

中国工业企业管理讲义

下 册

工业经济教研室编

供校内讨论修改用

目 录

第六章 工业企业的计划工作	187—156
第一节 企业的计划及其主要经济指标	138
第二节 党的政策是计划工作的灵魂	142
第三节 正确地组织平衡	145
第四节 先进的技术经济定额是企业计划工作的重要依据	150
第五节 计划编制工作必须贯彻群众路线	154
第六节 组织计划的实现和检查	155
第七章 工业企业日常生产活动的组织工作	157—185
第一节 加强生产作业计划工作, 积极组织日常生产活动中的平衡关系	161
第二节 加强生产调度工作, 切切实实地解决日常生产活动中的具体问题	168
第三节 加强技术检查工作, 保证并不断提高产品质量	172
第四节 生产组织条件的改进	177
第八章 工业企业的生产准备工作	186—209
第一节 生产技术准备的组织工作	187
第二节 设备维修的组织工作	199
第三节 物资供应的组织工作	205
第九章 工业企业中的劳动组织工作	210—246
第一节 不断调整劳动组织, 促进生产力发展	211
第二节 加强定员管理, 节约劳动力	217
第三节 制定先进的劳动定额, 促进劳动生产率的不断提高	226
第四节 不断提高工人技术水平, 适应和促进生产大发展	233
第五节 认真做好劳动保护工作, 实现生产安全双跃进	238
第六节 不断提高职工群众的共产主义觉悟, 发扬共产主义的劳动态度	243

第十章 职工工资与集体福利	… 247—268
第一节 按劳分配原则和职工工资	252
第二节 按需分配的萌芽和职工集体福利	264
第十一章 加强经济核算，勤俭办企业	• 269—294
第一节 定额管理是实行经济核算的工具	271
第二节 加强成本管理工作	275
第三节 加强财务管理工作	278
第四节 群众性的经济核算	• 283
第五节 群众节约运动	287
第六节 人搞综合利用，发展多种经营	293

第六章 工業企業的計劃工作

國民經濟的發展，如同其他事物的發展一樣，是按照平衡——不平衡——平衡這個辯證規律進行的。毛澤東同志說：“世界上沒有絕對地平衡發展的東西，我們必須反對平衡論，或均衡論。”① “所謂平衡，就是矛盾的暫時的相對的統一。矛盾不斷出現，又不斷解決，就是事物發展的辯證規律。”② 在社會主義社會里，國民經濟各部門相互之間在一定時期所必需保持的平衡和一定的比例關係，是通過計劃經濟來實現的。由於生產資料的公有制從根本上排除了生產的無政府狀態，這就為社會主義國民經濟大躍進的高速度和有計劃的按比例發展，提供了充分的可能性。但是，要把這種可能性變為現實，還必須依靠人們對客觀規律的正確認識和運用，依靠社會主義國家對國民經濟進行正確的計劃工作和組織工作。為了使整個國民經濟有計劃地協調地發展，每一個工業企業的全部生產經濟活動必須嚴格地按照國家規定的任務，有計劃地進行。所以，社會主義企業的計劃工作乃是整個國民經濟計劃的有機組成部分。

在資本主義社會里，由於生產社會性和生產資料私人占有的固有矛盾，整個社會生產是處於盲目的無政府狀態，生產發展由不平衡到平衡的過程，是通過生產力的嚴重破壞來自發地實現的。因此，資本主義制度排斥了任何計劃經濟的可能性。整個社會生產是無計劃的，個別經濟部門和個別企業的工作，也不可能有真正的計劃工作。

① “毛澤東選集”第1卷，第314頁。

② 毛澤東：“關於正確處理人民內部矛盾的問題”，人民出版社1957年版，第12—13頁。

在第二次世界大战以后，所有社会主义国家经济的发展速度在全世界人民面前证明了计划经济的优越性，证明了社会主义制度较之资本主义制度具有无比的优越性。

帝国主义国家的资产阶级及其御用学者，力图否定社会主义计划经济的优越性，为资本主义制度辩护。多年来他们一直在诅咒社会主义的计划经济，把它说成是“乌托邦”，是“独裁经济”，又说什么计划经济限制了人们的“主动精神”和“创造才能”，显然，这都是无耻的污蔑。

南斯拉夫的現代修正主义者，为帝国主义雪里送炭，竭力攻击社会主义而粉饰帝国主义。他们污蔑社会主义国家有计划地领导与管理国民经济必然要产生“官僚主义”。他们主张“企业的活动是自由的，任何行政机关都不能为它规定政策，它可以在市场上自由竞赛”。并把这种自由竞赛说成是“主动性”的发挥。事实上，他们是以反官僚主义和发挥企业主动性为幌子，来掩盖其实行资本主义自由竞争的实质。

当着帝国主义及修正主义的这些谬论在事实面前日益破产的时候，他们又搬出了一套新的花样，把资本主义说成似乎也可以实行计划经济，提出了所谓“计划资本主义”、“有组织、有调节的资本主义”的谬论，也搞起了所谓的几年计划，这完全是虚伪的、欺骗人民的把戏，它与社会主义的计划经济毫无共同之处。资本主义的所谓“计划经济”，实质上是垄断资本集团服务的，是榨取劳动人民血汗和鲸吞中小资本家的工具。

第一节 企业的计划及其主要经济指标

在企业中，需要有长期的计划，以规定远大的奋斗目标和全面地安排较长时期内生产经济活动中的平衡；同时，也还需要有短期的计划，以便进行局部的调整，及时地克服生产经济活动中经常出现的平衡，保证长期计划的完成。在企业中，长期计划是指年度以上的计

划，它們叫做技术經濟計劃，短期計劃則一般是指季度計劃及作業計劃。

長期計劃包括几年的远景規劃及年度計劃。远景規劃用来确定企业的技术发展方向、技术改造的目标以及基本建設的規模，所以它通常采用技术发展远景規劃、技术改造計劃及基本建設計劃等形式。

作为全面組織企业生产經濟活动的長期計劃，主要是年度計劃，它包括企业生产、技术、财务等各方面活动的計劃，所以又称为生产技术财务計劃。

在不同工业部門的企业中，生产技术财务計劃的具体內容有所不同，但是一般都包括以下几个部份：生产計劃、劳动工資計劃、物資供应計劃、产品成本計劃、财务計劃、技术組織措施計劃等。每个計劃都反映企业經濟活动的某个方面，而各个計劃部分之間的关系則反映了企业經濟活动諸方面之間的联系。

在实际工作中，由于各工业部門生产技术特点的不同，所以还根据不同情况，从上述計劃部分中分出一些独立的計劃来。例如机械制造业，由于产品的經常变动与改进，生产技术准备工作十分重要，就增加了生产技术准备計劃这一部分。

各个計劃都是由一系列的技术經濟指标所构成的。这些指标表現了对企业生产各方面活动的数量及质量方面的要求。編制計劃主要就是要确定这些指标。

下面分別地介紹每种計劃的內容及其主要指标。

生产計劃是关于企业在計劃年度內生产产品的品种、数量、质量与完成期限的計劃。它是企业生产技术财务計劃的最重要部分。企业的整个計劃工作都是以生产計劃为中心来进行的。企业的生产計劃必須符合國家的要求，并成为整个国民經济的工业生产計劃的一部分。

生产計劃的主要指标有：分品种規格的主要产品产量、商品产量、总产值及产品质量等。

商品产量是企业计划在计划期内应完工出产的产品及应完成的对外工业性劳务的总和。它用货币表示就叫商品产值。商品产量中除主要产品外,还包括企业辅助生产及副业生产对外出售的产品。总产值是用价格表示的企业在计划期内应完成的工作总量,也就是企业在计划期内所生产的总价值,它除了包括全部商品产值外,还包括在制品和自制工具模型计划期末与期初的差额。总产值指标可以用来衡量企业的生产增长速度。

在许多工业部门企业的生产计划中还包括产品的质量指标,例如纺织厂纱、布的一级品率、煤矿的原煤灰分、冶金厂钢材的正品率等。

劳动工资计划是关于企业在计划年度内劳动生产率的提高、完成生产计划所需的职工人数和工资方面的计划。它的主要指标是劳动生产率、职工总数、工资总额和平均工资。

劳动生产率是表明企业工作质量的一项重要指标。用每名生产工人平均全年完成的总产值来表示的劳动生产率,可以反映企业在计划期内生产效率的提高状况。按企业职工总数计算的平均每人全年完成的总产值来表示的全员劳动生产率,则可以反映企业对社会劳动力的使用情况。工资总额是在计划期内直接支付给企业全体职工的各种形式的工资、奖励与津贴的总和。平均工资要按企业职工总数计算,也要按生产工人、工程技术人员、管理人员、勤杂工人、学徒和非生产人员等各类人员分别计算,它反映企业在计划期内工资水平的提高情况,本企业内各类人员之间的工资关系,以及本企业和其他企业职工之间的工资关系。

不断地提高劳动生产率,节约和合理地使用劳动力,以及正确地规定计划期内的工资水平,是劳动工资计划工作的任务。

物资供应计划是关于企业在计划期内为完成生产计划和技术措施等所需供应的原材料、燃料、动力和工具方面的计划。它的主要指标是分别按各类物资与各品种规格规定的消耗量、储备量和供应量。

物資消耗量是計劃用于生产的数量。物資供應量則是計劃自外購入的数量。儲備量是用实物数量或儲備日数表示的庫存定額。正確的儲備量定額，應該是一方面既能保證生产的不中斷进行，一方面又尽可能地避免积压物資和節約資金。实际庫存量少于定額时，物資供應量應該大于消耗量，以补充儲備量。实际庫存量多于定額时，物資供應量則應該小于消耗量，以处理积压的物資。

产品成本計劃是励行節約、促使企业改进生产技术和經營管理的有力工具。它綜合地反映企业在計劃期內为完成生产任务所需要的人力、物力和財力等各方面消耗的水平，并且規定降低成本的計劃任务。

产品成本計劃的主要指标有：生产費用預算，主要产品的单位成本、可比产品成本降低率与降低額。企业生产費用預算是計劃期內企业进行生产活动所支出的全部費用，包括原材料、輔助材料、燃料、外購动力、工資、附加工資、折旧費和其他現金支出等項，它是进行財務工作、核對資金的重要參考資料。单位产品成本是用于生产一件产品的費用总和，它也是反映企业工作质量的一个重要指标。在单位产品成本的組成項目中，有的費用可以直接按定額或其他方法进行計劃，例如原材料、工資、外購件、专用工具等，它們叫作直接費；有的費用則只能用間接分攤的方法計入，例如車間經費和企业管理費等，它們叫作間接費。可比产品是指計劃年度和上年度都生产的，可以进行成本比較的产品。可比产品成本降低額是企业计划在計劃期內全部可比产品成本較上年度制造同样数量产品所需成本的節約額。可比产品成本降低率則是上述節約額与上年度制造同等数量产品所需成本之比。

財務計劃是关于企业在計劃期內全部財務收支(包括生产、基本建設、服务事业等方面的財務收支)和資金运用情况的計劃。

財務計劃的主要文件是財務收支平衡表，其中規定每項支出的来源和每項收入的用途，包括利潤的分配和企业与国家財政預算間的撥款和繳款計劃。

財務計劃中主要的指標是利潤總額、利潤率、流動資金需要量和流動資金周轉速度。利潤總額是從銷售收入中扣去成本和稅金後的餘額。利潤總額與銷售收入之比叫作銷售利潤率，與生產成本之比則叫作生產利潤率。流動資金是指在物資儲備、生產中的在製品、庫存成品和結算中各方面所占用的資金。為了保證不間斷地進行生產經濟活動，企業必須有一定數量的流動資金，但是企業應該儘可能加快流動資金的周轉速度，減少所需占用的流動資金。流動資金周轉速度可以用一年周轉次數來表示，即全年銷售淨收入（稅金除外）與年度流動資金平均需要量（定額）之比；也可以用一次周轉日數來表示，即全年日數（按360日計）除以一年周轉次數。

技術組織措施計劃是企業在計劃期內有關改進技術和改進組織方面重大措施的計劃，其中按每項措施具體地規定其實現的步驟和日期，負責執行人，以及對措施實現後的經濟效果（定額與指標的變化情況）的預計等。技術組織措施計劃的實現，是生產技術財務計劃中其他各計劃的各項指標實現的重要保證。

第二節 黨的政策是計劃工作的靈魂

毛澤東同志告訴我們：“一個革命政黨的任何行動都是實行政策。不是實行正確的政策，就是實行錯誤的政策；不是自覺地，就是盲目地實行某種政策。”^①因此，從事企業計劃工作同從事其他一切工作一樣，必須深入地領會黨的政策，並且堅決地按照黨的政策辦事。

黨的建設社會主義的總路線是照耀一切工作的燈塔，是一切具體政策的出發點。要作好企業的計劃工作，首先就必須領會和貫徹總路線的精神。

黨的總路線的靈魂是高速度。高速度地發展國民經濟和一切革命與建設事業，是社會主義經濟發展的客觀規律，是當前國內外形勢

^① “毛澤東選集”第4卷，第1284頁。

的要求，也是我国人民迅速改变我国“一穷二白”面貌，争取早日建成社会主义强国的强烈愿望。总路线反映着对人民群众积极性的高度重视，它是党的群众路线的运用和发展。

在企业计划工作中贯彻总路线，除必须鼓足干劲、力争上游、多快好省地完成和超额完成国家计划任务外，还必须认真地贯彻执行一整套“两条腿走路”的方针，特别是以农业为基础、以工业为主导的方针。

在总路线的光辉照耀下，我国国民经济进入了以大跃进式的高速度发展的新时期。三年连续的大跃进使我们赢得了时间，这就使我们有可能也有必要在目前用较多的力量来调整各个部门之间已经变化了的相互关系，巩固生产力生产关系在发展和变革中获得的伟大成果，充实新发展起来的一些事业的内容，提高那些需要进一步改善的新事物的质量，以便迎接新的更好的跃进。因此，党的八届九中全会指出，目前除必须集中力量加强农业战线，贯彻执行国民经济以农业为基础，轻工业部门应当努力克服原料不足的困难增加生产外，重工业方面则要采取调整、巩固、充实和提高的方针。因之，企业的计划工作，必须深刻领会党的八届九中全会的精神，并且坚决地贯彻执行。

在企业计划工作中贯彻党的政策的一个重要问题是，必须要有全局观点，树立全国一盘棋的思想。毛泽东同志告诉我们：“……懂得了全局性的东西，就更会使用局部性的东西，因为局部性的东西是隶属于全局性的东西的。”^①因此，企业计划工作不能仅仅把眼光局限在企业范围内的问题上，必须把企业的计划放在整个国民经济的全局中来考虑，这样才能使它适合于全国统一计划的要求，使自己的工作有明确的方向。

贯彻全国一盘棋的精神首先要求严肃地对待国家计划任务。企业必须全面地完成国家计划指标，也就是产量、产值、质量、品种、物

① “毛泽东选集”第1卷，第168页。

資消耗、劳动生产率、成本和一些考核性等的指标。在制訂企业計劃时，对国家計劃任务不应当計价还价任意压低，也不应任意改变，搞計劃外的东西而丢掉国家計劃內的东西。特别是那些为大企业和为人民日常生活服务的企业，必須安心当好配角，从全局着眼来对待自己的計劃任务。

貫徹全国一盘棋的精神还要求在計劃工作中分清主次，确保重点，照顧一般。企业必須从各方面人力支援农业、支援矿山和交通运输业，在計劃中应当优先安排这些部門所需产品的生产，并且尽可能地节约劳动力支援这些部門。

全国一盘棋的精神与本位主义和分散主义是完全对立的。貫徹全国一盘棋就必须发揚共产主义大协作的精神，树立“把困难留给自己，把方便让给别人”的共产主义风格；必須反对那种只顧本身利益，不愿意与人协作，甚至妨碍别人的錯誤行为。

貫徹全国一盘棋的精神絲毫也不会妨碍企业的积极性，相反，在符合全国一盘棋精神和国家計劃要求的条件下，必須充分发揮积极性，发憤图强，自力更生，埋头苦干，克勤克儉，才能完成和超额完成企业計劃。但是，我們必須反对那种只从小局出发，仅仅着眼于自己小范围的需要，不顧整体利益的那种所謂“积极性”。

貫徹党的政策必須要有从实际出发，实事求是的科学态度与工作作风。要从实际出发，首先就必须进行調查研究，全面地具体地了解情况。

企业在編制計劃时要了解企业內部情况，也要了解外部情况。在外部情况方面，要調查社会对本企业所生产产品的需求情况与規律，要訪問用戶，征求使用单位的意見；要調查物資供应的貨源，协作单位的生产情况，邻近地区兄弟企业的生产能力，运输条件的变化；要調查国内甚至国外同行业的先进指标水平等。在內部情况方面，要調查本企业各生产环节的生产能力，产品品种与产品結構的变化，企业上期計劃执行情况，主要的技术經濟定額的实际完成情况等等。通过調查研究，不仅要了解各种現象，更重要的是要掌握其本质，弄清楚

这些情况之间的互相关系；要了解不利条件，也要了解有利条件；要了解客观条件，也要了解主观条件；要从这些复杂的情况中掌握主要矛盾和矛盾的主要方面，抓住问题的关键。然后从这些实际情况出发，发挥主观能动性，充分利用有利条件克服不利条件。这样，我们才能正确地贯彻执行党的政策，才能制订出既先进而又切实可行的计划。另外，还要考虑到在计划的执行过程中可能出现意外情况。为了争取主动，立于不败之地，一方面，在计划指标的水平上要贯彻既鼓足干劲又留有余地的原则；另一方面，还要本着“在战略上藐视敌人，在战役上重视敌人”的精神，做到“十分指标，十二分措施，二十四分干劲”。

在计划工作中贯彻党的政策，还必须坚决地与一切离开党的政策的错误倾向进行斗争。那种否认科学分析的必要，不考虑客观是否可能，只凭主观办事，以感想代替政策的做法，是我们必须反对的。但是，更主要的是，必须与那种经常出现的，脱离实际，脱离群众，只看到不利条件，看不到有利条件，只看到物的作用，看不到人的作用，看不到群众的力量，因而畏难退缩的种种右倾机会主义思想展开坚决的斗争。

第三节 正确地组织平衡

在企业计划工作中，从实际出发，贯彻执行党的政策，还必须体现在正确地组织生产经济活动中的平衡工作中。

企业的计划工作中平衡工作的内容是多方面的。技术经济计划工作主要是组织生产经济活动中各主要方面之间的平衡，也就是各主要经济指标之间的平衡，同时也要组织企业各主要生产环节之间的平衡。企业的生产经济活动是以生产为中心的，所以平衡工作也以生产指标为中心来进行。

在编制年度的生产技术财务计划时，最主要的平衡工作有四个方面：生产任务与设备生产能力的平衡，生产任务与劳动力的平衡，

生产任务与物资供应的平衡,生产任务与生产技术准备力量的平衡。

在编制年度计划中,这几方面的平衡工作,可以用全年生产指标进行平衡。这样做比较粗,适用于编制向上级建议的指标数字;编制正式企业计划时就需要比较细致些,一般都需要把全年任务分到季度甚至月度中,然后按季按月进行平衡。但是,不管粗细,平衡的范围及方法都是相同的。

(1) 生产任务与设备生产能力的平衡。

生产任务是企业在计划期内应当完成的全部工作量,即总产量。设备生产能力是企业的设备在一定时间内、一定条件下生产一定数量产品或担负一定工作的可能性。编制计划时,根据计划期的条件来确定能力,所以也叫计划能力。

生产任务与生产能力的平衡,应当是与综合生产能力进行平衡。综合生产能力就是企业基本生产与辅助生产的能力、基本生产各环节能力的综合结果。企业基本生产各环节的生产能力常常是不平衡的,基本生产与辅助生产的生产能力也常常不平衡,企业的综合生产能力便受薄弱环节生产能力的限制。只要克服了薄弱环节,实现了各生产环节之间的平衡,便可以大大地提高企业的综合生产能力。因此,生产任务与生产能力的平衡问题,常常需要通过各生产环节能力的平衡来解决。

设备的生产能力,在固定生产一种产品的情况下,可以用产品的实物数量来表示。因此,生产任务与设备生产能力的平衡便表现为产品实物数量上的相等。

在生产多种产品的情况下,设备生产能力便不可能用一种产品的实物数量来表示,在这种情况下,可以用设备的有效台时数来表示(一个台时就是一台设备工作一小时);然后再把生产任务按照完成各该产品的台时消耗量折算为需要的台时数。任务与能力的平衡便表现为需要台时数与有效台时数的相等。

由于各种设备的性能不同,不能互相通用,所以任务与能力的平衡需要按各设备组(同一类的可以互相通用的设备)来分别地进行。

計算完成某种产品生产任务所需的某种设备組的台时数和計划期某种设备組的有效台时数的公式如下：

$$\begin{aligned} \text{完成某种产品生产任务所需的} &= \frac{\text{生产任务}}{\text{單位产品台时消耗定额}} \times \text{計划期定额} \\ \text{某种设备組的台时数(任务)} &+ \text{由于产生技术上不可避免的} \\ &+ \text{廢品而損失的台时数} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{計划期某种设备組} &= \frac{\text{某种设备組}}{\text{的设备台数}} \times \frac{\text{每天工}}{\text{作班数}} \times \frac{\text{每班工作}}{\text{小时数}} \\ \text{有效台时数(能力)} &\times \frac{\text{計划期}}{\text{工作日数}} \times (1 - \frac{\text{设备修理}}{\text{停工率}}) \end{aligned}$$

在有些生产环节中，例如机器制造厂中的装配車間与鑄工車間中的手工制型工段，生产能力往往不决定于设备，而决定于生产面积。这时，生产任务便必須与生产面积的生产能力平衡。在这里，需要把任务和能力都折算为平方米小时数（一个平方米小时就是一平方米有效生产面积工作一小时）。折算公式如下：

$$\begin{aligned} \text{完成某种产品生产任务所需生} &= \frac{\text{生产任务}}{\text{面积}} \times \frac{\text{單位产品占用面积}}{\text{定额(平方米)}} \\ \text{产面积的平方米小时数(任务)} &\times \frac{\text{單位产品在該面}}{\text{积上的加工時間}} \times \frac{\text{計划期定额}}{\text{压缩系数}} \\ &+ \text{由于产生技术上不可避免的} \\ &+ \text{廢品而占用的平方米小时数} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{生产面积有效工作的} &= \frac{\text{有效生产面积}}{\text{平方米}} \times \frac{\text{計划期工}}{\text{作日数}} \times \frac{\text{每天工}}{\text{作班数}} \\ \text{平方米小时数(能力)} &\times \text{每班工作小时数} \end{aligned}$$

根据基本生产各环节(各車間、工段或小組，各设备組，某些生产环节的生产面积)的能力加以綜合，就得到基本生产的能力。

在进行生产能力綜合平衡时，应当以基本生产能力为主，同时也要注意它与輔助生产能力的平衡。

輔助生产各环节的任务通常采用估算的方法来决定。例如工具車間可以根据生产任务增长情况及所需专用装备的增长情况来确定自己的任务数，以此与其它设备能力进行平衡。

(2) 生产任务与劳动力的平衡。

一切生产活动都是由人进行的，企业要进行生产就必须有一定数量的劳动力，因此，还要进行生产任务与劳动力的平衡工作。生产任务与劳动力的平衡就是：在先进的劳动定额和合理的劳动组织的基础上，根据计划期生产任务的要求，计算出各类人员的需要数，并与企业现有各类人员数进行平衡。

计算劳动力需要数时，主要是计算基本生产工人需要数，同时也要相应地计算辅助工人、管理人员、服务人员等的需要数。

基本生产工人需要数的计算有两种方法：按产品劳动量计算和按看管定额计算。

按产品劳动量计算工人需要数时可以运用下列公式：

$$\text{基本生产工人需要数} = \frac{\text{总产量所需工时数}}{\text{平均每个工人有效工时数}}$$

$$\text{总产量所需工时数} = \text{总产量} \times \frac{\text{单位产品}}{\text{工时定额}} \times \text{定额压缩系数} \times (1 + \text{技术上不可避免的废品率})$$

看管定额是指一名工人看管设备台数的定额。按看管定额计算工人需要数时可以运用下列公式：

$$\text{基本生产工人需要数} = \frac{\text{设备台数}}{\text{看管定额}} \times \frac{\text{每日开班数}}{\text{出勤率}}$$

(3) 生产任务与物资供应的平衡。

进行生产时必须不断地供应物资来满足其需要。因此必须求得生产任务同物资供应的平衡。

这个平衡最终表现为需要供应量与可能供应量的平衡。计划期物资需要供应量决定于计划期的物资消耗量和物资储备的情况。其互相关系可用下列公式来表示：

$$\text{供应量} = \text{消耗量} + \text{储备量定额} - \text{现有储备量}$$

计划期的物资消耗量则决定于生产任务和物资消耗定额，其互相关系可用下列公式来表示：

$$\text{某种材料消耗量} = (\text{计划产量} + \text{技术上不可避免的废品量}) \times \text{单位产品材料消耗定额}$$

(4) 生产任务与生产技术准备力量的平衡。

这个平衡对于机械制造企业和采掘企业是十分重要的。

在采掘企业中,这个平衡就是回采与掘进任务之间的平衡问题。在安排生产(回采)任务时,应当考虑到掘进工作所准备出来的获得煤量与可采煤量,在安排掘进任务时要考虑到下一步生产任务的数量,二者应当保持一定的比例关系。

机械制造企业的生产技术准备工作包括产品的設計,工艺方法的拟訂,工艺装备的设计与制造,附属设备与协作零件的供应,生产調整等一系列的内容。通常,这些工作的工作量都不小,而且由于这些工作互相間在時間上必須有一定的先后次序,所以整个生产技术准备的工作的周期便相当长。

生产任务与生产技术准备力量的平衡,除表现为准备任务与准备能力之间的平衡外,还表现为进行生产和完成技术准备工作在時間上的衔接。企业在編制计划时,往往把生产计划与生产技术准备计划放在一起同时編制,就是为了更好地进行这个平衡工作。

以上介绍的只是几个主要的平衡问题。在工业企业的生产經濟活动中,平衡问题当然不尽于此,例如,还有财务收支的平衡问题,生产任务与資金之间的平衡问题等。在企业计划工作中,还有国家计划任务中的质量指标与企业所能达到的水平之间的平衡问题,例如国家要求达到的成本降低率与企业可能达到的成本降低率之间的平衡问题等。

以上所介绍的只是应有的平衡关系,至于如何才能实现这些平衡关系,单纯地依靠这些公式是解决不了问题的。但是,借助于我們对这些平衡问题的知識,通过运用这些公式进行計算,便能够具体地了解平衡或不平衡的情况,从而也就知道怎样做才可以达到平衡。

在如何实现平衡上,也就是在如何对待不平衡现象上,存在着两种截然相反的态度和做法,一种是消极平衡,一种是积极平衡。

国家计划任务超过企业的能力,这是常常会遇到的不平衡问题。一味地討价还价,力求压低国家计划任务来迁就企业的能力,是消极平衡的做法,是我們必須反对的。我們主張充分地发掘和利用一切潜

力,尽可能地提高企业的能力,以达到国家计划任务的要求,这才是积极平衡的做法。

在各生产环节之間,在企业生产经济活动的各方面之間,不平衡現象則更是經常出現。只是向薄弱环节看齐,使所有先进的部分迁就个别落后的部分,这也是消极平衡,是我們所坚决反对的。积极平衡的做法則是克服薄弱环节,使落后的部分提高到先进的水平。

但是这里也要指出,无视薄弱环节,使許多先进的部分和处于中間状态、落后状态的部分一律都向个别最先进的部分看齐,也不是真正的积极平衡。應該看到,赶上个别最先进的部分是需要有一个过程的,不是一蹴而就的。我們主張的积极平衡,應該是实事求是的积极平衡。

消极平衡的思想,与党的总路綫的精神是相違背的。有些人之所以具有消极平衡思想,原因之一是在于他們只看見靜止的物的客觀条件,看不到人的主觀能动作用,看不到克服薄弱环节、实现积极平衡的力量源泉。

由此可見,在企业计划工作中要确立积极平衡思想,就必須“既見物,又見人”,依靠群众的力量,从实际出发,深刻地領会和坚决地貫徹党的政策。

第四节 先进的技术经济定额是企业 计划工作的重要依据

技术经济定额是工业企业进行生产经济活动时,在数量、质量和人力、物力、财力的消耗等方面應該达到的一种标准。技术经济定额規定着人們在生产经济活动中必須努力达到的目标,并且也标志着工业企业在一定时期内的技术经济水平。

技术经济定额在企业工作中所起的作用是多方面的,首先它是企业进行计划工作的重要依据。企业的计划是由一整套数量和质量指标所組成的,这些数量与质量指标的确定都同技术经济定额有着