

晏子春秋內篇問上第三凡三十章

莊公問威當世服天下時耶晏子對以行也第一

莊公問伐魯晏子對以不可若不濟國之福第二

景公問伐魯晏子對以不若脩政以待其亂第三

景公伐萊勝之問所當賞晏子對以謀勝祿臣第四

景公問聖王之行若何晏子對以衰世而諷第五

景公問欲善齊國之政以干霸王晏子對以官未具第六

景公問欲如桓公用管仲以成霸業晏子對以不能第七

景公問昔魯孰先亡晏子對以魯後莒先第八

景公問治國何患晏子對以社鼠猛狗第九

景公問欲令祝史求福晏子對以當辭罪而無求第十

景公問古之盛君其行何如晏子對以問道者更正第十一

景公問謀必得事必成何術晏子對以度義因民第十二

景公問善為國家者何如晏子對以舉賢官能第十三

景公問君臣身尊而榮難乎晏子對以易第十四

景公問君子所行曷若晏子對以三者第十六

景公問賢君治國若何晏子對以任賢愛民第十七

景公問明王之教民若何晏子對以先行義第十八

景公問忠臣之事君若何晏子對以不與君陷於難第十九

景公問忠臣之行何如晏子對以不與君行邪第二十

景公問佞人之事君若何如晏子對以愚君所信也第二十一

景公問聖人之不得意如何晏子對以不與世陷乎邪第二十二

景公問古者君民用國不危弱晏子對以文王第二十三

景公問古之莅國者任人如何晏子對以人不能第二十四

景公問古者離散其民如何晏子對以今聞公令如寇讐第二十五

景公問欲和臣親下晏子對以信順儉節第二十六

景公問得賢之道晏子對以舉之以語考之以事第二十七

景公問臣之報君何以晏子對報以德第二十八

景公問臨國莅民所惠何也晏子對以惠者三第二十九

景公問為政何患晏子對以善惡不分第三十

莊公問威當世服天下時耶晏子對以行也第一

莊公問晏子曰：「威當世而服天下，時耶？」晏子對曰：「行也。」公曰：「何行？」對曰：「能愛邦內之民者，能服境外之不善、重士民之死力者，能禁暴國之邪逆、聽賢者，能威諸侯，安仁義而樂利世者，能服天下。不能愛邦內之民者，不能服境外之不善、輕士民之死力者，不能禁暴國之邪逆、慎諫傲賢者之言，不能威諸侯，倍仁義而貪名實者，不能威當世而服天下者，此其道也已。而公不用。」晏子退而窮處。公任勇力之士，而輕臣僕之死，用兵無休，國罷民害，累年百姓大亂而身及崔氏禍。君子曰：「盡忠不豫交，不用不懷祿，其晏子可謂廉矣。」

莊公問伐晉晏子對以不可若不濟國之福第二

莊公將伐晉，問于晏子。晏子對曰：「不可。君得合而欲多，養欲而意驕，得合而欲多者，危。養欲而意驕者，困。今君任勇力之士以伐明王，若不濟國之福也。不德而有功，憂必及君。公作色不說，晏子辭不為臣，退而窮處，堂下生藜藿，門外生荆棘，莊公終任勇力之士，西伐晉，取朝歌及太行，孟門茲於兌，基而民散，身滅於崔氏。崔氏之暮，遂羣公及慶氏亡。」

景公問伐魯晏子對以不若脩政待其亂第三

景公舉兵欲伐魯，以問晏子。晏子對曰：「不可。魯公好義而民戴之，好義者安，見戴者和。伯禽之治存焉，故不可攻。攻義者不祥，危安者必困。且嬰闕之伐人者，德足以安其國，政足以和其民，國安民和，然後可以舉兵而征。暴令君好酒而辟德，無以安國，厚藉斂意使令，無以和民，德無以安之，則危。政無以和之，則亂。未免乎危亂之理，而欲伐安和之國，不可。不若脩政而待其君。」

之亂也。其君雖上怨其下。然後伐之。則義厚而利多。義厚則敵實。利多則民歡。公曰。善。遂不果伐魯。

景公伐萊勝之問所當賞晏子對以謀勝祿臣第四

景公伐萊勝之。問晏子曰。吾欲賞於萊。何如。對曰。臣聞之以謀勝國者。益臣之祿。以民力勝國者。益民之利。故上有羨獲。下有加利。君上享其民。臣下利其實。故用智者不偷業。用力者不傷苦。此古之善伐者也。公曰。善。於是破萊之臣。東邑之卒。皆有加利。是上獨擅名。利下流也。

景公問聖王其行若何晏子對以衰世而諷第五

景公外傲諸侯。內輕百姓。好勇力。崇樂。以從嗜欲。諸侯不說。百姓不親。公患之。問於晏子曰。古之聖王。其行若何。晏子對曰。其行公正而無邪。故讒人不得入。不阿黨。不私色。故羣徒之卒不得容。薄身厚民。故聚斂之人不得行。不侵大國之地。不耗小國之民。故諸侯皆欲其尊。不劫人以兵甲。不威人以眾彊。故天下皆欲其彊。德行教訓。加於諸侯。慈愛利澤。加于百姓。故海內歸之。如流水。今衰世君人者。辟邪阿黨。故讒諂羣徒之卒繁。厚身養薄。視民故聚斂之人行。侵大國之地。耗小國之民。故諸侯不欲其尊。劫人以兵甲。威人以眾彊。故天下不欲其彊。災害加於諸侯。勞苦施於百姓。故讒敵進。伐天下不救。貴戚離散。百姓不興。公曰。然則何若。對曰。請卑辭重幣。以說于諸侯。輕罪省功。以謝於百姓。其可乎。公曰。諾。於是卑辭重幣。而諸侯附。輕罪省功。而百姓親。故小國入朝。燕魯共貢。墨子聞之。曰。晏子知道。道在為人而失為己。為人者重。自為

者輕景公自為而小國不為與在為人而諸侯為役則道在為人而行在反已矣故晏子知道矣

景公問欲善齊國之政以干霸王晏子對以官本具第六

景公問晏子曰吾欲善治齊國之政以干霸王之諸侯晏子作色對曰官未具也臣數以聞而君不肯聽也故臣聞仲尼居處情倦廉隅不正則季次原憲侍氣鬱而疾志意不通則仲由卜商侍德不盛行不厚則顏回蘧雅侍今君之朝臣萬人兵車千乘不善政之所失于下實墮于民者眾矣未有能士敢以聞者臣故曰官未具也公曰寡人今欲從夫子而善齊國之政可乎對曰嬰聞國有具官然後其政可善公作色不說曰齊國雖小則可謂官不具對曰此非臣之所復也昔吾先君桓公身體情懈辭令不給則隰朋暱侍左右多過獄讞不中則弦寧暱侍田野不脩民氓不安則甯戚暱侍軍吏怠戾士偷則王子成甫暱侍居處佚怠左右囁畏繁斗樂省乎治則東郭牙暱侍德義不中信行衰微則管子暱侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德而天子致其胙今君之過失多矣未有一士以聞也故曰官不具公曰善

景公問欲如桓公用管仲以成霸業晏子對以不能第七

景公問晏子曰昔吾先君桓公有管仲夷吾保入齊國能遂武功而立文德糾合兄弟撫存盟州吳越受令荆楚愜憂莫不賓服勤于周室天子加德先君昭功管子之力也今寡人亦欲存

齊國之政於夫子。夫子以佐佑寡人。彰先君之功烈。而繼管子之業。晏子對曰。昔吾先君桓公。能任用賢。國有什五。治徧細民。貴不凌賤。富不傲貧。功不遺能。佞不吐惡。舉事不私聽。獄不阿。內妾無美食。外臣無美祿。饑寒無飢色。不以飲食之辟害民之則。不以宮室之侈勞人之力。節取於民。而普施之。府無藏倉。無粟。上無驕行。下無詭德。是以管子能以齊國免於難。而以吾先君參乎天子。今君欲彰先君之功烈。而繼管子之業。則無以多辟傷百姓。無以嗜欲玩好。怨諸侯。臣孰敢不承善盡力。以順君意。今君疏遠賢人。而任讒諛。使民若不勝。籍歛若不得厚。取於民而薄其施。多求於諸侯。而輕其禮。府藏朽蠹。而禮悖於諸侯。菽粟藏深。而怨積於百姓。君臣交惡。而政刑無常。臣恐國之危失。而公不得享也。又惡能彰先君之功烈。而繼管子之業乎。

景公問莒魯孰先亡。晏子對以魯後莒。第八

景公問晏子。莒與魯孰先亡。對曰。以臣觀之也。莒之細人。變而不化。貪而好假。高勇而賤仁。士武以疾忿。急以速竭。是以上不能養其下。下不能事其上。上下不能相收。則政之大體失矣。故以臣之觀也。莒其先亡。公曰。魯何如。對曰。魯之君臣。猶好為義。下之妄妄也。奄然寡聞。是以上能養其下。下能事其上。上下相收。政之大體存矣。故魯猶可長守。然其亦有一焉。彼鄒滕雄雉。轟而出其地。猶稱公侯。大之事小。弱之事強。久矣。彼周者。殷之樹國也。魯近齊而親。殷以變小國。而不服於鄒。以遠望魯。滅國之道也。齊其有魯。與莒乎。公曰。魯與莒之事。寡人既得聞之矣。寡人之德亦薄。然後世孰踐有齊國者。對曰。田無宇之後。為幾。公曰。何故也。對曰。公量小。私量大。

以施於民其與士交也用財無筭篋之藏國人負攜其子而歸之若水之流下也夫先與人利而後辭其難不亦寡乎若苟勿辭也從而撫之不亦幾乎

景公問治國何患晏子對以社鼠猛狗第九

景公問晏子曰治國何患晏子對曰患夫社鼠公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因往託焉熏之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠所以不可得殺者以社故也大國亦有焉人主左右是也內則蔽善惡于君上外則賣權重于百姓不誅之則為亂誅之則為人主所案據腹而有之此亦國之社鼠也人有酤酒者為器甚潔清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人云公狗之猛人挈器而入且酤酒狗迎而噬之此酒所以酸而不售也夫國亦有猛狗用事者是也有道術之士欲千萬乘之主而用事者迎而齟之此亦國之猛狗也左右為社鼠用事者為猛狗主安得無憂國安得無患乎或作用事者為猛狗則道術之士不得用矣此治國之所患也

景公問欲令祝史求福晏子對以當辭罪而無求第十

景公問晏子曰寡人意氣衰身病甚今吾欲具圭璋犧牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可以干福乎晏子對曰嬰聞之古者先君之干福也政必合乎民行必順乎神節宮室不敢大斬伐無偏山林節飲食無多畋漁以無偏川澤祝宗用事辭罪而不敢有所求也是以神民俱順而山川納祿今君政反乎民而行悖乎神大宮室多斬伐以偏山林羨飲食多畋漁以偏川澤

是以民神俱怨。而山川收祿司過。薦罪而祝宗祈福。意者逆乎。公曰。寡人非夫子無所聞。此請革心易行。于是廢公阜之遊。止海食之獻。斬伐者以時。改漁者有數。居處飲食。節之勿美。祝宗用事。辭罪而不敢有所求也。故隣國忘之。百姓親之。晏子沒而後衰。

景公問古之盛君其行如何晏子對以問道者更正第十一

景公問晏子曰。古之盛君其行如何。晏子對曰。薄于身而厚于民。約于身而廣于世。其處上也足以明政行教。不以威天下。其取財也。權有無均貧富。不以養嗜欲。誅不避貴。賞不遺賤。不淫于樂。不適于哀。盡智導民而不伐焉。勞力歲事而不責焉。為政尚相利。故下不以相害。行教尚相愛。故民不以相惡。為名刑罰中於法。廢罪順於民。是以賢者處上而不華。不肖者處下而不怨。四海之內。社稷之中。粒食之民。一意同欲。若夫私家之政。生有遺教。此盛君之行也。公不圖晏子曰。臣聞問道者更正。問道者更容。今君稅斂重。故民心離。市買悖。故商旅絕。玩好无故家。貨殫積邪在於上。蓄怨藏於民。嗜欲備於側。毀非滿於國。而公不圖。公曰。善。于是令玩好不御。公市不豫。宮室不飾。業土不成。止復輕稅。上下行之。而百姓相親。

景公問謀必得事必成何術晏子敘以度義因民第十二

景公問晏子曰。謀必得。事必成。有術乎。晏子對曰。有。公曰。其術如何。晏子曰。謀度於義者必得。事因於民者必成。公曰。奚謂也。對曰。其謀也。左之無所繫。上下無所靡。其聲不悖。其實不逆。謀於上不違天。謀於下不違民。以此謀者必得矣。事大則利厚。事小則利薄。稱事之小大。權利之

輕重國有義勞民有如利以此舉事者必成矣夫逃人而讓雖成不安傲民舉事雖成不榮故臣聞義謀之法者民事之本也故及義而謀信民而動未聞存者也昔三代之興也謀必度其義事必因于民及其衰也建謀不及義興事傷民故度義因民謀事之術也公曰寡人不敏聞善不行其已如何對曰上君全善其出入焉其次結邪而羞聞全善之君能制出入之君時聞之君雖日危尚可以沒身羞聞之君不能保其身今君雖危尚可沒其身也

景公問為國家者何如晏子對以舉賢官能第十三

景公問晏子曰莅國治民善為國家者何如晏子對曰舉賢以臨國官能以敕民則其道也舉賢官能則民與若矣公曰雖有賢能吾庸知乎晏子對曰賢而隱庸為賢乎吾君亦不務乎是故不知也公曰請問求賢對曰觀之以其游說之以其行君無以靡曼辭辭定其行無以毀譽非議定其身如此則不為行以揚聲不掩欲以榮君故通則視其所舉窮則視其所不為富則視其所不取夫上士難進而易退也其次易進易退也其次下易進難退也以此數物者取人其可乎

景公問君臣身尊而榮難乎晏子對以易第十四

景公問晏子曰為君身尊民安為臣事治身榮難乎晏子對曰易公曰何若對曰為君節養其餘以顧民則君尊而民安為臣忠信而無踰職業則事治而身榮公又問為君何行則危為臣何行則廢晏子對曰為君厚藉斂而託之為民進讒諛而託之用賢遠公正而託之不順

君行此三者則危為臣比周以求寸踰職業防下隱利而求多從君不陳過而求親人臣行此三者則廢教明君不以邪觀民守則而不虧立法儀而不犯苟有所求于民而不以身害之是故刑政安於下民心固於上故察士不比周而進不為苟而求言無陰陽行無內外順則進否則退不與上行邪是以進不失廉退不失行也

景公問天下之所以存亡晏子對以六說第十五

景公問晏子曰寡人持不仁其無義耳也不然北面與天子而義晏子對曰嬰人臣也公曷為出若言公曰請終問天下之所以存亡晏子曰縵密不能養其學者詘身無以用人而又不為人用者卑善人不能感惡人不能疏者危交游朋友從無以說於人又不能說人者窮事君與利大者不得小者不為者餒餒道立義大不能專小不能附者滅此足以觀存亡矣

景公問君子常行曷若晏子對以三者第十六

景公問晏子曰君子常行曷若晏子對曰衣冠不中不敢以入朝所言不義不敢以要君行己不順不敢治事不公不敢以益眾衣冠無不中故朝無奇辟之服所言無不義故下無偽上之報身行順治事公故國無阿黨之義三者君子之常行者也

景公問賢君治國若何晏子對以任賢愛民第十七

景公問晏子曰賢君之治國若何晏子對曰其政任賢其行愛民其取下節其自養儉在上不犯下在治不傲窮從邪害民者有罪進善舉過者有賞其政刻上而饒下赦過而救窮不因喜

以加賞不因怒以加罰不從欲以勞民不脩怒而危國上無驕行下無諂德上無私義下無竊權上無朽蠹之藏下無凍餒之民不事驕行而尚司其民安樂而尚親賢君之治國若此

景公問明王之教民何若晏子對以先行義第十八

景公問晏子曰明王之教民何若晏子對曰明其教令而先之以行義養民不苟而防之以刑辟所求于下者不務於上所禁於民者不行於身守于民財無虧之以利立于儀法不犯之以邪苟所求于民不以身害之故下之勸從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以勞不害之以實苟所禁于民不以事逆之故下不敢犯其上也古者百里而異習千里而殊俗故明王脩道一民同俗上愛民為法下相親為義是以天下不相遺此明王教民之理也

景公問忠臣之事君何若晏子對以不與君陷于難第十九

景公問於晏子曰忠臣之事君也何若晏子啟曰有難不死出亡不送公不悅曰公裂地而封之疏爵而貴之君有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見用終身無難臣奚死焉謀而見從終身不出臣奚送焉若言不用有難而死之是妄死也謀而不從出亡而送之是詐僞也故忠臣也者能納善於君不能與君陷於難

景公問忠臣之行何如晏子啟以不與君行邪第二十

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰不掩君過諫乎前不華乎外選賢進能不私乎內稱身就位計能定祿睹賢不居其上受祿不過其量不權居以為行不稱位以為忠不揜賢以隱長不

刻下以諛上君在不事太子。國危不交諸侯。順則進。否則退。不與君行邪也。

景公問佞人之事君何如晏子對愚君所信也第二十一

景公問佞人之事君如何晏子對曰意難難不至也。明言行之以飾身。偽言無欲以說人。嚴其交以見其愛。觀上之所欲而微為之。偶求君逼爾而陰為之。與內重爵祿而外輕之以誣行下。事左右而面示正公以偽廉。求上采聽而幸以求進。傲祿以求多。辭任以求重。工乎取鄙乎弄歡乎新。慢乎故。懷乎財。薄乎施。觀貧窮若不識趨利若不及。外交以自揚。背親以自厚。積豐義之養而聲矜邨之義。非譽乎情而言不行。身涉時所議而好論賢不肖。有之已不難。非之人無之已不難。求之人其言彊梁而信其進。敏遜而順此佞人之行也。明君之所誅。愚君之所信也。

景公問聖人之不得意何如晏子對以不與世陷乎邪第二十二

景公問晏子曰聖人之不得意何如晏子對曰上作事反天時。從政逆鬼神。藉斂殫百姓四時易序。神祇並怨。道忠者不聽。厲善者不行。諛過者有資。致失者有罪。故聖人伏匿隱處。不干長上。潔身守道。不與世陷乎邪。是以卑而不失義。瘁而不失廉。此聖人之不得意也。聖人之得意何如對曰世治政平。舉事調乎天。藉斂和乎百姓。樂及其政。遠者懷其德。四時不失序。風雨不降虐。天明象而贊地。長育而具物。神降福而不靡。民服教而不偽。治無怨業。居無廢民。此聖人之得意也。

景公問古者君民用國不危弱晏子對以文王第二十三

景公問晏子曰。古者君民而不危。用國而不弱。惡乎失之。晏子對曰。嬰聞之以邪。益國以暴。和民者危。脩道以要利。得求而返邪者弱。古者文王脩德。不以要利。滅暴不以順紂。千崇侯之暴。而禮梅伯之醢。是以諸侯明乎其行。百姓通乎其德。故君民而不危。用國而不弱也。

景公問古之莅國者任人如何。晏子對以人不同能。第二十四

景公問晏子曰。古之莅國治民者。其任人何如。晏子對曰。地不同生。而任之以一種。責其俱生。不可得。人不同能。而任之以一事。不可責偏成。責焉無已。智者有不能給。求焉無饜。天地有不能贍也。故明王之任人。諂諛不過乎左右。阿黨不治乎本朝。任人之長。不强其短。任人之工。不强其拙。此任人之大略也。

景公問古者離散其民如何。晏子對以今聞公令如寇讐。第二十五

景公問晏子曰。古者離散其民而隕失其國者。其常行何如。晏子對曰。國貧而好大智。薄而好專。貴賤無親焉。大臣無禮焉。尚讒諛而賤賢人。樂簡慢而玩百姓。國無常法。民無經紀。好辯以爲忠。流遁而忘國。好兵而忘民。肅于罪誅而慢於慶賞。樂人之哀。利人之難德。不足以懷人。政不足以惠民。賞不足以勸善。刑不足以防非。亡國之行也。今民間公令如寇讐。此古離散其民。隕失其國所常行者也。

景公問欲和臣親下晏子故以信順儉節。第二十六

景公問晏子曰。吾欲和臣親下。奈何。晏子對曰。君得臣而任使之。與言信。必順其令。赦其過。任

大無多責焉。使適臣無求。譬焉。無以嗜欲貧其家。無信讒人傷其心。家不外求而足。事君不因人而進。則臣和矣。儉於藉餼。節于貨財。作工不厯時。使民不盡力。百官節適。關市省征。山林陂澤。不專其利。領民治民。勿使煩亂。知其貧富。勿使凍餒。則民親矣。公曰。善。寡人聞命矣。故令諸子無外親謁。辟梁丘據。無使受報。百官節適。關市省征。陂澤不禁。寬報者。過留獄者。請焉。

景公問得賢之道。晏子對以舉之以語考之以事。第二十七

景公問晏子曰。取人得賢之道。何如。晏子對曰。舉之以語考之以事。能諭則尚而親之。近而勿辱。以取人則得賢之道也。是以明君居上。寡其官而多其行。拙於文而工於事。言不中不言。行不法不為也。

景公問臣之報君何以。晏子對以報以德。第二十八

景公問晏子曰。臣之報其君何以。晏子啟曰。臣雖不知。必務報君以德。士逢有道之君。則順其令。逢無道之君。則爭其不義。故君者擇臣而使之。臣雖賤。亦得擇君而事之。

景公問臨國蒞民所患何也。晏子對以患者三。第二十九

景公問晏子曰。臨國蒞民所患何也。晏子對曰。所患者三。一患也。信臣不信。一患也。信臣不忠。二患也。君臣異心。三患也。是以明君居上。無忠而不信。無信而不忠者。是以君臣同欲而百姓無怨也。

景公問為政何患。晏子對以善惡不分。第三十

景公問于晏子曰。為政何患。晏子對曰。患善惡之不分。公曰。何以察之。對曰。密澤左右善則百

僚各得其所宜而善惡分孔子聞之曰此言也信矣善進則不善無由入矣不善進則善無由入矣

晏子春秋內篇問上第三終

晏子春秋內篇問下第四凡三十章

景公問何脩則夫先王之游晏子對以省耕實第一

景公問桓公何以致霸晏子對以下賢以貞第二

景公問欲逮桓公之後晏子對以任非其人第三

景公問廉政而長久晏子對以其行水也第四

景公問為臣之道晏子對以九節第五

景公問賢者何可學乎晏子對以彊勉為上第六

景公問富民安眾晏子對以節欲中聽第七

景公問國如何則謂安晏子對以內安政外歸義第八

景公問諸侯孰危晏子對以莒其先亡第九

晏子使吳吳王問可處可去晏子對以視國治亂第十

吳王問保威強不失之道晏子對以先民後身第十一

晏子使魯魯君問何事回曲之君晏子對以庇族第十二

魯昭公問魯一國迷何也晏子對以化為一心第十三

魯昭公問安國眾民晏子對以事大養小謹聽節儉第十四

晏子使晉晉平公問先君得眾若何晏子對以如美淵澤第十五