

郑州玩具厂志

ZHENGZHOUWANJUCHANGZHI



1958 — 1985

前

言

本着“古为今用”的原则，我们编写了这本厂志，在“详今略古、实事求是”思想的指导下，编写过程中，我们尽可能地对本厂各个时期的政治、经济、管理、文教等情况作了较为详尽的阐述，基本上做到了真实、准确、可靠、通俗、易懂。

郑州玩具厂始建于1958年8月，那时，条件极为艰苦，设备简陋，技术力量薄弱，几十名家庭妇女积极响应党和政府的号召，凭着艰苦创业的精神，勇破难关，克服了重重困难，几经周折，终于打开了局面。目前，我厂基本上已变成了拥有一定的技术力量和产品市场的小型企业。产品有大、中型玩具、塑料产品。据统计，1985年本厂拥有固定资产530千元，总产值271千元，劳动生产率3226.19元/人。

本厂志记载了我厂二十七年的历史，上起58年，下至85年，它为提高我厂管理水平，少走弯路，不断发展，壮大企业提供了教材，总结了经验，具有一定的历史和现实价值。

全志共五章，二十一节，约3万字，以管理为线索，产品为主体，反映了我厂发展过程中重大变革和历史状况。

本志在83年上半年由潘玉梅和李清丽二人编写。约半年时间，后因各种原因停止未写完。又于86年6月重新组织编写，花了整整两月时间完成了这部厂志。由于时间仓促，水平有限，错误之处在所难免，恳求批评指正。

编 者

一九八六年八月十八日

目 录

第一章 厂史沿革.....	1
附：1. 历年厂名及隶属关系演变图.....	6
2. 企业基本情况.....	7
第二章 产品.....	7
综述.....	7
第一节 纸制品.....	11
第二节 四轮童车（附四轮童车生产定额表）.....	13
第三节 木制玩具.....	20
附：1. 历年主要产品产量一览表.....	21
2. 历年原材料消耗表.....	22
第三章 管理.....	23
第一节 财务管理.....	23
第二节 生产技术管理.....	33
第三节 质量管理（附全厂职能机构设置图）.....	33
第四节 材料管理（附历年清仓查库盈亏情况表）.....	34
第五节 供电管理.....	36
第六节 设备管理（附主要设备分类台表）.....	36

第四章 职工福利.....	5 3
第一节 工资与奖金(附77~85年 工资升降表).....	5 3
第二节 托儿所.....	5 5
第三节 劳动保护用品.....	5 6
第四节 其它福利.....	5 8
第五章 历年党群组织情况.....	5 9
第一节 历年党支部书记的变换.....	5 9
第二节 历年行政领导的变换.....	6 0
第三节 历年团支部书记的变换.....	6 1
第四节 工 会.....	6 2
第五节 治 保.....	6 2
第六节 民 兵.....	6 3
第七节 妇 联.....	6 3
第八节 计划生育.....	6 3
附录:各种图表.....	6 6
一、历年职工人数递增图表.....	6 6
二、历年固定资产总产值、利润、 劳动生产率对照表.....	6 7
三、历年工业总值升降图.....	6 8
四、历年利润升降图表.....	6 9
五、历年固定资产原值升降图.....	7 0

第一章 厂史沿革

郑州玩具厂的前身是七一人民公社商业厅第五中队，创建于一九五八年大跃进时期。

一九五八年八月，上级派干部任浩（女），李连昆在居委会的配合下，动员家庭妇女100人，组成了商业厅第五中队。办公地点设在隶属商业厅的十六间大小不一的家属房内，组织机构设有队部办公室、会计室、食堂、托儿所、包药组、洗衣组、纳鞋底组、玻璃肥料组、细菌化肥组等，在此期间，由于任务不足，部分社员外出干临时工。

整个中队白手起家，无任何流动资金和固定资产，当时，食堂需要一辆架子车。由于资金短缺，由社员们凑钱买了一辆。在这种艰难的环境里，社员们苦干了45天仍没有分文工资，但大家均无怨言。李连昆拿出了壹月工资80元买来了粮食，社员们又从家里拿来了碗筷等炊事用具，总算是把食堂成立起来了。

食堂成立后，为了走合作化的道路，解放生产力，更好地利用劳动时间，社员们都来到了食堂就餐。有了正常的生活环境，就需要一些起码的工作条件，为了生产的需要，先后建起了氯化铵和生产细菌肥料的简易工棚，玻璃肥料的生产是在露天安装的一个熔化炉内进行的。

在这段日子里，全体社员本着党的政策，自筹自产自销，从原料的来源，产品的销售以及资金来源等，盈亏全由公社负责，社员们不计劳动时间，不计劳动报酬，努力工作，真正体现了主人翁的精神，到一九六一年公社停办，第五中队的全部资产此时都上交七一公社。在公社停办后的一次群众大会上，负责各中队财务工作的刘处长在会上说：商业厅第五中队的业绩不小，从建队到停办，累计上交利润达五万余元。由此可见五中队社员们在大跃进时期大干快上的精神。

由于公社的停办，五中队的全部组织机构都撤销了，后来，又将包药组组织起来搞外协工作，为药厂包装山道莲、头痛粉等。到六二年初转归郑州市手工业合作社金水区办事处管辖，厂名易为“郑州市药品包装合作社”。有三十余名社员。

由于属辖关系的改变，合作社处于非常困难时期，为解决困难，当时的负责人周金凤（女）号召大家集资办厂，每人兑款20元作为集体的周转资金，同时，大家积极主动找活干。群策群力为企业谋生存，给羽毛社拣过鸡毛，给药厂糊过纸袋，给外贸局挑选加工出口杏仁等，但主要任务是包装药品，全体工作人员无任何福利待遇，每人每月工资最高的25元，最低的18元。

后来，由于药厂的组织机构发生了变化，成立了包装车间，于是，合作社生产任务又出现了困难，靠对外加工来支付工资，资金

积累又很少了，为了工作和生活，合作社不得不改行，六六年春天开始，合作社又改为加工面条，用积累的少量资金购置了两台面条机和一些简单用具。但由于粮食的紧缺，只好由社员们兑面生产，就这样，合作社又开始了面条生产，至六七年年加工面条224吨多，至68年面条加工又濒于困境。

生产性质的改变，使得合作社在六六年又划归郑州市综合服务公司，厂名改为郑州市卫生路面条加工社，随着生产的发展和市场的需要，六八年开始，面条加工改为生产药用小玻璃瓶，合作社当时由高书英联系从上海请来了师付，传授小玻璃瓶的制作技术，于是，加工社又添置了一些必要的设备和工具，逐步让全体人员都掌握了技术，加工社又以加工面条改为加工玻璃瓶为主，同时，厂名改为郑州市玻璃制品加工合作社，转归郑州市金水区生产指挥部管辖。

生产持续了两年多，由于设备和技术的影响，生产质量越来越达不到厂家要求，一系列工艺如瓶口卷口，印字等更无法办到，这样，合作社在激烈的竞争面前，被广州、安阳等先进玻璃厂所淘汰。

玻璃制品生产的失败，迫使厂于另寻出路，以求生存，文化大革命的开始，使得市场上需要更多的宣传工具，于是合作社又同郑州广播器材厂联营，生产舌簧喇叭盒，合作社经过一段时间的人员技术培训和设备准备工作，于七〇年春正式开始投产，产品经市五

交公司包销。开始，销路较广，但由于市场预测不力，大批量（年产15万个）的生产造成了产品的大量积压，加上需求量的减少，生产就只能处于半饱状态，合作社又面临着停产倒闭的危险。

为寻求生存的途径，合作社又打算寻找其它出路，这时，市五金交电公司的王国珍同志建议在原材料不变的情况下生产纸制品，面对危机，厂领导及时采纳了这个建议。

从一九七二年开始生产纸绳，产品对市百货公司文化用品批发部、糖烟酒商店经销。然而好景不长。生产同类产品的厂家越来越多，合作社只好又增加了如烘干缸、小型锅炉等设备，生产纸腰带，这个产品的试制与投产均得到了市计委的支持，在计委的关怀下，原材料来源从市电缆厂获取，于是，电缆厂的下脚料被合作社利用，变废为宝。

纸腰带的销路前景颇佳。面临着的又是原料（聚乙稀醇）的严重不足，时常出现了停工待料的情况。

七四年秋，银行金办分管我社的信贷员马治东和本社业务员一道，通过银行去北京有机化工厂联系生产所必需的原料“聚乙稀醇”，这样，原料的紧缺又有了缓和，每月一吨的聚乙稀醇已经能够满足合作社生产的需要了，合作社产品产量越来越高，远销贵州、新疆等地。

一九七四年，合作社又归金水区工业组，改厂名为郑州市金水

纸带厂，自此以后，厂子的生产有了较大的转机，领导职工同心协力，当时的厂支部书记刘瑞莲（女）带头深入生产第一线顶班劳动，工人们除上班时间外，还义务劳动四小时。全厂上下，群策群力，连临时工也很卖劲儿，尽管没有任何福利待遇，工人们仍然努力生产，从不计较个人得失。

由于生产的发展，工厂状况良好，仅从流动资金来看，银行存款从74年8月的1500余元，到75年7月就增加到8万余元，银行借款为零，纸带厂的生产状况在当时的金水区集体企业中，可称得上是经济效益较好的企业。

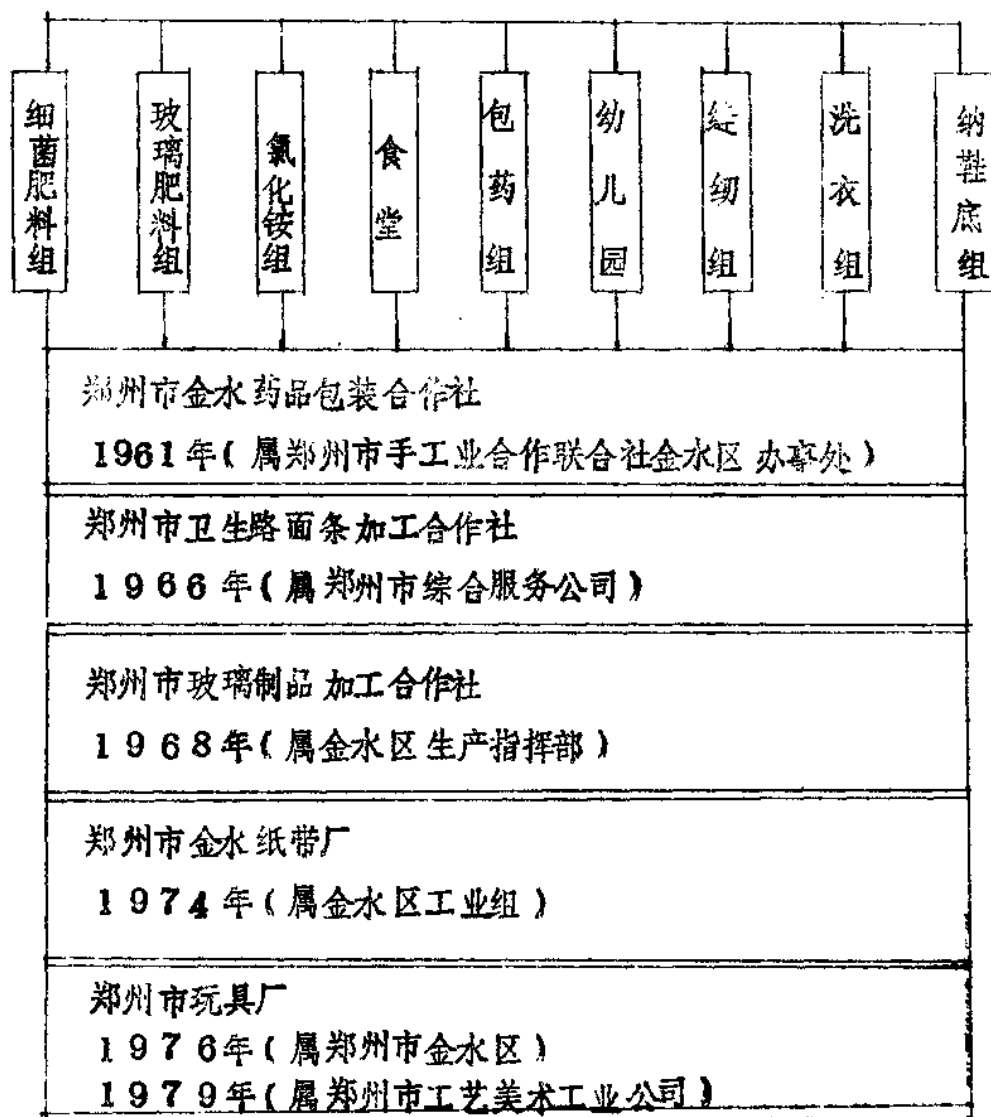
通过本厂的生产，不断壮大了企业，而且填补了我市空白产品，方便了用户。同时，就地取材，更好地利用了边角废料，生产的产品远销各地，供不应求。

一九七五年，省美术公司决定在市内成立一个玩具厂来填补我省空白产品，经过对比、研究，最后决定由金水区筹办，金水区工业组又把任务分配我厂，经过一段时间的准备工作，我厂便开始了征地建厂工作，七六年省美术公司投资20万元，购置了设备，开始了小批量的玩具生产，七七年省美术公司代处长和刘二位同志进驻玩具厂，指挥生产，以解决玩具厂产品生产中遇到的新问题。

便于归口管理，一九七九年五月一日，我厂又转归市二轻局美术公司管辖至今。

历年厂名及隶属关系演变图

省商业厅人民公社第五中队



企 业 基 本 情 况

企业名称：郑州市玩具厂

厂 址：郑州市南阳路东三街九号

性 质：集体

电 话：3 2 9 4 8

人 数：8 4 人

厂区面积：3400m²， 建筑面积：1815.40m²

主要产品：纸腰带、四轮童车、大型玩具有铁木混合八座转椅、本
制摇 、铁制鲤鱼滑梯，附带加工塑料产品。

开户银行：金办 07047008—0 6

隶属关系：郑州市二轻局工艺美术工业公司。

第 二 章 产 品

综 述

1958年—1970年这段时间里，都是些零碎加工或外加工产品，产品寿命周期较短，从1970年开始，市场上宣传器材的大量需要，当时，市广播器材厂任务太大，而人员又不足，于是

通过厂负责人杨玉珍与广播器材厂联系达成协议，转给我厂一套生产舌簧喇叭的设备，我厂先派员去对方学习技术，然后运来设备，投产生产，产品由市五金公司经销。

由于信息不灵，产大于销，库存又严重积压。于是，根据市五金公司王国珍同志建议，在原材料不变的基础上，转而生产纸制品（纸绳盘、球、纸带），从七一年开始，厂机修工郑安志、李玉花、龚发展先后去河北沧州参观学习纺纸绳的设备和产品生产，返厂后自行设计制造了两台纺纸绳半自动化机器，于七二年开始生产纸绳盘，其销售对象主要是对糖烟酒商店和一些工厂，后来由市百货公司文化用品批发部包销。随着商品生产的多样化，“文批部”又提出要生产纸绳球。于是，我厂工人杜样林又自行设计制造了两台打球机开始生产纸球。由于市场需求量太大，产品竟是供不应求。七三年初又由郑、杜二人合作制造了两台纺纸绳机。这样，四台机器平均日产量达300多公斤。随着市场需求的变化，纸绳产品开始出现滞销。主要原因有：

第一：尼龙草绳的问世；第二：农村付业的发展壮大，生产厂家和个体户越来越多。

迫于生计，厂于又在条件不变的情况下增加了一个旧烘干缸，一个小型锅炉及小型用具，于七三年末开始生产纸腰带。

由于用户不知道本市有生产纸腰带的厂家，因此，刚开始销路

极不好，在这种情况下，厂里积极想办法克服困难，将业务员由原来的一名增加到两名，将产品一捆捆用自行车带上送到用户，让其试用。这时，又出现了新情况，有的厂家想用纸腰带，又苦于没有打包机，于是，厂里又购进了部分打包机为用户送去。这样，对用户有四大优点：一是不需占用大量资金而可提前预定；二是不用占用大面积货位，三是由于数量和质量有差错，可电话通知及时解决。四是节约运费开支，这样，我厂的纸腰带生产有了出路，本市许多用户纷纷订货。从七四年下半年开始，销路越来越好。

产品的畅销，原材料的需求量巨大增加，使生产纸制品的原材料牛皮纸出现严重不足。于是，厂领导又向计委申请计划供应原材料。当时，纸腰带可以替代进口铁皮，节约外汇。所以市计委很重视，批转轻化公司解决。同时，厂里又外购部分原料，这样，材料供应基本上得到了解决，可是，新的问题又出现了，化工原料，“聚乙稀醇”又出现了来源不足，后来，厂工人黎晖通过省化工公司查知开封化工公司还有部分库存，这样又解决了燃眉之急，后又由任小炎同志写信到商业部求援解决。

当时，这种原料主要用来生产尼龙丝，而主要生产聚乙稀醇在全国仅有几家工厂生产，后又由银行金办马治东和我厂业务员常淑贤同志同去北京有机化工厂联系供应聚乙稀醇，每月两吨。

由于原料的紧缺，厂子需寻求多种出路，由于原料不足，厂领

导将全厂人员分兵两路。一部分仍在老厂生产纸制品，另部分人员筹建新厂房和设计新产品。

纸制品是我厂的老产品，生产时间长，兴旺达12年之久。从七六年到八三年的七年里，因新产品盈利不大，一直是以老产品养新产品。后因多方面缘故，迫使纸腰带的生产于一九八三年停产。

在市场大型玩具紧缺的情况下，一九七六年我厂先后从外单位调来美工设计史竞升，制图设计杜月霞，美工胡砚等人，还有从二七建筑社等单位借来的木工、技工、油漆工等，共同在刘瑞莲书记的带领下，短时间设计制作了我厂第一代产品（即我厂展销产品），木制玩具有“摇兽公鸡”、“金鱼”等，同时还有石膏小玩具展品“猪八戒吃面瓜”、“不倒翁”等小型玩具，以上样品于七六年六一节参加了手工业大楼的展览，收到了很好的效果。

随着幼教工作的需要，我厂产品颇受社会欢迎，纷纷前来订货。到八〇年由王永洲设计独创的“木摇兽熊猫”，杜鹃设计的“木摇兽鸭”等，自问世以来，颇受青睐，由于市场大型玩具紧缺，我厂还仿北京制做了大型积木，每套142.20元，中型积木，每套123.00元。当时杜月霞设计制造的转转（六座和八座）、双人压板、大型铁压板的小批量生产，填补了本省大型玩具奇缺的空白。后又设计制作了室内压板、扁铁三轮车、低档三轮车、中档三轮童车等，颇受群众欢迎。

一九八〇年，本厂仿上海制作了高低档手摇鼓、儿童纸风琴、80年胡砚（已调走）设计的各种布鼓、82年杜娟设计的小号跳棋，杜月霞设计的幼儿体育用具，杜娟、王永洲设计的动物积木等产品，经过试制小批量生产试销后，至今已成为我厂主要产品。

“大型积木”和“金鱼滑梯”两种产品在一九八六年五月儿童节前夕的儿童用品展销评比会上获河南省优秀产品奖。

第一节 纸制品

概 述

该产品从1972年投产起，一直是我厂老产品，生产时间最长，兴旺达12年之久，在后六年的时间里，新产品（玩具）的盈利较少，一直是老产品养新产品，由于种种原因，迫使纸制品的生产于1983年停产，此产品的停产使玩具厂的生产造成了一定损失。

一、纸制品的原料主要是牛皮纸，其次是再生纸，电缆厂的下脚料电缆纸盘和纸卷、碎纸等，只是加工方法各不相同。

聚乙稀醇是纸制品生产的化工原料，由于生产厂家较少价格昂贵，故对成品造成了一定影响。

二、纸腰带：生产工艺较简单，精密度要求不太高，它属于生

产自消耗品，工厂需求量较大，同时可以代替进口铁皮，节约外汇，如果生产管理适当，每吨纸腰带纯利可达25%—30%，因此，在纸腰带的生产时期，企业没有出现过亏损。

三、质量要求：纸绳 一等 粗一毫米20丝

二等 粗一毫米40丝

长度一等再生纸一市两60公尺，二等原纸一市两41公尺，纸盘有一斤一盘和半斤一盘两种，纸球每个重三两半，每小捆5个，每件60个，纸腰带每10根排成列，宽度为14—15毫米，长度为每市两8.3公尺，拉力测定为80 kg。

四、销售及价格

销售方式有包销、代销、自销三种。

纸腰带价1974年物价局核定为每T 3600元。

纸绳盘价市百货公司协同定价每kg 2.54元。

纸球价市百货公司协同定价每个0.48元。

五、生产工艺

1. 牛皮纸的生产工艺：将整卷大筒纸上在卷纸机上，边洒水边卷，卷成每15 kg（略）的纸卷，然后在切纸机上切成每盘宽度为6—7毫米的纸盘，再放入泡纸池，用热水浸泡4小时左右用竹筐装好，准备上纺绳机纺成纸绳。

如果生产纸盘就将纸绳用打盘机打成规格各一的盘状，若需纸