

中華民國二十九年元月

參謀勤務演習

第三戰區將校研究團印

第三戰區將校研究團參謀勤務演習

想定

所要地圖 湖南省輿圖

五萬分一

長沙	榔梨市	永安市
大托鋪	昭山	鎮頭市
湘潭	株州	石週嘴

藍軍第一軍（第一至第三師爲基幹）有擊攘紅軍，占領長沙之任務，由衡山及耒鄉沿粵漢，湘贛鐵道向株州附近集中，乃先遣騎兵第一旅向長沙方面搜索，於十二月二十四日晨在螽斯港，（瀏陽河西岸）盤古壩（白田鋪東南二公里），迴龍鋪（大托鋪南五公里）之線，受敵步騎砲兵聯軍部隊之攻擊，黃昏時被迫向後撤退，於易家灣以東地區，得我掩護集中部隊之步兵第二師支援，二十五日拂曉，聯合向當面之敵攻擊。

步兵第一師及軍直轄部隊，利用粵漢鐵路，公路及徒步兼程前進，二十五日午刻，在株州以北地區參謀勤務演習

集結。

參謀勤務演習

二

步兵第三師，由醴陵、萍鄉方面，經各種輸送及徒步行軍後，於二十五日午前在瀏陽河南岸，渡河并以南地區集結，其騎兵第三營協同騎兵旅警戒搜索中。

第一軍軍長於十二月二十五日十二時，在株州軍司令部得悉如次情報，（參照想定附圖第一）兵力不下兩師之敵，目下在昭山以東地區占領陣地，與我步兵第二師騎兵第一旅對峙中。

另據最高統帥部通報，有諸兵聯合之敵，約一師之衆，現由粵漢鐵道向長沙附近輸送約二十一日專以增援當面之敵軍。

敵軍步兵師編制爲步兵九營，並無師騎兵營之編成，其餘戰法裝備，訓練略同。湘江以西地區爲中立地帶，絕無顧慮。

軍各師及直屬部隊態勢，如想定附圖第一，其他兵站補給機關已沿株州以南粵漢鐵道，及以東湘贛鐵道設施完竣，對軍爾後作戰，毫無阻礙。

軍長決心攻擊當面之敵，遂於二十五日十二時三十分下達左記要旨命令。

軍於二十六日拂曉攻擊當面之敵，由瀏陽河附近包圍其左翼（東方）將敵壓迫於湘江東岸而殲滅之。

步兵第三師配屬軍砲兵，戰車主力，於本日黃昏後，乘夜轉進於瀏陽河北岸，明（二十六）日拂曉

，由蠡斯港附近包圍敵左側背而攻擊之。

步兵第二師，牽制當面之敵，明（二十六）日拂曉，以主力保持於該師右翼協取第一師之攻擊。

步兵第一師（缺步兵一團爲預備隊）配屬輕戰車一連，野砲兵一團，偵察機一連，汽球一連，明（二十六）日拂曉，由雙溪附近攻擊當面之敵，主力指向於田心橋東方，烏石嶺附近高地。

軍航空根據地在衡陽，株州設有前進昇降場。

騎兵第一旅由騎兵第三營交代，即夜轉進於瀏陽河以東地區，掩護第三師之前進，爾後協同其戰鬥，並掩護軍右側翼。

黃昏後騎兵第三營着歸第一師，騎兵第一營歸第三師指揮。

各部隊移動除騎兵旅外，不得妨礙各師之前進，並瀏陽河以北地區之偵察，其兵力不得超過一排。各師如發覺當面之敵有退却徵候時，應速向軍司令部報告。

十三號第一師師長在老屋場，奉到上述要旨之軍命令，並得悉諸情報，同時師航空連絡參謀報告，已與軍航空隊接洽，配屬師之航空連準備在株州昇降場待命。

又軍兵站監通報，第師兵站末地設於株州東車站，每日補給列車二十一時到達其他軍直屬部隊及兵站等設施與本想定研究無關故略。

注意事項

參謀勤務演習

四

藍軍第一師編制爲 旅四團制

五萬分一地圖上雙實綫及點綫道，稍加修理，可通行汽車，點綫道車輛通行無阻。

湘江爲河川，兩軍不得利用，瀏陽河自鄭梨市以上，諸兵均可徒涉，其橋樑頗稱堅固，重砲兵通過不得障礙。

其他河流乾涸，不得運動。

天候寒有雲，預側近三日內無變化。

日出七時十分日歿十八時二十分。

第一問題

十二月二十四日十三時第一師奉軍要旨命令後，師長參謀長及各幕僚之業務與行動如何？

（本問題不交作業，學者僅須熟讀想定，自擬案以備口答）

A 師長之行動

（一）敵情判斷

1. 延伸翼側 2. 退却企圖 3. 乘我師未前進而擾亂我之行動

（二）師黃昏後利用縱隊前進

1. 掩護之指定
2. 主攻之指向
3. 在株州昇降場乘機偵察敵情
4. 出發 所有一切交參謀長回道路時刻

B 幕僚會議

1. 參謀長軍企圖友軍情況
2. 師之行動
3. 判斷敵情
4. 指示作戰科長及各科長準備各項計劃

C 情報科

甲 參謀起草搜集情報計劃

D 作戰科

E 補給與人事科

配屬番號

野砲兵第五團 輕戰軍第五團第一連汽球兵
本日午後七時出發

第一問題原案

第一幕 師長之行動

參謀勤務演習

參謀勤務演習

六

人物：第一師師長，參謀長，某副官，步兵第一旅旅長，航空駕駛員

時間：十二月二十五日十三時

一、師長：十三時在老屋場第一師司令部，奉軍要旨命令後即在地圖上詳細研究師爾後之行動並考慮一

般狀況；對師參謀長指示下列事項。

A 師本日黃昏後，即向南山舖附近地區移動，準備明日拂曉攻擊，占領思橋東方烏石嶺附近高地
B 敵情判斷要項

(1) 敵是否有在師攻擊前，增強其左翼（東方）關刀舖附近陣地之企圖？若如此，兵力，編組及配備如何？

(2) 敵將退却乎？何時，何處？

(3) 敵將在師前進時，乘機逆襲乎？

C 準備本夜分數縱隊向新集結地前進及行進間，對敵逆襲之掩護。

D 考慮師明日拂曉主攻方向（指示地圖）

(1) 易家壠——油榨坡——石燕舖

(2) 大壩橋——擂鉢嶺——石燕舖

(3) 仙庚嶺——新橋——石燕舖

二、參謀長：『我想步兵第二團現在位置，遠離新集結地，最好派爲軍預備隊，師長以爲如何？』

三、師長：『對！步兵第二團！這團是很精幹部隊，訓練很好，但是依你所說，其餘各團現在位置重新集結地確較稍近。』

我現在到株州昇降場乘飛機，偵察本師攻擊正面敵情，地形及道路，兩點三刻鐘即可回來，通知師砲兵團長，在我回部後召見。我去時預備繞道至步兵第一旅司令部，看看各部隊情形，并告知第一旅長本師爾後之計劃，甲副官隨我同走。你（參長）還有什麼事嗎？』

四、參長：『沒有』（參謀長下，甲副官上）

五、師長：在余司令部後，即乘馬向步兵第一旅司令部前進，並告知甲副官下列事項。

『我到步兵第一旅司令部後，想巡視步兵第一團，在坐飛機後回來時，再看砲兵，如有時間再到步兵第二團，在兩點三刻鐘與參謀長談話後，我預備到步兵第二旅各團巡視一下，如汽車可以通第二師師部時，我要去見第二師長。你把以上的代我記着，並預爲計劃交通具開道路』

六、某副官：『是！師長有什麼特別規定的順序。去見那一個部隊呢？』

七、師長：『沒有！祇要時間與路途便利』

（步兵第一旅旅長上）師長到達第一旅司令部，與旅長會晤，即告軍要旨命令與師之參謀，

與參謀長談話同）並說「我已決定將步兵第二團抽爲軍預備隊，因爲本夜地移動距離較遠，所以選定他」

八、第一旅旅長：「隨便那一團都可以，我想步兵第二團，昔日曾有光榮戰史，下次再建立奇勛，也是一樣」。

九、師長：「好！我記着，現在我往株州昇降場坐飛機空中偵察本師攻擊正面，並順道看看步兵第二團，回來時如有時間再看步兵第一團，你還有什麼嗎？」第一旅長：「沒有」（旅長下）
師長然後乘副官已準備之汽車，途經荷塘舖，遇見步兵第二團團長，乃告以該團抽爲軍預備隊及師大概之企圖及情況，即驅車至株州昇降場，飛機已旋動待發，如是告訴駕駛員指地圖

「我想沿株州—南山舖道，到南山舖地區，視察道路及師爾後集結地道路等情形，你自己決定適當飛行高度可也，然後至關刀舖上空，偵察師攻擊重點方面，此時須注意敵騎兵射擊，最好稍爲高點，切不可來一個筋斗的表演吧！」

十、駕駛員：「是！師長，請放心。」

十一、師長：（師長在偵察中之思考）沿南山舖—跳馬澗大道空中偵察，在大道以西地形，受擋鉢嶺，龍塘坪各高地之瞰制，且該方面似有敵構築強固工事。在上述大道以東，地形較爲適宜攻

擊地區，但須通過敵陣地前無名河深溝及敵近距離火力發揚地帶，亦受摧鉢嶺、跳馬澗高地之瞰制，沿大道來側地形雖有起伏，易遭敵抵抗，然目下樹林甚多，容易接近，並利大道附近，便於運動。在摧破摧鉢嶺及跳馬澗要點後，則威脅敵陣較大。（甲副官上）返回株州昇降場，與駕駛員分別（駕駛員下）即問甲副官：

『現在有時間去見步兵第一團及砲兵團嗎？在兩點四十五分余須回司令部』

十二、甲副官：『報告師長！步兵第一團恐怕沒有時間去，砲兵團是順道的』

十三、師長：『好：準備回司令部去』

在余回司令部途中，會見各特種兵部隊長，垂詢各部隊近來情形尤其補給，衛生等狀況，并注意各官兵精神及軍風紀。

十四、甲副官：在途中報告（指示地圖）『師長要去見第二旅各團，最好在前塘舖下車乘馬到步兵第四團，第二旅旅司令部，步兵第三團，但是到第二師道路不通行汽車』。

十五、師長：『現在時間不早，我得先回司令部，第二師如不能去時，我祇好在電話中同第二師長談談吧！』

兩點四十分師長回到司令部，乃召見參謀長及砲兵團長（師長甲副官同下）

.....第一幕.....

第一幕 說明

師長奉軍要旨命令後，應就師各部隊之狀態與乎一般地形道路等關係，熟加考慮，使師明日拂曉攻擊，不致發生困難，故師乘夜向新集結地區前進，以分數縱隊縮短行軍長徑，使各部隊到達後，對於攻擊準備，得有充分時間，並使能獲得良好休息。

軍已指示師攻擊之概要目標，故師長須就此範圍內，指示參謀長數個方向，加以研究，確定計劃，而使任務達成也。

敵情判斷要項，為指揮官者，應就全般狀況，判斷敵人爾後至當企圖之可能性，指示情報參謀以蒐集情報之大概方針，而能隨時適切獲得所要之情況而定戰鬥指導之方策，第一項敵之企圖實現，如在本哨午後或乘夜暗延伸其左翼，則對師明日拂曉攻擊，將受較大之阻礙，故師應特別注意該項，偵察敵陣地位置，編成，兵力等及其他敵在該方面之行動，第二項為敵若乘夜暗撤退，則師明日拂曉攻擊，成為泡影，且被敵安全逃逸。於軍爾後作戰關係頗巨，尤其第一線部隊對敵夜間退却，容易搜索，故師不可不注意焉，第三項在有為之敵或偵知師之前進，則必相機逆襲，擾亂師之攻擊準備，是以須對敵有適當應付之策及搜索其有此種行動否？

指揮官對地形之偵察，無論在任何狀況之下均為重要，尤在地圖不完善時，更宜行之，本情況師長

藉空中偵察，對於師攻擊正面之地形略可得概要之印象矣。

指揮官乃軍隊指揮之中樞，爲團結之核心，故如得狀況之許可，應常親臨巡視，對部下予以精神安慰，啓發其愛國之至誠，殺身成仁之念更堅，對於師明拂曉攻擊，克敵致果，尤爲切要。

第二幕 幕僚會議

人物 師參謀長，作戰科長，情報科長，補給科長，人事科長，砲兵團長

時間 十三時十分

一、參謀長：在師長離司令部後，當即令勤務兵召請各科長並電話砲兵團長或團附即來辦公廳會議，片刻各官長齊集，（各科長及砲兵團長上）余仍宣告左記事項（指示地圖）『剛才奉到軍命令，明日拂曉由蠡斯港附近包圍攻擊敵之側背，將敵壓迫於湘江以東殲滅。』

步兵第二師保持其重點於右翼。

步兵第三師爲軍迂迴部隊。

步兵第一師（欠步兵第二團爲軍預備隊）本日夜暗向南山舖附近地區前進，明日拂曉展開於第二師右翼，攻擊當面之敵，並佔領思橋東方烏石嶺附近高地，並配屬輕戰車一連，野砲兵一團，偵察機一連，氣球一連，師騎兵營與第三師對換指揮。

參謀勤務演習

參謀勤務演習

一一

軍詳細命令，隨即下達

師長指示敵情判斷要項如次

(1) 敵是否有在師攻擊前，增強其左翼（東方）關刀舖附近陣地之企圖，若如此，兵力編組及配備如何？

(2) 敵將退却乎？何時？何處？

(3) 敵將在師前進時，飛機逆襲乎？

作戰科速準備師本夜分數縱隊向新集地之前進命令及前進間對敵逆襲之掩護並準備明日拂曉攻擊計劃，大概主攻方向為易家壠——油榨坡——石燕舖，大壩橋——擂鉢嶺——石燕舖，及仙度嶺——新橋——石燕舖，對師前進道路與攻擊地形，應速行偵察。

師長現乘飛機，空中偵察師攻擊地區並順道會晤第一旅及各部隊。約砲兵團長兩點四十五分在司令部召見。

情報科如發現敵有退却徵候時，速向軍司令部報告

諸位有什麼疑問嗎？

二、情報科長：『現在偵察連我們可使用嗎？騎兵第三營我想付與搜索任務，但是須在黃昏後，始配屬

師指揮』

三、參謀長：「大概航空連絡參謀與軍飛機場連絡，你可以詢問該參謀，如有何困難，再報告我，騎兵第三營，我馬上電話第二師參謀長，要求在黃昏前，我們可以付與其若干任務。」

四、作戰科長：「三師何時離開現在集結地，不然，恐師爾後前進，容易發生混亂。」

五、參謀長：「本師前進在黃昏後，諒必第三師應早已出發，但是我問問第三師再告訴你好了」
『各位在兩點二十分再集合此地並準備好各科計畫，俾便師長兩點四十五分回司令部批閱，還有什麼問題嗎？』完了（各科長及砲兵團長下）

與各科長分別後，即電話第三師參謀長，關於騎兵第三營之使用及該師離開現在地時刻，同時第三師長要求師命令騎兵第一營於十八時開往掛山塘符命，第三師於本夜二十三夜以前退出現地騎兵第三營即可直接指揮。余遂轉告作戰情報兩科長並作戰科即下達騎兵營命令，隨批閱日常公文後，對軍要旨命令復詳細審閱，與幕僚會議中指示事項，有無遺漏，同時各科請示事宜之答覆（容以後各幕述之）

……………第二幕完……………

第二幕 說明

參謀長為師幕僚首席，監督並分配各幕僚業務，故情況待師科長受師長指示及軍命令後，即召集幕僚會議，指導各科業務，對於師之前進，攻擊等計畫之起稿，及對部下應預達之要旨命令，使之預為準備。

備爲要，致於幕僚會議應召集之人員爲師部各次級幕僚長及砲兵團長（其團部在師司令部附近）其餘各步兵旅長則無召集之必要。

參謀長除轉示師長企圖及軍命令外，有時依幕僚人員訓練之程度及其經驗學識等關係，參謀長詳細指示其業務之進行或另行給與其他注意事項者有之。

凡每次會議後，須留若干時間，使部下有質疑及發問之時間，或使其對已受任務了解之程度，如情報，作戰科長之質疑是也。

參謀長對各科所擬計畫命令之起草，須在呈師長批閱前，得有短小時間之審查，免有遺漏及錯誤處，然後轉呈爲宜。

第三幕 情報科

人物 科長、甲、乙參謀（上尉），航空連絡參謀一
時間 十三時二十五分

一、長（由幕僚會議回本科辦公室，進門時見本科各參謀正在工作中，即說：『我剛由參謀長那裏開幕僚會議回來，參座已宣佈師長決心及爾後企圖，請大家到這裏來看地圖，告訴你們，我剛才得到的情況』（均集合於黑板前看地圖科長一面說，一面指示地圖）

『你們早知道第一軍將於明日拂曉攻擊。』

現在第三師將由龜斯港附近包圍敵人側背，第二師保持重點於其右翼，騎兵第三營接替騎兵旅任務，本日黃昏後，歸我師直接指揮，步兵第二團抽為軍預備隊，航空連配屬於我師。

師長決心於黃昏後，分數縱隊向南山舖地區前進，準備明拂曉攻擊當面之敵，奪取思橋東方烏石嶺附近高地，現本師預定三個重點指的方向。

易家壩——油榨坡——石燕舖

大壩橋——掃鉢嶺——石燕舖

仙度嶺——新橋——石燕舖

參謀長已向第三師詢問，關於騎兵第三營在本日黃昏前後可否受本師直接指揮。
這裏是師長指示的簡情判斷要項（交筆記稿於甲參謀）

二、甲參謀：『我們作一個情勢蒐集計畫嗎？』

三、科長：『自然的，這是我們付與搜索機關命令時的必要手續，因為有詳細計畫，才能獲得精確所需的情報』

四、甲參謀：『我們原來尙無已定計劃稿，恐怕時間要稍久點』

五、科長：『好！你先起草，等下我來幫你的忙，』（甲參謀到本人桌子起草計劃）。

六、科長：「乙參謀，重要情報已通報各部隊嗎？」

七、乙參謀：「是！正午已通報過了，現已將其重要者繪在透明紙圖上，正在調製中，並隨通報分發各部隊」

八、科長：「通報最好利用透明紙或要圖可以節省時間，又免圖上位置標定錯誤，如以後得有情報應隨時利用最迅速確實方法傳達各部隊，我們應該切記，戰場情況瞬息萬變，切不可遷延時刻，否則重要情報，一遺誤時刻，則無價值矣」

九、乙參謀：「情報蒐集附近是否隨師前進命令下達」。

十、科長：「不！我們另外對各部隊下達各別命令」。（乙參謀停）

十一、甲參謀：「科長！我已在情報蒐集計劃表上填好敵情判斷要項了」，

十二、科長：「好極了！你將表拿到我這裏來吧（甲參謀拿到科長桌上並同坐下）」

「請你讀第一個敵情判斷要項」

十三、甲參謀：「敵是否有在師攻擊前，增強其左翼（東方）關刀鋪附近陣地之企圖？若如此兵力編組及配備如何？」

十四、科長：「在此項內對敵人行動及企圖的分析，可以這樣寫法。

（1）敵騎兵在該方面有無增加警戒及其他活動情形。