

求

知

交

流

分

享

奋

进



面对面

FACE TO FACE

东莞民营企业“111工程”



东莞市经济贸易局
东莞市中小企业局（市民营办）

求 知 交 流 分 享 奋 进

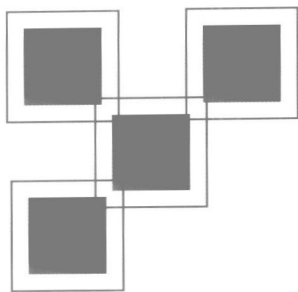
集锦
第一册

面对面

东莞民营企业家“111工程”



东莞市经济贸易局
东莞市中小企业局（市民营办）



民营经济是最具活力的经济，是加快经济发展的重要源泉。改革开放以来，民营经济为我市的经济社会发展做出了巨大贡献。近年来，民营经济在我市经济社会发展中的份量更是越来越重。民营经济的主体是企业，而企业发展的关键是经营管理者。当今时代，人力资源已成为社会发展最重要的战略资源，知识和人才已成为经济发展和社会进步的主要推动力。因此，加强企业经营管理者培训，提高企业经营管理者素质，精心培育和打造一支高素质的民营企业队伍，已成为提高我市民营企业整体竞争力的紧迫任务。要实现东莞民营经济规模总量更大、产业结构更优、创新能力更强、制度管理更好、企业素质更高的目标，就必须积极创造条件，提供资金引导，打造有效平台，形成长效机制，从根本上提高我市民营企业经营管理者队伍的整体素质。2002年以来，我市民营企业就自发参与市民办组织的各种学习，足迹遍布清华大学、北京大学、浙江大学、复旦大学、上海交通大学、南京大学、中山大学，在社会上形成了好学上进的良好氛围，东莞企业家的求学足迹遍布大江南北和海内外，成为了东莞民企的一张名片，建立了享誉国内外的“东莞民营企业课堂”。为此，东莞市委市政府于2006年出台了《关于进一步促进民营经济发展的若干意见》和《关于实施民营企业经营管理者“111工程”的意见》。

为积极贯彻落实市委市政府的战略部署，推动“111工程”的有效实施，为政府、专家、企业三方交流搭建一个良好的平台，市中小企业局（市民办办）根据不同时期的社会热点和民企需求，适时地选定主题，每月定期举办一场“东莞民营企

业家面对面”活动。市领导对这个活动十分重视与关心，市委书记刘志庚、市长李毓全同志多次就这项活动作出肯定和鼓励，并在百忙中亲临活动现场。这大大激发了广大民营企业家的学习积极性，也增强了作为主办单位的我们把“面对面”活动持续开展下去的信心与热情。

通过一系列“面对面”活动，我们集中、专题地研究了一些优秀企业的管理智慧和管理思想；总结、传播了我市优秀企业的管理理念和管理方法。事实证明，“面对面”活动对提高我市民营企业经营管理者们的整体素质，促进民营经济的发展，起到了积极的推动作用。

通过这种政府、企业、专家三方交流的平台，民营企业企业家们看到了差距，也找准了自己的定位与目标，可谓受益匪浅，为企业的转型升级和新发展做好了思想与观念上的准备，也储备了新知识、积蓄了正能量，为全市民营企业加快产业转型升级提供了强有力的智力支持与保障。

到本书截稿时为止，“东莞民营企业企业家面对面”活动已经成功举办了52期，先后有厉以宁、张维炯、海闻、魏杰、金正昆等多位著名专家学者前来讲课、辅导，16000多人次企业经营管理者参加了学习。正如著名经济学家、美国威斯康新大学教授Rama Yelkur所评价的那样：“能够把企业界不同的人士融合到一起，相互学习交流，这是一个非常有意义、有创意的活动”。读万卷书不如行万里路，行万里路不如阅人无数，阅人无数不如自己开悟。东莞民营企业家的学习，已经历了7个年头，从当初的“要我学”，到现在的“我要学”、“我想学”，“面对面”活动见证了我市民营企业家的提高与进步。

“东莞民营企业企业家面对面”活动是一个非常有意义、有创意的活动。也正因此，我们决定整理“面对面”活动的录音资料，以文字的方式编印成书，以飨大家。这既是对“111工程”实施的阶段性总结，也是与广大企业家们一道对“面对面”活动的一次再回首。当然，更是为了给未能参加这些活动的民营企业企业家们提供一次“补课”的机会。正如活动的宗旨“求知、交流、分享、奋进”那样，如果这本“集锦”能对您的企业经营管理有所裨益，我们的初衷也就达到了。这也正是我们编印此书并作为内部资料免费派送给广大民营企业经营管理者的目的所在。

编者
2009年10月

目 录

东莞民营企业家“111工程”面对面

序	001
东莞民营企业家“111工程”面对面活动一览表	003
精彩回顾	007
媒体关注	011
专家云集	013
企业如何保护商业秘密	015
欧修平 广东高级人民法院	
如何打造强势品牌	024
张维炯 中欧国际工商学院	
国学与现代管理	032
张应杭 浙江大学	
完善企业内部控制 提升企业竞争能力	041
李若山 复旦大学	
民营企业家的自身修养	048
余惕君 上海交通大学	
家族企业可持续成长战略	054
李新春 中山大学	
化解危机的技巧——谈判	064
高 锋 北京警察学院	
物权法与维护民营企业合法权益	071
杨明刚 最高人民检察院	
《劳动合同法》的适用与企业管理	083
周林彬 中山大学	

中国式失败——三十年改革与经典败局案例的启示	098
吴晓波 北京大学	
中国宏观经济与美国次贷危机	111
金岩石 国金证券	
中国城市新兴消费力量的研究	129
陆雄文 复旦大学	
当前国际环境与中国的战略机遇	138
孙建杭 中央党校	
民营企业产权的法律保护	146
周林彬 中山大学	
实用心理学的商业应用——21世纪企业管理教练技术	157
凌永康 国际NLP资深导师	
转型中的企业招聘管理	165
彭纪生 南京大学	
企业“关停并转”中的产权保护法律问题	173
周林彬 中山大学	
世界金融动荡与中国宏观经济	183
海 闻 北京大学	
旅游服务业发展趋势及酒店业经济走向	195
保继刚 中山大学	
宏观经济变动与企业经营战略调整	202
魏 杰 清华大学	
寒流已到 如何过冬	214
金岩石 国金证券	
世界经济与珠三角经济热点分析	222
李左东 国家商务部	
各方评议	232
后记	234

东莞民营企业家“111工程”面对面活动一览表

序号	主题、时间	主讲人	职务
1	企业文化与企业战略 2005年12月30日	何志毅	时任北京大学光华管理学院教授、北京大学管理案例研究中心主任, 现任上海交通大学安泰管理学院副院长、教授、博导, 东莞市特约研究员
2	把握时代需求 构建创新企业 2006年2月27日	陈 新	广东工业大学副校长、教授、博导
3	国际贸易壁垒与我们的 民营企业 2006年3月27日	黄发静	温州市烟具行业协会副会长、日丰打火机厂董事长、浙江大学客座教授
4	兵法与商法 2006年4月10日	何志毅	上海交通大学安泰管理学院副院长、教授、博导
5	现代商务礼仪 2006年5月22日	金正昆	人民大学国际关系学院外交学系主任、礼仪与公关研究中心主任、博导
6	企业如何保护商业秘密 2006年6月6日	欧修平	广东高级人民法院知识产权庭审判长
		韩中节	西南政法大学知识产权研究所研究员
7	如何打造强势品牌 2006年7月26日	张维炯	中国民营企业研究中心主任、中欧国际工商学院副院长兼中方教务长、博导
8	国学与现代管理 2006年8月18日	张应杭	浙江大学法学院教授、企业伦理文化研究所所长
9	完善企业内部控制 提升企业竞争能力 2006年9月21日	李若山	复旦大学教授、国务院有突出贡献博士
10	变革时期的企业 战略和领导力 2006年10月16日	李 杰	上海交通大学安泰经济与管理学院院长助理、博士
11	走进音乐的世界, 走进艺术的世界 2006年11月11日	周海宏	中央音乐学院副院长、教授
12	民营经济与自主创新 2006年12月13日	厉以宁	著名经济学家, 全国政协常委、北京大学光华管理学院名誉院长
13	强势品牌的三大基础 2006年12月22日	余明阳	联合国国际信息科学院院士、上海交通大学品牌战略研究所所长, 教授、博导

序号	主题、时间	主讲人	职务
14	民营企业制胜和可持续发展 2007年1月12日	Julian lowe	英国UWE战略管理学资深教授； 澳大利亚巴拉瑞特大学商学院企业变革及管理咨询资深教授、博导
15	民营企业家的自身修养 2007年1月19日	余惕君	上海交通大学安泰经济与管理学院客座教授， 上海铭源集团董事长，香港铭源医疗有限公司 执行董事
16	转型变革期民营企业成长力 2007年2月5日	徐 飞	上海交通大学党委副书记，教授， 博导，教育部新世纪优秀人才
17	家族企业可持续成长战略 2007年3月5日	李新春	中山大学管理学院院长、教授、博导， 2006中国最具影响力的10位管理大师之一
18	化解危机的技巧——谈判 2007年4月2日	高 锋	北京警察学院教授
19	全国两会政策解读 2007年4月18日	任剑涛	中山大学政治与公共事务管理学院院长，教授、博导
20	时间管理与商业伦理 2007年5月11日	李 非	中山大学管理学院教授、博导
21	物权法与维护民营企业合法权益 2007年5月31日	杨明刚	最高人民检察院行政检察厅办公室 副主任、法学博士
22	健康与美丽 2007年8月15日	戚可名	教授、主任医师、博导
23	民营企业发展与人力资源开发 2007年9月4日	赵曙明	南京大学商学院院长、教授、博导
24	中国经济未来二十年：机遇与挑战 2007年10月18日	海 闻	北京大学副校长，经济学教授，博导
25	现代家庭的经营模式与资本市场 2007年11月1日	金岩石	国金证券首席经济学家、 上海交通大学海外学院金融所所长
26	民营企业首次公开发行股票操作探讨 2007年11月2日	张奇英	光大证券投资银行（南方）部 副总经理、保荐代表人

序号	主题、时间	主讲人	职务
27	民营企业上市操作辅导 2007年11月3日	刘 剑	光大证券副总裁
28	《劳动合同法》的 适用与企业管理 2007年12月10日	周林彬	中山大学法学院副院长、教授、博导
29	中国式失败——三十年改 革与经典败局案例的启示 2008年1月4日	吴晓波	北京大学中国企业史研究室主任、 东方早报副主编、著名财经作家
30	中国宏观经济与 美国次贷危机 2008年3月26日	金岩石	国金证券首席经济学家、 上海交通大学海外学院金融所所长
31	中国城市新兴消费 力量的研究 2008年4月9日	陆雄文	复旦大学管理学院院长、教授、博导
32	当前国际环境与 中国的战略机遇 2008年5月16日	孙建杭	中央党校国际战略研究所研究员、博士
33	民营企业产权的法律保护 2008年6月3日	周林彬	中山大学法学院副院长、教授、博导
34	实用心理学的商业应用 ——21世纪企业管理 教练技术 2008年7月16日	凌永康	国际NLP资深导师、 香港政府公营机构情绪管理顾问
35	转型中的企业招聘管理 2008年8月6日	彭纪生	南京大学商学院教授，博导
36	企业“关停并转”中 的产权保护法律问题 2008年9月3日	周林彬	中山大学法学院副院长，教授，博导
37	世界金融动荡与 中国宏观经济 2008年10月14日	海 闻	北京大学副校长，经济学教授，博导
38	旅游服务业发展趋势 及酒店业经济走向 2008年11月4日	保继刚	中山大学旅游学院院长，教授，博导
39	宏观经济变动与企业 经营战略调整 2008年11月11日	魏 杰	著名经济学家、清华大学教授

序号	主题、时间	主讲人	职务
40	寒流已到 如何过冬 2008年12月11日	金岩石	国金证券首席经济学家、 上海交通大学海外学院金融所所长
41	世界经济与珠三角 经济热点分析 2008年12月29日	李左东	国家商务部国际贸易政策专家、 北京大学经济学院特聘教授
42	中小企业融资资源的 开发和利用策略 2009年1月5日	赖晓玲	广东发展银行东莞分行公司部总经理
		尹帼巧	广东发展银行东莞分行信管部总经理
		张润发	东莞市邦民典当有限公司总经理
43	企业经营决策税收 管理与风险控制 2009年2月19日	宋洪祥	著名纳税筹划专家、北京时空在线企业策划 有限公司总裁、北京国瑞纳税筹划研究所所长
44	消费者对一国的印象 及其影响 2009年3月23日	Rama Yelkur	美国威斯康新大学教授
45	关键员工管理 2009年4月14日	吕 峰	北京大学光华管理学院教授、人力资源博士后
46	企业债务逃废与重组 2009年4月28日	禄正平	澳大利亚南澳州立大学、上海交通大学昂立 学院客座教授，上海大学法学院客座教授
47	资本市场与产业 成长周期 2009年5月21日	金岩石	国金证券首席经济学家、 上海交通大学海外学院金融所所长
48	金融危机下的人力 资源管理 2009年6月23日	赵曙明	南京大学商学院院长、教授、博导
49	金融危机下的中国民营 企业现状和发展 2009年7月3日	孙晓华	全国工商联党组成员、副主席
50	营销突围策略 2009年8月10日	丁兴良	上海交通大学客座教授、 工业品实战营销创始人
51	当前东莞金融形势与中 小企业融资问题的思考 2009年8月27日	潘雪阳	人民银行东莞市中心支行 博士
52	外汇优惠政策解读 2009年9月28日	伍 辉	国家外汇局广东省分局专家
		李少华	

精彩回顾

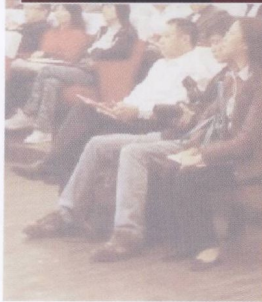




■ 2006年12月13日，第十二期东莞民营企业家面对面活动邀请著名经济学家厉以宁作“民营经济与创新”主题讲座。



■ 2008年7月16日，第三十四期东莞民营企业家面对面活动邀请国际NLP资深导师、香港政府公营机构情绪管理顾问凌永康作“21世纪企业管理教练技术——实用心理学的商业应用”主题讲座，主讲嘉宾与学员进行现场互动。



精彩回顾



■ 专家与企业家面对面

- ① 2008年10月14日，第三十七期东莞民营企业面对面活动邀请北京大学副校长海闻作“世界金融动荡与中国宏观经济”主题讲座。
- ② 2008年11月11日，第三十九期东莞民营企业面对面活动邀请著名经济学家魏杰作“宏观经济变动与企业经营战略调整”主题讲座。
- ③ 2009年5月21日，第四十七期东莞民营企业面对面暨2009年广东省中小企业服务日（东莞站）活动，邀请国金证券首席经济学家金岩石和爱德蒙得洛希尔私人银行集团香港首席代表冯雅格分别就“资本市场与产业成长周期”作主题演讲。



■ 东莞民营企业家“111工程”学员联欢。



■ 东莞民营企业家“111工程”学员拓展训练。

东莞民营企业企业家面对面活动受到中国中小企业信息网、中国银企在线、民营企业出口促进网、羊城晚报、南方日报、东莞日报等国家、省、市、地方的网站及报刊的广泛关注，活动信息都在相关媒体上作转载或报道。

厉以宁：“肥水流入外人田”可实现共赢



厉以宁在论坛上发言。图：李永成

【本报综合报道】“肥水流入外人田”并非坏事，只要中国民营企业能从中受益，实现共赢，就是好事。中国中小企业信息网、中国银企在线、民营企业出口促进网、羊城晚报、南方日报、东莞日报等国家、省、市、地方的网站及报刊的广泛关注，活动信息都在相关媒体上作转载或报道。

明年“剩”者为王，最好休养生息

【本报综合报道】“剩”者为王，这是市场竞争的必然规律。在激烈的市场竞争中，只有那些能够生存下来的企业，才是真正具有竞争力的企业。因此，企业应该做好休养生息的准备，以应对未来的挑战。

明年将是企业减税年

【本报综合报道】随着国家税收政策的调整，明年将是企业减税年。企业应抓住这一机遇，优化经营，提高效益。同时，企业也应加强内部管理，提高竞争力，以应对未来的挑战。

品牌是企业的头脑



论坛现场，企业家们认真聆听专家的演讲。图：李永成

民营企业企业家面对面(第九期)

【本报综合报道】民营企业企业家面对面活动第九期顺利举行。本期邀请了多位知名企业家和专家，就民营企业的发展现状、面临的挑战及应对策略进行了深入探讨。

李若山教授简介

李若山教授，现任某某大学教授，长期从事企业管理研究。他在企业内部控制、品牌战略等方面有着丰富的理论和实践经验。此次受邀参加论坛，将为企业家们提供宝贵的指导和启示。

东莞广播电视台 中国中小企业网 东莞民营经济网

东莞民营经济网 中国中小企业网 东莞民营经济网

东莞民营经济网 中国中小企业网 东莞民营经济网

东莞民营经济网 中国中小企业网 东莞民营经济网

SME GOV.ON 中国中小企业信息网

大力促进非公有制经济发展

东莞举办第三十八期东莞市民营企业家面对面活动

中国银行在线

“东莞市民营企业家面对面”活动如期举行第4期



中国中小企业网 东莞民营经济网

民营企业出口促进会

著名财经专家谈外贸 东莞民营企业突围“中国式失败”

知名财经专家谈外贸 东莞民营企业突围“中国式失败”

南方报业

特色专刊

民营企业突围启动启动

著名经济学家以宁教授与东莞民营企业家面对面



以宁教授成为东莞首家民营企业家面对面主讲嘉宾

CEN! 广东东莞频道

清华大学教授张杰向东莞企业家分析宏观经济形势变化



清华大学教授张杰向东莞企业家分析宏观经济形势变化

专家云集



厉以宁



魏杰



海强



徐飞



张维炯



金岩石



赵曙明



陆雄文



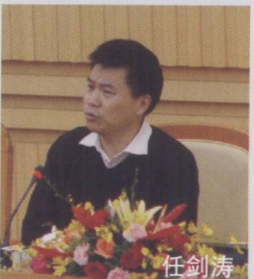
何志毅



金正昆



李新春



任剑涛



李若山



余明阳



吴晓波