

蔣委員長手輯

增補曾胡治兵語錄

附戚繼光語錄

中央訓練團印

三十年十二月

增補曾胡治兵語錄序

太平天國之戰爭，爲十九世紀東方第一之大戰。太平天國之歷史，爲十九世紀東方第一光榮之歷史，而其政治組織，與經濟設施，則尤足稱焉。余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之。吾黨總理又常爲予講授太平天國之戰略、戰術，及其名將李秀成陳玉成石達開等治兵安民之方略，乃益識其典章制度之可儀，因欲將當時之軍事、政治、經濟、社會、各種紀錄，搜羅研鑽，編纂太平天國戰史，庶幾使當時革命之故實，昭然之經濟，得垂永久。而前清史臣一筆所抹殺。余既發願爲此，十餘年來，留心

增補曾胡治兵語錄

二

於太平天國有關係之中外著作，不遺餘力，獨惜材料缺乏，事實不詳，而又不能得一系統之書，以資參考，乃不能不於反太平天國諸書，如當時所謂滿清中興諸臣曾胡左李諸集中，反測其對象。辛亥以前，曾閱曾文正全集一書，然其紀載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部份之戰事，其他如浙如閩如川貴兩廣與夫北方諸省之戰史，皆非所及，且其所述者，皆偏重清軍一方之勝利，而於太平天國之史料，則十不得一二，因是戰史之編纂，無從着手，洎乎民國二年失敗以後，再將會氏之書與胡左諸集，悉心討究，不禁而歎胡潤之之才略識見，與左季高之志氣節操，高出一世，實不惟爲當時之名將，而且盡知其專長處置，必有經本也。

夫繩墨之所以中興。太平天國之興。雖有先覺者。蓋其才
消長之故。而實德業隆替之徵也。彼洪楊石李陳韋之才略
豈不能比擬於曾胡左李之清臣。然而曾氏標榜道德。力
體躬行。以爲一世倡。其結果竟能變易風俗。挽回頹靡。
吾姑不問其當時應變之手段。思想之新舊。成敗之過程如
何。而其苦心毅力。自立立人。自達達人之道。蓋已足爲
吾人之師資矣。余讀曾胡諸集既畢。正欲先摘其言行。可
以爲後世圭臬者。成爲一書。以餉同志。而留纂太平天國
戰史於將來。不意松坡先得吾心。纂集此治兵語錄一書。
顧其間尙有數條。爲余心之所欲補集者。雖無治兵之語。
治心卽爲治兵之本。吾故擇曾胡治心之語之切要者。另列

增補曾胡治兵語錄

四

一目，兼採左季高之言，可爲後世法者，附錄於其後，非敢擅改昔賢之遺集，聊以增補格言之不足耳。噫！曾胡左氏之言，皆經世閱歷之言，且皆余所欲言而未能言者也，其意切，其言簡，不惟治兵者之至寶，實爲治心治國者之良規。願本校同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣。他日者，太年天國戰史告成，吾黨同志更能繼承其革命之業，以竟吾黨之全功，乃無愧爲吾後起之秀矣。吾同志其勉旃！蔣中正序於廣東黃埔陸軍軍官學校，中華民國十三年十月。

增補曾胡治兵語錄

目錄

第一章	將材	……
第二章	用人	……
第三章	尙志	……
第四章	誠實	……
第五章	勇毅	……
第六章	嚴明	……
第七章	公明	……
第八章	仁愛	……

目

錄

增補曾胡治兵語錄

二

第九章 勦勞.....五六

第十章 和輯.....六二

第十一章 兵機.....六六

第十二章 戰守.....七七

第十三章 治心.....八五

附戚繼光語錄.....一〇一

增補會胡治兵語錄

第一章 將材

帶兵之人，第一要才堪治民；第二要不怕死；第三要
不急急名利；第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公明勤。
不公不明，則兵不悅服；不勤，則營務鉅細，皆廢弛不治。
故第一要務在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可效命。
故次之。爲名利而出者，保舉稍遲則怨，稍不如意則怨。
與同輩爭薪水，與士卒爭毫厘，故又次之。身體羸弱者，
過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之。四者似
過於求備，而苟闕其一，則萬不可以帶兵。故吾謂帶兵之

人，須智深勇沈之士，文經武緯之才，數員以來，夢想以求之，焚香以禱之。蓋無須臾或忘諸懷，大抵有忠義血性，則四者相從以俱至，無忠義血性，則貌似四者，終不可恃。

帶兵之道，勤恕廉明，缺一不可。（以上曾語）

求將之道，在有良心，有血性，有勇氣，有智略。

天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，以浩氣舉事，一片肫誠，其次者，綱而無虛，朴而不欺，好勇而能知大義，要朱可誤於矜嬌虛浮之聲，使得以巧飾取容，真意不存，則成敗利鈍之間，顧忌太多，而趨避愈熟，必至敗乃公事。

將材難得，上國之選，未易猝求，但得機勇之士，權與講明大義，不爲虛矯之氣，夸大之詞所中傷，而緩急即云可恃。

兵易募而將難求，求勇敢之將易，而求廉正之將難。蓋勇敢倡先，是將帥之本分，而廉隅正直，則糧餉不欺，賞罰不濫，乃可固結士心，歷久常勝。

將以氣爲主，以志爲帥，專尚馴謹之人，則久而必惰，專求悍鷙之士，則久而必驕。兵士畢竟歸於豪傑一流，氣不盛者，遇事而氣先懼，而目先逃，而心先搖，平時一稟承，奉命惟謹，臨大難而中無主，其識力既鈍，其膽力必減，固可愛之大矣。（以上胡語）

古來名將，得士卒之心，蓋有在於錢財之外者，後世將弁，專恃糧重餉優，爲牢籠兵心之具，其本爲已淺矣。是以金多則奮勇蟻附，利盡則冷然默散。

軍中須得好統領營官，統領營官，須得真心實腸，是第一義。算路程之遠近，算糧仗之缺乏，算彼己之強弱，是第二義。二者微有把握，此外良法雖多，調度雖善，有敎有不敎，盡人事以聽天而已。

璞山之志，久不樂爲吾用，且觀其過白矜許，亦似宜於剿土匪，而不宜於當大敵。

揀選將材，必求智略深遠之人，又須號令嚴明，能耐勞苦，三者兼全，乃爲上選。（以上會語）

李忠武公續資，統兵鉅萬，號令嚴肅，秋毫無犯，湖南湖北安徽江西浙江等省官民，無不爭思倚重，其臨陣安閑肅穆，厚重強固，凡遇事之難爲，而他人所畏怯者，無不毅然引爲己任，其駐營處所，百姓歡忭，耕種不輟，萬幕無譁，一虛不驚，非其法令之足以禁制諸軍，實其明足以察情僞。一本至誠，勇冠三軍，屢救弁兵於危難，處事接人，平和正直，不矜不伐。

烏將軍蘭秦，遇兵甚厚，雨不張蓋，謂衆兵均無蓋也，囊無餘錢，得餉鹽以賞兵。

兵事不外奇正二字，而將材不外智勇二字，有正無奇，遇險而覆，有奇無正，勢極即阻，智多勇少，實力難言。

增補曾胡治兵語錄

六

，勇多智少，大事難成，而其要以得人爲主，得人者昌，失人者亡，設五百人之營，無一謀略之士，英達之材，必不成軍，千人之營，無六七英達謀略之士，亦不成軍。

統將須坐定能勇敢，不算本領外，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須智勇兩字相兼，有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗，不明方略，不知布置，不能審勢，不能審機，卽千人萬人終必敗也。

貪功者決非大器。

爲小將須立功以爭勝，爲大將戒貪小功而誤大局。
(以上胡語)

打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷。

儉以養廉，直而能忍。
爲政之道，得人治事，二者并重，得人不外四事，曰廣收慎用，勤教嚴繩，治兵不外四端，曰經分綸合，詳思略守。（以上曾語）

古人論將有五德，曰：智信仁勇嚴。取義至精，責望至嚴。西人之論將，輒曰，「天才」，析而言之，則曰天所特賦之智與勇。而曾胡兩公之所同倡者，則以爲將之道，以良心血性爲前提，尤爲扼要深本之論，亦即現身之說法。咸同之際，粵寇蹂躪十餘省，東南半壁，淪陷殆盡，

兩公均一介書生，出生詞林，一清宦一僚史，其餘兵道一端，素未夢見，所供之役，所事之事，莫不與兵事背道而馳，乃爲良心血性，二者所驅使，遂其「可能性」發展於絕頂，武功爛然，澤被海內，按其功事言論，足與古今名將相頡頏，毫無遜色。得非精誠所感，金石爲開者歟？苟曾胡之良心血性，而無異常人也，充其所至，一不過爲顯宦，否則亦不過薄有時譽之著書家，隨風塵以殄瘁已耳，復何龍躍起行間，創平大難，建不世之偉績也哉？（以上松坡評語）

第二章 用人

今日所當講求，尤在用人一端，人材有轉移之理，有培養之力，有考察之法。

人材以陶冶而成，不可眼孔太高，動謂無人可用。竊疑古人論將，神明變幻，不可方物，幾於百長并集，一短難容，恐亦史冊追崇之詞，初非預定之品要，以衡材不拘一格，論事不求苛細，無因寸朽而棄達抱，無施數罟以失鉅鱗，斯先哲之恆言，雖愚蒙而可勉。

求人之道，須如白圭之治生，如鷹隼之擊物，不日不休，又如蝴蝶之有母，雉之有媒，以類相求，以氣相引，庶幾一面可及其餘。大抵人材約有兩種，一種官氣較多，一種鄉氣較多，官氣較多者，好講資格，好問樣子，辦事

增補曾胡治兵語錄

一〇

以驚世駭俗之象，言語無此妨礙之弊，其失也，奄奄無氣，乃遇一事，但憑書辦家人之口說出，憑文書寫出，不能身到心到口到眼到，尤不能苦下身段，去事上體察一番。鄉氣多者，好逞才能，好出新樣，行事則知己不知人，言語則顧前不顧後，其失也，一事未成，物議先騰，兩者之失，厥咎惟均。人非大賢，亦斷難出此兩失之外。吾欲以一「勞苦忍辱」四字教人，故且戒官氣而姑用鄉氣之人，必取遇事體察，身到心到眼到者，趕廣漢好用新進少年，劉晏好用士人理財，竊願師之。（以上曾語）

一將豈能獨理？則協理之文員武弁，在所必需。雖然，軟熟者不可用。諂諛者不可用，胸無實際，大言欺人者