

ZHAN
CHI
FEN
FEI



展翅奋飞

唐山市农村商品生产经验选编

展翅奋飞

唐山市农村商品生产经验选编

中共唐山市委政策研究室
中共唐山市委农村工作委员会

解放思想
开拓进取

中共中央总书记胡耀邦同志于1984年
8月24日视察我市迁安县时的题词

编 者 的 话

两年来，我市农村广大干部和群众，认真贯彻中央两个一号文件精神，在胡耀邦同志“解放思想，提前致富”光辉题词鼓舞下，深入开展农村第二步改革，三线开发，八业并举，农、林、牧、副、渔、工等各行业都取得新的突破和发展，农民收入显著增加，农村一派欣欣向荣。为了总结经验，以利再战，在虎年新春到来之际，我们编写了“唐山市农村商品生产经验选编”，定名为《展翅奋飞》，献给全市广大农村干部和群众。

参加本书编辑的人员，有梁志忠、赵书珍、赵永峰、徐绍震、许思九、陈有力、刘玉荣、刘宝瑞、晁春阁、王连勤、杨均安、曹庆龙等同志。

在本书编选过程中，得到各级党政领导及有关部门的大力支持，在此，谨致以衷心的感谢。因编者水平所限，时间仓促，难于尽如人意，敬请读者批评指正。

一九八六年三月

目 录

不断解放思想 努力提前致富

——我市农村经济发展综述

..... 郑 岩 (1)

放手发动群众办矿 开拓利国富民之路

..... 郑 岩 (11)

发展滩涂养虾 振兴沿海经济

..... 郑 岩 (19)

区域化 好处大

..... 中共玉田县委
玉田县人民政府 (28)

走种、养、加“一条龙”致富之路

..... 中共滦南县委办公室 (36)

扬山区优势 作果品文章

..... 李 青 (43)

大力发展乡镇企业 带动全县经济腾飞

..... 刘玉璞 卢国贺 冯保成 (48)

花生加工增值大有可为

..... 徐孟岩 (59)

振兴农村经济的必由之路

..... 中共丰南县委办公室 (66)

靠海吃海 养虾致富

..... 中共乐亭县委办公室
中共乐亭县委农经部 (74)

增强“造血”机能 做好扶贫工作

.....中共迁西县委（80）

有益的尝试

——唐海县试办职工家庭农场情况调查

.....中共唐海县委农经部（85）

点沙成金

——迁安县沙地沙荒综合治理与开发探索

.....中共迁安县委办公室
迁安县农业区划办公室（89）

效益就是生命

.....中共开平区委（93）

第三产业生机盎然

.....中共东矿区委办公室（100）

认准优势 重点突破

.....中共新区区委办公室（105）

实行以工补农 工农比翼齐飞

.....中共丰南县胥各庄镇委员会（111）

服务结出丰收果

.....中共遵化县平安城镇党委（116）

不断解放思想 努力提前致富

——我市农村经济发展综述

郑 岩

1984年8月23至25日，胡耀邦同志亲临我市乐亭、滦县、迁安、迁西、遵化等五县视察，并在迁安县亲笔题词：“解放思想，提前致富”。这对我市农村经济发展是件有深远影响的大事。

“解放思想，提前致富”这八个大字，高度凝炼、准确地概括了十一届三中全会以来党在农村的富民政策，生动体现了中央领导同志对唐山人民的亲切关怀和殷切期望。它一经和广大群众的实践相结合，就调动起千军万马，成为推动农村经济发展的巨大精神力量。一年多来，全市各级党组织带领广大干部群众，认真落实中央一号文件和耀邦同志的重要题词，不断解放思想，努力提前致富，大规模发展商品经济，取得了突破性进展，在提前致富的道路上迈出了一大步。1985年，全市农村工农业总产值突破四十亿，农业总产值达二十六亿三千多万元，农村人均收入四百六十八元，比上年分别增长了23.5%、13.8%和21.9%，都比1980年翻了一番。有三个县区工农业总产值比上年增长一个亿，四个乡镇工农业总产值突破五千万，一百零一个村人均收入超千元，一批贫困村、户的面貌有不同程度的改变，广大农村初

步呈现出繁荣、振兴的新气象。

落实耀邦同志的指示，实现提前致富，关键是不不断解放思想。过去的一年，我市努力清除“一左二旧三僵化”的影响，打碎束缚人们思想的精神枷锁，解放了生产力，使农村商品经济发展出现了前所未有的新局面，致富的道路越走越宽广。

一、破除传统农业的旧观念， 实行八业并举

振兴农村经济，必须从实际出发，扬长避短，发挥优势，确定适合本地情况的经济发展战略。

我市南临渤海，北靠燕山，中部是平原，地上地下资源丰富，自然条件良好，适宜农林牧副渔综合发展。加之毗邻京津，交通方便，具有发展商品经济得天独厚的优势，是一块物华天宝之地。但是，由于“以粮为纲”的旧框框，“以农为本”的旧观念禁锢了人们的头脑，长期以来眼睛只盯着有限的耕地，习惯于土里刨食，身在宝地不识宝，丰富的资源优势得不到发挥。相反，却干了不少“陡坡开荒”、“围海造田”一类的蠢事。前几年，这种状况有所扭转，但没有从根本上突破。耀邦同志来唐视察，沿途教育干部群众，把眼界从有限的耕地扩展到整个国土，靠山吃山，靠水吃水，八业并举，发展经济。耀邦同志的指示，切中要害，使人们受到了强烈触动，开始重新认识唐山，思想上产生了一个飞跃，唐山这个地方，绝不仅仅是一个“粮仓”，它具有多方面优势和巨大潜力、八业并举，路路皆通，大有可为。市委、市

政府统筹全局，分类指导，明确提出了“三线开发，八业并举，因地制宜，重点突破”的战略，为发展农村经济开辟了广阔道路。

北部山区四县，放手发动群众办矿，实行“群众采，定点收，集中选，国家炼”，“以选促采，以采保选”，开发铁矿资源。一年时间建成四十一个铁选厂，采矿点达二百多处，形成一百二十五万吨铁精粉生产能力。与此同时，采金点发展到五百六十二个，八五年共采金二万五千两，南部沿海四县，放宽政策，国家、集体、个人一起上，开发滩涂，发展对虾养殖。对虾养殖面积已达十一万亩，其中精养面积五万八千亩，相当于1984年的十二倍，总产三千二百四十七吨，相当于上年的九倍。开平、东矿区，贯彻“有水快流”的方针，开发地下煤炭资源，小煤窑发展到三百四十二个，年产原煤九十多万吨，使煤炭紧张的矛盾大为缓解，扭转了过去守着煤海缺煤烧，千里迢迢跑山西的不正常状况；平原产粮区，实行集约经营，搞好粮食转化，发展畜牧养殖和食品加工业，加工厂点达七千多个。花生集中产区的滦县，开展花生食品加工，实行种植、加工、销售一条龙，年加工花生食品三千多万斤；地处山区的遵化县，发挥林果生产优势，发展果品生产、加工、销售一条龙；位于京津唐中心区的玉田县，发挥家庭手工业的传统优势，大办家庭工厂，形成了七个专业化生产区域，有三百五十多个生产项目，二千六百多种产品；滦南县发挥奶山羊生产传统优势，以奶粉厂为龙头，实行种植、养殖、加工一条龙……。各县区各打各的优势仗，各走各的致富路，竞相发展，比翼齐飞，初步形成了三种不同类型的经济区域：燕山、沿海地区，大兴“山海之利”，走资源

开发致富之路；中部平原地区，实行种、养、加一条龙，走农副产品加工增值致富之路；城市郊区和靠近京津唐的地区，发展城郊型经济，走服务城市、富裕农村之路。这样，唐山多方面优势得以发挥，天时、地利为我所用，形成了八业并举、全面发展的新格局，农村经济焕发出新的生机。

二、破除城乡分割的旧观念， 推进城乡协作

唐山工业历史悠久，市内有一千多家企业，三十多个行业，能源、原材料等基础工业经济技术实力比较雄厚。1983年5月实行市管县的新体制以后，为发挥城市辐射力，带动农村经济发展创造了有利条件。但是，由于多年来城乡分割、条块分割旧观念的影响，开始人们对这一优势并不认识，反而存有这样那样的忧虑，使新体制的优越性未能充分发挥。随着商品生产的发展，农村人才、技术、资金等不足的矛盾越来越突出，而城市在这方面却具有明显优势。另一方面，随着城市经济体制改革的全面展开，企业扩大了自主权，活力增强，发展横向联系的愿望越来越迫切。这表明开展城乡协作，是城乡双方经济发展的共同要求和必然趋势。那种城乡分割，各自为战的局面，既不利于城市，也不利于农村。只有开展联合协作，发挥城乡两个优势，才能形成一股巨大的合力，加快经济发展步伐。市委、市政府基于这个认识，明确提出了“依托城市，发展农村，城乡一体，共同繁荣”的指导思想，对城乡经济建设统筹规划，因势利导，把不断深入的农村改革和城市改革紧密结合起来，积极推动城乡联

合协作，有计划有步骤地组织城市生产力向农村转移，促进人才、技术、资金、设备、劳力等生产要素的最佳结合，为农村经济发展注入了新的活力。

一年多来，全市采取组织大厂矿下乡，县区和乡镇工业企业进城，召开经济技术洽谈会等方式，推进城乡经济技术协作，先后签订了九百二十六项城乡经济技术协作合同，有一百五十个县区企业和二百二十二个市属企业建立了协作关系，其中和三十五家大中企业达成经济协作项目二百四十一个，协作产值达一亿多元。在协作联合的形式上，坚持从实际出发，灵活多样，主要有以下几种：一是以大带小，以小补大。城市企业向县区和乡镇企业扩散产品、零部件和备品备件，乡镇企业给城市企业当好配角和助手。水机、轻机、齿轮等六个大中企业与八十多个城乡小企业建立了加工协作关系，协作产值达二千五百万元。这样，既解决了大企业扩大生产而厂房、设备、资金、劳力不足问题，又解决了乡镇企业劳力有余，设备闲置，活少吃不饱的问题。二是专业协作，产品联合。以城市的名牌、优质、短线、拳头产品为龙头，筛选乡镇企业为龙尾，形成松散的生产联合体，实行专业分工，变“小而全”为“小而专”、“专而联”、“联而优”，提高产品质量，增强竞争能力。目前全市已形成十三个联合公司。水泥机械厂和十家乡镇企业组成生产水泥成套设备的联合公司，随后又和京、津、东北等地企业建成北方水泥设备联合公司，实行设计、制造、土建、安装一条龙配套，提供系列化服务，大大增强了竞争能力。三是合资办厂，利润分成。由农村出厂房，出地皮，出劳力，有的还提供了一些原料，城市出技术、出设备、派人指导管理，资金双方共筹，

风险共担，利益均沾。四是人才交流，技术扩散，组织城市的人才、技术、信息向农村扩散，帮助乡镇企业上新厂，改造老厂，开发新产品，培训人才，实现技术进步。全市举办大型人才、技术、信息交流会三次，技术市场五十三场次，提供信息一万二千多条，输送技术骨干九百名，转让设备五百二十七台套，转让生产技术、科技成果一百三十一项，为农村培训各类人才十三万六千人次。通过开展城乡协作，有力地促进了农村工业的发展，壮大了经济实力。1985年，十个县工业总产值比上年增长30.5%，财政收入比上年增长23.6%。乡镇企业发展到十一万五千个，总收入、纯收入比上年增长分别增长了43.8%和81.6%，上缴国家税金比上年增长44.5%，成为农村经济的重要支柱。

三、破除闭关自守旧观念，实行经济开放

农村第二步改革的实施，标志着农村经济开始进入有计划商品经济的轨道运行。这一新的形势，要求把局部地区的经济纳入全国、全省的宏观范围之内，面向广阔市场，发展横向经济联系，充分发挥市场机制对生产的促进、调节作用。唐山由于所处的地理位置，直接受到京、津两大市场覆盖、制约和影响。而唐山由于自身条件的限制，不可能把十县的农副产品全部吸收进来，也不可能全部满足十县发展经济多方面的需求。因此，发展对外横向经济联系是客观要求。但是，多年来由于闭关自守旧观念的影响，人为地阻碍了横向联系的发展。耀邦同志视察以后，各级干部走出去参观学习，开阔眼界，从先进地区的经验中懂得了一个道理：闭关自守

必然落后，开放搞活才能腾飞。市委、市政府明确提出，清除城乡关卡，打破地区封锁，实行全面开放，搞活农村经济。

首先，理顺流通渠道，搞活当地市场。在市内先后建起了工业品贸易、粮油贸易、供销综合贸易中心和五十多个农贸市场，方便农副产品进城。同时，改革国营商业体制，下伸四十三个批发网点，建立六十六个基层代营批发点，促进工业品下乡。供销社本着立足当地，面向全国，联合服务，致富农村的精神，加强采购站和联营机构的建设，新增农副产品经营网点二百九十六个。各县区大力加强小城镇和市场建设，城乡集市发展到二百七十四个，建起一千多个集体贸易货栈，并鼓励农民务工经商，进入流通领域。这样，全市初步形成了以城市为中心，以小城镇为纽带，以农村为基地，开放式，多渠道，少环节，比较通畅的流通网络。1985年，全市社会商品零售额达二十六亿七千万元，比上年增长19.6%。城乡贸易市场成交额达五亿多元，比上年增长34%。

其次，拆墙撤卡，扩展外地市场。实行“面向三北，饭吃四家”，市内农副土特产品，粮棉油、果菜瓜、肉蛋奶、鱼贝虾，一律对外开放，不垒墙，不设卡，并从多方面搞好服务，促进农副产品源源流入京津和三北市场。1985年，农村销往外地的农副产品总值达五亿七千多万元，其中大宗产品是粮油、肉禽蛋、鱼虾、果品。对外开放，市场扩大，刺激了农民发展生产的积极性，商品量显著增加。1985年底，猪只存栏二百一十一万头，比上年同期增长15.2%，出栏肥猪一百六十八万头。各种禽类存栏一千五百多万只，比上年增长一倍多。肉类总产比上年增长33.4%，禽蛋总产量比上年增长54.3%。这样，不仅扩展了外地市场，也满足了当地供

应。开放以来，主要农副产品价格一直比较稳定。

再次，四面出击，外引内联，吸收外地经济的辐射力。各县、区组织大批干部，到外地挂钩联系，吸引外地资金、技术、人才，开展多种形式的经济技术协作。一年多来，引进外地资金一亿四千多万元，各类人才一千二百多名，引进先进技术、购买专利四百三十一项，同一百一十所大专院校、科研系统建立了技术协作关系，初步形成了四通八达、纵横交错的经济技术协作网络。这样，取人之长，补己之短，有力地促进了农村经济的发展，而且使农民的眼界更为开阔，思想更活跃，发展商品经济的胆识、气魄、本领越来越大。

四、转变领导作风，全力搞好服务

农村商品经济的发展，必须有相应的社会化服务。我市发展商品生产起步晚，底子薄，只有从加强服务入手，及时帮助群众解决生产中遇到的各种困难和问题，才能有效地推动商品经济的发展。搞好服务工作，关键是领导观念上要有个根本转变，从过去的行政命令型转向指导服务型。这方面，全市突出抓了以下几个环节：

首先，树立为群众、为基层服务的观念，领导带头转变作风。在改革和整党过程中，组织广大干部反复学习中央有关农村工作的文件，提高认识，增强帮助群众发展商品生产的自觉性和责任感。并把能否自觉搞好服务工作，带领群众致富，作为考察各级班子的主要内容之一。同时，大张旗鼓地宣传了遵化县中滩村党支部书记张民等一批热心为群众致富服务的先进典型，为各级干部树立了榜样。市、县领导带

头转变作风，深入实际，深入基层，调查研究，及时发现和解决问题，为群众致富排忧解难。在燕山、沿海开发的关键时刻，市委、市政府领导同志主持召开现场办公会，组织市直有关部门就地解决问题，打好总体战，有力地支持了资源开发。

其次，建立健全了农村合作经济组织，加强综合服务。全市完成了乡联社建设后，又集中力量抓了村级合作经济组织建设。到目前为止已建成五千一百九十六个，占全市行政村总数的93.1%。一年来，大部分乡村合作经济组织积极为商品生产服务，在产、供、销，资金、技术、信息等方面向农民提供扶持和帮助。在一些商品化、专业化水平较高的地区，一些群众自愿联合兴办服务性经济实体，专门从事原料购进、产品推销等业务。目前，这类专业性合作经济组织已发展到二万八千六百多个，对促进商品生产逐步向专业化发展起了明显作用。

再次，抓好扶贫工作，促进农村经济平衡发展，走向共同富裕。市委、市政府两次组织力量，对贫困地区进行调查研究，制订了帮助贫困村脱贫致富的十条政策措施和做好扶贫工作的六条意见。市和有关县乡都成立了扶贫领导小组，增强了领导力量。在扶贫工作中，坚持长短结合，适当“输血”与增强“造血”机能相结合，以增强贫困地区“造血”机能、提高脱贫致富能力为主的方针，进行统筹规划，综合治理。特别注意加强了贫困村的班子建设，选拔一批开拓精神较强，文化水平较高的年轻人担任主要干部。还通过组织外出参观学习，开展脱贫致富经验交流等方法，启发帮助贫困村的干部、群众拓宽眼界，打开思路，树立信心，团结一致向贫困作斗

争。为了挖掘贫困村的潜在优势，各地都组织力量对贫困村的形成原因进行会诊，考察分析了现有经济条件和资源状况，制订调整产业结构，加快经济开发的具体方案。有关部门齐抓共管，在资金、物资、技术等方面给予支持。十九个市直单位与全市最贫困的十九个村建立了对口支援、扶贫致富的联系，帮助贫困村开拓生产门路，振兴经济。各县多数采取领导干部包村包户的方法，建立扶贫责任制，定点扶持，限期改变面貌，取得明显成效。1985年有一万六千多个贫困户，人均收入从二百元以下提高到三百五十元以上。

回顾过去的一年，耀邦同志“解放思想，提前致富”的重要指示，已在全市六百万人民心中深深扎根，日益成为干部、群众的自觉行动。在1986年刚刚开始之际，赵紫阳总理又亲临唐山视察，充分肯定了我们前段工作的成绩，提出了新的更高要求，给全市人民以极大的鼓舞和鞭策。全市人民决心不辜负中央领导的关怀和期望，不断解放思想，努力提前致富，尽快把唐山建成全国、全省先进地区，为振兴中华、振兴河北做出更大的贡献。

冀东大地春意闹，无边光景一时新。祖国的“宝地”——唐山，正如鲲鹏凌空，展翅奋飞。

（执笔：杨均安）

放手发动群众办矿 开拓利国富民之路

郑 岩

按：本文是以市委副书记陈立友同志在全国群采现场会上的发言和副市长王大名同志在全国冶金工作会议上的发言为基础，又根据发展了的新情况补充改写的。

自1984年8月以来，我市北部的遵化、迁西、迁安、滦县四个县按照耀邦同志视察时“大矿大开、小矿放开，有水快流”和“解放思想，提前致富”的指示，在市委的领导下，展开了一场既轰轰烈烈、又扎扎实实的群众性开发铁矿资源的热潮。到1985年底，建采矿点二百多个，铁矿选厂四十三座，采出矿石九十多万吨，生产铁精粉三十五万多吨，并形成了年处理原矿三百二十四万吨，产铁精粉一百二十五万吨的生产能力。这些铁精粉除供应首钢、宣钢等企业外，还调省外一部分，为国家钢铁工业的发展做出了一定贡献。

我市群采铁矿的发展，引起中央的高度重视。1985年8月，冶金部在我市召开了全国群采现场会，推广了我市的经验，并组织全体与会人员参观了群采现场，受到大家一致好评。会后，冶金部党组就我市群采的情况向耀邦、紫阳同志写了《群众采矿的新发展》的报告。耀邦、紫阳同志对我市群采的经验极为重视，给予很高评价。10月6日，耀邦同志在这个报告上批示：“这是继小煤窑放开后又一个新事物。