

植兒：

古人說：三十而立，你今年三十，當以以德和民，與以德養人，兩詞，為你生日快樂之祝賀。意即你於今而立之年，應有不立，希能三定，以德和民，與以德養人之字，高的人生目標，奮勉努力。昨接你十二日回信，承爸爸教訓，改變氣質，增進修養，不僅要理直氣壯，要理直氣和，而且要心平氣和，以事待人，以至厚人，我亦當努力讀書，做人，做云云，由此可見你原則上脫稿安枕之祝勉，非常欣慰。

以德和民，以德養人，在我非泛泛之詞，乃教子平，吾聞躬行之，自得，益求其梗概，使你明瞭你父五十二歲信之，進則進而體，就我以此祝勉你之意，奮勉精進，真正達到變化氣質之境。

孟子云：孫賓有云：以力服人者，非心服也，力不贖也；以德服人者，中心悅而誠服也。如七十子之服孔子也。我念中學時流行一句口頭禪：以力服人者，非心服也，力不及也；以理服人者，中心悅而誠服也。當時極為欣賞，遂建陸軍官校肄業時，又接多開明專制，絕盡服從之軍官教育，教官解釋開明專制，即為合理，就可專制，部屬應絕對服從。且是亦以以理服人者。遂使我軍師長養成以理為一身處世之準則，乃克求自己不腐敗，次求他人必須合理，均屬權宜徇情之，從之慣，不平，因以理直氣壯，英雄好漢，非鄉愿也。

我秉理之準則，立身處世，成敗參半。成功者，

無端何時何地俱能立穩脚跟不孤立、無得失、
之下歸應一事之了事(因不影響)。失敗者、無端何時
何時何地、不能平定其苦幹、不信功半、佔數龍愈悼
或離戴之近者、均未曾有。(因不徇情而事之)。卒
之南之珠之懷過五十年而後生。雖經頭緒之功
若能至始至終、遂我清白王民之自、僅以自慰。

來台之後讀孟子子說書為角謂以善服之者未有
能服之者也、以至善養人然後能服天下。此與以視
服人之說大相逕庭、不能理解。雖賈友人理直
氣壯之論性未能行之自是起起理有氣壯之、
事事未未竟、身先退、深切檢討、主要原因缺之
以至善養人之恢宏氣質。

其次讀大學傳有以德和民、不問以亂之說。孟子
不有中也者不中、才也者不才、故仁樂有隨父兄
也、此中也者不中、才也者不才、則隨不問之損去其間
不能以才、再體察其會、誠正修齊治平之大道及
國父之生以服物為目的、其所謂哲子、好悅亦有悅、
中華文化、古今皆然、今之萬古、脈絡相通、其根
結抵、以德養人。

試觀世界進化之軌、十九世紀以前、獨霸一時之
帝國主義、資本主義、專制主義、而今均已逐漸衰運
、代替者、起者、即民族主義、民權主義、民生主義、
美亞非洲之強大殖民、現今幾乎全依其民族自決
獨立成為文明國家、雖在仍有共產主義、國父之
教、其後民族保留、其後思想、對內對外性強權武
力之賴、何斯言、以為世界進化中之部分、其後現象
他非世界進化之傾向。即國際強明之消失、其有、敢

合國又形成支離離散之勢，亦只是世界進化中之曲折，絕非世界進化之末諦。蓋科學日益昌明，民智日益發達，交通日益進步，交際日益頻繁，由是各國名氏接之間，了解日深，感情日深，互相依賴，利益相和，利權逐漸融成一体，雖有紛爭，禍福難分，安否大同，天下為公，乃勢所必然，理有固然。由此觀之，以德養人之義，將中華傳統文化，抑亦含與進化趨向。

以德養人者，必自能自德。自德者，良以德自養者有負之信，不說說，不欺騙，言預行，行預言，言行一致，時之方之，負其責任，記實自己之所欲言，確立自己預言之信，之信，必責能自德。其力有工作，精力且工作，努力對社會有貢獻，自出於社會，以養人。否則不甘勞而獲，害其社會，且社會敗壞，何能述德信。

信而自德，其力有是謂以德自養三人，以為做人之基點。凡有志之士，必以此做人之基點之上，主德信，跟承祖承傳統文化，適應世界進化趨勢，萬國安寧大同天下為公之字，有兩目標，發揮以德養人之偉大抱負。以德養人者，必先有至德人之實質，然後量次及至德人之身，越才能兩者相輔，度量之三重，要性高，去才能者甚多。教化群倫，變文化氣質，尤在闊達度量，量司馬遷論管仲鮑叔謂：「鮑叔既進管仲，以卑下之……天下不多管仲之賢，而多鮑叔能知人也。可以思過書矣。」

以德養人之度量，是一日實忠實，所以氣血要已接納，隨能。二曰忍耐，以對待橫逆，是理意外。三曰責任感，所以反求諸己，自勉自勵。四曰多施，所以助人，使昇華人性。具此以德養人之度量，配合以德

養食人之才幹，產生以德養食人之功效，是為世人不稱三事業。

宋景役以來，四年之中，連遇挫折，重起之意外，你因我備嘗百折，苦楚甚於其他，不論即以明華公司創言之。初以為入股股友多，足能認識知己正人君子，生意雖未必賺錢，惟朋友之間的感情，道義必可能持不墮。公正公東，負責經營，必可團結公司同人，齊心協力開創事業，不料公司組成不過半年，前送經理甲，任性孤行，處處置我於不利，不和，且變壞，其大其不可思議者，其意竟反石攻，故意使病人乃撒氣，以批撥我而廠長乙之感情，甲乙不和，甲建議請乙為副總經理，已往一個月之醞釀，其晚我亦甲及五位常務董事之內，商議同意甲之建議，並由我徵求另一位常務董事乙之同意，此後再在晚步，許乙為常務董事，乙亦三決議，使他諒解，以資引，七校郭性甲不特不感謝我，為其弟乙之調人，反拉我為晚，將我亦批之，若物，我亦會議，指示條傳知乙，使乙變壞，我亦陳辭，批大石批死，南村公司既虧損甚鉅，乃乘機求去，五要我退還其股本四十萬元，我亦奉之，其並院要求，其更求我取回，不知何理，為多，乙公司遂設事分致之端，抱。

不二月刑辭，甚之長，另送常務董事乙，代理一週後，乙又將我死亡，打其家中，夢受極度之教訓，接任總經理，清算公司虧損，大有萬元，提出公司受收，資本四百三十萬元，以上者一百五十萬元，乙之計銀，行及私人借款，與商行，餘欠共負債，約壹千萬元，而公司已有資產，僅廠房土地，及少數製成，成品，成之。

可值三三萬萬元故公司雖未宣告破產而實質上已破
 產矣夫近有少數股友企圖隱匿搬運公司所有資
 值三三萬萬元之資產者此舉是以不法行為我知悉損
 財不償一拾五萬鈔訂約動名其點一股票價值仍舊息
 事部二非股東者借以此銀分利息付利息四現利生成
 銀或成以少僅限款作不實營業圖利資金此係清非
 股東者所為今我國股東者所為之利息與本利相
 同債已反情上未辦問今司所繼續經營其利繼續流
 其利則之報出隱情實原不敢有說如此即可挽救
 家務已破產之公司口口之不得已之情狀如下死馬者
 活馬醫自試之者有而已一夢者遂在如此絕境之情狀
 下開此批其其總經理職務其中艱苦可想而知
 幸亦公司於本年十二月開始復健運轉漸漸
 露曙光而丙戌年十二月月中旬本司向銀行倉庫取公司
 中價押匯款百餘萬元意圖不軌我得知即呈呈赴
 市中、說服丙將款交還本司惟其代為簽字長意意
 法倉庫公司押匯款與信弱點完全無效恐內外
 信心皆失無存一時使之份之重者本公司之支系不能
 完現遂成銀分之拒絕信東已付而無償復致之第
 三項費以絕之之打草至可痛心惟不幸中事幸而果
 後覺其欺欺交還公司仍在萬分艱難困苦中使
 信信信信

文十四年春我忽接台中地方法院傳票以事犯
 案據法起訴我從未使用支票、打過官司一頭片
 院皇主傳票使伴母與我傾訴深陷惶惑恐怖中
 不知所措後經律師向法院調查查悉所起訴之
 支票抄件除一張為其設用我國章所開者外其

另有二十張均為變造之假證，先後至各中地方
法院、高等法院出庭十餘次，據事證確明，
於64年11月當判無罪，亦未及是他人假證之罪。

大正年秋陳打官司以外，專為指導導公司賬
務，並檢查各項制度，每月必往各分公司一次，協助
健全制度，開展經營，使公司漸之振作。
大正五年春，開股東大會，正式改組董事，余亦被
選為董事，會長，我被選為董事長之一，而林德輝被
八月又製來速百端，向法院控告公司，未依限期完現
本票15萬元，公司原欠丙50萬餘元，自甲卯以來逐漸
償還，現已結元，公司不得已，又與丙打官司，判若
明投保身，本可不細問，惟丙意圖長，不為又
板着陸整我領導，而丙因旋，極投公司，我策劃
在院同成等，急於中，地方法院亦有兩案，已六次，
結果丙因急於此，急於公司押匯款，構成侵佔罪，
被判刑半年，丙在此不利之情，形下，遂接受公司建
議和解，遂丙承退生公司，此乃今年休養之，
公司一時呈現兩道天情，如諸謝，使之向榮之景象
象。

不料好景不常，最近又由于夫婦起軒，大
波，之情，因丁今卯正月，推存其親屬，直至公
司，世財，仍居理，我亦同意，五力促其成，性廣，公司
之後，言行不檢，與妻及及其他，員工相處，不聚在
在，董事，上股東，挑撥，是非，夢松紀錄，其損失三千
餘項，公報，我長，未得，妥善解決，十月間
夢松請辭，信，經理，是時，丁夫婦說明，在，因再在
公司，工作，三個月，後，撥，勸其自動請假，我自忖，我

我亦丁相家將此事無紀方可向其說明公司實際利
 害其原則已同意再退出公司方可石由公司付足
 三個月之薪水至在商市時撤去權式之下退
 出公司不必待三個月使公司員工儘速恢復
 和諸君關係減少不致三損害害宜料丁夫將有因
 我之其家中作生意言談而大發降氣至再教撫而
 我亦憂和不適宜之指責意更從間接可以了矣訓折
 證明其失據三役又另發與籍囑語建辦屢改
 必為計且問其需逃其報數又呈其銀店大言
 交之謂我若再對計其不忿氣其將揮其大筆
 為女提伐使我遺臭萬年云我託其好友轉告其
 我為人之甚本能態度絕不存心父親視任何人之侮如
 利刃對他不忿氣三處清伏乞諒我我之改正至清
 伏乞諒我以後至為對得伏乞其安氣我信是然而
 此亦望對也至心論丁本質不壞況受小人之
 女乞圍而已恐受發洩隔事不咸寐。

信構陷我銓錢威獄，重難發覺，屬也者，
錢仍清明在，將志至良氣，不能不哀不備，
信樂潮，金剛，志不測來，金賴，以德，
之精誠，意志有以感動也，日之為我，數十分，字問
躬行之，百得，物為作，三十生，虎之，祝辭，
解意，花，你，爾後，之，生，作，為，則，有，証，我，謝，
何足道哉。順祝
合家平安 父字十二月廿九日

植兒：這封信是你父親六、七十年間最的人生經歷，也是他此生付出血
汗的代價，信譯細閱讀，你可從中挖計，尋身血汗斑之的痕跡，尤
其是早年公司四年未結信，危時收，驗世所廣，決，是這短，我負信可直
不手賬的，但，能，受，回，去，是，信，的，可，均，能，在，公，年，世，公，道，下，討，定，之，情，白，也，因
此，更，顯，示，你，父，的，信，德，各，人，的，寬，大，胸，懷，雖，以，早，年，公，司，其，事，爭，大，婦
一時的費盡，但，我，相，信，他，們，終，有，覺，醒，的，一，天。

你，哥，子，金，如，給，陪，基，林，蔭，善，觀，外，國，境，又，能，得，身，信，們，的，女，然，和，肉，心，
他，們，永，遠，不，會，忘，記，你，們，給，予，的，助，助，與，情，厚，意，你，爸，和，我，更，謝，之，信，
能，不，担，了，我，們，對，他，們，的，恩，科，我，們，是，有，無，比，的，感，感，！，再，次，，祝

金如好。

父字十二月廿九日。