

# 唐山市百货行业大事记

(1949—1986)

唐山市百货行业志编写组

## 说 明

根据唐山市商业局的指示，唐山市百货批发公司、唐山市小百货批发公司、唐山市百货公司、唐山百货大楼四个单位联合编写《唐山市百货行业志》。自1987年8月集中以来，在市商业局、公司、大楼的领导和职工的支持下，经过收集材料，整理编排，首先完成了《唐山市百货行业大事记（1949～1986）》（征求意见稿）。

《大事记》上限为1949年唐山解放以后建立国营百货机构，下限1986年底。主要记载这一时期内百货行业各单位的机构分合、网点变化、人事安排，业务活动、政治工作等方面较为重要的事件。在编写中本着尊重历史，尊重事实，按照事情的本来面目，客观地加以记述。材料主要来源于四个单位以及市商业局、市档案局等部门现存下来的历史档案资料，并参考了一些老同志的回忆提供的情况。

本《大事记》包括四个单位的情况，因为它们都独立的直属市的单位，各有各的下属部门。业务分工也各有不同，因此，在编写时凡是同一性质和类型的事情记入同一条之内。属于各单位的事情均单独列条，并写明是哪个单位的事，以防混淆。

由于我们的水平有限，加上资料不全，难免有缺点、错误，甚至有许多应当列入的事件被遗漏，请同志们提出批评指正，当认真补充、修改。

《唐山市百货行业志》编写组

1988年3月10日

## 一九四九年

1949年4月11日      冀东贸易公司迁入唐山市，原唐山贸易公司撤销。冀东贸易公司设立百货组，地址在胜利路。组长孙延廷，百货组的任务是：一、供应前方部队食油 二、供应唐山职工面粉。

1949年4月下旬      百货组改为“百货部”。常克明任主任，侯跃唐任付主任。百货部下设业务股、会计股、总务股。  
丁修 1949年5月1日      唐山市第一家百货门市部“唐山市第一门市部”开张营业，地址在建国路，隶属于冀东贸易公司百货部。

1949年7月1日      唐山市第二百货门市部开业，地址在解放路，隶属于冀东贸易公司百货部。

1949年10月      冀东区百货公司唐山分公司成立。经理常克明，付经理杨久明，分公司下设业务、会计、人事、秘书、储运、计划六个科。同时建立了秦皇岛支公司和市内第一、第二批发部。

1949年10月下旬      经理常克明调离分公司，由原付经理杨久明担任经理职务。

## 一九五〇年

1950年3月      中国百货公司召开经理会议，会议明确的经营方针是：①薄利多销、百货下乡、促进城乡物资交流。

大力回笼货币，平抑物价。物价政策走，本着巩固工农联盟、搞好统一战线，平衡生产，平衡产销。

1950年 分公司遵照三月份中百会议的精神，大力发展机构。先后在昌黎、遵化、林西增设了支公司和8个小组。在市内增设了三个批发部。加上原有的秦皇岛支公司，共4个支公司。人员由118人发展到343人。其中上级派来25人，政府介绍177人，私人介绍41人，其它机关介绍27人，并提拔干部76人。分公司经理1人，科长和支公司经理、付经理9人，科员级42人，办事员级24人。

1950年3月 分公司大批商品连续降低牌价，截止四月十九日，有521种商品降低牌价，降价幅度由5%到20%。九月十一日，公司又把591种冷背货集中在一起，在胜利路、新世界市场内成立临时廉价部，降价幅度从13.9%到40%。

1950年4月1日 中国百货公司正式成立，全国百货行业均由<sup>中</sup>国百货公司统一领导。

1950年5月 分公司在上级统一部署下，开展“红五月”增产节约劳动红旗竞赛，广泛发动职工，改变经营作风，简化供货手续，设推销组，剔庄部，与机关团体建立业务联系，送货上门，推动销售业务的活跃发展。

1950年7月 根据上级关于调整工商关系的指示精神，分公司业务以批发为主，改变经营方式，调整批零差价，扩大批发业务。

1950年7月 调整工商业，首次规定地区差价，调整批零差价，百货商品由批零不分，调整为10%至20%，国营公司经营范围亦做了减缩，百货品种由原20类1810种商品，缩为1365种，缓解了公私关系的紧张局面，私营商业得到发展。

1950年 根据上级调整工商业的指示精神，扩大分公司加工订货包销，调整加工利润，对本市26家私营工厂进行扶植，从而使工厂得到发展，增加了市场的货源。

1950年4季度 全国人民积极参加抗美援朝斗争，百货行业积极开展业务，管好市场，平抑物价，支持生产，安定人民生活，为抗美援朝做出贡献。

### 一九五一年

1951年1月 中国百货公司河北省公司唐山分公司成立。杨久明任经理，张智兴任付经理，同时撤销原冀东区百货公司唐山分公司。

1951年7月19日 贸易部下达“关于纪念节日百货公司零售业务减价及优待办法的规定”，具体规定有关节日百货商品按9.5扣优待供应，即元旦一天，春节三天，“五一”节三天，国庆节三天。唐山分公司及时执行了这一规定。

### 一九五二年

1952年1月10日 唐山市委书记李力果，向全市2200多名干部做动员报告，号召开展反贪污、反浪费、反官僚主义的“三反”运动。百货系统国营干部职工积极投入了这场运动。

1952年1月18日 百货行业私营商业的店员在市有关部门和店员工会的领导下，积极投入了反行贿、反偷税漏税、反盗窃国家财产、反偷工减料、反盗窃国家经济情报的“五反”运动。运动历时3个月，五月六日胜利结束。这次运动打退了百货行业不法资本家向国家和工人阶级的进攻，树立了工人阶级的领导优势，为私营百货行业向有利于国计民生发展创造了有利条件。

1952年四季度 经过“五反”运动，国营商业冒进，私营商业缩小，根据中央调整商业的指示，于1952年底开始进行调整。①扩大各种批零差价，②提高批发起点，③调整经营范围，让出部分经营品种；④调整经营机构，⑤放宽行政管理尺度。使私营商业的经营又开始活跃起来。

1952年11月14日 省百货公司召开各公司经理联席会议，贯彻了商业部“关于百货贸易建立三级（中央、大区、省）管理经营机构，逐级规定资金，实行经济核算制的决定”。

1952年 在物价稳定的情况下，适时调整了百货商品价格，全年普遍性的调价有五次，达2100余种商品，下调幅度5%至25%，上调幅度3%至5%。通过调整市场价格，

缩小了工农产品的城乡“剪刀差”，基本适应了城乡人民群众的购买力水平。

1952年底 分公司所属的各个支公司，包括人员、物资、财产，一律移交给所在地方管理。

### 一九五三年

1953年1月 五金公司成立。百货公司经营的五金商品，划归五金公司经营。

1953年1月 中国百货公司河北省公司唐山百货批发站成立。经理李又生，付经理王叙、贺子珍。同时还成立了中国百货公司河北省公司唐山市零售商店，经理张智兴，付经理刘福臣、赵继隆。

是年12月底唐山百货批发站，与唐山百货零售商店合并，组建唐山百货供应站和唐山分公司，一套机构两个名义。

1953年11月 国家对油脂、棉布、粮食，实行了统购统销政策。

1953年12月 原属百货公司经营的烟酒移交给专卖经营，陶瓷交陶瓷批发站经营。

1953年12月 中央商业部和全国供销合作总社，作出了划分国营商业与合作社商业对工业品和手工业品经营范围的共同决定。规定手工业品批发业务和零售由合作社经营，这是第一次国合分工。

1953年 分公司接收了“天津建支烟草公司唐山办事处”，并接收随来的11名职工。

### 一九五四年

1954年 唐山百货分公司为加强思想教育，改善经营管理，开展了对分散主义、本位主义、资本主义的思想教育。

1954年 分公司购销业务扩大，花色品种增加。据统计，经营品种已达到15000种，比1953年的4700种增加3倍多。

1954年 分公司积极扶植地方工业生产。<sup>5</sup>实行销售与生产结合，由专人深入工厂、企业，帮助生产单位降低生产成本，提高产品质量。唐山造纸厂的“雪莲”纸，<sup>1954年比1953年降低</sup>价格15·59%。对较大型企业实行包销，小企业和小手工业，由于生产规模小，资金不足，则采用给料加工形成多方扶植。

1954年三季度 分公司建立了“对私改造科”深入贯彻对资本主义商业的利用、限制、改造政策，掌握面广吃稀，淡季维持，旺季微利的原则，组织市内杂货、百货、文具、纸张、鞋帽等各行业的经理座谈协商，签订供应协议，开展批购零销，先后有346户签订了协议书。

1954年 分公司组织职工，开展以“加速商品流转”为中心的增产节约竞赛运动，平均每人每天劳动效率高达1,307,300元（旧币），比上年同期提高57·44%

全年专市企业涌现出模范人物8名，小组1个，有100名，  
16个小组，3个单位受奖。

1954年 分公司开展了对刘斌、吕献云、王秀兰、刘  
曼淑等先进思想和先进事迹的学习。

1954年 分公司学习推广先进经验，开展合理化建议。  
推广了新民县百货商店“商品展览推销法”。学习保定百货公司  
“月初一日出表”的经验。全年共收到合理化建议178件。

### 一九五五年

1955年 调整 根据省4月商业会议精神，经省、市研究决  
定，唐山百货机构调整为：分公司、二级站，市百和市文教用品  
公司等4个单位。即：中国百货公司河北省公司唐山百货分公司。  
办事机构设昌黎，经理张文。中国百货公司河北省公司唐山百货  
采购供应站，批发人员238人，办公地点设在花园街仓库内。  
中国百货公司河北省公司唐山市百货公司，人员460人，办公  
地点建国路北头。中国百货公司河北省公司唐山市文教用品公司  
人员100人，地址小山西下坡。大楼商场部、第一商场部、第  
三门市部、赵各庄门市部等4个零售单位和第二批发部、德仁号  
代理杂货批发部、古冶日用杂货批发部、针织批发部等4个批发  
部归百货公司领导。林西零售部和市内新兴书店两零售单位，  
均改为批发部，归文教用品公司领导。

1955年9月17日 唐山专员公署通知，遵化、滦县

玉田、迁西、迁安、乐亭、丰润等七个县商店改为县公司，并撤销芦龙、抚宁两县二级机构，昌黎县商店与分公司合并，并设立批发部和零售门市部。

1955年12月 私营百货业共有商店81户，（内有小批发商19户）从业人员239人（内有职工74人），资金139124元，合伙户10户，从业人员34人，资金15148元。独立经营及家眷铺46户，从业人员70人，资金44466元。

1955年12月24日 唐山市百货、五金业，实现了全行业公私合营。

### 一九五六年

1956年3月29日 百货分公司向各县公司、组、部发了“关于呢绒及卫生衫袜除销办法的通知”。根据上级精神制订1956年毛呢及卫生衫裤除销办法。除销品种：1、凡国产粗纺呢绒（包括混纺产品）不分品种均列入除销；2、1955年以前进口的大衣呢（不分国别）；3、出口剩余之条花呢；4、各种卫生衫裤；5、属于除销毛呢制品（服装）。除销对象：限于机关、部队、团体、学校、工矿企业职工，实行定息的公私合营职工及农业、手工业生产社社员。一般居民不予除销。

1956年4月11日 百货分公司往各县公司、组、部发了“关于1956年对几种百货商品开始除销的通知”。除销

品种，1、自行车（天津产飞鸽、上海永久、青岛产国防及进口日本产品暂不赊销），2、缝纫机，3、收音机，4、唱机。均按计划销售，如有货源应卖光为止。此外对赊销的地区与对象、时间、价格、手续及财务处理等，都做了规定。

1956年4月19日 唐山分公司对各县公司发出，“关于增添布胶鞋、汗衫、背心等7种商品列入赊销的通知”，  
赊销品种，1、布胶鞋，只限1955年以前生产的（全国产品）  
2、搪瓷面盆；3、搪瓷口杯，除上海产品不作赊销以外，其它各地产品均赊销，不限生产年度。4、竹壳水瓶，赊销全国产品，  
不限生产年度；5、棉毛衫裤，6、汗衫，7、背心，赊销全国  
各地产品不限年度。赊销对象：布胶鞋、搪瓷面盆、搪瓷口杯、  
竹壳水瓶只限农业生产社社员。汗衫、背心只限农业生产社社员  
及国营农场职工。棉毛衫裤赊销对象：农业社社员，国营农场职工，  
国家机关、团体、学校、厂矿企业的职工，实行定息的公私  
合营企业的职工，手工业生产社社员。此外，对赊销期限及收款  
办法、赊销手续、价格财务处理，以及注意事项作了规定。

1956年6月 各县公司全面实行独立核算，七月份实  
行新的信贷制度，和有重点的推行了财产管理责任制。

1956年6月22日 中国文化用品公司河北省公司“  
“关于我公司赊销商品品种的通知”，对城市开办赊销业务，  
赊销商品的品种有：风琴、手风琴、250元以上的照相机，以及  
50元以上的小提琴。赊销对象，只限国家机关、团体、学校、

厂矿企业的职工，实行定股定息的公私合营企业的职工，及固定驻地的军事机关干部。

1956年7月1日 唐山市国营企业系统4100多名职工，开始享受劳动保险条例待遇。

1956年7月1日 中国百货公司河北省公司唐山分公司（原地址在昌黎）撤销。由百货批发站接管了各县公司的业务。

1956年7月 百货批发站所属各县公司，全面执行了劳动保险条例，进行了工资改革。对生活有困难的职工进行了补助，全年补助了184人次，共4323元。

1956年 百货批发站推行了“同业务竞赛”、课题悬赏推销”、“三纵一横码垛法”、“尾联式统计法”、“文书处理部门立卷”等5个先进经验，创造和总结了“厚顶披肩苦垛法”、“商品堆垛点库法”、“互助协作轮换制”、“视色旗发货”、“视色旗包装”、“看图付货”、以及“分头包类”，“掌握物价”等16个先进工作法。

1956年 根据省“地差安排会议”精神，百货批发站对一般产品地差掌握幅度较高，即大、中、城之间，由原来的平均 $2\cdot888\%$ ，扩大为 $3\cdot333\%$ ，增 $0\cdot445\%$ ，对另星小商品大、中城之间掌握幅度扩大3%，而中小城之间扩大更多。

1956年 唐山地区（不含唐山市）国营百货商业的经营比重，上年度占 $85\cdot08\%$ ，本年度上升为 $89\cdot14\%$ ，

公私合营及私营上年占 4·88%，今年下降为 1·38%。小商小贩，据 9 个县城统计其经营额占全部商业的 36·26%。由于小商小贩经营方式便民，与群众联系密切，为了发挥他们的作用，百货批发站在供货上，取消了批发起点，并在货源上给予照顾，使他们在合理收入范围内，积极经营。

1956年 百货批发站召开四次供应会和一次补货会，按照工业品优先供应农村的原则，对少数紧缺商品实行合理分配，对供求平衡的商品，实行要货制，取消硬性分配和搭配的方法。

1956年 百货市场活跃，各县百货网点加强，自二季度开始至年底，陆续建立批发点 20 个，经营品种由开始的 300 种增到 800 种。

1956年 百货批发站组织了 3 次内部交流会，有 200 多种商品，通过易地改户，由积压变为畅销，对解决库存问题和市场供应起了良好作用。

### 一九五七年

1957 年 1 月 百货批发站召开了 9 个县的私改工作汇报会议，会上交流了工作经验，推动了私改工作的深入发展。

1957 年第二季度 百货批发站将糖业糕点业务移交给供销社系统经营。

1957 年二、三季度 百货批发站接收了商业系统内部

昌黎五金县公司，昌黎、滦县、乐亭、遵化、迁安文化用品公司，迁安、玉田医药公司等业务机构。

1957年 百货批发站贯彻中共中央“八大”的文件精神，通过整风运动，转变领导作风，改进领导方法、深入基层，正付经理轮流深入基层，全年组织100多人次，到各县公司帮助解决关于开展业务、财产整顿、商品保管、计统、调运、物价手续等方面的具体问题。

1957年 百货批发站组成物资供应办公室，派出4个工作组到8个县帮助开展推销，清仓排队，检查冬防，搞好年终决算，和做好旺季 市场供应的工作。

1957年上半年 百货批发站将8个科合并为5个科，初步减少16人；7月间二、三仓库合并。10月间合并了营、储、针织库，12月间第一批20名干部下放。这次精简不仅节省了费用开支，还提高了工作效率。仅二、三库合并即可节约各种费用4797元。

1957年 百货批发站本身和卢龙、抚宁、丰润、玉田、迁西、迁安等县，普遍推广了财产管理责任制的先进经验，改进了财产管理，1957年的财产损失比1956年减少74·51%。

1957年 百货批发站推广了“予进予拔”先进经验，按代表通知单予办手续，以单等货，货到对号入座，由年初进出库平均30小时，缩短为4个小时左右，加速了资金周转，节约费用6046元。

1957年 百货批发站及时总结职工群众创造的先进经验，和好的工作方法加以交流推广。先后共总结了“杜绝残变”“三帐合一”、“两验三番”、“采购体会”、“无差错调拨”“压缩银行存款”、“分头立卷”、“集中保管”、“怎样推广先进经验”、“流水作业”等10个方面的先进经验，并组织有关部门进行交流，鼓舞了职工的创造热情，促进了竞赛运动的开展。

### 一九五八年

1958年 百货公司建立党委，张民任书记，宋云峰任付书记。

1958年7月 百货站、纺织站、文化用品站合并，成立日用工业品采购供应站。仍挂分公司和站两个牌子。经理乔仲林，书记李润身。

1958年上半年 百货批发站荣获全省商业“内部协作”红旗。

1958年 开展“大购大销”活动，工业提出“需要什么生产什么”。商业提出“生产什么收购什么”，“生产多少收购多少”。

接着共同提出：“工不姓工，商不姓商，大家都姓国”的口号，结果造成库存过大质量下降。

1958年上半年 在大破大立中，实行以单代账，取消了大部分会计帐目，简化统计报表。日用工业品站原有45项主要规章制度破了26项，只立9项。通过几个月的实践，暴露了经营管理心中无数。到1959年5月恢复了16种会计帐目，以后根据需要仍继续恢复。

### 一九五九年

1959年3月 日用工业品开展了每人一封信，给工业办一件好事运动，各科室有55人为工业办了一件或几件好事，为工业找到21项价值8万多元的原材料和设备，上半年共派出300多人次，到全国各城市、县、镇、找进钢材、铁、电动机、木材、漂粉、碳酸钙石膏、石腊、电线、稻草等101项原料及设备，价值20余万元。

1959年 日用工业品站与工业部门密切合作，推行了“三定”（定标准、定合同、定操作）、“三查”（查效果、质量、措施）、“四组织”（组织厂厂交流、外地学习、流动检查技术研究）、“一碰头”（产供销碰头）的经验，同时派出6名驻厂员、大厂专人负责，小厂分片包干。半年中组织了7次质量经验交流会。组织棉纺厂、大伦、华新以及蓟县、宝坻各鞋厂，互相观摩学习。在玉田召开了小型布质量现场会，组织质量评比。经过参观学习比较，工业部门加强了检验制度，制定了新的产品标准50多种，因此使华新、棉织大伦等16多个工厂产品提

~~提高了质量，降低了成本。大伦色布漏验率由 61.72%，下降到 5%。小型布合格率由 80% 上升到 95%。电池放电时间由三季初 180 分钟增到 500~600 分钟，保险期达到 6 个月。~~

1959年 日用工业品站采取了多了解（群众需要）多研究、（市场变化）多学习、（到大城市参观学习）、多结合（工商之间产销之门）边试制，边改进方法，一年中帮助工业部门发展新产品 35 小类 657 种。

1959年 在市委“大小一齐抓、土洋并举”的方针指引下，日用工业品站大力挖掘社会生产潜力，积极扶植民办工业，从无到有，从少到多。1959年 11 月统计，街办工厂已经发展到 17 家，参加人数有 698 人。生产产品有毛巾、线绳、纸绳、布鞋、服装、粉笔等 20 多种，第三季度产值为 72 万元。

1959年 日用工业品站派人到山西为华新纺织厂找原料，把调天津的 5 车皮棉花，经过与铁路交涉，原车转运唐山，消除了停工威胁。

1959年 日用工业品站协助工业新增加和恢复了小五金、元木社、旋木社、印刷、电池、化工、钢笔等 13 个厂社。

1959年 工业品站自建了综合加工厂，机器、设备，除小型动力以外，全部是自己做的木制机器，当年生产出扣子、口罩、木纱团、全股线、化妆品、墨水等 10 余种产品，月产值达 45000 元。

1959年 实行“蚂蚁大搬山”方法，解决运输问题。