

樂農自訂行年紀事

陶遺影



上海古籍出版社



荣德生
(一八七五——一九五二)

出版說明

《樂農自訂行年紀事》，榮德生撰。

榮德生(一八七五——一九五二)，名宗銓，號樂農，江蘇無錫人。從二十世紀初開始，他和胞兄榮宗敬(名宗錦)一起，創辦麵粉廠、紡織廠、機器廠等工業企業，先後建立茂新麵粉公司、福新麵粉公司和申新紡織公司，成為聞名中外的“麵粉大王”和“棉紗大王”。毛澤東說過：“榮家是中國民族資本家的首戶”，“在國內外起了很大影響”(轉引自《榮毅仁》，中央文獻出版社一九九九年版第一四九頁)。鄧小平指出：從歷史上講，“榮家在發展我國民族工業上是有功的，對中華民族做出了貢獻”(見《鄧小平文選》第三卷第一六一頁)。因此研究榮氏家族及其經營民族工業企業的經驗教訓，不僅具有重要的學術價值，而且對當前的經濟體制改革、發展民營經濟、建設有中國特色的社會主義事業，都有現實的借鑒意義。

《樂農自訂行年紀事》由《樂農紀事》和《樂農紀事續

編》兩部份組成。《樂農紀事》是榮德生在抗日戰爭時期寓居上海期間，對自己一生的經歷、思想變遷和事業的成功與失敗，進行深入反思和系統總結，撰寫的一部“自訂年譜”，從出生寫到六十歲，自謂《樂農自訂行年紀事》。一九四四年，榮德生七十歲時，他的四兒榮毅仁為祝賀父親壽誕，即以《樂農自訂行年紀事》為名，封面請陶遺題簽，將“紀事”委托上海建東印刷公司，用木活字印刷，綫裝出版。隨後，榮德生又陸續寫出了六十一歲至七十五歲的“紀事”，但沒有出版，直到一九五七年一月，纔由上海中新史料研究委員會以《樂農自訂行年紀事續編》為名，油印供內部參考。榮德生的《樂農紀事》和《樂農紀事續編》，以生動、具體的材料，真實地記載了他在舊中國半個世紀中從事實業活動的艱辛經歷，以及他從太湖邊的農村娃、上海灘的小學徒逐漸成長為著名愛國實業家的人生道路，為後人研究近代中國民族工業和民族工商業者的歷史，提供了一份不可多得的第一手資料。書中關於經濟和民俗史料的記載也頗為翔實，是研究近代中國社會發展的寶貴資料。

此次出版，我們將上述《樂農紀事》和《樂農紀事續編》合成一冊，書名仍按一九四四年版，定為《樂農自訂行年紀事》，書名題簽也照舊。內容記載保持原貌。其中《樂農紀事》原書有斷句，此次整理，我們作了分段、標點，並根據當年的一張勘誤表對全書進行了校訂；《樂農紀事

續編》因爲是油印的，比較粗糙，我們重新進行了標點，改正了錯字，個別段落作了調整。爲了方便讀者，加注了公元紀年，對書中寫到的有些人和事做了若干簡明的注釋；而有些一時難以考訂的，祇能闕如。爲本書做標校工作的是陳文源和胡申生兩位先生。上海古籍出版社爲本書的順利出版給予了熱情的支持和幫助，這是要在這裡表示感謝的。由於我們掌握的史料和水平有限，校訂中的不妥之處恐難避免，懇請同行師友及廣大讀者批評指正。

上海大學
江南大學《樂農紀事》史料整理研究小組

二〇〇一年八月

榮德生先生第一年譜 並爲七十介壽序

德生榮先生者，余民國八年己未，嘗於公益工商中學開校祝詞比之南通張先生，謂以實業家辦實業教育，方不驚於空談，足爲當世圭臬，梓諸錫山學務文牘者也。於時先生甫逾強仕，銳意實業，而余方少壯，尤視天下事皆若不足爲。豈意歲月如流，國家多難，先生事業，半付劫灰，而余棄家轉徙，且垂垂老矣。眷懷往事，誠不能無感於今昔也。

今先生自叙行年紀事，實年譜也，已至六十。其令子伊仁、毅仁昆季，故嘗隸弟子籍，謂余知先生，屬爲點定。余受而讀之，曰：此中國實業史也，年譜云乎哉！於是先生明年且七十矣，鄉人之旅居者，咸謀所以壽先生，余乃作而言曰：往者阮文達公年六十，有年譜二十四卷，其門下士謀龔自珍爲作年譜第一序以壽之，謂信今傳後，莫壽於是。俟公七秩之年，再增十卷之書，當更叙之，故爲第

一。余不敏，何敢望龔氏！而阮文達，實一代福人也。請師其意，爲先生介壽，可乎？

吾國古來兄弟齊名者，於宋尤多，以宋氏郊、祁科名及蘇氏軾、轍文章爲最著。洎乎遜清，吾蘇亦有昆山徐氏健庵、立齋之兄弟繼相，嘉定錢氏竹汀、竹廬之經術名世。是皆國家盛事，於世不數數觀。及後海禁既開，群知實業富國，而世人驚於近利，賢哲能舉其大，於是南通有張督、張謇兄弟，而吾邑則有先生及兄宗敬先生，皆以興辦實業一時名聞全國。故言中國實業者，必曰南通、無錫。而言南通、無錫者，必及張氏與先生兄弟。余曩以張先生謇比先生，亦以先生有兄宗敬先生與南通張氏媲美，爲不易也。然張氏科第鼎盛，不無政治憑藉，其所辦以大生紗廠爲主，亦多囿於南通一隅，未若先生兄弟白手成業，經營幾遍全國。而與先生兄弟相左右者，實爲王堯臣、禹卿先生兄弟。故南通事業，幾與張氏兄弟相終始，而先生事業，雖至今猶存什一於千百，則先生兄弟能推大之，不私所業之效也。

綜先生年譜所述，則事業以實業爲主，而實業以衣食爲先，尤以食爲民天。故首在錫創辦茂新麵粉廠，以爲之基，以次而至於四；次曰申新紗廠，自一以至於九；又其次推廣麵粉廠，則曰福新，自一以至於八，所謂“三新公司”是也。其於地方，則本尊人熙泰先生遺訓，所謂“立身治家，常須推其有餘”，實合孔子“己立立人，己達達人”之

旨。而以交通爲地方命脉，教育尤事業之母。故首道路建設，則自開闢開原路、通惠路，以次而及百橋公司；學校教育，則有公益中小學、競化女學及梅園豁然洞讀書處；社會教育，則有大公圖書館及梅園。凡其犖犖大端，於年譜可考見者如此。

昔太史公稱天下言治生祖白圭，而白圭自言其術，則謂猶伊尹、呂尚之謀，孫吳用兵，商鞅行法。近世東西強國，競言經濟戰爭，謂可以亡人之國。朝野上下，相與究通其學。而軍事勝負，以至國家存亡，亦幾決於物質條件。故學校教育，惟此尤兢兢。平日則藏富於民，有事則毀家紓難。吾國白圭之言，庶幾於此而信，若先生殆深知其意者也。

猶憶民國十年辛酉，余謬膺省選，于役寧垣，假寓下關鮮魚巷茂新批發處，實以先生爲之主。而先生每來寧，亦必寓此，常徹夜談不休，上自軍國之大，下至閭巷之細，無一不談，無一不精。余竊嘆先生爲異人，真能如白圭治生，推大之至伊尹、呂尚之謀，孫吳用兵，商鞅行法者。今讀先生年譜，猶恍見當日夜談精神也。

余謂中國今日，於《易》卦當爲《剝》，在《剝》之“上九”，其《象》爲“碩果不食”，而《序卦》不受剝以坤，而受剝以復，《復》之《象》曰：“復其見天地之心乎！”《剝》之“上九”，非《復》之“初九”也。然非此剝而不盡之一陽，即無以爲復生一陽之根柢。蓋陰陽之數，剝不極則不復，而剝

既盡，則疑於無陽。是故剝復之際，消長絕續之間，天心所由見也。今先生神明強固，意氣猶昔，有子爾仁君與伊仁、毅仁諸昆季，皆嶄然顯頭角。而宗敬先生亦有令子，曰鴻元、鴻三、鴻慶諸君。庶幾兄弟濟美，能共體先生之志者，豈非大易所謂碩果也哉！霰雪集而不凋者，松柏之所以待春也；風雨晦而不熄者，膏火之所以待晨也。余將以先生之康強逢吉，卜國家太平不遠，而河山再造，地方復興，尚皆有待於先生，所謂復其見天地之心，於是乎在。姑書此以爲異日券，且弁於年譜，以歸先生，倘亦欣然而爲進一觴乎！

民國三十二年十一月

孫庵道人錢基厚謹序

目 錄

出版說明	上海大學 江南大學《樂農紀事》史料整理研究小組	1
榮德生先生第一年譜並爲七十介壽序	錢基厚	1
樂農自訂行年紀事(一八七五年至一九三四年)		1
樂農自訂行年紀事續編(一九三五年至一九四九年)		121

樂農自訂行年紀事

(一八七五年至一九三四年)

吾家自始遷祖水濂公擇壽地蓮花山，即移居於山之下，生三子，長居上，次居中，三居下，即稱下榮。在余家舊宅後，由二十五世祖庭芳公改建樓屋，武初公即分得，宏山公至錫疇公，傳至先父熙泰公，乃時祇分得中造舊屋二間，與祖母袁氏務農經商。母石氏生二子，兄宗錦，次即余，生於光緒元年七月初四日辰時，是日天朗氣清，家家正在早餐。時則世亂初定，人心和平，故皆安居樂業也。

光緒元年乙亥(一八七五年) 一歲

光緒二年丙子(一八七六年) 二歲

光緒三年丁丑(一八七七年) 三歲

理應學話，而不言語，祖母、父母均恐如啞子，細看有

小舌，知不啞。祖母力言：將來必是大器晚成。

光緒四年戊寅（一八七八年） 四歲

春初能學話，甚少開口。祖母每携至鄰家游，至今尚能略記人名。

光緒五年己卯（一八七九年） 五歲

大妹生，後適項。

是年，兄從殷省甫啓蒙，實由春泉二先生代教也。余則每日由祖母携往念佛，聽鄰近人說農桑養蠶、並將田改種等事。

至八月中秋，祖母往大王廟燒斗香，午後送點心至，將晚，見各人紛紛將香斗盡投大爐中，携香籃而歸，祖母頗氣悶，因人謠說是邪教，爲此中止。因而祖母遂患痼疾，父母朝夜侍疾，請醫服藥，並買小冬瓜煨熟吃水，多方調治無效，延至十月初三辰時去世，十三回出，墳在鄭巷新圩，父親所覓得也。請章仲山之子用事，亥山已向兼乾巽。章君云：“此地頗佳，廿年即大效。”開土色黃如赭，祖母之棺，正在黃沙中也。用後三四年，家中果稍見順遂，卒如章先生廿年之言，先嚴信風鑒尤誠。

光緒六年庚辰（一八八〇年） 六歲

祖母故後，家中乏照料，春間養蠶等事尤忙。外祖母

戈太夫人，家在山北石巷，往來不易，母親遂接至家中常住，於外孫甚愛護。時兄日日上學，余則無事。外祖母嘗言，山北小兒五六歲即要學小事，壓壓厭。下半年，即教我學扎黃錢，每萬值錢一百廿文。鄰家小兒因而共來學做者二三人。錢橋男女做者甚多，榮巷則少見。

光緒七年辛巳（一八八一年） 七歲

閒空無事，解厭一如上年，亦不出門。但見母親每日搖棉花、織布，從早至夜不歇。晚上，兄弟同在一處，聽外祖母與母親述洪、楊逃難時身經一切，形形色色，聽之不倦，至今不忘。

秋，小病。

光緒八年壬午（一八八二年） 八歲

本應上學，因少說話，鄰里都言“二木頭如何上學”，父親信之，且緩至明年。每日仍做扎黃錢工作，母親差喚家事，一一均做，上街買物均不錯。

九月，父親由浙江烏鎮回家，見余稍好，必須識字，買方塊字三百教之。初以五字“天、地、君、親、師”念幾遍，即能背誦；再換五字“父、母、伯、叔、兄”，仍幾遍即背。如此，父親試準此兒不木，可教。一月餘，三百字皆能背。有一晚，教背九九數，一一如一，一二如二，至九九八十一，均能背熟。父親甚喜，安慰母親，謂此兒明年

決可上學。

父親赴烏鎮，明年正月回來。

兄讀已數年，曾讀過《百家姓》，傳習之，朗朗上口，十餘日而畢。再教《千字文》，過半。如此，兄弟二人每夜以念書爲事，即從族伯雲章先生，因在東鄰也。

光緒九年癸未（一八八三年） 九歲

正月十九開學，即到先生處拜孔夫子、拜先生畢，先生聞曾念方塊字三百，謂“拿來理念”，尚識不錯。理畢，已屆二月後，初讀《千家詩》。是月，父親回來，月半二妹生，後適尤氏，現存，頗能作家。

有提督軍門王青山，在浙江太湖水師差，調廣東省河水師差，將家眷搬錫，住小三里橋西。父親携余去拜見，並見朱太太，即姑丈曹竹村之胞姊，亂時失散，得親戚收留，長大配與王光耀，時在郭嵩林部下，職都司。後隨曾國荃克南京，保至此職，並巴圖魯銜。爲人富有力，號稱“千斤”。三月往廣東，父親與朱君（即姑丈之胞兄）先去，租屋桂香街丹桂里，軍門即往接差。秋間，全眷隨去，後調三水河口十餘年，至廿四年補韶關鎮臺。

竹村姑丈在曹三房冶坊任事，長於刻字，香爐等翻砂字均他過手，與姑母住江陰巷陶謙益內王姓屋。如此，不時與兄同去至城。

本年所讀，有《大學》、《中庸》、《學而》。十二月廿日

放學，在家幫助雜務，晚間兄弟同念書，習以爲常。

光緒十年甲申（一八八四年） 十歲

正月二十開學，由《學而》讀完，接《公冶長》、《子罕》、《子路》、《陽貨》。

是年中法之戰，張佩綸爲欽差，與法交戰於馬江。族叔祖俊業，號履吉，以縣丞差支應，在船政局，爲張公世交，即委爲掌印，兼一切重要公文令箭。是役戰敗，據實未敗，不善報告耳。張公拿問進京，臨行薦族叔祖至粵督張之洞處，當即延見，詢當日情形，頗器重，即委營務處，接差站班都大員。一佐職而當此大差，頗不自安，面請改差爲摺奏，兩院兼之，甚紅，府班同鄉均與往還。

有要員往潮州，軍門派兵差船送之。船管帶與父親言：“榮師爺聞否？船往潮州，可去游玩，一二日即回。”允之，到船，楊姓某員亦到船，船主即引與言：“軍門派師爺陪去。”乃兩面人情也。途中談：“榮姓多旗人，閣下何處人？”答：“江蘇。”彼安徽，爲大同鄉。“督署榮俊業是何人？”“是族叔。”“何時到此？尚未見過，但知其有差在閩。”答云：“張薦，調粵不久。住丹桂里，不知同里也。”船去即回，往見族叔，甚洽，路近不時往來。

朱仲甫廿四歲以知府到省，是年四十，未得過差。時與族叔祖以同鄉之誼往還，因而得到一差，地名磨刀口，釐差。差甚小，不便多用人，隨向族叔祖請推薦一

二人。答以來省未久，無相當可薦。然再三說之，即以父親對，徵父親同意，答以軍門相待。朱太太人情難辭，推薦妹倩曹竹村，現在錫，待來即薦。朱公不日接差，無人暫去幫理，允之。一面告明軍門，一面信至無錫，來去數月。竹村之父親因老店事多，不允長子出遠。待商允，已數月，至粵何止半年。正待調回，朱太太見薪俸已大，未果。

是年十二月廿日放學，在家助理過年，兄弟至晚念書，已學抄書。

光緒十一年乙酉（一八八五年） 十一歲

正月開學，讀《陽貨》、《梁惠王》、《公孫丑》、《滕文公》、《離婁》，每日讀書寫字。

是年，父親已接磨刀口釐金館事，修金卅一兩八錢。後知姑丈結束經手，即於夏初抵粵王軍門處，朱太太留住他處。即告父親，轉呈總辦，竹村已到省，請來接替云云。太尊謂局中缺人，留父親，並請姑丈同來辦事。姑丈即至局，薪俸亦同，諸人無積習，公事甚起色。至年，全省比較，磨刀口最優，即奉文委大差一次，期滿即調三水河口釐金大差，比較十八萬兩，為省內第一。

是年終放學後，在家每夜念書，兄加抄書、算等事，漸有進步。

光緒十二年丙戌(一八八六年) 十二歲

正月開學，接讀《離婁》、《萬章》、《告子》、《盡心》。是年讀完《孟子》，亦常抄書。

初夏，父親托陸家石橋舊友(忘其姓名)，薦兄至南市鐵錨廠學商，即出學堂赴申。至深秋，起傷寒病。母親得信後，即邀姑母回家商量。往申看病，見頗沉重，雇船回家。路過望亭，稍轉機，抵家延醫調治。愈後，頭髮盡落，如光頭。明年生出辮子極小，人皆以“小辮子”呼之。

本年春，父親來信，已在水河口釐金就館，薪金仍舊，姑丈同去。諸人辦事盡心，無惡習，公事蒸蒸日上，比昔起色。是年共收廿二萬兩，考成仍全省第一，奉文連差一次。

是年放學，仍兄弟念書。兄病愈在家，不到鐵錨廠去矣。

光緒十三年丁亥(一八八七年) 十三歲

開學，讀《幼學須知》，頗有興致。舊學生日少，小學生日進，先生時時出外行醫，點好書，即命代教，每日有二三入，自讀廿餘行，甚省事。專做手工，檯中一切刀鑽全備，性所好也。

本年三月，兄去申學錢莊，在永安街源豫，店主衛姓，本城人。余一人在家，仍抄書寫字，助母家事、農事、蠶桑、種菜，一切爲之。

父親來信，仍館三水，公事順適，總辦爲上游器重，年