

# 毛泽东论人才

科 研 处

中共四川省委省级机关党校 哲学教研室 选编  
图书资料室

一九八七年五月

# 目 录

<b>一、人才及其意义</b> .....	(1)
1. 政治路线确定以后，干部就是决定的因素.....	(1)
(1) 革命依靠干部，干部决定一切.....	(1)
(2) 有计划地培养、吸收大批管理干部极为重要.....	(2)
(3) 有计划地培养大批新干部，是我们的战斗任务.....	(3)
2. 发展科学、技术和文化，需要大批科学技术专家.....	(4)
(1) 要有数量足够的、优秀的科学技术专家.....	(4)
(2) 我们需要大批的教育家、科学家、文学家、艺术家.....	(4)
(3) 应重视从事文化、教育、艺术、卫生工作的人员.....	(5)
3. 人才是社会的宝贵财富，具有重要作用.....	(6)
(1) 编辑和记者是社会的宝贵财富.....	(6)
(2) 劳动英雄和模范工作者具有三种作用...	(6)
(3) 妇女干部具有重要作用.....	(7)
4. 知识分子特别宝贵，应该重视.....	(8)
(1) 欢迎、尊重知识分子.....	(8)

(2) 用正确的政策对待知识分子是必要的…	(8)
(3) 大量吸收知识分子……………	(9)
(4) 吸收一切较有抗日积极性的知识分子…	(9)
(5) 我们需要尽可能多的知识分子……………	(10)
<b>二、选贤任能、知人善任……………</b>	<b>(11)</b>
<b>1. 选拔人才……………</b>	<b>(11)</b>
(1) 党政领导干部必须委派懂政策有能力 的人担任……………	(11)
(2) 要选拔青年干部当团中央委员……………	(11)
(3) 我们需要真正的马克思主义的理论家…	(12)
(4) 搞新闻工作，要政治家办报……………	(13)
(5) 重视宣传队工作，选拔优秀分子为宣 传员……………	(13)
(6) 运用理论解决实际问题的能力，是选 贤任能的标准……………	(14)
<b>2. 培育人才……………</b>	<b>(15)</b>
(1) 我们必须学会自己不懂的东西……………	(15)
(2) 抗大造就了大批进步革命的学生……………	(15)
(3) 建立学校，培养高级干部……………	(16)
(4) 必须十分注意培养本地干部……………	(17)
(5) 军事学校应着重技术人才的训练……………	(17)
(6) 从人民群众中培养出大批积极分子和 干部……………	(18)
(7) 知识分子学习马克思主义很有必要…	(18)
(8) 应该注意加强培养工商界进步核心分 子的工作……………	(20)

(9) 一定要帮助少数民族训练他们自己的干部.....	(21)
(10) 要培养大批少数民族出身的共产主义干部.....	(22)
(11) 应在工人中培养出大批有知识，有能力，不务空名，会干实事的干部.....	(23)
(12) 组织、训练大批的经济建设干部.....	(23)
(13) 发扬民主，锻炼大批干部.....	(24)
(14) 大批能干人才的造就，只有在民主生活中才有可能.....	(24)
(15) 在斗争中造就大批会治党、治国、治军的骨干人才.....	(25)
(16) 加强对积极分子和工作干部的培养教育.....	(25)
3. 使用人才.....	(26)
(1) 根据工作成效去使用人才.....	(26)
(2) 必须执行任人唯贤的干部政策.....	(27)
4. 爱护人才.....	(28)
(1) 爱护本地干部.....	(28)
(2) 保护隐藏的文化人.....	(28)
(3) 爱护科学家.....	(29)
(4) 要关心党外人士.....	(30)
(5) 必须善于爱护干部.....	(31)
5. 对人才的要求.....	(31)
(1) 劳动英雄和模范工作者应领导和组织群众，把工作做好.....	(31)

(2) 革命干部要具备全面的知识.....	(32)
(3) 我们需要智勇双全的将军.....	(32)
(4) 军事家在作每一个战略、战役或战斗计 划之前，必须对整个情况有所了解.....	(33)
(5) 先进分子有责任团结一切可以团结的 力量.....	(34)
(6) 要有高尚的道德修养.....	(34)
(7) 做领导工作的人，必须做好研究.....	(36)
(8) 要多问多思、实事求是.....	(37)
(6) 要坚决走群众路线.....	(38)
(10) 革命作家要学习马列主义、学习社会...	(39)
(11) 党委会的工作方法.....	(40)
(12) 革命知识分子应和群众相结合.....	(45)
<b>三、人才的成才规律.....</b>	<b>(46)</b>
1. 要有正确的思想作指导.....	(46)
(1) 有研究能力的共产党员，都要研究马克思 主义.....	(46)
(2) 个人的发展，要有正确的方向.....	(46)
(3) 坚持理论和实际相统一的原则.....	(48)
(4) 提倡理论和实际相结合的研究方法.....	(49)
2. 要刻苦学习.....	(50)
(1) 政治家要懂些业务.....	(50)
(3) 努力学习科学知识.....	(51)
(4) 报纸工作人员，首先要向群众学习.....	(51)
3. 要联系群众，多参加社会实践.....	(52)
(1) 从群众中来，到群众中去.....	(52)

(2) 共产党员，一定要同群众相结合………	(54)
(3) 专家不能脱离群众、脱离实际………	(54)
(4) 开调查会是最忠实可靠的方法………	(55)
(5) 要和群众打成一片………	(56)
(6) 有出息的文学家、艺术家必须到群众 中去………	(57)
(7) 知识分子必须和群众相结合………	(59)
(8) 学生要参加生产实践………	(61)
(9) 真正好的领导必须向社会作调查………	(61)
(10) 从事理论工作的人，必须研究实际问 题………	(62)
(11) 理论家必须坚持理论和实际相结合……	(63)
(12) 必须从实践出发………	(64)
(13) 一个真正能干的指挥员，必须坚持在 战争中学习………	(65)
(14) 有了经验之后，才能理会战争的规律…	(65)
(15) 党、政、军干部要善于将马列主义理 论和中国革命的实践相结合………	(66)
(16) 离开实践，任何天才也是不能成功的…	(68)
<b>四、人才的历史群落</b> ………	(71)
<b>1. 政治人才</b> ………	(71)
(1) 刘少奇同志是一个模范………	(71)
(2) 向钧同志是个忠实能干的同志………	(72)
(3) 徐特立是一切革命党人和全体人民的 模范………	(73)
(4) 何香凝是中华民族的模范………	(75)

(5) 洪秀全、康有为、严复和孙中山代表了中国共产党出世以前向西方寻找真理的一派人物.....	(76)
(6) 革命先行者孙中山先生.....	(78)
2. 文化人才.....	(80)
(1) 鲁迅是真正的马克思主义者，是彻底的唯物论者.....	(80)
(2) 鲁迅是中国文化革命的主将.....	(80)
(3) 学习鲁迅的榜样.....	(81)
(4) 闻一多、朱自清表现了我们民族的英雄气概.....	(82)
(5) 孔子是教育家、也是音乐家.....	(83)
3. 科技人才.....	(84)
(1) 白求恩同志是真正的共产主义者.....	(84)
(2) 哥白尼、达尔文是在斗争中成为著名科学家的.....	(85)
4. 军事人才.....	(86)
(1) 曹刿是指挥弱军战胜强军的军事家.....	(86)
(2) 宋江三打祝家庄.....	(86)
(3) 孙武子是中国古代的大军事家.....	(87)

# 一、人才及其意义

## 1. 政治路线确定以后，干部就是决定的因素

### （1）革命依靠干部，干部决定一切

指导伟大的革命，要有伟大的党，要有许多最好的干部。在一个四亿五千万人的中国里面，进行历史上空前的大革命，如果领导者是一个狭隘的小团体是不行的，党内仅有的一些委琐不识大体、没有远见、没有能力的领袖和干部也是不行的。中国共产党早就是一个大政党，经过反动时期的损失它依然是一个大政党，它有了许多好的领袖和干部，但是还不够。我们党的组织要向全国发展，要自觉地造就成万数的干部，要有几百个最好的群众领袖。这些干部和领袖懂得马克思列宁主义，有政治远见，有工作能力，富于牺牲精神，能独立解决问题，在困难中不动摇，忠心耿耿地为民族、为阶级、为党而工作。党依靠着这些人而联系党员和群众，依靠着这些人对于群众的坚强领导而达到打倒敌人之目的。这些人不要自私自利，不要个人英雄主义和风头主义，不要懒惰和消极性，不要自高自大的宗派主义，他们是大公无私的民族的阶级的英雄，这就是共产党员、党的干部，党的领袖应该有的性格和作风。我们死去的若干万数的党员，若干千数的干部和几十个最好的领袖遗留给我们的精神，也就

是这些东西。我们无疑地应该学习这些东西，把自己改造得更好一些，把自己提高到更高的革命水平。但是还不够，还要作为一种任务，在全党和全国发现许多新的干部和领袖。我们的革命依靠干部，正象斯大林所说的话：“干部决定一切。”〔1〕

——摘自“为争取千百万群众进入抗日民族统一战而斗争”（一九三七年五月七日）。《毛泽东选集》第一卷，人民出版社版一九六六年横排本第二五五页。

## 注 释

〔1〕原注：见一九三五年五月斯大林在红军学院学生毕业典礼大会上的演说。其原文如下：“人才、干部是世界上所有一切宝贵资本中最宝贵最有决定意义的资本。必须了解：在我们现时的条件下，‘干部决定一切’。”

## （2）有计划地培养、吸收大批管理干部极为重要

夺取全国政权的任务，要求我党迅速地有计划训练大批的能够管理军事、政治、经济、党务、文化教育等项工作的干部。战争的第三年内，必须准备好三万至四万下级、中级和高级干部，以便第四年内军队前进的时候，这些干部能够随军前进，能够有秩序地管理大约五千万至一亿人口的新开辟的解放区。中国地方甚大，人口甚多，革命战争发展甚快，而我们的干部供应甚感不足，这是一个很大的困难。第三年内干部的准备，虽然大部分应当依靠老的解放区，但是必须同时注意从国民党统治的大城市中去吸收。国民党区大城市中有许多工人和知识分子能够参加我们的工作，他们的文化

水准较之老解放区的工农分子的文化水准一般要高些。国民党经济、财政、文化、教育机构中的工作人员，除去反动分子外，我们应当大批地利用。解放区的学校教育工作，必须恢复和发展。

——摘自“中共中央关于九月会议的通知”（一九四八年十月十日）。《毛泽东选集》第四卷，人民出版社出版，一九六六年横排本第一二八九页。

### （3）有计划地培养大批新干部，是我们的战斗任务

中国共产党是在一个几万万人的大民族中领导伟大革命斗争的党，没有多数才德兼备的领导干部，是不能完成其历史任务的。十七年来，我们党已经培养了不少的领导人材，军事、政治、文化、党务、民运各方面，都有了我们的骨干，这是党的光荣，也是全民族的光荣。但是，现有的骨干还不足以支撑斗争的大厦，还须广大地培养人材。在中国人民的伟大的斗争中，已经涌出并正在继续涌出很多的积极分子，我们的责任，就在于组织他们，培养他们，爱护他们，并善于使用他们。政治路线确定之后，干部就是决定的因素。<sup>[1]</sup>因此，有计划地培养大批的新干部，就是我们的战斗任务。

——摘自“中国共产党在民族战争中的地位”（一九三八年十月），《毛泽东选集》第二卷，人民出版社出版，一九六六年横排本第四九二页。

### 注 释

[1]原注：见一九三五年五月斯大林在红军学院学生毕

业典礼大会上的演说。其原文如下：“人才、干部是世界上所有一切宝贵资本中最宝贵最有决定意义的资本，必须了解：在我们现时的条件下，‘干部决定一切’。”

## 2. 发展科学、技术和文化，需要大批科学技术专家

### （1）要有数量足够的优秀的科学技术专家

我国人民应该有一个远大的规划，要在几十年内，努力改变我国在经济上和科学文化上的落后状况，迅速达到世界上的先进水平。为了实现这个伟大的目标，决定一切的是要有干部，要有数量足够的、优秀的科学技术专家；同时，要继续巩固和扩大人民民主统一战线，团结一切可能团结的力量。我国人民还要同世界各国人民团结一起，为维护世界的和平而奋斗。

——摘自“社会主义革命的目的是解放生产力”  
（一九五六年一月二十五日）。人民出版社出版，一九八六年八月第一版。《毛泽东著作选读》（下册）第七一八——七一九页。

### （2）我们需要大批的教育家、科学家、文学家、艺术家……

民族压迫和封建压迫所给予中国人民的灾难中，包括着民族文化的灾难。特别是具有进步意义的文化事业和教育事

业，进步的文化人和教育家，所受灾难，更为深重。为着扫除民族压迫和封建压迫，为着建立新民主主义的国家，需要大批的人民教育家和教师，人民科学家、工程师、技师、医生、新闻工作者、著作家、文家学、艺术家和普通文化工作者。他们必须具有为人民服务的精精，从事艰苦的工作。一切知识分子，只要是在为人民服务的工作中著有成绩的，应受到尊重，把他们看作国家和社会的宝贵的财富。中国是一个被民族压迫和封建压迫所造成文化落后的国家，中国的人民解放斗争迫切地需要知识分子，因而知识分子问题就特别显得重要。而在过去半世纪的人民解放斗争，特别是五四运动以来的斗争中，在八年抗日战争中，广大革命知识分子对于中国人民解放事业所起的作用，是很大的。在今后的斗争中，他们将起更大的作用。因此，今后人民的政府应有计划地从广大人民中培养各类知识分子干部，并注意团结和教育现有的一切有用的知识分子。

——摘自“论联合政府”（一九四五年四月二十四日）。《毛泽东选集》第三卷，人民出版社出版，一九六六年七月横排本，第一〇三——一〇三二页。

### （3）应重视从事文化、教育、艺术、卫生工作的人员

为着战胜日本侵略者，于充分注意军事、政治、经济之外，还要注意文教工作。我们解放区的知识分子，绝大多数都是好人，他们的缺点甚至错误，可以在工作中改造，他们是人民事业的可贵资本，他们应该被重视。他们中有许多人从事军事、政治、经济工作，另有许多人从事文化、教育、艺

术、卫生工作。所有这些人员，都应该被重视。今年陕甘宁边区文教工作会议所指出的方向，各地都可以适用。专制主义者利于人民愚昧，我们则利于人民聪明，我们要使人民都能逐渐地离开愚昧状态与不卫生的状态。各地政府与党组织，均应将报纸、学校、艺术、卫生四项文教工作，放在自己的日程里面。

——摘自“要使人民离开愚昧状态”（一九四四年十二月十五日）。《毛泽东新闻工作文选》，一九八三年十二月第一版第一一九页。

### 3. 人才是社会的宝贵财富，具有重要作用

#### （1）编辑和记者是社会的宝贵财富

各省、市、自治区要有自己的马克思主义理论家，自己的科学家和技术人才，自己的文学家、艺术家、文艺理论家，要有自己的出色的报纸和刊物的编辑和记者。第一书记（其他书记也是一样）要特别注意报纸和刊物，不要躲懒，每人至少要看五份报纸，五份刊物，以资比较，才好改进自己的报纸和刊物。

——摘自“培养出色的编辑和记者”（一九五七年七月）。《毛泽东新闻工作文选》，一九八三年十二月版第二〇一页。

#### （2）劳动英雄和模范工作者具有三种作用

各位劳动英雄，各位模范工作者！

你们开了会，总结了经验，大家欢迎你们，尊敬你们。你们有三种长处，起了三个作用。第一个，带头作用。这就是因为你们特别努力，有许多创造，你们的工作成了一般人的模范，提高了工作标准，引起了大家向你们学习。第二个，骨干作用。你们的大多数现在还不是干部，但是你们已经是群众中的骨干，群众中的核心，有了你们，工作就好推动了。到了将来，你们可能成为干部，你们现在是干部的后备军。第三个，桥梁作用。你们是上面的领导人员和下面的广大群众之间的桥梁；群众的意见经过你们传上来，上面的意见经过你们传下去。

——摘自“必须学会做经济工作”（一九四五年一月十日）。《毛泽东选集》第三卷，人民出版社版，一九六六年七月横排本。第九六三页。

### （3）妇女干部具有重要作用

女大的成立，在政治上是有着非常重大的意义。它不仅是培养大批有理论武装的妇女干部，而且要培养大批做实际工作的妇女运动的干部，准备到前线去，到农村工厂中去，组织二万万二千五百万妇女，来参加抗战。假如中国没有占半数的妇女的觉醒，中国抗战是不会胜利的。妇女在抗战中是有非常重大的作用：教育子女，鼓励丈夫；教育群众，均须要通过妇女；妇女都动员起来，全中国人民也必然会动员起来了，这是没有问题的。

——摘自“在中国女子大学开学典礼上的讲话”（新闻报导）；一九三九年七月二十五日《新

中华报》；《毛泽东同志论教育工作》，人民教育出版社一九五八年版第三十七页。

## 4. 知识分子特别宝贵，应该重视

### (1) 欢迎、尊重知识分子

其次讲一讲所谓“知识分子”的问题。因为我们中国是一个半殖民地半封建的国家，文化不发达，所以对于知识分子觉得特别宝贵。党中央在两年多以前作过一个关于知识分子问题的决定，〔1〕要争取广大的知识分子，只要他们是革命的，愿意参加抗日的，一概采取欢迎态度。我们尊重知识分子是完全应该的，没有革命知识分子，革命就不会胜利。

——摘自“整顿党的作风”（一九四二年二月一日）。《毛泽东选集》第三卷，人民出版社版，一九六六年七月横排本，第七七三页。

### 注 释

〔1〕原注：指一九三九年十二月中共中央关于吸收知识分子的决定。

### (2) 用正确的政策，对待知识分子是必要的

全党同志必须认识，对于知识分子的正确的政策，是革命胜利的重要条件之一。我们党在土地革命时期，许多地方许多军队对于知识分子的不正确态度，今后决不应重复；而无产阶级自己的知识分子的造成，也决不能离开利用社会原有知识分子的帮助。中央盼望各级党委和全党同志，严重地注意这个问题。

——摘自“大量吸收知识分子”（一九三九年十二月一日）。《毛泽东著作选读》（上），一九八六年版第三二一页。

### （3）大量吸收知识分子

在长期的和残酷的民族解放战争中，在建立新中国的伟大斗争中，共产党必须善于吸收知识分子，才能组织伟大的抗战力量，组织千百万农民群众，发展革命的文化运动和发展革命的统一战线。没有知识分子的参加，革命的胜利是不可能的。

——摘自“大量吸收知识分子”（一九三九年十二月一日）。《毛泽东著作选读》（上），一九八六年版第三一九页。

### （4）吸收一切较有抗日积极性的知识分子

应以提高和普及人民大众的抗日的知识技能和民族自尊心为中心。应容许资产阶级自由主义的教育家、文化人、记者、学者、技术家来根据地和我们合作，办学、办报、做事。应吸收一切较有抗日积极性的知识分子进我们办的学校，加以短期训练，令其参加军队工作、政府工作和社会工作，应该放手地吸收、放手地任用和放手地提拔他们。……

——摘自“论政策”（一九四〇年十二月二十五日）。《毛泽东选集》第二卷，一九六六年横排本第七二六页。

## (5) 我们需要尽可能多的知识分子

我国的艰巨的社会主义建设事业，需要尽可能多的知识分子为它服务。凡是真正愿意为社会主义事业服务的知识分子，我们都应当给予信任，从根本上改善同他们的关系，帮助他们解决各种必须解决的问题，使他们得以积极地发挥他们的才能。我们有许多同志不善于团结知识分子，用生硬的态度对待他们，不尊重他们的劳动，在科学文化工作中不适当干预那些不应当干预的事务。所有这些缺点必须加以克服。

——摘自“关于正确处理人民内部矛盾的问题”  
(一九五七年二月二十七日)，《毛泽东著作选读》(下册)，一九八六年版第七七九页。