

卡耐基 哈默



《世界巨人传记丛书》编辑委员会

中国中外传记文学研究会 主编
北 京 大 学 传 记 中 心

顾 问

张中行（著名学者、编辑家）

乐黛云（北京大学教授、中国比较文学研究会会长、
世界比较文学研究会副会长、博导）

胡家峦（北京大学英语系教授、主任、博导）

主 编

郭锷权（湖南文艺出版社编审、中国中外传记文学
研究会副会长）

赵白生（北京大学副教授、博士、中国中外传记文学
研究会会长）

旷 昕（海天出版社总编辑）

李 青（海天出版社副总编辑）

副主编

莫小培（作家、副研究员）

宋 城（海天出版社编辑部主任）

丛书总序

郭铎权

海天出版社推出《世界巨人丛书》一百种,这是一项富有远见卓识的丛书工程,它将是我国亿万青少年,求知、进取、做人、成才的精神财富。我们的时代需要这种优秀的精神产品。

人类历时几千年铸成了文明金字塔,人类付出的是艰辛、智慧和鲜血。这座标志着文明史的金字塔,是地球有史以来无数思想家、政治家、科学家、军事家、企业家、艺术家、文学家和广大人民群众共同的奋斗结晶和成果。他们为人类文明史竖立的丰碑是不朽的。他们将永远铭刻在世人的心田里。

高尔基曾说过这样一句至理名言:“书籍是人类进步的阶梯。”1916年12月,正是这位俄罗斯的大文豪,写信给法国作家罗曼·罗兰,请求他撰写一部贝多芬传。信中,高尔基颇为感慨地说:“我们成年人不久即将离开这个世界,……我们应当提醒我们的后代,各民族都曾经有过——而且现在也有伟大的人物,高尚的心灵!您自己非常了解,在今天没有人比下一代更需要我们的关怀了。”

高尔基主编的《名人生平丛书》从1933年开始到苏联解体的1991年,55年间,共出版了千余种名人传记,甚至在卫国战争期间,希特勒兵临莫斯科城下,这套丛书的出版也没有间断过。半

个世纪以来,这套丛书影响了千千万万的苏联青少年,使他们可能成长为新一代的苏联科学家、文学家、艺术家、医生、诗人、宇航员和一大批有作为的、有文化的劳动者。苏联第一个宇航员加加林生前曾深情地回忆说:“这些书使我欢喜欲狂,每逢节日,爸爸、妈妈都要把这套丛书的新书作为贵重的礼物送到我的手中,我读过托尔斯泰、华盛顿、爱因斯坦、爱迪生、牛顿等许多名人的传记,我要永远感谢马克西姆·高尔基。”

传记文学无疑是 21 世纪的主流文类。今天阅读和欣赏传记文学的读者越来越广泛,传记文学的出版事业方兴未艾。在古今中外的传记文学史上具有崇高地位的非司马迁和普鲁塔克莫属,中国的司马迁的《史记》和古希腊传记大师普鲁塔克的《希腊罗马名人传》的历史地位几乎是同等的。世界音乐大师贝多芬感叹道:“普鲁塔克笔下的英雄使我倾倒、折服,我看他的作品时如痴如醉,我的情感,我的音符,我的乐谱,我的第六感观和他的作品融化在一起了。”

青少年朋友们,世界巨人的传记作品是人生旅途上的永恒伴侣,也是启开智慧之门的一把钥匙。我们企盼青少年朋友们从传记作品中汲取营养和教益,为国家和民族的繁荣昌盛,为 21 世纪的中国奋斗不懈。21 世纪的中国呼唤巨人,呼唤千千万万个像达尔文、诺贝尔、达·芬奇、列夫·托尔斯泰那样的大师和精英。“莫等闲白了少年头,空悲切。”这是宋朝爱国名将岳飞赋《满江红》一首词中的千古绝唱,让我们以此共勉吧。

1997 年 8 月 8 日于芙蓉园,旺湖

对金钱执迷的人，是品格最卑贱的人，如果我一直追求能赚钱的事业，有一天自己也一定会堕落下去，假使将来我能够获得某种程度的财富，就要把它用在社会福利上面。

人们总是敬爱或崇拜偶像，但是那些拼命敛财的人，最不足称道，因为世界上，再也没有比崇拜金钱更金使人品败坏的事了。

——卡耐基

前 言

安德鲁·卡耐基被人誉为“钢铁大王”，这种称呼相当于爱迪生被称为“电气大王”，福特被称为“汽车大王”，以及洛克菲勒被称为“石油大王”一样。

他生长于美国工业发展的狂飙时期，他创立的铁厂奠定了美国钢铁工业的基础。有段时期他个人所生产的钢铁占全美总生产量的一半以上。

卡耐基之所以受到全球人类的尊敬，不仅由于他是一位成功的实业家，而是由于他在事业成功之后，毫不吝啬地将私人的庞大财富，捐赠给社会充作公益事业。他的后半生，为了慈善事业与世界和平奉献了全力。

卡耐基幼年时家境贫困，1848年随父移民到美国，在匹兹堡定居。做过周薪一元二角的小工。后来进入匹兹堡电信局当送电报的邮差，由于他勤学苦练，被晋升为电信技师。后又被宾州铁路公司录用为事务员兼电信技师。他常常代替主管调配全线列车，排除意外事故，因而被升任匹兹堡管区站长。

他的第一笔投资是以房屋做抵押向银行贷款，购买亚当斯运输公司的十股股权。他的第一笔投资收入是十美元的银行支

票。后来，他有幸遇见卧铺车厢发明人乌托拉夫，被邀加入制造卧车的企业，他抱着孤注一掷的决心找银行贷款，买了卧车公司的八分之一的股权，结果卧车制造业的发展一日千里，他从这个股份初次赚进一大笔钱。

后来他又投资宾州油田，获利甚斗。南北战争期间，铁的价格暴涨，他开始创办私人的铁厂，生产的锻铁用来轧制铁轨，制造火车头和架设铁桥。他创办的基斯敦桥梁制造厂是个综合性企业，从炼铁、轧铁到造桥。

卡耐基在 70 年代初转向钢铁工业的时候，他已有相当财力。他在 1873 年开办了一个炼钢厂，那时正遇经济危机，他的事业非但不受影响，而且非常发达，这主要是因为他能在技术上不断提高，经营管理得到助手的有力支助，自己又能高瞻远瞩。他利用时机将有些厂廉价收买来，不久创立了卡耐基炼钢公司。他采取纵向联合方式，将采矿、冶炼以至运销连成一气。他的公司产钢效率高而成本低，售价不断降低，在市上大受欢迎，在竞争中很快地制胜了同业者，每年盈利达两年数百万美元。在 1892 年时卡耐基公司控制了全国钢产量的四分之一。

卡耐基把取之于社会的财富全部用之于社会。1905 年他为年迈的教授设立退休基金。1895 年捐款成立卡耐基匹兹堡学会。1901 年设立苏格兰大学基金。1902 年设立卡耐基华盛顿学会。1904 年他在美国设立英雄基金。1903 年在海牙建立和平大厦。1912 年设立国际和平基金。卡耐基一直到生命结束之前，都在为社会奉献他的财富，合计其所捐献的总额是三亿三千三百二十九万九千四百六十美元。

目 录

前 言	1
1 工业革命	1
2 加入工薪阶层	14
3 宾州铁路公司	32
4 南北战争时代	46
5 从事冶铁业	63
6 跨入钢铁时代	79
7 财富的福音	103
8 捐出全部财富	116

1 工业革命

18 世纪后半期和 19 世纪前半期，当欧洲大陆因法国大革命和拿破仑战争演变出许多暴烈的悲剧时，英国却在进行一场更重要的革命——产业革命。产业革命惊人地影响每个普通人的生活，对人类的进步开拓了更广阔的前景，但它比腥风血雨的革命和战争造成更剧烈、更普遍的苦难。

产业革命是在生产布、铁、钢和其他制成品时，在方法上的一个根本改革或一系列改革。它主要是以机器操作代替了手工操作。

过去数百年以至一千多年来，英国人织布都使用手织机，纺纱则使用手工纺车，一家人只要有了几台手织机或手工纺车，就可以获得温饱了。可是在 1765 年，哈格里沃斯开始制造和出售“珍妮纺纱机”，其中有的可以同时纺 100 根纱线，也就是说，一个熟练的操作者

可纺出和 100 个妇女用 100 架旧式纺车纺出的同样多的纱线。

哈格里沃斯的发明引起邻居的不满，他们发现他的发明将会抢去他们的饭碗。于是，他们闯进他的家，把新制成的“珍妮纺纱机”捣毁了。

约在同时，一个名叫理查德·阿克赖特的机敏的理发师制造了一台纺纱机，这架机器是用蒸汽机或水力带动的，因此被称为“水力纺纱机”。阿克赖特运用他的新发明带来的优势，不久就发了财，也很快出了名。但他和哈格里沃斯一样，遭受到很大的敌视，因为他的发明使很多作为手工工人的男女失去了工作。

但是，“珍妮机”纺出的纱线精细但不结实，“水力纺纱机”纺出的纱线结实但是粗糙，一个名叫赛米尔·克伦普顿的青年人着手把两种机器合并，而利用两者的优点。在 1779 年建造了一台叫做“缪尔”的纺纱机。用这种机器可以纺出比手工纺的更结实更细的纱线，并且效率既高成本又低。以后“缪尔”纺纱机一直被使用。

克伦普顿发明“缪尔”机后几年，一个名叫卡特赖特的英国教士发明了一种改进了的织布机——自动织布机。经过其他发明家的许许多多改进，这种织布机被普遍采用了。到 1813 年英国有 2400 台这种织布机，到

1833 年有 8.5 万台。成千上万的手织机的织工失了业，他们反对机器的斗争遭到了失败。由于很多手纺工人和手织工人年纪太老，改学不了新行业，他们失业了。这些工人的家庭很快由小康落到赤贫的境地，他们只好卖掉织布机和祖宅，到外地的工厂和矿山里去当雇佣劳动者，也就是新兴的资本家的工资奴隶。有些家庭甚至抛离自己的祖国，远渡重洋，到新大陆去谋生，许多人在美国落脚，大多数成为雇佣劳动者，但也有少数佼佼者，由于机遇的关系，竟跃升为巨富，这主要是新大陆的美国既没有封建特权，又没有世袭的王侯贵族。来到这块土地的移民绝大多数都是白手起家，大家站在同一个起跑线上，所以一个学徒或小工，也可成为腰缠万贯的大富翁。

安德鲁·卡耐基就是一个这样的人物。他出身破产的纺织工人的家庭，初到美国时，做过周薪一元二角的小工，他因为他具有经营天才，又能巧妙地利用各种机遇，终于执钢铁业的牛耳，被世人称为“钢铁大王”。

“钢铁大王”卡耐基的财富以亿万计，但是他取之于社会，又还报于社会，他为了慈善事业和世界和平，几乎把他所赚得的财富全部捐献出来了。因此，他更加受人尊敬，成为实业界的楷模。

童 年

安德鲁·卡耐基生于 1835 年 11 月 25 日，他的出生地是英国苏格兰的一个名叫丹芳林的小镇。

丹芳林镇以织花缎和麻织物出名，许多人家里都有手工织机，世代都靠织布为生。

丹芳林镇还以风景和古迹闻名，它南临爱丁堡，北靠奥契尔斯山脉，自然环境十分美丽。古代，苏格兰未被英格兰征服以前，许多苏格兰国王都建都于此。因此，今日的丹芳林镇上还保留着一些古老的宫殿的废墟。特别是还有一栋建造于 11 世纪的大修道院，修道院的顶上还雕刻着古代的苏格兰国王布鲁斯的名字。

安德鲁·卡耐基的祖父也名叫安德鲁，在国外，祖孙两代同名是常事。祖父是一个富有幽默感而和善的人，他那不屈不挠的创业精神受到左邻右舍的称道。

卡耐基幼小的时候见过祖父，他从祖父那儿体会到乐观、明朗的性格远比财富更珍贵，因此，他一生都以一笑置之的态度面对任何艰难困苦，让心灵和身体摆脱阴暗面，面向阳光。

卡耐基的父亲名叫威廉·卡耐基，继承祖先传下来的事业，当一名手织工。他虽不富有，但老老实实地

谋生，人穷志不穷，所以许多亲戚朋友都喜欢跟他来往。父亲在卡耐基的生活中是一名示范者、指导者、顾问，也是一位好朋友。他为人处世以父亲为楷模，不管落到怎样悲惨的境地，也要堂堂正正地做人，不辱没自己的人格。

卡耐基没有见过自己的外祖父，但据他的舅舅贝利·莫里森说，他的言谈、表情、举动等都与外祖父年轻时一模一样。

贝利舅舅是外祖父的长子，次女玛格丽特就是安德鲁的母亲，在卡耐基的心日中，母亲是一位神圣的人物，在他们这种清寒的家庭里，母亲兼任了奶妈、厨师、家庭教师、天使的各种职务，里里外外一把手，十分忙碌。尽管如此，她仍然能够敦亲睦邻，每当邻居遭遇困难时，都会来请她帮忙。

他父亲继承祖父的手工业作坊，开始还算兴旺，赚了一笔钱，于是卖掉了原来的房屋，搬到公园附近一栋更大的房子里居住。楼下放着4、5架织布机，日以继夜地织布，一家人住在二楼，衣食不愁。

但这样的好光景，没维持多久。苏格兰虽然较偏僻，但工业革命的旋风还是吹到了这些角落。这时丹芳林镇也出现了不少采用蒸汽机的织布纺纱工厂，使用手摇织布机的小生产者渐渐都被挤垮了。

手摇织布者干的是加工活，都是从大厂商处取来丝线，然后在家里纺织。动力织布机出现后，生产效率大大提高，引起纺织品的价格暴跌，这么一来，卡耐基的父亲这样的小手工业者便面临严重的危机，他用古老的方式织出的布到批发商那里卖不出去，因为动力机器织布又快又好。

不久之后，卡耐基便真正体会到贫穷的滋味了。他们家陷入十分艰苦的境况中，父亲织的布没人要，这样他也没有办法拿新的丝线回来，他们家的祖传行业无法为继了，母亲为了贴补家用，在街上开了一家小店，一家人的生活才得以勉强维持。

当时的英国是个贫富悬殊的国家，贵族地主的生活十分奢侈，工业革命对这些特权阶级没有什么影响，受到打击的是那些只拥有几架织布机中小业主。由于童年环境的影响，卡耐基从小就对特权阶级不满，想打倒他们。

当时小手工业者破产是一种十分普遍的社会现象，因此，卡耐基家和邻居比较起来，还没有到山穷水尽的地步，他家是“纺织世家”，多少有点积蓄，并且他母亲是个女强人，即使家道中落，始终让她两个孩子（卡耐基还有一个弟弟，名叫汤姆斯，比他小八岁）穿着整齐清洁的衣服。

卡耐基生长在如此贫寒的家庭里，不能像贵族子弟那样，接受完满、高雅的教育。他一直到满了八岁之后，父母才凑齐学费，让他到平民学校去上学。他十分喜爱学校的生活，但他却不得不经常缺课，因为他每天早上都必须到街尾的井边去提水，这个水井的水量很少，而且出水情况也不好，有时候从早上到中午都禁止提水，井派有 20 名官员在那里看守，有的人在前一晚就放个空罐子排队占位。由于每天早上都要提水，因此常常缺课或迟到，幸好老师知道原因，所以每次都特别宽容。此外每天放学后，还要帮忙做许多家务事，这时他还不满十岁，就能为双亲分劳，真是“穷人的孩子早当家”。

由于他读了几年书，能写会算，母亲的商店的帐单也归他管理，因此，他从小就学会了做生意的诀窍。

他 13 岁的时候，由于举家迁往美国，他的正规学业从此永远打上了休止符。但由于他在工作中能不断自学，活学活用，踏入社会后，并没有感到任何不便或困扰。

除了学校教育外，卡耐基童年时代的启蒙教师是罗达叔父。他在繁华街道上经营一家商店，收入颇丰，因此经常有时间陪卡耐基和乔治（罗达的独生子，卡耐基的堂兄弟）一起玩乐。

罗达很了解如何与小孩沟通，他教了他们许多事情，特别是英国和苏格兰的历史，他讲得十分详细，当时卡耐基虽然年纪还小，却因此而成了历史通，在学校里他常向同学们炫耀他的历史知识。

每当罗达叔父说起苏格兰的志士华莱士为了苏格兰的独立而战斗，最后战斗失败逃亡到山上，后来却因背叛的罪名而被杀的故事时，卡耐基总是会痛哭流涕，卡耐基最喜欢听英雄故事。他心中总是存有一个英雄偶像，对于将来的事业有很大的影响。

卡耐基从叔父的家回自己在郊外的家，有两条路可以走，一条路要经过黑暗而让人毛骨悚然的寺院墓地旁，另一条则是有明亮路灯及整排房屋的街道。可他每次回家的时候，从不走灯火通明的街道，偏要挑墓地旁的小路走，以磨炼自己的意志和培养勇敢精神。每当他心里喜怕得要命，心脏似乎都快从口腔跳出来时，他便自我鼓励说：“学学志士华莱士吧，无论任何鬼怪成敌人，他都毫不惧怕啊！”

就这样，他鼓起勇气，一次又一次地走过可怕的墓旁小路，返回家中。

有一天，卡耐基看见父亲、母亲、叔叔和婶婶都围绕在一张地图边，这是一张美国地图，叔叔在地图上找到了匹兹堡市，这是美国东北部一座重要工业城市，有

钢铁、机器制造、玻璃陶瓷等工业，还有煤矿，有不少苏格兰人移民到那儿去了。叔叔还指出附近的伊利湖和尼加拉大瀑布，并解释说，尼加拉大瀑布位于密西根州与加拿大边境，是圣劳伦斯河呈马蹄形冲泻下来而形成的。这个一泻千里的瀑布是举世闻名的奇观。

卡耐基从长辈口中，知道美国是个民有、民治、民享的国家。那儿没有世袭的国王，由一个选举产生的总统进行治理。那个国家没有世袭的贵族，所有来到这块新大陆的移民都是白手起家，进行平等的竞争。美国没有教皇和国家教会，政教是完全分离的。公民都有信仰自由。还有更重要的一点是，美国有一部成文的宪法，作为政府的基础和对政府的牵制。宪法保证了立法、司法、行政“三权分立”和“牵制与平衡”的制度。

卡耐基的父亲和舅舅都是有革新思想的人。1848年是欧洲的革命年，欧洲各地都发生了游行示威和群众反对国王和贵族的起义。卡耐基的舅舅和父亲都是抗议游行中的一分子，不论任何集会他们都去参加，并且站在最前面发表演说。

他家的阁楼上还有一面游行示威时高举的旗帜，它在反对谷物条例的游行时用的。所谓谷物条例，就是政府对谷物输入课以重税的法令，从15世纪以来曾经发布过好几次，这样的法令只对贵族地主有利，他们可以