

葛致翔 主编

企业发展篇

内部发行

主编 葛致巍
编辑 弘 克 焦显丽
校对 焦显丽 赵荣芹

编辑《保定地区党史》编辑部

北郊印刷厂印刷

1993 年第一版 本费 6.18 元

乡镇企业剪影

陈玉才 摄



上图安新县柳编厂的姑娘在精心编织花篮。

下图高阳丝绸厂与外商洽谈



左图定州健身球厂职工



右图是安国养鸡厂



前 言

在党的十四届三中全会精神指引下，加速改革开放和社会主义现代化建设步伐，精动国有企业转换经营机制更为迫切。认真总结改革开放十四年我区经济体制发生的巨大变化，以公有制为主体的多种经济成分共同发展的格局已基本形成，农村乡镇企业的迅速崛起带动了全区农村经济体制改革的不断深化，并逐步朝着社会主义市场经济体制方向发展。根据中央和省党史研究室通知精神，党史工作从明年开始重点转向社会主义时期。为反映我区企业经济发展变革，为各级领导在建立社会主义市场经济体制中制定和探建全业发展方向提供科学决策策务，尽快建立现代企业制度，在探定地委行署领导的大力支持下，我们编辑了《企业发展篇》一书。

本书主要反映以党的十一届三中全会以来，以邓小平建设有中国特色的社会主义理论为指导，结合党的十四大精神，认真总结全地区较为先进的企业发展历程，从而对振兴全区经济、促进企业特别是发展外向型经济发挥策动作用。

本书重点：一、突出党的十一届三中全会以后十四年来工业企业取得的巨大成就；二、突出行业特点、发挥地方优势发展经济，进而策动地方经济迅速发展；三、突出乡镇企业发生的巨大变化；四、提高产品质量，靠质量探高竞争优势，结合产品的特点、规模和优势，提高知名度，使产品逐

步走出省门，走向世界；五、狠抓企业内部管理，完善企业转换经营机制。

本书揭示了十四年来全区部分企业发展进程，经济发展规律和特点，既有经验也有教训。从内容上看主要反映了全区一些经济效益和社会效益较突出的典型企业；既有国有企业和集体企业，也有合资和股份制企业；同时，也突出了党的领导地位和作用，体现了党的政策，涌现了一批厂长经理在改革大潮中努力拼搏，在市场竞争中充分展理了他们锐意奋进的开拓精神。本书收集了地县乡村一些有行业特点的典型。谨希望本书的出版能发挥启发、借鉴作用，为他动地区经济繁荣，深化企业经济体制改革，确保小康目标他实现服务。

本书有姜殿武、韩瑞政、夏士廉、郑殿华、李云清、胡殿文和陈永、铁军等顾问，在编写过程中，曾得到地区企业局、机械局、二轻局、物繁局、各县市党史研究室的大力支持，特此表示感谢。

由于时间紧迫，还有好的企业单位没来得及总结，而且编辑人员水平所限，书中难免有疏漏不当之处，欢迎广大读者提出宝贵意见。

编 者

1993年12月26日



目 录

前 言	(1)
农村崛起的乡镇企业	(1)
抓住机遇拼搏三年迈出三大步	(10)
以改革为动力, 以科技进步为先导	(16)
雄县饲料公司农展概况	(24)
涞源经济建设的支柱企业	(29)
蠡县辛兴村晴纶化纤厂	(44)
不断提高产品质量, 挤入国际大市场	(49)
一业带起百业兴	(55)
发展中的河北冀中第一水泥厂	(63)
大力发展电力事业	(68)
易县五金公司发展历程	(71)
“泥腿子”闯入科技殿堂	(80)
保定地区机械工业在高速前进	(85)
崛起中的安新县三台镇制鞋城	(95)
保定地区物资再生利用公司简况	(101)
华夏胶带有限公司在腾飞	(104)
一个典型企业的历史性启示	(109)
大鹏展翅高飞翔	(118)
依靠科学技术, 保兴发展企业	(122)
发扬创业精神, 开拓未来事业	(126)

用党的方针政策指导企业发展	(131)
改革开放后的唐县水泥厂	(134)
雕刻之乡一明星	(137)
在深化改革中扬帆前进	(145)
保定地区木材公司简史	(153)
集体工业，生机勃勃	(156)
锅盆交响曲	(166)
附 录	(175)

农村崛起的乡镇企业

——保定地区乡镇企业发展纪实

党的十一届三中全会以来，我国农村发生了翻天覆地的变化，乡村集体经济乡镇企业迅速地发展起来，利用当地优势进行开发性生产，逐步壮大了经济实力。不仅对强国富民、繁荣城乡市场作出了突出贡献，而且已成为我国国民经济的重要组成部分，为国家财政收入增加了新的来源，同时也使农村剩余劳动力得到了转化。仅保定地区 1992 年全区乡镇企业拥有 201 万个，固定资产原值 25.6 亿元，从业人数 102 万人，累计完成总产值 108.3 亿元，上交国家税金 2.24 亿元，为农村经济发展投入资金 13 亿元。乡镇企业的发展为保定地区经济建设注入了新的活力，带动了全区农村逐步走向共同富裕的道路。

全区乡镇企业的发展大体分为四个阶段，是随着改革开放政策逐步过度发展壮大起来。十一届三中全会以前以公社为主集体企业，1980 年至 1983 年农村联产承包责任制为主，逐步扩大经营规模，向农副业、手工业转换阶段，1984 年至 1988 年为乡镇企业快速发展阶段；1989 年至 1991 年为“调整、整顿、改造、提高”阶段；1992 年以后进入抢抓机遇、大力发展阶段。每个发展阶段都有不同的历史背景和特点。

(一)

1978年以前农村是以公社大队为基础，社队企业是从属于农副业。大队统一经营、统一管理、统一核算、统一分配。主要经营范围：一是发展种植业、养殖业、因地制宜办林场、茶场、蚕桑场、药材场、食用菌、畜禽、水产养殖场等；二是发展农村农副产品加工业；三是办小型农具制造和农机修配业；四是发展采矿业、建材业；五是发展水电站；六是承接国营工业扩散零部件加工；七是发展建筑队和运输队；八是发展传统工艺品加工；九是缝纫、修理、理发、饮食业等。

乡镇企业的组织形式与销售方式，由于受计划经济模式的限制，社队开办企业均以集体形式组织生产，不允许个体办企业。社队统一承接生产任务，统一对外销售，统一计算盈亏，统一开立帐户，统一上交税金。税后利润一部分用于生产发展，一部分用于社员年终分红，实行“厂评等级、队计工分、厂队结算、回队分配”的管理办法。

在计划经济体制下，全区乡镇企业的发展共有 12853 个企业，其中公社开办 1757 个，大队开办 11096 个，从业人员 24.07 万人，占当时农村总人数的 8%，累计实现总销售收入 34776 万元，上交税金 1726 万元；实现利润 12291 万元。主要用于扩大再生产资金 4203 万元，用于购置农用机械 1644 万元，用于农田基本建设 1543 万元，用于支援贫穷村 717 万元以及集体福利设施 481 万元。乡村农村经济的发展不但转化了剩余劳动力，也解决了农民温饱问题。

(二)

1981年开始，农村体制改革时期，全区推行土地联产承包责任制，社队企业亦进入变革时期，也可称乡镇企业第一次革命，其主要标志：

其一，生产大队办的企业，凡能够分的，均随土地承包进行了分配。相当一部分集体财产承包分到了个人，凡不能分的如转瓦厂、面粉厂等亦实行承包经营。到1981年底全区社队企业总数比1980年减少1611个，从业人员比1980年减少1.36万人，使总营业收入比上年下降6.9%，1982年乡镇企业继续减少，比1981年又减少462个，1983年降到只剩下9895个，三年中全区乡镇企业共减少2958个。由于集体社队企业下降，在党的开放搞活的政策下激发了农村个体经济的发展，千家万户家庭工业纷纷涌现出来，相继开办了个体家庭工副业，如新城县的入革制品、容城县的缝纫加工、安新三台镇的制鞋以及高阳的棉织等，就是从这个时期开始起步的。

其二，确立了企业独立核算、自负盈亏的经济地位。变社队行政组织直接管理为间接管理，社队企业逐步从农业中分离出来，盈利按规定比例上交，既保证了集体利益，又调动了社员劳动积极性。

其三，实行承包经营制，承包形式主要有两大类：一是实行“五定一奖”，（即定人员、定资金、定产值、定利润、定上交任务），实行这种形式的企业多数是规模较大的乡村企业；另一种形式是实行利润大包干，（即只定利润上交

数)生产者自主经营。两种形式多以前者为主,但仍不能彻底摆脱行政干预,缺乏一定的约束机制,使企业不能完全自主经营。后者可充分调动职工积极性,但容易造成短期行为,导致设备不能保值增值。还会出现干部故意压低承包基数,出现包盈不包亏的现象。

其四,改革劳动用工制度,厂长(经理)不再实行上级任命,通过招标或聘任形式解决,企业职工通过社会招收,收入分配改工分加补贴为计件工资制,上不封顶、下不保底,调动了职工劳动积极性,进一步解放了生产力。

经过几年中农村经济体制的改革,社队集体企业虽然从数量上相对减少了,而企业的整体素质大大提高了,增强了经济实力。同时全区对乡镇企业的发展进行扶持也投资了一些资金,每年从财政支农周转金中拿出一部分发展乡镇企业。当时投资最大的项目中,如阜平县冷冻厂财政资金投资40多万元,后又追加100万元完善冷冻配套工程及屠宰设施。投资发展市场急需的产品项目,投资少、见效快。或开发出口产品创外汇收入的项目,如涿州市西河农机厂经改造转产为东方地毯有限公司。全区把有限的资金投入一些重点发展项目上,促进了乡镇企业的发展。

(三)

1984年至1988年乡镇企业快速发展时期,1984年在中央“关于开创社队企业新局面”精神指导下,明确了将社队企业改为乡镇企业,以及今后乡镇企业的发展方向,可实行村办集体企业、社员联办和个体企业等多种经营形式。从此,

明确了集体和个体企业的经济地位，集体、个体经济迅速地在广大农村中发展起来，有力地促进了生产力的发展。

从 1984 年开始，乡镇企业的发展形式，从乡村集体企业扩散到农民联产办合作企业、农民个体开办企业、股份制形式等各种类型企业，形成国来、集体、个人一起上的多种经济成分并存的发展格局。

我区地理位置优越、交通便利、自然资源丰富，改革开放使广大农村增强了商品意识观念，开发传统工艺迅速办起了一批加工行业。其主要发展特点是：

——利用传统技术，发展个人与家庭手工业。在地区地委、行署的正确引导下，农民群众利用传统技艺，冲破自然经济的束缚，奔向商品经济的海洋。有的经商、有的办工厂。1984 年全区乡镇企业就发展到 20.7 万个，从业人数 41.9 万人，当年创产值 63243 万元。1984 年至 1986 年发展最快的行业有容城县的服装制作；安新县三台镇的制鞋业；高阳县的棉纺织品；蠡县的晴纶化纤市场；博野县小店乡生产的油漆；新城县的人革制品与涿州市的地技毯加工业等。上述行业在全区乡镇企业中率先发展起来，提高了经济效益，带动了全区农村经济的迅速发展。他们以传统工艺、家庭工业为主，发展投资少、见效快、易上马的项目；发挥龙头企业的辐射作用。如容城服装最初起源于大河村，1980 年该村办起服装厂与北京抽纱公司加工衬衣，原料及设备、技术均由北京提供，产品由北京包销。该厂只收入加工费，后由集体转化为股份制形式，以后家庭缝纫厂纷纷出现，3 年中办起 300 多个服装加工厂，服装业的发展带动了布料经营市场，不断发育发展；蠡县的晴纶业，在辛兴大队党支部

书记同建章的带领下，用手工操作发展到机器操作，逐步发展毛线、毛衣编织，又带动了销售经营，很快形成全县行业优势，带动了多种行业的发展。

——千千万万农民搞运销。随着农村经济的发展，带动了一大批农民大军搞推销，仅 1986 年全区推销产品个体户达 12 万人，摊点已发展到全国各省市，仅农民推销自己生产的产品约 8 亿元，从而有力地推动了乡镇企业的发展。

——靠联合式发展，扩大乡镇企业规模。通过几年的实践，积累了生产发展资金，开始实行联办企业。几年中蠡县先后发展 176 个股份制企业；容城服装业由一家一户发展为服装加工厂，这种联合经营促进了专业市场的形成，建立成服装、制革、布料、晴纶、鞋等较大型专业市场，农民们由行商开始向坐商转化，进而带动了各行业的发展。

——以骨干企业及名优产品为龙头发展规模型经济。发展横向经济。如涿州西河地毯厂，是我国研制开发东方地毯中心，该厂为发挥规模经济优势，占领国际市场，在我区率先建起“河北省东方地毯有限集团公司”，成为没有厂界的万人工厂。总厂负责产供销一条龙服务，产品由千家万户加工，该厂的经验在全区广为推广，进而全区出现了与京津大专院校、科研单位及国营大中型企业开展横向经济、技术联合。几年来全区共同引进技术 1200 多项，引进科技人才 8500 名。特别是建筑行业由分散型的建工队发展成为联合式大公司，走上了能独立承揽建筑工程的新路子。

1984 年至 1988 年间更加快了乡镇企业的发展步伐，乡镇企业猛增到 23.5 万个企业，从业人数增加到 111.7 万人，乡镇企业总产值累计达 52.2 亿元，比 1983 年增长 11.1

倍，年平均递增 69.7%，其中工业总产值达到 30.99 亿元。乡镇企业经济的发展成为全区经济发展的重要组成部分，成为农村经济的重要支柱，为地方财政收入提供了新的税源。仅 1988 年累计上交税 1.39 亿元，占当年地方财政收入的 40.7%。5 年中乡镇企业为农村社会福利事业提供建设性资金达 7 亿元，对农村经济建设起到了推波助澜的作用。

(四)

国民经济调整时期，1988 年至 1991 年国家为抑制经济过热，压缩基建投资规模，整顿经济秩序，中央对乡镇企业提出“调整、整顿、改造、提高”八字指导方针。这个时期乡镇企业发展开始由速度型转入效益型，从外延扩大再生产转为以内涵扩大为重点，主要围绕以下四个方面开展工作。

一是稳定经营者思想，坚定发展乡镇企业的信心。特别是“八九”年北京发生的那场政治动乱，社会上误把乡镇企业经济的发展与经济秩序中的混乱现象，国家机关中不正之风，贪污腐败归结为乡镇企业引起的，使经营者对中央改革开放的政策产生了疑虑，认为政策要变，全区曾出现投入到顶、企业到头、把钱转走，不再合股经营。为稳定经营者思想，地委行署出台了《关于稳定发展乡镇企业的若干规定》、《关于促进和引导乡镇企业稳定健康发展的意见》等一系列政策，正确引导了乡镇企业健康发展。

二是调整产业及产品结构，依靠科技进步，促使乡镇企业上规模、管理上水平。扶持一批重点骨干企业上等级，地区计委、税务、财政、劳动、农行、企业局等部门联合制订

了《关于积极扶持重点骨干乡镇企业发展的规定》，对全区重点行业，如服装加工业、棉纺织业、食品加工业、建筑业等通过扶持改扩建，更新设备，不仅扩大了生产规模，工艺水平获得显著提高。以容城丽友衬衫厂为例，1988年前还是个手工作坊式的生产加工，工艺落后，年产值仅400多万元，自1989年用自筹资金400万元进行技术改造后，建成全封闭型生产车间，生产流水线从原来的2条增加到12条，主要设备采用国内八十年代最先进的。年产值达4000多万元，生产能力比过去提高了10倍；涿州市华夏胶粘带厂与中国粮油进出口公司联营后，又与香港合资，引进国外先进设备进行更新换代，提高了生产能力，年创产值从原来的1000万元增加到5000多万元；蠡县辛兴晴纶纺织业换上八十年代新设备后，由粗纺转成精纺，既调整了产品结构，又提高了产品质量，增强了发展后劲。

三是改革经营机制，发展股份合作企业。为适应市场变化，促进生产要素合理流动，在农民合作办企业的基础上，引导发展一批集体性质的股份合作企业。共同出资、合股经营、民主管理、按股分红，并留适当比例公积金用于发展再生产。1991年股份制企业达1.7万多个，入股资金4.5亿元，年创产值21万元，占当年乡镇企业产值总数的27%。

四是发展集约化和聚集化经营。针对我区乡镇企业区域化比较突出、行业集中的特点，政府积极引导有规划地发展工业小区，以减少耕地、减少投资，统一规划占地，统一企业布局、统一解决交通、通讯、金融、邮电等服务配套设施，集中集市贸易市场，工贸与城镇同步建设，共同发展的实施战略。为乡镇企业发展创造一个有利于经济发展的宽松