120 |
| 从谏削怨 | 105 | 橘变为枳 | 121 |
| 博夺丛神 | 105 | 吴称天子 | 121 |
| 说唐相燕 | 106 | 不入小门 | 121 |
| 说归赵王 | 107 | 知存知亡 | 122 |
| 异世同称 | 107 | 不辱使命 | 122 |
| 求白头母 | 107 | 割羊相约 | 123 |
| 善对面汗 | 108 | 多贤难袭 | 123 |
| 探策得一 | 108 | 说止伐鲁 | 123 |
| 亡国之戚 | 108 | 孟尝复相 | 124 |
| 不识言佳 | 108 | 慈父孝子 | 125 |
| 生贤何常 | 109 | 空笼献齐 | 126 |
| 五、忠谋类、贤使类 | 110 | 使秦不辱 | 127 |
| 重耳出齐 | 110 | 完璧归赵 | 127 |
| 保狐存赵 | 110 | 尉陀降汉 | 128 |
| 三策并用 | 112 | 雁足系书 | 129 |
| 社鼠为患 | 112 | 夜斩虜使 | 129 |
| 暴露得雨 | 113 | 善对魏王 | 130 |
| 树不胜拔 | 114 | 天子姓刘 | 130 |
| 北面之楚 | 114 | 安成还陈 | 130 |
| 百胜良策 | 114 | 六、能吏类、制胜类 | 132 |
| 独留守舍 | 115 | 两妇争儿 | 132 |
| 借箸画策 | 115 | 察盗马贼 | 132 |
| 四皓安刘 | 115 | 畏寒无影 | 132 |
| 失策取败 | 116 | 豪党相仇 | 133 |
| 所在停留 | 116 | 赭污衣 | 133 |
| 罪亡不孥 | 117 | 巽语化盗 | 134 |
| 不纳忠言 | 117 | 与死人语 | 134 |
| 一言安储 | 117 | 缝裾识贼 | 134 |
| 罪当首实 | 118 | 究杀亲夫 | 135 |
| 太子监国 | 118 | 究劫绢贼 | 135 |

| | | | |
|------|-----|------|-----|
| 沙门盗金 | 135 | 辨钱远近 | 149 |
| 断绢试贼 | 136 | 冒认人子 | 149 |
| 举偷自代 | 136 | 长锥刺僧 | 149 |
| 神明断争 | 136 | 利财杀侄 | 150 |
| 任杜争牛 | 136 | 究僧杀人 | 150 |
| 诱盗自首 | 137 | 伪枷一囚 | 150 |
| 置楼悬鼓 | 137 | 叔不认侄 | 150 |
| 智鞠逃役 | 137 | 究碎民器 | 151 |
| 儿还亲父 | 138 | 断还窃衣 | 151 |
| 得米代租 | 138 | 计追步摇 | 151 |
| 断牛还婿 | 138 | 老鸡蓄毒 | 152 |
| 左手杀人 | 139 | 指奸杀人 | 152 |
| 识胡为盗 | 139 | 船户谋命 | 152 |
| 棺埋道士 | 140 | 盗邻圃茄 | 153 |
| 卜者谋妇 | 141 | 金字在手 | 153 |
| 令自挽舟 | 141 | 判驴易骡 | 153 |
| 愚妇求离 | 141 | 柜中匿卒 | 154 |
| 换刀擒盗 | 142 | 枉妇偷瓜 | 154 |
| 计追匪契 | 143 | 偷银气馁 | 154 |
| 伪商巡茶 | 143 | 接者盗资 | 154 |
| 乳医为证 | 144 | 阻贡试桀 | 155 |
| 以米易盐 | 144 | 火牛破敌 | 155 |
| 究盜豁僧 | 144 | 连鸡系火 | 156 |
| 甲乙换舍 | 145 | 计杂军声 | 156 |
| 任商增价 | 145 | 缟素伐楚 | 156 |
| 摩钟验盗 | 145 | 囊沙壅水 | 156 |
| 盗割牛舌 | 145 | 阻绝辎重 | 157 |
| 禁民斗殴 | 146 | 变服破贼 | 157 |
| 施钱偿逋 | 146 | 斩使降城 | 157 |
| 米价顿减 | 146 | 顺风鼓灰 | 158 |
| 访奴豁枉 | 146 | 燔粮破敌 | 158 |
| 解带劝施 | 147 | 审于料敌 | 159 |
| 不听盗攀 | 147 | 移军伐吴 | 159 |
| 去衣决奸 | 148 | 火熔铁锁 | 159 |
| 断儿还族 | 148 | 淮中置火 | 160 |
| 断财还子 | 148 | 缚蒿为人 | 160 |
| 斩盗库钱 | 148 | 促更惊贼 | 160 |

| | | | |
|----------------------|------------|------|-----|
| 巨轮挽索 | 161 | 阳尊阴袭 | 174 |
| 径路袭城 | 161 | 设乐懈贼 | 175 |
| 假狮御兽 | 161 | 唱筹量沙 | 175 |
| 掷两字钱 | 162 | 誓神诱盗 | 175 |
| 七、用间类、饵敌类、智女类 | 163 | 书骄李密 | 176 |
| 间杀楚将 | 163 | 弃舟阻援 | 176 |
| 间退乐毅 | 163 | 伪擒李密 | 177 |
| 立杀宫他 | 164 | 歌舞懈虏 | 177 |
| 用金散士 | 164 | 车伏壮士 | 177 |
| 间用赵括 | 164 | 荆蒿为矢 | 178 |
| 间楚君臣 | 165 | 饰妇擒盗 | 178 |
| 马韩离心 | 165 | 易旗胜敌 | 178 |
| 伪书间虏 | 165 | 悬羊击鼓 | 178 |
| 视高色动 | 166 | 进孙叔敖 | 179 |
| 谣言斩将 | 166 | 附小失计 | 179 |
| 给斩叛卒 | 166 | 废常不详 | 179 |
| 书遗野利 | 167 | 对使破环 | 180 |
| 给虏斩叛 | 168 | 发间先岁 | 180 |
| 计除棘羯 | 168 | 从众无祸 | 181 |
| 间废刘豫 | 168 | 投井谏子 | 181 |
| 假途灭虢 | 169 | 料事明彻 | 181 |
| 石牛便金 | 169 | 预识钟会 | 182 |
| 女乐遗戎 | 169 | 母子感化 | 182 |
| 迎钟开道 | 170 | 诫子知足 | 182 |
| 蒸粟欺吴 | 170 | 劝宥谏臣 | 183 |
| 与地骄敌 | 170 | 自囚获免 | 184 |
| 孙膑减灶 | 171 | 知子难立 | 185 |
| 戮言伐胡 | 171 | 号夫人城 | 185 |
| 计慢军心 | 171 | 奉献擢职 | 186 |
| 龟兹不备 | 171 | 劝主远害 | 186 |
| 因风烧舰 | 172 | 亲爨助军 | 186 |
| 和亲斩贼 | 172 | 智脱子罪 | 187 |
| 诈疾申法 | 173 | 谏夺民财 | 188 |
| 雾中取箭 | 173 | 拒训取败 | 188 |
| 一身是胆 | 173 | 立皇太子 | 188 |
| 给人不备 | 174 | 烈妇投火 | 189 |
| 运土如米 | 174 | 囊献稼穡 | 189 |

| | | | |
|------------------|-----|-------------|-----|
| 八、防诈类、补遗类 | 190 | 杀女诬后 | 198 |
| 秦愚楚王 | 190 | 被愚见薄 | 198 |
| 吝酒被逐 | 190 | 社惑圣水 | 198 |
| 贤儿枉死 | 191 | 石末嵌字 | 199 |
| 反臣欺主 | 191 | 假上班缕 | 199 |
| 计去吴起 | 191 | 伪术诓金 | 199 |
| 乞饮胎祸 | 192 | 囊中承首 | 200 |
| 诳楚与地 | 192 | 阳避潜攻 | 200 |
| 许相怒泄 | 193 | 饼引群鸟 | 201 |
| 春申致毙 | 193 | 猫犬互乳 | 201 |
| 美人被荆 | 193 | 预埋铜佛 | 201 |
| 遗书欺魏 | 194 | 鸽飞伏发 | 202 |
| 阻用良将 | 194 | 筐盛所私 | 202 |
| 诡计欺君 | 194 | 假少帝子 | 202 |
| 匿情求名 | 195 | 二子被愚 | 203 |
| 取豆渍军 | 195 | 伽蓝募金 | 204 |
| 作风给叔 | 195 | 子楚还国 | 204 |
| 妒杀宠姬 | 196 | 不弃军尸 | 205 |
| 佯眠杀人 | 196 | 二简授予 | 205 |
| 假书易言 | 196 | 尊贤始隗 | 205 |
| 计杀张方 | 197 | 因讼教射 | 206 |
| 诈为内应 | 197 | 假卜验反 | 206 |
| 收亡为害 | 197 | | |

一、备患类、纾祸类

忧患之来，必有其渐，苟不预图扑灭，则噬脐曷及。此曲突徙薪之说，正明哲保身者之龟鉴云。

【译文】

忧患的到来，必有其逐渐发展的过程，如果不预先考虑扑灭它，则将来后悔得咬自己肚脐也来不及了。这就是曲突徙薪（据《汉书·霍光传》，有人经过某主人家，见其烟囱笔直，旁边又堆积着柴草，便告诫主人应弯曲其烟囱、并把柴草搬离烟囱，以防火灾。主人不听，后果然招致火患。后人以“曲突徙薪”喻防患于未然）之说，正是明哲保身的借鉴。

戍边御侮

秦康公筑台三年，荆人起兵欲以攻齐。任安曰：“饥召兵，疾召兵，劳召兵，乱召兵。君筑台三年，荆人起兵攻齐。臣恐其攻齐为声，而以袭秦为实也，不如备之。”戍东边。荆人辍行。

【译文】

秦康公建造台观已有三年了。楚国起兵要攻打齐国。任安对秦康公说：“饥馑招来战争，疾疫招来战争，劳役招来战争，动乱招来战争。您筑台观三年，楚人起兵攻齐，恐怕它攻齐是虚，偷袭秦国是实，不如早作准备。”于是秦国加强了东边的戒备，楚军也停止了行进。

曾母投杼

秦王使甘茂伐韩宜阳，茂恐有谤之者，谓秦王曰：“昔曾参之处费，鲁人有与曾参同姓名者杀人。人告其母曰：‘曾参杀人。’其母曰：‘吾子不杀人。’织自若。顷之，一人又告之曰：‘曾参杀人。’其母尚织自若也。顷之，又一人告之曰：‘曾参杀人。’其母投杼下机而走。夫以曾参之贤，与其母信之也，三人疑之，其母惧焉。今臣之贤不若曾参，王之信臣又不如曾参之母，疑臣者非特三人，臣恐大王之投杼也。”王曰：“寡人不听也。”遂与盟于息壤。

【译文】

秦武王派甘茂攻打韩国的宜阳（在今河南洛阳市西南），甘茂恐怕有人会诽谤他，便对秦王说：“从前曾参住在费地，鲁国有与曾参同姓名者杀人，人告诉曾母：‘曾参杀人了。’其母说：‘我的儿子不会杀人。’仍旧泰然自若地织布。不一会儿，一人又告诉曾母：‘曾参杀人了。’其母还是很从容地织着布。过了一会儿，又有人说：‘曾参杀人啦！’其母听了扔下织布梭，跳下织布机，慌忙逃跑了。以曾参之贤、其母对儿子的信任，三人怀疑他，曾母就害怕了。现在我之贤不如曾子，大王对我的信任又不如曾参之母，怀疑我的人也不止三人，我恐怕将来大王也

会扔下织布梭呢。”秦王说：“寡人不听他们的。”于是便与甘茂在息壤订立了盟约。

骄奢死亡

魏公子牟游于秦，且东，而辞应侯。应侯曰：“公子将行矣，独无以教之乎？”曰：“且微君之命命之也，臣固且有效于君。夫贵不与富期，而富至；富不与梁肉期，而梁肉至；梁肉不与骄奢期，而骄奢至；骄奢不与死亡期，而死亡至。累世以前，坐此者多矣。”应侯曰：“公子之所以教之者厚矣。”

【译文】

魏国的公子牟出游秦国，将要东归，去辞别秦宰相应侯范雎。范雎说：“公子要回去了，临别难道没有什么见教吗？”公子牟回答说：“即使没有您的吩咐，我也想为您效力的。显贵不与富裕相约，而富裕自然来了；富裕不与美味相约，而美味自然来了；美味不与骄奢相约，而骄奢自然来了；骄奢不与死亡相约，而死亡自然来了。多少代以来，犯这种过错的人多着呢。”范雎说：“公子所教我的实在是深刻啊！”

三人成虎

魏庞葱与太子质于邯郸，谓魏王曰：“今一人言市有虎，王信之乎？”王曰：“否。”“二人言市有虎，王信之乎？”王曰：“寡人疑之矣。”“三人言市有虎，王信之乎？”王曰：“寡人信之矣。”庞葱曰：“夫市之无虎明矣，然而三人言而成虎。今邯郸去大梁也远于市，而议臣者过于三人矣。愿王察之也。”王曰：“寡人自为知。”于是辞行，而谗言先至。后太子罢质，果不得见。王忽忆庞葱之言，始释。

【译文】

魏国的大臣庞葱要陪太子到赵国邯郸

去当人质，庞葱对魏王说：“现在有一个人说市场上有虎，大王相信吗？”魏王说：“不信。”“两个人说市场上有虎，大王相信吗？”魏王说：“那我就有点疑惑了。”“三个人说市场上有老虎，大王相信吗？”魏王说：“我相信了。”庞葱道：“市场上无虎是很明显的，然而三人都说就成了有虎了。现在邯郸离大梁比市场远得多，议论我的人也多于三个，愿大王能明察。”魏王说：“我自己心里明白。”于是庞葱辞行，然而还未到赵国，谗言已先传回国了。后来太子结束了人质生活，庞葱果然不能见到魏王。魏王偶而回想起庞葱的话，心中才释然。

君因臣善

齐襄王立，田单相之。过淄水，有老人涉淄而寒，出不能行，田单解裘而衣之。襄王恶之，曰：“田单之施，将欲以取我国乎，不若早图之。”左右顾无人。岩下有贯珠者，襄王呼而问之曰：“汝闻吾言乎？”对曰：“闻之。王不如因之以为己善也。王嘉单之善，下令曰：‘寡人忧民之饥也，单取食而食之；寡人忧民之寒也，单解裘而衣之。寡人忧劳百姓，而单亦忧之，称寡人之意。’单有是善而王善之，善单之善亦王之善已。”王曰：“善！”乃赐单牛酒，嘉叹其行。后数日，王使人听于闾里，闻丈夫相与语曰：“田单之爱人，嗟，乃王之教也。”

【译文】

齐襄王立为国君，田单当他的宰相。有一次经过淄水（在今山东省），一个老人因徒步蹚过河而受寒，一过河后就不能行走。田单见了，便脱下自己的皮衣给老人穿上。齐襄王对此很厌恶，说：“田单施小恩小惠，是想收买人心，将来夺取我的国家吧。不如早打主意对付他。”左右看看没有人，只见山岩下有个采珠的人，

襄王叫他过来，问他：“你刚才听到我说的话了吗？”采珠人说：“听到了。大王不如借此作为自己的善行更好些。大王表扬田单的善行，下令说：‘我担心百姓的饥饿，田单拿粮食给百姓吃。我担心百姓受寒，田单解下皮衣给百姓穿。我担心百姓太劳累，田单也这么担心。田单这么做真合我的心意。’田单有这些善行而大王称赞他，赞扬田单之善也就是大王在赞扬您自己。”襄王说：“好！”于是，赐田单牛、酒，嘉奖其善行。过了几天，襄王派人到百姓中去打听，听到男子汉们在相互议论道：“田单爱咱百姓，嗨，都是大王教导的啊！”

重身辍行

秦王称帝，魏王将往贺。魏敬谓魏王曰：“以河内孰与梁重？”王曰：“梁重。”曰：“梁孰与身重？”王曰：“身重。”曰：“使秦求河内，则王与之乎？”王曰：“弗与也。”魏敬曰：“河内，三论之下也；身，三论之上也。秦索其下而王弗听，索其上而王听之，何也？”王曰：“善。”乃辍行。

【译文】

秦王称帝，魏王准备前往祝贺。魏敬对魏王说：“以黄河以北地区与整个魏国相比，哪个重要？”魏王说：“魏国重要。”“魏国与大王您相比，哪个重要？”魏王说：“自身重要。”魏敬说：“假如秦向您索取黄河以北地区，大王是否肯给？”魏王说：“不给。”魏敬说：“黄河以北之地，是三者中之下者，您自身是三者中之上者。秦索取其下而大王不给，索取其上而大王听之，这是为什么？”魏王说：“说得好！”于是打消了前往秦国的想法。

请业自坚

秦伐楚，使王翦将兵六十万，始皇自

送至灞上。王翦行，请美田宅园地甚众。始皇曰：“将军行矣，何忧贫乎？”王翦曰：“为大王将，有功终不得封侯，故及大王之向臣，臣亦及时以请园地为子孙业耳。”始皇大笑。王翦既至关，使使还请善田者五辈。或曰：“将军之乞贷亦已甚矣。”王翦曰：“不然。夫秦王粗中而不信人，今空秦国甲士而专委于我，我不多请田宅为子孙业以自坚，顾令秦王坐而疑我耶？”

【译文】

秦国进攻楚国，派王翦率兵60万，秦始皇亲自送至灞上。王翦将行，请求始皇赐给他田宅园地甚多。始皇说：“将军只管去吧，何必担忧贫穷呢？”王翦说：“为大王率兵，有功也终究得不到封侯，所以趁大王还向着我，及时请求赐些园地作为子孙的基业罢了。”始皇听了大笑起来。王翦到了边关，还派使者五次向始皇请赐好田地。有人说：“将军如此乞求田宅，也太过份了。”王翦说：“不对。秦王粗心而不相信别人，现在他把全国的兵士都委托给我，我不多求田宅为子孙做基业，让他坚信我没有异志，难道要等秦王对我起疑心吗？”

使羊将狼

黥布反，汉高祖使太子将兵击之。四皓相谓曰：“太子将兵，有功则位不益，无功则从此受祸矣。”乃说建成侯，急请吕后泣言：“诸将皆定天下枭将，太子将之，无异使羊将狼，谁肯为用？”上悟，自行。

【译文】

黥布谋反，汉高祖派太子刘盈带兵去攻打。商山四位老人相议论道：“太子带兵，有功则地位不会再提高，无功则从此就要受祸了。”于是去说服建成侯吕释之，

急忙去请吕后向高祖哭着进言：“诸将都是平定天下的猛将，太子去统率他们，就像派羊去统率狼，谁肯为太子所用？”高祖因而醒悟过来，自己带兵去了。

输财免祸

吕后用萧何计诛韩信。上已闻诛信，使使拜萧何为相国，益封五千户，令卒五百人、一都尉为相国卫。诸君皆贺，召平独吊。召平者，故秦东陵侯。秦破，为布衣。贫，种瓜长安城东，瓜美，故世谓东陵瓜，从召平始也。平谓何曰：“祸自此始矣！上暴露于外，而君守于内，非被矢石之难，而益封君置卫者，以今者淮阴新反，于中有疑君心。夫置卫卫君，非以宠君也。愿君让封勿受，悉以家财佐军。”何从其计。上说。

【译文】

吕后用萧何的计谋诛杀了韩信。高祖听到这个消息，派使者拜萧何为相国，增封他5000户，令士卒500人和一个都尉作相国的卫队。人们都来向萧何道贺，唯独召平却来表示悲伤。召平是秦朝的东陵侯，秦亡以后为百姓，家贫，就在长安城东种瓜为生，他的瓜味道甘美，所以世称东陵瓜，这个名称是从召平开始的。召平对萧何说：“祸从此开始了！皇上在外作战，而您坐守在内，没有中箭石之危难，却增封并配置卫队，原因在于淮阴侯韩信刚刚谋反，皇上心中对您也有怀疑。置卫队保卫您，并非宠爱您。希望您谢绝封赏，将家财全部拿出来帮助军需。”萧何听从了召平的计谋，汉高祖果然很高兴。

哭而不哀

汉惠帝崩，吕太后发丧，哭而泣不下。留侯子张辟强为侍中，年十五，谓丞相陈平曰：“太后独有帝而哭不悲，君知

其解未？”陈平曰：“何解？”辟强曰：“帝无壮子，太后畏君等。今请拜吕台、吕产为将，将兵居南北军，及诸吕皆居中用事。如此则太后心安，君等幸脱祸矣。”丞相如辟强计请之，太后说，其哭乃哀。

【译文】

汉惠帝刘盈去世，吕太后发布丧事，虽然哭却没流眼泪。留侯张良的儿子张辟强任侍中，才15岁，他对丞相陈平说：“太后只有皇帝这个儿子，哭的时候却不悲伤，您知道是什么原因吗？”陈平问：“是什么原因呢？”辟强说：“皇帝没有成年的儿子，太后畏惧你们这些元老。现在请拜吕台、吕产为大将，统率兵士居南北军，其他吕家人都入朝廷掌权，如此则太后心安，你们也能侥幸免祸了。”丞相陈平按照辟强的计策向太后提出建议，太后很高兴，这才伤心地哭了起来。

将相交欢

诸吕擅权，欲劫少主、危刘氏。丞相陈平患之，常燕居深念。陆贾不请，直入坐。陈平方念，不见贾。贾曰：“何念之深也？”平曰：“生揣我何念？”贾曰：“不过患诸吕、少主耳。”平曰：“然。为之奈何？”贾曰：“天下安，注意相；天下危，注意将。将相和，则士豫附。士豫附，天下虽有变，则权不分。君何不交欢太尉？”平用其计，乃以五百金为绛侯寿，厚具乐饮。太尉亦报如之。两人深相结，吕氏谋益衰。及诛诸吕，立孝文，贾与有力。

【译文】

汉惠帝死后，吕家人专权，想劫持年幼的皇帝，危害刘氏天下。丞相陈平常为此而担忧，深居简出，苦心思虑。有一次陆贾没打招呼，径直入座，陈平正在苦苦思索，一时竟对陆贾视而不见。陆贾说：“你想什么想得如此出神？”陈平说：“你

揣测一下我在想什么？”陆贾说：“不过是担忧诸吕和幼主的事而已。”陈平说：“对。但对此怎么办？”陆贾说：“天下安定，人们注意丞相；天下危急，人们注意大将。将相和睦，则朝廷士人乐于归附，朝廷士人归附则天下虽有动荡，而权力不会分散。您何不与太尉周勃加深友谊呢？”陈平采用了陆贾的计谋，于是用500金为绛侯周勃祝寿，并以隆重的礼仪、丰厚的筵席宴请他。周勃也报以同样的礼仪和宴请。两人结下深厚的友谊，吕氏的阴谋愈难得逞。此后诛诸吕、拥立孝文帝刘恒，陆贾都出了大力。

面辱宦者

前汉袁盎常引大体慷慨。宦者赵谈以数幸，常害袁盎，袁盎患之。兄子种为常侍骑，谓盎曰：“君众辱之，后虽恶君，上不复信。”于是上朝东宫，赵谈骖乘，盎伏车前曰：“臣闻天子所以共六尺舆者，皆天下豪英。今汉虽乏人，陛下独奈何与刀锯之余共载？”于是上笑，下赵谈。谈泣下车，后虽欲害盎，上皆不听。

【译文】

西汉时，大臣袁盎常引大道理慷慨激昂地发表议论。太监赵谈以懂术数受宠幸，他常在皇帝面前中伤袁盎，袁盎为此很担忧。其侄子袁种任侍骑，他对袁盎说：“您当众侮辱他，使皇帝知道你们俩有仇，以后尽管他还陷害您，皇上也不会相信他了。”这时皇帝要乘车去朝见太后，赵谈陪同皇帝乘车。袁盎伏在车前说：“臣听说与天子共乘六尺车厢的，都是天下豪杰英雄。今汉朝虽乏人材，陛下怎么唯独与受过刀锯的宦官共乘一车呢？”皇帝于是笑了，让赵谈下车。赵谈哭着下车，以后虽想害袁盎，皇帝都不听他的了。

书谕保身

汉宣帝时，盖宽饶自以行清能高、有益于国，而为凡庸所越，失意不快，数上疏谏诤。太子庶子王生高宽饶节，而非其如此，予书曰：“明主知君洁白公正、不畏强御，故命君以司察之位，擅君以奉使之权，尊官厚禄已施于君矣。君宜夙夜积思当世之务，奉法宣化，忧劳天下，乃欲以太古久远之事匡扶天子，数进不用难听之语，以磨切左右，非所以扬名全寿命者也。方今用事之人皆明习法令，言足以饰君之辞，文足以成君之过。君不希蘧氏之高踪，而慕子胥之末行，用不訾之躯临不测之险，窃为君痛之。”宽饶不能从，竟以此致祸。

【译文】

汉宣帝时，盖宽饶自以为行为清、才能高、有益于国家，而地位却不如凡庸之辈，感到失意不快，多次上疏谏诤。太子的侍卫官王某推崇宽饶的节操，而不赞成其言行，给他写信道：“皇上知道您廉洁公正、不畏强暴，所以给您以监察之职、出使之权，已经给您高官厚禄了，先生应日夜思考当世之务，遵纪守法，宣传教化，为天下操劳。而现在您却想以上古遥远之事来匡扶天子，一再讲些又无用又难以接受的话来为难左右的人，这样做并非扬美名、保性命的方法。如今当权者都非常熟悉法令，他们的言语足以修饰您的辞意，下笔也足以罗织您的罪过。您不效法蘧伯玉的高尚行为，却羡慕伍子胥刚强的小节，用无价的身躯去面临不测的危险，我私下里为您痛惜。”盖宽饶不能听从王某的劝诫，以后竟因此而招来祸患。

闻雷失箸

三国曹公素忌先主。公尝从容谓先主

曰：“今天下英雄惟使君与操耳，本初之徒不足数也。”先主不及对，方食，雷震，失匕箸，因谓公曰：“圣人云，‘迅雷风烈必变’，良有以也。一震之威乃至如此。”公遂不复忌先主。先主既定蜀，公叹曰：“猾虏诈孤，此岂畏雷震者邪！”

【译文】

三国时，曹操素来猜忌刘备。曹操曾从容地对刘备说：“方今天下英雄只有您和我而已，袁绍之流实在数不上啊。”刘备正在吃饭，来不及应对，突然响起雷声，恰值刘备因听了曹操的话惊得连筷子也失手掉在地上，便借打雷对曹操说：“孔子说：‘听到打雷、刮大风，神色必变’，实在有道理啊。一次打雷之威竟如此厉害！”于是曹操不再猜忌刘备了。刘备平定西蜀以后，曹操叹息着说：“那个狡猾的家伙骗过我，他难道是个怕打雷的人吗！”

赐书加点

东魏高欢疾笃，澄诈为欢书以召侯景。先是，景与欢约曰：“今握兵在远，人易为诈，所赐书皆请加微点。”至是景得书无点，辞不至。

【译文】

东魏大丞相高欢病重，他的儿子高澄假造了高欢的书信以召回大将侯景。在此以前，侯景与高欢约定：“现在我在远地掌握兵权，别人容易搞欺诈，您给我的书信请都加上小点作标志。”这一次侯景接到的书信没有加小点，知道并非高欢所写，便借故推辞不去了。

征虏从封

唐玄宗十三年，张说以大驾东巡，恐突厥乘间入寇，召兵部郎中裴光庭谋之。

光庭曰：“封禅，告成功也。今将升中于天，而戎狄是惧，岂所以昭盛德乎？”说曰：“然则如之何？”光庭曰：“四夷之中，突厥为大，比屡求和亲，而朝廷未许。今遣一使征其大臣从封泰山，彼必欣然承命。突厥来，则戎狄君长无不偕来，可以偃旗卧鼓，高枕有余矣。”说曰：“善！”即奏行之。

【译文】

唐玄宗开元十三年（725），宰相张说因皇帝要东巡封禅泰山，担心突厥乘机入寇，召兵部郎中裴光庭来商量。光庭说：“封禅，是向上天报告成功。如今要升朝中之功于天，而害怕少数民族，难道是以这来昭示朝廷的盛德？”张说道：“那该怎么办？”光庭说：“四方少数民族中，突厥最强大，近来屡次求和亲，而朝廷没有答应。现在派一使臣去，征召其大臣扈从皇帝封泰山，他们必然欣然承命。突厥人来了，则少数民族的君长都会跟着来，这样就可以偃旗息鼓，高枕无忧了。”张说说：“好！”立即奏明玄宗，付诸实行。

算生张说

唐姚崇病，戒诸子曰：“张丞相与吾隙深，然其人素怀奢侈，尤好服玩。吾没后来吊，汝可陈吾平生服玩宝带重器于前。张若不顾，汝家族无类矣。若顾此，当输致之，仍以神道碑为请。既获其文，登时录进。先砻石以待，至便镌刻。张丞相见事常迟，数日之后必悔，若征碑文以改削为辞，当引视镌石，仍告以闻上。”崇没，张果至，目其服玩者三四。崇家悉如所诫。碑文叙致该详，时谓极笔。数日，果遣使取本，以为辞未周密，仍加删改。姚氏诸子引使者视其所刻，仍告以奉御。使者复命，张悔恨，抚膺曰：“死姚崇能算生张说，我今日始知才之不及远矣！”

【译文】

唐玄宗时，宰相姚崇病重，告诫诸子说：“张丞相与我感情裂痕很深，然而他素来喜欢奢侈，尤其喜欢服饰和古玩。我死后他来吊丧，你们可以将我平生的服饰、古玩、宝石衣带和贵重器物都陈列出来。张说如果不屑一顾，那你们就沒命了。如果他愿意看，应当赶忙送到他家，同时请他为我写神道碑。一旦得到他的文章，立即抄录进呈皇帝。事先打磨好石碑等待着，文章一到便镌刻。张丞相看事物比较迟钝，数日后必然反悔，如果借口修改要求拿回碑文，应当带他看已刻好的石碑，并告诉他已经奏闻皇上了。”姚崇死后，张说果然来吊丧，眼睛多次盯着服饰古玩看个不停。姚崇家完全按照姚崇所告诫的去做。张说写的碑文叙述得非常周详，时人认为是最好的文章。几天后，张说果然派人来取底本，说是文辞还未周密，还需删改。姚氏诸子带使者看已刻好的碑文，并告诉使者碑文已进呈皇上御览。使者回去向张说报告，张说悔恨交加，拍着胸脯说：“死姚崇还能算计活张说，我如今才知道自己的才能远不及姚崇啊！”

遗训同心

北魏时，吐谷浑阿豺有疾，召母弟慕利延曰：“汝取一只箭折之。”慕利延折之。“汝取十九箭折之。”慕利延不能折。阿豺曰：“汝曹知乎，单者易折，众者难摧。戮力同心，然后社稷可固。”

【译文】

北魏时，吐谷浑（我国西北的少数民族部落）首领阿豺有病，他自知不治，便召他的弟弟慕利延来，对弟弟说：“你拿一支箭来折断它。”慕利延折断了它。“你拿19支箭来，折断它们。”慕利延无法把

它们折断。阿豺说：“你们都懂吗，孤单的容易折断，合在一起的难于摧毁。只有同心同德共同努力，才能巩固国家。”

受赂安众

后唐郭崇韬素廉，自从入洛，始受四方赂遗，故人子弟或以为言，崇韬曰：“吾位兼将相，禄赐巨万，岂少此耶？今藩镇诸侯多梁旧将，皆主上斩袪射钩之人也。今一切拒之，能无反侧？”明年，天子有事南郊，崇韬乃悉献其所藏，以佐赏给。

【译文】

后唐枢密使郭崇韬素来廉洁，但自从攻灭后梁进入洛阳后，却开始收受四方赠礼，老朋友和子弟们有人对此有议论。郭崇韬说：“我位兼将相，俸禄和赏赐成千上万，难道还缺这些吗？现在的藩镇诸侯大多是梁朝旧将，都是与皇上有过生死相拼的人，如果他们送来的赠礼一切拒之门外，他们难道会安心吗？”第二年，皇帝举行南郊祭祀典礼，郭崇韬就献出所藏的所有礼品，作为皇帝给臣民的赏赐。

墨笔搅水

宋真宗不豫，李迪与宰执祈禳，宿内殿。时仁宗幼冲，八大王元俨者，以问疾留中不出，执政患之。偶有金盂贮热水，迪问是王所需；乃密取案上墨笔搅水中。王见水大惊，疑有毒，即上马去。

【译文】

宋真宗有病，宰相李迪与执政大臣为皇帝祈祷，留宿内殿。当时太子仁宗还年幼，而八大王赵元俨以问候皇帝疾病为由，留在宫内不出去，执政大臣为此很担忧。偶然发现有个贮热水的金水盂，李迪问清是八大王所要的，就暗中拿书案上的