

陸軍大學校  
歐洲立兵教官講授

# 大軍之統帥

軍用圖書社印行

7-328

陸軍大學校  
荻洲立兵教官講授

大  
軍  
之  
統  
帥

素  
詢  
前  
略  
於  
長  
沙

30. 1943

軍用圖書社印行

中華民國二十四年五月印行

大軍之統帥

平裝全一冊定價一元四角

版權  
所有

編著者 陸軍大學校

發行者 軍用圖書社

印刷者 軍用圖書社

總發行所 南京國府路 軍用圖書社

電報掛號 〇九五六號

分發行所 上海 武昌 廣州 北平 長沙 重慶 南甯 軍用圖書社

開封

電話 二二六二九

# 大軍之統帥目錄

## 第一章 序說

一 統帥

二 戰略 戰術

三 戰略單位 戰術單位 戰鬥單位

四 軍

五 方面軍 軍集團

六 戰地 作戰地 戰場

七 戰略要點 略戰要線

八 策源地 後方連絡線(背後連絡線)

九 作戰 主作戰 支作戰

十 作戰目標

十一 作戰計劃

十二 會戰 會戰計劃

大軍之統帥 目錄

一 四 四 五 六 七 八 八 九 九 九 九 一〇

大軍之統帥 目錄

二

十三 集中 戰略開進 戰略展開.....一

十四 戰略預備.....四

十五 分進.....四

十六 外線作戰 內線作戰.....五

十七 準備陣 中央陣.....五

十八 機動 策動 策應.....六

十九 命令 訓令 訓示 指示.....六

第二章 近代戰爭之特性.....八

一 戰爭之國民化與戰爭目的.....八

二 思想戰之出現與宣傳戰.....一

三 資源並兵器之優越與精神力.....四

四 經濟戰與聯合作戰.....七

五 長期戰爭抑將短期戰爭.....九

六 陣地戰爭運動戰爭.....一

第三章 戰爭指導.....三五

其一 內政與作戰……………三五

第一節 統帥與政治……………三五

一 戰爭與內政關係之變遷……………三五

二 最高統帥與政府……………三六

三 國民議會與統帥……………四二

第二節 國家總動員……………四七

一 國家總動員之必要與意義……………四八

二 國民動員……………四九

三 產業動員……………五〇

四 交通動員……………五二

五 財政動員……………五三

六 其他之動員及宣傳機關……………五五

七 準備計畫……………五五

其二 軍事 統帥與外交……………五七

第四章 作戰計劃……………七一

|              |    |
|--------------|----|
| 一 作戰計畫之意義與範圍 | 七一 |
|--------------|----|

|                |    |
|----------------|----|
| 二 作戰計畫策定上所要之諸元 | 七三 |
|----------------|----|

|            |    |
|------------|----|
| (一) 戰爭指導計畫 | 七四 |
|------------|----|

|          |    |
|----------|----|
| (二) 作戰目的 | 七五 |
|----------|----|

|         |    |
|---------|----|
| (三) 作戰地 | 七六 |
|---------|----|

|                  |    |
|------------------|----|
| (四) 敵國之武力及其作戰之預想 | 七八 |
|------------------|----|

|             |    |
|-------------|----|
| (五) 作戰方針之確立 | 八二 |
|-------------|----|

|             |    |
|-------------|----|
| 三 攻勢作戰與防勢作戰 | 八四 |
|-------------|----|

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 第五章 對歐洲大戰列國作戰計畫作歷史的考察 | 九四 |
|-----------------------|----|

|        |    |
|--------|----|
| 第一節 德國 | 九四 |
|--------|----|

|          |    |
|----------|----|
| 一 毛奇元帥時代 | 九四 |
|----------|----|

|       |    |
|-------|----|
| 二 瓦德西 | 九五 |
|-------|----|

|           |    |
|-----------|----|
| 三 希里芬元帥時代 | 九五 |
|-----------|----|

|        |     |
|--------|-----|
| 第二節 法國 | 一〇七 |
|--------|-----|

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 一 絕對守勢時代(一八七一至一八〇七) | 一〇八 |
|---------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 二 守勢時代一八七六至一八八九   | 一〇九 |
| 三 攻勢防禦時代一八九〇至一九一〇 | 一〇九 |
| 四 攻勢時代一九一一以後      | 一一〇 |
| 五 集中計畫之變遷         | 一二二 |

|        |     |
|--------|-----|
| 第三節 奧國 | 一一五 |
|--------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 一 一九〇九年之作戰計畫      | 一一五 |
| 二 對連合作戰康勃德將軍之判斷   | 一二〇 |
| 三 對俄國作戰計畫（一九一三年案） | 一二五 |

|        |     |
|--------|-----|
| 第四節 俄國 | 一三七 |
|--------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 一 俄法軍事協約          | 一二八 |
| 二 大戰前自俄國方面觀側之國際關係 | 一三〇 |
| 三 俄國參謀本部判斷德奧之作戰計畫 | 一三一 |
| 四 對德奧作戰計畫（一九一二年案） | 一三五 |
| 五 對德奧作戰計畫（一九一三年案） | 一四二 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 第六章 作戰之實施 | 一四五 |
|-----------|-----|



# 大軍之統帥 目錄

六

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第一節 集中              | 一四五 |
| 其一 作戰目的與集中之關係       | 一四五 |
| 其二 集中地之選定           | 一四八 |
| 其三 集中法之二型式          | 一四九 |
| 第二節 大軍統帥之會戰指導       | 一五二 |
| 其一 會戰指導之重要性         | 一五二 |
| 其二 會戰指導之二樣式         | 一五三 |
| 其三 高等統帥之會戰指導能力之範圍   | 一五五 |
| 一 中間機關之必要           | 一五五 |
| 二 最高統帥之指揮法          | 一五六 |
| 三 方面軍之指揮法           | 一五六 |
| 四 方面軍與軍之指揮法上之差異     | 一五七 |
| 其四 方面軍及軍集團司令部之歷史的考察 | 一五八 |
| 一 方面軍及軍集團之區別        | 一五九 |
| 二 法國方面軍及軍集團         | 一五九 |
| 三 俄國方面軍(附圖第五參照)     | 一六一 |
| 四 德國之方面軍及軍集團        | 一六四 |

# 大軍之統帥



## 第一章 序說

從來統帥之妙，存乎一身，不基因於戰例，訓言，及戰略原則等，況範式乎，其精神即不外基於明晰之判斷，剛毅之意志，戰史之教訓，其氣力與伎倆，亦不外能爲迅速之決心而已，故卓越之將帥，爲期戰勝一切鬥爭，實不可不活用破碎敵人之手段。

戰爭之狀態，形色頗多，全然相同之情況，無再度發生者，且在同一條件與情況之下行作戰，並適用同樣之戰略戰術，其結果全然相反者，不無實例，其理由果安在？蓋影響於戰爭及戰鬥之經過者，除適用戰略戰術上原則之外，可窺知尚有許多條件及情況存在也。

舉此條件及情況之最重要者，則爲（1）指揮之巧拙，（2）軍隊之志氣及訓練，（3）國民後援之程度等，而以屬於心理的事實爲主。

戰爭指導之術，非有嚴正意味之科學，如以彼哲學的真理之探究，爲究極之目的，將萬古不易東西共通之戰爭法則，悉行攻究而確定之，殊難滿足，吾人探究原則法則並研鑽史實之時，東亞人情風俗，固不待言，即關於地形交通氣候風土等，亦須有努力體會之氣概，統帥上能得與國情適合之妙諦乃可。

中國古兵家所遺兵略，實冠世界，是可斷言，然關於適當現代文化之適用法之研究，惜乎尙不多見，若然，願諸賢服膺溫故知新之古諺，決意作一大飛躍，著著實行，是所切望不置者。

抑更有進者，僅習得戰略，似尙不足爲良將軍，此即於戰爭術之智識上，須視爲有過度之價值，如有通曉戰理之許多指揮官，其中於實戰上，究有幾人，能成真正英將哉，故以欠學究的教養者爲指揮官，而得將帥最高榮譽者，反爲不少，蓋關於統帥術之智識習得，雖比較容易，至於體會實用，則決非易易故也。

天材之指揮官，雖可因軍事學之研鑽而發達改良，然僅依軍事學而作良將，則不可能也。雖然，以探究學理而適用於實際，則又爲最捷徑，至於軍事研究之窮極，在將作爲科學修得之軍事研究，透徹心性，以之臨戰，能發生心手相應之妙趣也。

吾人在戰時，行爲較言辭，動作較思慮爲重要，又實行亦不可忘支配學理，僅知原則，自不十分，須熟思之，方其應用，更不可不精查之，即所知原則與活用此原則之間，尙有著大間隔，故研究之方法，不可不努力縮小此間隔，故吾人於此講堂，務須有精神的訓練之自覺。

戰史，依其研究，可以理解推定其原則，且可作爲試練，故在平時，爲修習戰爭之術及戰爭學計，以戰史之研究，爲最有效之一手段。通曉戰史，自然得與統帥之大原則相同化，而戰史之研究與戰爭之術及戰爭學，實爲不可分離者也。故予期於時間所許之範圍內，將引用戰史之實例，雖然，迄諸官畢業時，所得陳述之程度，僅能述說若干範例，使原則理解容易爲止，即不過

紹介統帥法之基礎學而已，請以是爲起點，日新月異，積畢世研究之效，爲中華民國，更進而爲有光輝之東亞和平，抱持自覺自信，向前邁進，是所切望。

屬於本講演之事項，甚爲高遠浩瀚，欲以短少時間達其目的，甚屬困難，且欲副諸官之付託，又不得不捨輕而摘要，避廣而選深，惜準備時間過少，其眞價如何，恐有不堪設想者，惟以熱血與誠意，隨諸官共同研究而已。

附錄 戰略上重要字義之解釋

一 統帥

統帥云者，統御大軍而指揮運用之謂也，又含有統帥術或統帥機關之意味。在統帥機關稱高等統帥者，通常指方面軍司令部以上，最高統帥乃國軍之最高指揮機關。

二 戰略 戰術

戰略云者，計畫戰爭，統裁其實施，爲定兵團行動之方向，目的，並時機，

場所等之關係，而策定兵團運用方略之謂也。統帥者，即於此戰略之外，考慮戰術、政略、經濟等諸關係而實施之者也。

戰術原爲戰鬥實施之術策，然行軍戰鬥宿營等之實施，亦屬戰術之範圍，如上述戰略與戰術雖有區別，而二者之範圍，相互交錯，其分界不明確者有之。兩者相輔始可得統帥之妙用。

### 三 戰略單位 戰術單位 戰鬥單位

戰略單位者，乃備有統御、經理、衛生各機關，數日間得獨立作戰之諸兵連合之建制部隊。關於其進退，日日得以其長之直接命令行之之最大單位也。但因國軍之大小，與用兵地方之狀況，各國互異其利害，運常以軍或師充之。

戰略單位不僅有直接戰鬥力，且實行期間，必須具備能保有、接續、發揮其戰鬥力之機關。故以輜重配屬之，若戰略單位之團隊，由兵站或倉庫等受補給，則可長保其生存。

混成旅、騎兵旅、依其任務之授與法，亦有可視為戰略單位者。

戰術單位者，於一指揮官之號令或命令之下，得指揮直接戰鬥之最大單位，而得用兵種固有戰術上之術策者是也。步騎砲兵概以營為戰術單位。戰術單位之部隊，通常有行李，亦如戰略單位之團隊之有輜重也。

戰鬥單位者，志氣之結合最鞏固，（以其長為核心，依其號令或命令得行戰鬥）之謂，即步騎砲兵連是也。

以上係按從來原則上之解釋，但歐戰後編制指揮上，於戰略、戰術、戰鬥單位，無判然之區別。有稱軍為戰略單位者，亦有稱師為戰鬥單位者，大有混淆之觀。

#### 四軍

軍，亦稱作戰軍，為會戰單位也。即適宜分配各戰略單位，與以適當地位，律其作戰（會戰）行動。戰鬥之際，各戰略單位之戰鬥行動，按戰術而令其協洽，以主宰統一戰鬥之終始者也。

軍爲實行作戰任務，由若干戰略單位之師（混成旅）航空隊、地上防空部隊、騎兵團、野山砲兵等而成。固不待言。野戰重砲兵、工兵隊、通信隊、並兵站機關等，亦屬必需。按狀況且有附攻城部隊者。軍之作戰地後方有兵站，以培養作戰軍。緣是分爲軍直轄管區與兵站管區，令兵站監處理該管區事務。

#### 五 方面軍 軍集團

方面軍者，係作戰於同一地方之若干軍（或準是之兵團）騎兵集團、航空部隊等，爲統一指揮計，於最高統帥下，特設一機關，而對此各兵團集團之總稱也。如有必要，則令方面軍司令官，擔任各軍作戰地並其後方地域之補給、民政等，其利害，俟後述之。

方面軍，通常由方面軍司令部若干軍（或準是之兵團）騎兵集團、航空隊、交通部隊及方面軍兵站等成之。

軍集團者，當使用大軍於一作戰地，於最高統帥成方面軍與軍之間，特設中



間機關。以統帥數個軍之集團也。例如歐戰間德之普國皇太子軍集團。巴威里皇太子軍集團。又如法之北方軍集團。(福煦 フォツレ)中央軍集團(別丹 ハタン)等是也。

關於是等方面軍及軍集團。後當詳述之。

六 戰地 作戰地 戰場

戰地爲實施戰爭之地域。其範圍依政略及地理關係。兩軍之作戰目的等定之。作戰地爲戰地之一部。即彼我兩軍作戰之地域也。故兩國軍中有數軍在各異之地作戰時。作戰地之數亦與是相應。戰場爲作戰地之一部。即兩軍或其一部之現交戰鬥動作之地。及曾經交戰之地。故作戰地內。包括多數之戰場。

七 戰略要點 略戰要綫

戰略要點。乃具備戰略上機要之地點。如都府。要塞。設堡陣地。根據地。大集中地等是也。