

漢
魏
叢
書

二十

說苑目錄

卷第一

君道

卷第二

臣術

卷第三

建本

卷第四

立節

卷第五

貴德

卷第六

復恩

卷第七

政理

卷第八

尊賢

卷第九

正諫

卷第十

敬慎

卷第十一

善說

卷第十二

奉使

卷第十三

權謀

卷第十四

至公

卷第十五

指武

卷第十六

叢談

卷第十七

雜言

卷第十八

辯物

卷第十九

修文

卷第二十

反質

說苑目錄終

說苑卷第八

漢 沛郡劉向著

明 新安程榮校

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士易
曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民也夫
明王之施德而下下也將懷遠而致近也夫朝無賢
人猶鴻鵠之無羽翼也雖有千里之望猶不能致其
意之所欲至矣是故游江海者託於船致遠道者託

於乘欲霸王者託於賢伊尹呂尚管夷吾百里奚此
霸王之船乘也釋父兄與子孫非疏之也任庖人鈞
屠與仇讐僕虜非阿之也持社稷立功名之道不得
不然也猶大匠之爲宮室也量小大而知材木矣比
功校而知人數矣是故呂尚聘而天下知商將亡而
周之王也管夷吾百里奚任而天下知齊秦之必霸
也豈特船乘哉夫成王霸固有人亡國破家亦固有
人桀用千莘紂用惡來宋用唐鞅齊用蘇秦秦用趙
高而天下知其亡也非其人而欲有功譬其若夏至

之日而欲夜之長也射魚指天而欲發之當也雖舜禹猶亦困而又況乎俗主哉

春秋之時天子微弱諸侯力政皆叛不朝衆暴寡強劫弱南夷與北狄交侵中國之不絕若綫桓公於是用管仲鮑叔隰朋賓胥無甯戚三存亡國一繼絕世救中國攘戎狄卒脅荆蠻以尊周室霸諸侯晉文公用咎犯先軫陽處父強中國敗強楚合諸侯朝天子以顯周室楚莊王用孫叔敖司馬子反將軍子重征陳從鄭敗強晉無敵於天下秦穆公用百里子蹇叔

子王子廖及由余據有雍州攘敗西戎吳用延州萊
季子并興州揚威于雞父鄭僖公富有千乘之國貴
爲諸侯治義不順人心而取弑於臣者不先得賢也
至簡公用子產裨謀世叔行人子羽賊臣除正臣進
去強楚合中國國家安寧二十餘年無強楚之患故
虞有宮之奇晉獻公爲之終夜不寐楚有子王得臣
文公爲之側席而坐遠乎賢者之厭難折衝也夫宋
襄公不用公子目夷之言大辱於楚曹不用僖負羈
之諫敗死於戎故其惟五始之要治亂之端在乎審

已而任賢也國家之任賢而吉任不肖而凶案往世而視已事其必然也如合符此爲人君者不可以不慎也國家悖亂而良臣見魯國大亂季友之賢見僖公卽位而任季子魯國安寧外內無憂行政二十一年季子之卒後邾擊其南齊伐其北魯不勝其患將乞師於楚以取全耳

或作身

故傳曰患之起必自此始

也公子買不可使戍衛公子遂不聽君命而擅之晉內侵於臣下外困於兵亂弱之患也僖公之性非前二十一年常賢而後乃漸變爲不肖也此季子存之

所益亡之所損也夫得賢失賢其損益之驗如此而人主忽於所用甚可疾痛也夫智不足以見賢無可柰何矣若智能見之而強不能決猶豫不用而大者死亡小者亂傾此甚可悲哀也以宋殤公不知孔父之賢乎安知孔父死已必死趨而救之趨而救之者是知其賢也以魯莊公不知季子之賢乎安知疾將死召季子而授之國政授之國政者是知其賢也此二君知能見賢而皆不能用故宋殤公以殺死魯莊公以賊嗣使宋殤蚤任孔父魯莊素用季子乃將靖

隣國而况自存乎

鄒子說梁王曰伊尹故有莘氏之媵臣也湯立以爲三公天下之治太平管仲故成陰之狗盜也天下之庸夫也齊桓公得之爲仲父百里奚道之於路傳賣五羊之皮秦穆公委之以政甯戚故將車人也叩轅行歌於康之衢桓公任以國司馬喜骸脚於宋而卒相中山范雎折脅拉齒於魏而後爲應侯太公望故老婦之出夫也朝歌之屠佐也棘津迎客之舍人也年七十而相周九十而封齊故詩曰縣縣之葛在於

曠野良工得之以爲締紵良工不得枯死於野此七
士者不遇明君聖主幾行乞丐枯死於中野譬猶縣
縣之葛矣

眉睫之微接而形于色聲音而風感而動乎心寧戚
擊牛角而商歌桓公聞而舉之鮑龍跪石而登嵯孔
子爲之下車堯舜相見不違桑陰文王舉太公不以
日久故賢聖之接也不待久而親能者之相見也不
待試而知矣故士之接也非必與之臨財分貨乃知
其廉也非必與之犯難涉危乃知其勇也舉事決斷

是以知其勇也取與有讓是以知其廉也故見虎之
尾而知其大於狸也見象之牙而知其大於牛也一
節見則百節知矣由此觀之以所見可以占未發觀
小節固足以知大體矣

禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡闔廬以吳
戰勝無敵於天下而夫差以見禽於越文公以晉國
霸而厲公以見弑於匠麗之宮威王以齊強於天下
而湣王以弑死於廟梁穆公以秦顯名尊號而二世
以刳於望夷其所以君王者同而功迹不等者所任

異也是故成王處襁褓而朝諸侯周公用事也趙武
靈王年五十而餓死於沙丘任李克故也桓公得管
仲九合諸侯一匡天下失管仲任豎刁易牙身死不
葬爲天下笑一人之身榮辱俱施焉在所任也故魏
有公子無忌削地復得趙任藺相如秦兵不敢出鄢
陵任唐睢國獨特立楚有申包胥而昭王反位齊有
田單襄王得國由此觀之國無賢佐俊士而能以成
功立名安危繼絕者未嘗有也故國不務大而務得
民心佐不務多而務得賢俊得民心者民往之有賢