

道光戊申秋鐫

牧令書

楚興國李煒校刊

牧令書卷三

持家目錄

家屬

汪輝祖

用財

汪輝祖

帳房不可任用至親

何士祁

親族宜周恤

何士祁

宅門內外宜分界限

何士祁

立錢穀簿凡所出入手自標記

何士祁

設買辦

徐文瀾

理財挈要

王鳳生

理財

何耿繩

居官致用

謝金鑾

陋規

汪輝祖

革陋規之法

劉衡

國爾忘家

袁守定

謹關防

袁守定

忘家

王士俊

捐濟

王士俊

知足

周際華

牧令書卷三持家

安肅徐棟致初輯

窮原者必竟委觀畧者必考詳民事宜遞陳矣然有居於先者治國在齊家家齊于正內外之位而制用次之則持家其要乎

汪輝祖

見保甲書卷三

家屬

挈眷之官累也然實有萬不可已者署無眷屬則宅門內如客寓然一切俱無檢束官一升堂拜客僕從卽無顧忌遇公出晚夕印匣亦難信託昔有同寮孑然在官腰間懸匙纍纍每出必與印偕

殊非體制或以姬妾任之則又不可賢明者百無二三小家女何知大義屬理內政勢有不能萬一小有色藝馴至特寵攬權禍更有不可勝言者采蘋之詩頌有齊季女有以夫

宅門以外官也規模狹隘則事上接下無往非獲咎之端宅門以內家也規模濶大則取多用宏隨在皆虧帑之漸而其要則在勿使家人有居官之樂而已造物勞我以生無論在官在家總無逸居之日仕路何常宜止則止顧有知止而不獲止者大率家人累之家人樂於在官卽有不能去官之勢故居官時須使宅門以內仍與居家無異女紅中饋不改寒素家風則家人無戀於一官而退官不難自決矣

官衙習氣最足壞人子弟凡家居不應有之事官中無所不有雖  
居官者紀範極嚴然時而升堂時而公出檢束總有不至僕從人  
等飽食羣居烏能盡安素分如賭錢唱曲養鳥魚雙優狎倡之類  
何地蔑有衣美食肥猶其小者子弟血氣未定易爲所惑且若輩  
唯恐不當公子之意用事者以此固寵未用事者以此邀恩一有  
所溺父兄之教難行爲害不淺況官非世業久暫靡常子弟卽幸  
無外染而飽煖嬉閑筋弛骨懈設不能仰給於官將無所恃以自  
立故惟子弟可治儒業者攜之官中俾受嚴師約束其他不若各  
就所長令其在家治生以爲久遠之計

用財

損

甯遠舊無庫徵收餉銀皆貯內室遇批解始發匠傾鎔余以爲非制創設庫房三間命庫書司筦鑰此正項也卽廉俸所入亦儲賬房應酬日用皆取給焉蓋一歸私室則當問出納於室人性齋者慮其絀也出之不易或誤事機性奢者見其贏也用之無節必致匱乏且財之所主權之所歸也並有因以干預外事者若之何勿侈靡之爲害也取之百姓不已必至侵及官帑其始偶然繼乃常然久且習爲固然而忘其所以然夫因公挪移卽干嚴律虛出通關亦罹重譴况以私用而虧官帑實爲侵盜乎縱或倖逃法網神且鑒之矧法亦未可苟免耶上官之喜怒一身之疾病公事之降

革皆不可知官帑無虧不過奪職而止不然將有制其命者所當於用財時先自謹也

士既服官凡官之所需及應酬種種與官俱來者斷不能省然官一而已非闔家皆官也一人官而家之人無不官祿其足濟乎且卽官之一身衣服可以肅觀瞻輿僕可以供任使似亦足矣而必備美是求有一帶而懸表佩玉費及千金他物稱是者試問官聲果否繫此而虧累因焉果何爲哉優伶宜屏讌會宜簡裘馬宜樸家人之衣食宜儉借曰缺美息阜則有原思用九百之義在豈患貨之棄於地者而況其未必然耶故用財宜節不節卽貪人卽不自愛未有甘以墨敗者資用旣絀左右效忠之輩進獻利策多在

可以取可以無取之間意謂傷廉尙小不妨姑試利徑一開萬難再窒情移勢偏欲罷不能或被下人牽鼻或受上官掣肘卒之利盡歸人害獨歸己敗以身徇不敗亦殃及子孫皆由不節之一念基之故欲爲清白吏必自節用始

身兼庶事萬不能瑣屑理財然出納之數斷不可不知盡委經手之人而已不與聞則我不挪移有挪移者我不侵盜有侵盜者至交代時水落石出噬臍無及矣宜屬司筦鑰者分列正入正出雜入雜出四簿隨時檢閱則倉庫出入相符不相符有餘不足之數一一在心設過去官交代冊籍頃刻可成雖猾吏無能爲弊更可  
不致遺漏歟目受後任之推敲或曰此行於簡僻小縣則可恐繁

劇之地勢不能行余應之曰苟不耐煩雖簡僻何所用之否則地異而理一也何難行之有夫號稱繁劇不過增驛站多迎送耳亦可另設一簿以覽其要特立法非難任人爲難有治人無治法安所得誠信之人而任之歟所有立簿法開後

一正入簿記銀穀應徵之數及稅契雜稅耗羨等項

一正出簿記銀穀之應解應支應放應墊之數及廉俸幕修等項  
一雜入簿記銀之平餘穀之斛面及每歲額有之陋規等項應入已者可質鬼神人所共知不必諱也若額外婪索是爲贓私不可以入簿者不可以對人卽不可以問心鬼瞰之神鑒之悖入悖出自愛者必不肯爲

一雜出簿記應捐應贈及日用應費各項

以上四簿乃官中理財之道官事稍暇隨時考校正入稍虧或有借墊則先以雜入補之而用自不敢不節此皆記其總數或十日一結或半月一結其流水細賬則責之司出入者而權不任焉否則雜入者濫用而正入者有虧至交代時或不自知其故矣

用財須儉爲一己言之也若以財用人則處處宜留餘地人之聽用於我無不爲財起見不使之稍有所利其心思材力豈肯實爲我用且不惟不爲我用將轉爲我害矣且我亦何常不計利哉席官之位食官之祿尙欲儉用以自贏彼事官者而使一無所贏其

家何賴焉寬其分乃安其身惟恐我之不用斯收用人之益耳  
賓友僚屬之酬贈贐貸慶弔一切分所常有斟酌量力各視其時  
不應則已應之須令其人實受吾益嘗見官中陋習以此等應酬  
無可質證司出納者任意短色輕平甚有至八折九折者剋其贏  
以入橐施者實費受者虛承良可浩歎劉仙圃令浙江時遇有公  
分屬帳房封固加簽其應標名目必俟手署故色或未足而平總  
不輕亦厚交之一道也

何士祁

見保甲書卷三

帳房不可任用至親

例支捐款幕友束修廚房伙食凡有一定之數者立定章程即可

照此給發其他不能預定之欸如酬應供給差使之類必官爲酌定賬房照發至于徵收錢漕則歷年數目不同必須與頭櫃幕友兩相核對詳細稽算庶庫簿不致舛錯稍不經意書吏乘虛而入爲害甚大 流水賬宜五日一看一月一結 銀洋出數皆宜核錢以歸劃一 利之所在怨之所歸必有謠言不可輕聽 此任最重宜請老成精細之人司之不妨多其束修以義合者去留在我一用子弟至親百弊叢生

親族宜周恤

離家較近之省求幫告助者源源而來力有難給宜酌量族之遠近戚之親疏就廉俸所餘每年寄歸補助貧乏約定不許至署則

所費省而受者得實惠矣

宅門內外宜分界限

宅門外以公濟公者不能存吝嗇之心招怨誤事若宅門以內則家也與官一例可乎宜按人酌給月費爲零用之需不得於賬房支取分文以杜影射而節糜費

立錢穀簿凡所出入手自標記

一縣錢穀欸甚煩多而大要有數宜令戶書將正項若干雜項若干解某欸若干支某欸若干照賦役全書開具一冊每欸之後空出數行以備登記如上忙停征後卽于進欸內註明數目每解一欸支一欸放一欸墊一欸卽于出欸內註明數目則有無盈絀一

覽了然此本任經征者也其接征前任漕尾及舊欠錢糧亦附其  
欸于冊後而註其出入之數 上司有專札催提者于應解欸上  
加一圈視圈之多寡爲解之先後 每年奏銷上下兩忙必開列  
前五年報解堂期數目以爲依據 應支之欸稍有盈餘不妨先  
期預給養廉可抵正欸不可聽其劃扣以此類推在細心詳究耳  
每年上下忙截數後宜囑內幕與戶書各開一進出細數及應  
抵之數則稍有虧短半年卽覺尙可補救也 一年之後卽將何  
項錢糧如何處分開一清單揭之于壁庶免事後追悔此經理錢  
糧大畧也

徐文弼

字襄右江西豐城人  
官知縣有吏治懸鏡

# 設買辦

買辦之役務須選充或有用該班頭役者有頭役另僱一人代充者必樸實勤謹乃免諸弊蓋此係官與民交財最易招謗亦易見好凡行戶商賈五方雜處毀譽之聲由之傳播且近例保薦必以日用所需發市價平買不賒取行戶爲清廉之事因立法如左

一設簿每月發簿一本買辦何物何價逐日登明每夜晚繳進過硃次日早發出

一給大小票帳房裁紙作大小票止於紙角用一小圖記每日官帳所需用大票載明何物給與買辦照票買備繳進留票照件登簿其內署各人私買物件用小票載明何物併載發現價若

干買辦亦照票買進只留票不必登簿每晚併將大小票夾入官帳簿內送進帳房查對次早去票發簿須嚴諭買辦除大票登載官帳簿凡內署私用各件等物必要錢票兩發如小票無錢及有現錢無票或係白票無圖記者俱不許領受私自買進如違責究革役

一定取貨印簿凡每日常用之物如酒肉等類定於何鋪店各立一簿用印將發過價銀總登簿內逐日發簿取貨鋪戶以此爲憑庶免買辦侵挪冒濫諸弊亦免鋪戶貨賬混開

愚謂買辦一節唯在帳房經理得人予初蒞永任卽有歷數前官去任時負累行鋪者內而親屬家人之混取外而買辦之侵