

脊梁

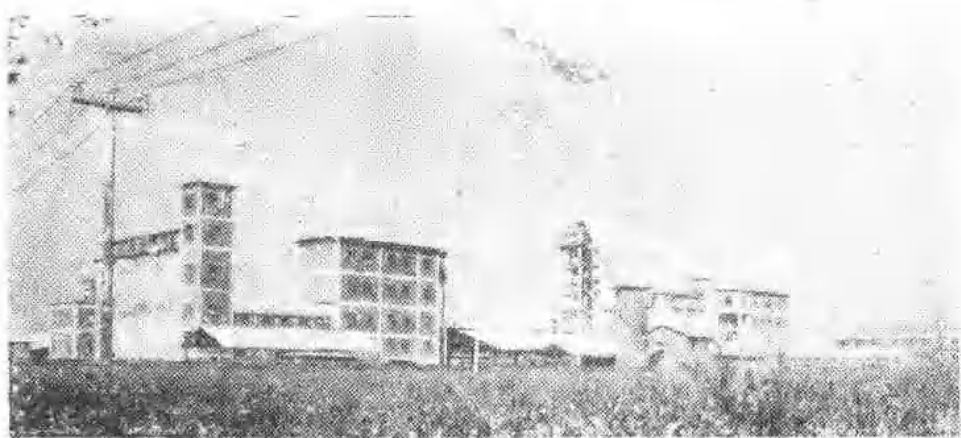
《企业家的故事》之一

背 梁

《企业家的故事》之一



：传部
联合会 编



● 图为丰南县第三水泥厂



● 王恩文



● 张淮川



● 少伯



● 杨宝亭



● 李卓成



● 郑树成



● 都步春



● 刘玉清



● 王世禄



● 佟 涛



● 刘建利



● 黄 环



● 王庆林

目 录

美好的未来属于丰南.....	姚守德
有关厂长关系学的你说、我说、他说.....	张 勉
大潮创业歌	唐水 芳玉
“十” “一” “？”	峻 钟
“小诸葛”的“大世界”	张惠民
男子汉的风采.....	朱继经
龙的故事	孙志宏
浪遏飞舟	孙玉春
热土交响诗	李枝增
太阳每天都是新的	李守安
沙土地里的精灵	张福兴
有这样一个厂长	张博琴
人生能有几次搏	傅凤瑞
不服人的人	刘长太

美好的未来属于丰南

丰南县人民政府县长

姚守信

丰南，渤海之滨的一颗璀璨的明珠。

丰南，京、津、唐金项链中闪光的一环。

丰南县是唐山市属沿海县份之一。南临渤海、北靠市区、丰润，东与滦南、唐海接壤，西与宁河、汉沽相连。1568平方公里广袤的平原，风光绮丽，气候宜人，物产丰富。除盛产小麦、玉米、水稻、高粱等五谷外，更有棉花、白菜、芦苇等土特产品闻名遐迩。加之海淡水产，金鳞紫蟹，真可谓鱼米之乡。

丰南地理位置优越，交通发达。县城距唐山市区9公里，距天津市85公里，境内京山铁路横贯东西，其中唐胥路段（县城至唐山），是我国最早的自建铁路，我国的第一台机车（龙号）也制造于县城胥各庄。县境内还有唐柏、唐乐、津秦公路通过，连同乡间公路，通车里程共达284公里，成为我省第一个乡乡通油路的县份。

丰南县以“润泽丰美”著称。土地资源非常丰富。目前，土地的特点是非耕地多于可耕地，垦植率尚不足40%。广阔的非耕地中，有草泊12万亩，草荒24万亩，坑塘、洼淀、滩涂27万亩，发展农业有很大潜力。近年来，根据全县自然资

源的分布状况,已逐步建立起东部林果、西部畜牧养殖,南部沿海水产,中部蔬菜等四个农业商品基地。截止今年,已开发水稻5万亩,开发鱼虾养殖水面5万亩,畜禽饲养量大幅度增加,新栽果树2945亩,蔬菜面积进一步扩大,总产量可达3.5亿斤。在粮食生产连年丰收的基础上,不断调整农业的产业结构,使林、牧、副渔各业占农业总产值的48%,有20多种农副土特产品打入了国际市场,农业出口总值达到2000多万元。

异军兴起的乡镇企业,已成了丰南经济一大优势。十年来,其发展速度之快,规模之大,都是令人瞩目的。全县乡镇企业1由978年的134个,发展到现在的10534个,1988年完成了总产值44675万元,实现纯利润6300万元。与上年同期相比,又增长了43.1%。乡镇企业的产品,有百年畅销不衰的传统产品猪鬃,现已远销日本、欧美等十几个国家;有钢铁、水泥、造纸等骨干企业生产的各种类型的建材及纸张,其中与启新厂联营的“马牌”水泥,畅销全国各地;有与北京双合盛联营的生产能力在5万吨的五星啤酒;还有万能角钢、铁画、骨粉、玉雕等多种产品,也都打入了国际市场。

历史上,丰南素有“人杰地灵”之说。十年改革以来,丰南的经济之所以能发展,除了党的富民政策,还应该归功于千百个发展商品生产的能人。是他们,锐意改革,开拓进取,带头走上脱贫之路;是他们,用胆识和才智,敲开致富之门;是他们,从0度线上起跑,艰苦创业,向百万元产值冲刺;是他们胸怀博大,致富不忘国家和乡亲。他们是改革大潮中的“弄潮儿”,他们是新型的农民企业家,他们是四化建设的开拓者,他们是丰南大地的脊梁。

最近，丰南县委、县政府为全县人民绘出了宏伟蓝图，要充分利用中央对农业的倾斜政策和对沿海开放县的保护政策，在治理整顿中加快经济发展步伐，力争在1990年实现工农业总产值突破十亿元大关。同心协力，艰苦奋斗，为尽快把丰南建成“政治安定、经济繁荣、文化发达、环境优美、生活方便、人民文明”的文明县而努力奋斗。

美好的未来、一定属于丰南！

一九八九年一月

有关厂长关系学的你说、我说、他说

张 勉

我坐在他的家里，这是第一次。

天又闷又热，我俩好象都缺乏热情。

他不爱谈自己。

我也感到他象个农民，而不象企业家。

小个子，四方脸，衣着随便，举止一般，毫无惊人之处。我首次登门，早已说明要给他大大吹嘘一番。既不喜形于色，又不谦让推辞。与善于应酬，八面玲珑，老于世故，熟谙关系学的企业家迥然不同。似乎连世俗的人情都不大懂。也许是架子大了。因为他现在是省优秀农民企业家，省优秀党员，新近又担任了晋各庄镇镇长。

我手里拿着他的材料，他瞥了我一眼。

“就是材料上那些了。”他认真地说。

材料上说，他的确是个能人

现年44岁的张继国初中毕业后，在生产队干农活，挖过海河，在纸厂当过业务员。24岁起在六十几个人的公社修造站当了十年业务员。1979年在原有固定资产29万，年产

值30万，年利润8万的修造站院内，筹建丰南县轧钢厂。1981年5月任副厂长，受任于钢材滞销、小钢厂纷纷下马之际。但他们实行多品种，小批量，打开了销路，获利72万元，年底升任厂长。1982年钢材畅销，各轧钢厂再度兴旺，他却往返四次到外地学炼钢，并把大厂都认为赔钱的炼钢炉安上，结果避免了因原料不足而停轧的损失，在不少小炼钢厂再度下马的情况下，他们炼钢、轧钢配套生产获利1290万元。以后的几年产值、利润扶摇直上，成倍增长，1985年获利将近1000万元。1986年圆钢销路又一次走向谷底，又有一些小钢厂束手无策，他们把圆钢改为角钢、方钢、扁钢，适应了市场需求，仍获利528万元。他任厂长6年，全厂创产值8000万元，利润2700万元，交税1500万元，陆续建了炼钢厂、无缝钢管厂、矿筛厂等五个厂，扩建了唐丰钢厂，组建了丰南县轧钢总厂。全厂职工1700多名，固定资产800多万元，能生产十几种钢材。无缝钢管是唐山市优质产品，列入省冶金厅生产计划。不锈钢焊接筛网获部级科技进步二等奖，成为煤炭部定点厂。小型钢锭压力浇铸为国内首创，通过省级鉴定。现在正扩建的650轧钢车间1988年底可成为年产10万吨的中型冶金企业。虽然是镇办厂，工会、共青团、妇联组织个个齐全，文艺队、体育队、图书馆、广播站、铜花报、技校、医务室、食堂、冰棍房、缝纫组、浴池样样具备，一些国营企业还去参观、学习管理经验。确实不能不承认他是个会经营、懂管理、肯钻研的农民企业家。不料，

他却说：当厂长首先要有人情味儿

看完材料，很佩服你治厂有方，不过我认为做为厂长，还应当驭人有道，能否告诉我你的杀手锏，铁手腕？我问。

铁手腕？无可奉告，我听说日本企业界公认企业家要具备十一项素质，第一项就是要有人情味儿。——他答。

早在1979年，当公社修造站苦于没有生财门路，几个新项目都没搞成的时候，正在天津出差的业务员张继国也在苦苦思索。曾有6个大队书记当过站长的修造站产值利润已经徘徊了10年，他在天津街头徘徊了两天。看着海河水，他想起了煤河，看着天津栉次鳞比的高楼，他想起了家乡的肥沃土地，甚至当坐着电车时，也想起了中国第一条铁路的诞生地——胥各庄。解放初，胥各庄号称“小天津”，水陆码头，各业兴旺，现在很少见的大对虾，当时才五分钱一只，可是地少人多，一搞以粮为纲就现了原形。可眼下是三中全会以后了呀，家乡还是那么穷。在那个初夏的夜晚，喧闹的街头早就安静下来了，他却夜不能寐，家乡揪着他的心，牵着他的魂。他悄悄溜出旅馆，象一个夜游神，企图在斜斜歪歪的马路上发现致富之路。当走到解放桥时，他不由心中一亮，因善于搞多种经营，“走资本主义道路”而被判刑7年的董继歧被放出来了，这是个头脑灵活，交际广泛而又不安于受穷的人，他奔回旅馆，摊开纸笔给镇党委写了一封长信，直接了当地告诉领导：“要生存必须发展，要发展应当用大董。”谁都知道，那时他俩并没有什么深交，不过从

那时起，大董就感到了继国身上的人情味儿。

镇党委冒着风险同意了，继国登门请大董出山，谁知，

董继歧说：不怕连你也掉进去？

虽渡过牢狱之灾却成为惊弓之鸟的董继歧既兴奋又犹豫，半真半假地说：继国，你不怕连你也掉进去？你说：反正鞋已经湿了，咱们就闯下去吧，俩蚂蚱拴在一起总比单个蹦跶强！他瞪眼了，我是老“运动员”了，不怕“二进宫”再干个样儿看看！

其实，大董就是讲义气，朋友多，路子广，他对那个“样儿”也很朦胧，你跟他蹦跶了不知多少天，到底撞开了龙门。他的朋友王恩庭告诉你们：唐山二轧的买卖够意思。你和大董拽上懂技术的王幼林跑去参观，那气势让你们眼里冒火了，可搞惯了修修补补的农民会摆弄这大家伙吗？别急，那个蹲在一边的老头儿是老熟人！大董一步蹦上去：“柳师傅！”真是老天保佑，柳暗花明，这位柳师傅是1943年进厂的老调整工，1957年当过全国劳模，1962年退了职，1964年又回厂当协议工，是唐山郊区果园人。他愿意帮忙。以后你们又辗转找到了唐钢技术处的工程师，得到了钢材紧缺的信息和技术支援的保证。

立志是事业的眼睛，信心是事业的筋骨，忘我是事业的翅膀。经过半年的紧锣密鼓四处奔波，丰南大地上从未安装过的轧钢设备在人们的疑虑和渴望之中组装成功了。然而好事多磨，关键的电机线路因受潮而不绝缘，使原定春节试车

的希望落了空。大年三十，分管电器的大董看着请来的各路师傅犯了愁，你知道他的妻子震亡，就把全班人马请到你家吃年夜饭。不仅感动了大董也感动了县水电局的电工，他们提出用低电压弱电流逐步烘干的土办法，可是必须在一小时内送一次电断一次电，24小时不离人。从除夕夜，你就在厂里值夜班，一连7夜，终于在1980年的正月初七那个大雪纷飞的日子里试车成功了！从这里产出了丰南县第一批圆钢，到11月份就挣了30多万元。

真是一条线上的蚂蚱，11月4日你被调到商业公司，没过一个月，大董也因故离开了。轻车熟路地跑开了单帮。他的知明度高，几个单位请他跑业务。你几次深夜叫开他的门，安慰、劝导、哀求、起誓以至吹胡子瞪眼，只求他别远走高飞。是啊，在事业的阶梯上一旦停止攀登，就意味着懦弱和失败，而追求事业的心一旦撞击在一起，就会迸出耀眼的火花。

也许是上帝忘不了你的才华，命运之神再一次把你们绑在轧钢厂。1981年由于压缩基建规模，圆钢行情从高峰跌向了谷底。有个大厂不得不增派20多名大学生推销钢材，丰南轧钢厂积压了1000多吨钢材，垛在路边，扔在墙角，泡在水里，周围长满了杂草，身上爬满了厚厚的铁锈，象铠甲一样企图保护自己。10多万元的外债使厂长不敢在债主面前露面，躲进了仓库，生产由三班减为一班，没精打彩代替了热火朝天，忧心忡忡遮住了升起不久的希望之光。就在5月17日，一封由镇党委书记落款的电报把你从南方召了回来。5月19日，你以副厂长的身份二进宫了。第二天，董继歧就急不可耐地回到厂里甘心情愿地当你手下的业务员。

遇难兄弟使出浑身解数马不停地四处奔波，八方联络，终于看清了形势，圆钢受基建规模制约大，一时滞销但不能在一棵树上吊着，钢材多少种，总有缺口，大厂是正规军，小厂就是游击队，大厂环节多，成本高，小厂一层楼，成本低，大厂有婆婆，小厂没管束，大道不通走小路，西瓜不熟拣芝麻。反正天无绝人之路，8个业务员在实行销售工资以销定奖之后，摆出了百碰不回，无孔不入的架势，全方位出击，开展了穿梭外交，笑脸攻势，二、三十吨不嫌少，数量小，品种多也接下来了。车间工人也争气，换一个品种就得换轧棍，最少也得折腾五个小时，一个月折腾七、八次，毫无怨言。仅仅两个月，大垛的钢材奇迹般地消失了，仅7月份就销出1200吨，不仅得到了资金，也得到了信息，提高了能力。共同的忧和喜加深了你和大董的情谊，你甘挑重担的勇气，勤奋和机敏，果断和镇静使大董心悦诚服：“哥哥是将才，你才是帅才”。当你升任厂长，钢材正走俏，各地客户纷至沓来，应接不暇的时候，他把钢坯会紧缺的隐忧告诉你，使你下了自建炼钢车间的决心，三套工频感应电炉吃进废钢材，吐出通红的钢花，不仅让这个赔钱买卖赚了钱，而且在别的小轧钢厂无米下锅时，丰南厂的米吃不完，使你立于不败之地。

受聘的师傅说：就是真心换实意

商品经济冲刷着旧观念，被称为媚妓的金钱撞开了某些人的心扉，占领了他们的大脑，中国古代，金钱曾被戏称为

“孔方兄”而孔型设计是轧钢厂命脉，唐山钢铁公司高级工程师，河北省冶金学会理事赵世功可称得上小型孔型专家了。早在1968年继国就结识了赵工，一个初冬的下午，他冒着片片雪花到赵工家求教，然而赵工一家的热情却不能掩盖屋里的冷气，继国发现赵工还没有炉具。过了几天，他用自行车驮着十节烟筒，四十里路没歇气，送到赵工家里，进屋摘下帽子，头上象个蒸笼，真诚的体贴一下子缩短了两个人本来不大的距离，几乎贴在了一起，用不着多说什么，赵工就把心交给了丰南轧钢厂，全部孔型设计和技术改造好象成了他义不容辞的责任。一套孔型设计费要二千元左右，赵工利用工余时间先后设计了十几种，加上技术改造的设计与咨询，至少也得3万元，赵工一文没取。他说，我在胥各庄就想干，不想要钱，干着还高兴。其实继国早就摸透了这些老同志的脾气，他们看重的是事业而不是金钱。

调整是轧钢的关键，前边提到的柳永祥师傅从一开始就把住了这个关键。人心都是肉长的，继国跑上跑下让柳师傅在胥各庄落了户，厂里帮他盖了房，订了可以在轧钢厂退休的协议，柳师傅一个心眼儿多带徒弟。轧钢厂翅膀硬了，柳永祥也老了，气管炎重了，成了真正的退休工人。治他的病最有效的是贵重的蛤蚧精，每月药费二百多元，超过了退休金，他不好意思报销。继国说，只要你吃这药能延年益寿，我就给报销，如果我离开轧钢厂，第一件就交代这个事。老柳象孩子般地笑了，不仅常到厂里看看，还逢人就夸胥各庄人有良心。丰南厂重视外来的技术人，好象不是厂里应当感谢他，而是他应当感谢厂里。因此，