

战伤外科经验选编

(内部资料)

中国人民解放军第一军医大学

一九七九年七月

前 言

在中越边界自卫还击战中，我校奉命派出脑科手术队赴前线参加战伤救治工作并收治了前方转来的310名，后方医院转来的4名，共314名光荣负伤的伤员。派出了口腔科、眼科等小组外出做了专科伤情调查。在校党委的正确领导下，对310名伤员做到了安全收容，及时合理的专科治疗，取得了一定成绩。

按校首长加强战备、随时准备打仗，认真积累资料，及时总结经验的指示精神，全校各有关部门和医院科室，写出42篇文章，其中有组织成批伤员收容及管理方面的6篇，诊疗方面的33篇，护理方面的3篇，其中以专科治疗方面的内容较多。由于治疗时间尚短、病例较少，目前还不能做出结论，仍在观察中。

为供校内对战伤治疗的学习和参考，把这次收治过程中的点滴体会及工作情况一并收入汇编。由于水平有限，缺点、错误，欢迎同志们批评指正。

第一军医大学

一九七九年六月

汇 编 目 录

加强接收伤员工作中科学性的一点体会	第一军医大学 (1)
收治伤员中思想政治工作的几点体会	第一附属医院政治部 (5)
做好收治伤员的后勤保障工作的几点体会	第一附属医院院务部 (10)
311例伤员伤情分析	第一附属医院医教部 (13)
战伤治疗中组织科研工作点滴体会	第一附属医院医教部 李春风、王宪国 (16)
立足本职、保障药品、器材供应	第一附属医院药局 赵新先 (18)
对四肢火器伤早期处理中几个问题的分析	第一附属医院外科 郝廷智、刘知难 (20)
111例体内金属异物存留的X线检查分析	第一附属医院放射科 于博文 (25)
战伤植皮八例	第一附属医院烧伤整复科 关国勤、罗力生、陈林峰、熊焕贵 (28)
七例战伤肢的截肢的商讨	第一附属医院烧伤整复科 关国勤、姚楚征、李依力 (33)
	骨科 狄勋元、熊焕贵
四肢长骨火器性骨折的治疗	第一附属医院骨科 金明新 (39)
战伤骨折的X线分析	第一附属医院放射科 曾行德、韩井湖、杨和清 (42)
22例关节火器伤的治疗分析	第一附属医院骨科 曹启迪 (49)
火器性周围神经伤31例手术治疗小结	第一附属医院外科周围神经小组 (54)
颅脑火器伤一线处理的初步体会	第一附属医院脑外科手术队 陈克贤 (64)
非穿透性颅脑火器伤引起颅内血肿一例报告	第一附属医院脑外科手术队 张海昆、陈克贤、魏锡庆 (68)

穿透性颅脑损伤早期脑脓肿破裂	第一附属医院神经外科 李少卿 (70)
十七例脑外伤脑电图的连续观察	第一附属医院神经科 脑电图室 (73)
297只战伤眼统计分析	第一附属医院眼科 周国筠、黄发明、胡士星 (77)
战时眼球穿破伤	第一附属医院眼科 周国筠、黄发明、胡士星 (79)
战时非眼球穿破伤	第一附属医院眼科 周国筠、黄发明、胡士星 (83)
战时眼球穿破伤的免疫学检查	第一附属医院眼科 刘善宝、王淑兰 (88)
应用角膜接触片战地救护角膜穿孔伤的探讨——动物实验报告	第一附属医院眼科 金炎、周国筠、黄发明 (94)
中西医结合治疗爆震性听力损伤的疗效分析	第一附属医院耳鼻喉科 王博扬、张世贤、王丽雯、黄钻宏、李琦 整理 (98)
爆震性鼓膜穿孔治疗小结	第一附属医院耳鼻喉科 白庆生、黄钻宏 (107)
爆震性听力损伤情况分析	第一附属医院耳鼻喉科 张慧宗、张世贤、杜兰芳、李琦 (110)
战伤性迷路震盪	第一附属医院耳鼻喉科 王丽雯、王博扬、黄钻宏 (117)
1028例颌面部战伤统计分析	第一附属医院口腔科 广州军区口腔科专业组 孔令训、朱明仁等、(122)
197例颌面战伤感染成因分析	第一附属医院口腔科 广州军区口腔专业组 (129)
13例颌面部火器伤治疗小结	第一附属医院口腔科 朱明仁、孔令训、汪铎臣 (132)
火器伤双房分隔动脉瘤一例报告	第一附属医院骨科 周继苏 (136)
战时止血带引起的湿性坏疽	第一附属医院脑外科手术队 张海昆、陈竞贤 (138)
火器伤后急性肾功能衰竭一例处理探讨	第一附属医院泌尿外科 白喜文 (139)
战伤感染所致的类B抗原一例报告	第一附属医院血库 关淑敏 (144)

野战条件下应用氯胺酮麻醉的初步体会 (附35例报告)	第一附属医院脑外科手术队 古妙宁 (146)
坐骨神经手术体位的改进	第一附属医院手术室 李积、卢伟、赵新华 (147)
一线野战医院配合颅脑外科手术的体会	第一附属医院脑外科手术队 李新民、叶树海 (149)
粗针头在抢救战伤休克伤员中的作用	第一附属医院脑外科手术队 叶树海、李新民 (150)
21例周围神经火器损伤的肌电图	第一附属医院神经内科脑电图室 (151)
战伤创面感染的细菌学分析	第一附属医院检验科, 临床实验科 (153)
60例战伤感染物理疗法疗效观察	第一附属医院理疗科 武梦琴 (156)
对外伤性血气胸治疗方式的探讨 (附158例报告)	第一附属医院胸外科 高承亚 (159)

加强接收伤员工作中科学性的一点体会

第一军医大学

一、问题的提出

在现代战争中，由于广泛使用各种新式武器，在短时间内，伤员数量大，伤情复杂。如何使伤员在最短的时间内获得专科治疗，以减少死亡，提高治愈率，尽快恢复机能，是保障部队战斗力，保证战争胜利的一个重要方面，也是卫勤工作面临的重大课题。以往战争的经验告诉我们，往往由于提前一分钟抢救，即可使阶级兄弟的生命得到挽救，或者避免了残废，而延缓一分钟，则可能失掉时机造成严重的后果。从这个意义上说，时间就是生命，时间就是胜利。卫勤工作必须在安全的前提下，力争迅速、及时，才能在现代战争条件下，圆满完成任务。

最近，我校第一附属医院根据上级指示，接收了一批自卫反击战的伤员，共三百一十人，其中重伤员一百三十五人，轻伤员一百七十五人。由于我校自抗美援朝战争以后，没有接收过伤员。因此任务下达后，虽然大家情绪都很高，但有的同志心中总是没有底，怕组织不好，甚至出“纰漏”。但实践结果来看，整个接收伤员的工作进行比较顺利，达到了迅速、安全的要求。从列车到站到全部伤员转上汽车仅用了二十八分钟，从第一辆汽车返回学校到全部伤员分别送入六层病房大楼各科室仅用了四十分钟，没有发生任何事故。这次任务使我们进一步体会到，组织一项集体的社会劳动，除了充分发动群众，做好思想政治工作外，加强工作的科学性，运用现代管理知识，提高工作效率，是一个极为重要的问题。

二、指标的确定

1. 依据

接到上级任务后，我们掌握和摸清了三个基本情况：①任务。根据上级通知，伤员为一列车，人数约三百人；伤情比较重；到达时间为晚上。②条件。即我们现有的人员、技术、车辆、担架和物资等情况。为了提高伤员转运速度，便于计算，便于事先按统一要求安排担架和防止错乱，我们要求运输工具和担架尽量标准化。这次我们全部安排乘解放牌汽车，每台车放四付担架，共三十四台车运重伤员，另用八台交通车运轻伤员。其他还准备了十台机动车辆。③现场。反复勘察了车站的地形，选定了停车地点和车辆、人员的通过道路，计算了距离。

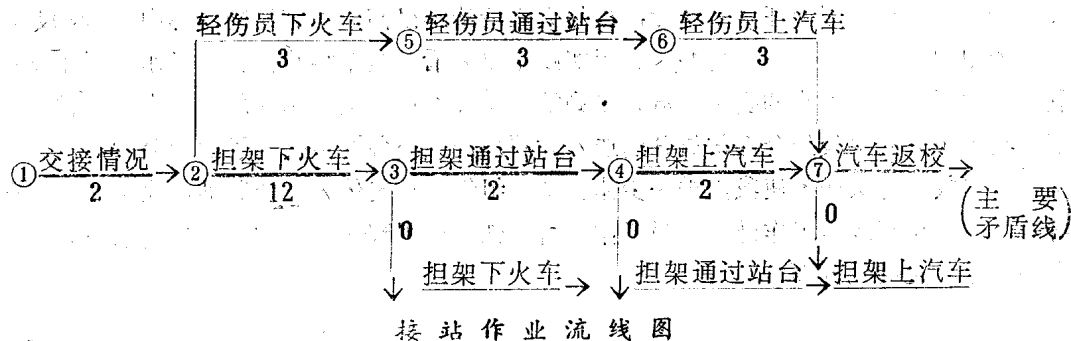
根据以上主客观的情况，通过全面的计划和安排，我们提出和下达了指标，即从火车到站至伤员全部转上汽车，离开车站，必须在半小时内完成。对于这个指标，开始有些同志感到要求太高了，他们认为我校多年没有接收伤员，没有经验，又是夜晚到达，难免出现忙乱，要求太急了可能出岔子。有的同志说：“正常旅客列车人员出站尚需要半小时，要求伤员也半小时怎么行？”但事实证明，三十分钟的指标是有根据的，不仅是积极的，也是留有余地的。

2. 统筹的方法

伤员的接运，象一切较大的社会劳动一样，有一个科学管理问题，要用运筹学的知识。类似这样的工作安排属于“统筹法”的范围。从整个伤员接受过程看，可以分为三段：第一段为接站；第二段为汽车运输；第三段为伤员转入病房。我们以第一段接站为例加以分析。

首先分析工序组成。在站台接运伤员包括几个工序。即列车到达后简要交接情况，担架下火车，担架通过站台，担架上汽车，轻伤员下火车，轻伤员通过站台和上汽车，最后就是汽车返回学校。

其次分析工序间的关系。统筹法告诉我们，凡是有多个工序的作业，应当尽量采用平行作业（即几道工序同时平行进行）和交错作业（即前后接连的工序交错进行），这样就可以大幅度地提高工作效率，例如，我们可以组织轻伤员和重伤员同时下车，轻伤员经车门下车，重伤员由窗口抬出。这样我们可以设计一个如下的作业流程图：



这样，虽然整个过程包括多个工序，实际上是平行和交错进行的，这就大大节约了时间。为了形象地说明这一点，我们可以再画一个条形图。图中可以看出，在列车到达后约六分钟起，大约有五个以上的工序作业是同时进行的。

3. 时间计算

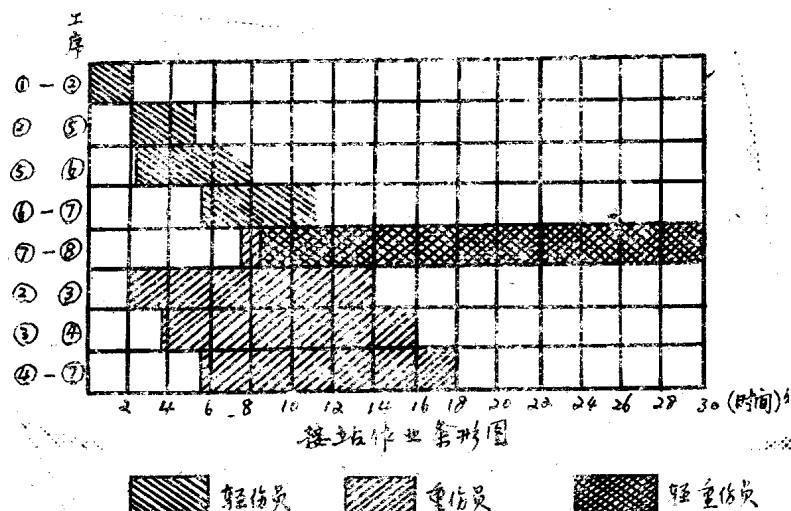
过程总时间为主要矛盾线各工序时间之和。即：

$$T = t_1 + t_2 + t_3 + t_4$$

其中： t_1 为交接情况时间，预计二分钟。

t_2 为担架下火车时间，八个车厢同时进行。

各车厢担架下车时间 = $\frac{\text{重伤员人数}}{\text{出口数}} \times \text{每个担架下车所需时间}$



重伤员人数为一百三十五名，平均每车厢为十七人，但实际上各车厢分布可能不一致。如以重伤员较多的车厢重伤员人数超过平均数的百分之五十计，则为二十四人。以每车厢三个窗口出担架，每担架下车以1.5分钟计，则重伤员最多的车厢下完担架所需时间为：

$$\frac{24}{3} \times 1.5 = 12 \text{ 分钟}$$

t_2 为每个担架通过站台时间

$$t_3 = \frac{\text{列车与汽车距离}}{\text{担架通过速度}}$$

据事先测量，距离均不足三十公尺。考虑到抬担架速度较慢，以每分钟十五米计，二分钟可完成。

t_4 为每辆汽车上满四付担架时间，二分钟可完成。这样，接站预计总时间为：

$$T = 2 + 12 + 2 + 2 = 18 \text{ 分钟}$$

这是一个计算数字，实际上在车站接运中可能出现一些意外的因素，影响进度，因此必须加一个幅度，或保险系数。这样的指标才是可靠的，因此，我们确定工作指标为三十分钟。从执行结果看，由于临时发现列车编组顺序与原来了解的不一样，延长了站台的搬运距离，也影响其他工序的进度。最后实际用了二十八分钟。

三、措施 的 保 证

不论是一个先进指标的提出和实现，都必须有切实的措施作保证。这次，我们主要抓了几件事：

1. 充分准备

除了做好思想发动，使大家充分认识这次任务的意义和要求外，还在各方面作了充分的准备。我们强调要做到四个落实，即任务落实，人员落实，物资落实，技术落实。由于全体同志把接受伤员工作看成是贯彻中央11号文件，直接支援前方还击越南侵略者的光荣任务。因此人人热情高，干劲大，各项准备工作做得又快又细。仅一天时间就动员了293名病人出院，腾出了389张病床。在短短的几天中，还购置了重达20吨的药品器材，筹措和修理了160付担架，请领和下发了大批病号被服。参加这项工作的同志都反复演练抬担架和车辆编组等动作，不仅有分练，而且有合练。还组织有关人员事先到车站和病房大楼熟悉地形和路线。医院有关科室组织了战伤外科的业务训练。因此，伤员一到，就能立即按要求开展工作。

2. 严密组织

为了加强领导，设立五个组：前接分类，接站搬运，病房安置，后勤保障和政治工作。分别由第一附属医院五名常委负责。前接分类组提前去衡阳车站接车，护送伤员来广州，随车进行伤员分类，并根据医院各科床位分布和专科治疗原则，为每一伤员带上伤卡和标记。使列车到达广州后，轻重伤员可立即分别下车，并根据伤卡转入各科。接站搬运组配属担架队和车队，实行定人、定车号、定担架、定路线，以提高效率，防止错乱。病房安置组负责对伤员检查和特重伤员的抢救。由于组织严密，要求明确，保证了工作进行顺利。如伤员乘车到达学校后，一面组织下车，一面立即根据伤卡按事先规定的路线送往各楼病房。担架员下楼不再走正门主要楼梯，防止对流堵塞，使后来的担架顺序上楼，有条不紊，加快了进度。40多辆汽车陆续到校，转上大楼各层病房仅用了40分钟。

3. 密切协同

在这次接收伤员中，全体同志工作都非常积极主动，出现了前所未有的新气象。机关三部主动派人去第一附属医院了解情况，解决困难。校务部听说医院动员伤员出院来不及算帐，立即派去两名会计。军需处提前请领了病员被服送到医院，训练部教材处积极为医院联系购置各种急救药品，政治干部深入病房做思想工作。护校和七八年级的部分学员积极参加抬担架和生活护理。附属医院检验科、理疗科的同志主动去各科室进行理疗和化验工作。全院上下共同努力，互相配合，大大加快了工作进度，保证了任务的顺利完成。

四、建 议

1. 这次接收伤员，由于我们提前派出的“前接分类组”的人员不懂得军用列车的中转编组变化情况，结果到站后发现列车编组情况与原来联系的情况相反，临时调整人员、担架，耽误了时间。今后，在伤员转运中，如有关交通枢纽站的军运代表能提前把列车编组情况负责通知到达车站和接收单位，就会大大有利于接收和抢救工作的顺利进行。

2. 从这次接收伤员看，对于危重伤员，铁路运输时间太长。为了争取时间，尽快获得专科治疗，以抢救生命，减少残废，今后应尽可能采取空运的办法。

收治伤员中思想政治工作的几点体会

第一附属医院政治部

我院在校党委的领导和全校各单位的大力支持下，三月一日晚，一次接收了三百一十名伤员。全院同志以实际行动贯彻党的十一届三中全会精神，支援前线战斗，革命干劲大，组织纪律性强，团结协作好，是近十年来所没有过的。两个月来，未发生任何医疗事故和大的差错。三十二名危重伤员，经过积极抢救，已全部脱险。由于热心照顾，细心护理和不失时机地进行专科精心治疗，已有一百一十四名伤员康复归队。

通过执行收治伤员的光荣任务，锻炼了干部和群众，检验和推动了医疗、教学、科研、后勤等各项工作。特别是进一步改进了政治机关的作风，恢复了政治机关的威信和职能，提高了政工干部在新形势下做好思想政治工作的责任感和业务干部做思想政治工作的自觉性，发展了安定团结的大好局面。使全院工作着重点的转移有了一个良好的开端。我们的体会是：

一、坚持思想领先，把上级的要求变为群众的自觉行动

坚持不坚持思想领先，实际上是相不相信政治工作是我军生命线的问题。这次所以能充分调动群众的积极性，就是坚持了思想领先。接到总后关于收治伤员的命令后，我们从党内到党外，从机关到基层，深入传达讨论了中央军委命令和上级党委对完成这次任务的要求，做到了无死角。这样就使全院同志人人明确收治伤员任务的重大意义、要求和实施方法，明确本单位和自己的任务。正由于这样，每个战斗岗位都有人负责，每个工作环节都有人去抓。许多平时感到棘手的问题，群众都主动地设法解决，对伤员热心照顾、细心护理、精心治疗的革命竞赛开展得热火朝天，人人表决心，个个比贡献。科主任、老教授、老医生连夜备课向同志们传授收治战伤的经验。在外地休假的同志接到电报立即返院。有的同志带病坚持工作，有的同志推迟了休假和婚期。过去有的护理组有时值班争休息，现在兜里装着病休条加班加点；过去上下之间，部门之间常常出现“踢皮球”的事，这次做到了心往一处想，劲往一处使，出现了团结协作的新气象。

坚持思想领先，就要及时提出符合群众心愿，切合实际的战斗口号，并反复宣传，狠抓落实。我院已有二十多年没有接受收治伤员的任务了，包括大部分主治军医在内的多数同志，没有收治战伤的经验。校院党委在动员中，分析了有利条件和存在的困难，着重讲清收治战伤是我们部队医院的主要任务，这次任务既是对我们的思想作风、业务技术的全面检查，又是一次难得的学习锻炼机会，也是平战结合的一次考验。提出了以最好的技术、最短的时间，提高治愈率，减少残废率，力争不死一个人的战斗口号。由于这一战斗口号符合广大群众的心愿，群众就乐于接受。许多同志说，这正是我们想要

向党表决心。为了保证这一目标的实现，我们结合医疗实践反复进行了宣传。如在抢救危重伤员的紧急关头，提出伤员在前方医院没有牺牲，我院的条件比前方医院好得多。应该而且一定能够把伤员抢救过来，使大家提高了信心，增强了责任感，因而抢救一名危重伤员，都牵动着全院同志的心，大家出主意，想办法，负责手术的科室全力以赴，有关科室密切配合，群策群力，有效地保证了抢救任务的胜利完成。

坚持思想领先，不仅要进行普遍动员，更重要的是在抓落实中具体体现。如接收伤员的准备工作，我们不仅反复强调要做到稳妥、安全、迅速，而且从生活护理、医疗器械和药品的准备以及抢救班子的组成等都反复检查落实。在接站、分送伤员到病室等主要环节上进行反复演练。政工干部深入第一线，亲自带头，及时进行宣传鼓动，宣传好人好事，使群众始终保持旺盛的政治热情。不到一天就腾出397张病床；住院处一天就办理了292分出院手续；药局的同志深入各科了解所需器材、药品，三天内就组织进货三十吨；麻醉科克服困难，为新增加的五张手术台准备了所需器械；拆洗班赶制了三千多件卫生装具和敷料；伤病员食堂当晚就为伤员准备了八种花样的主付食。此外，还为每个伤员准备了一份包括信封、信纸和手纸在内的生活用品，并将慰问袋送到床头。由于准备工作充分，使接收伤员工作紧张而有秩序，做到了安全迅速。许多干部包括学校机关三部的干部和一些领导干部，主动参加抬担架，进一步加快了运送伤员的速度。全部伤员从列车转到汽车上仅用28分钟，从汽车分送到病房大楼2—6层各病室，也仅用了40分钟。伤员进入病室后，在学员队和护校学员以及新兵连的同志们大力支援下，20分钟就完成了生活护理，随即将可口的饭菜端到伤员的床前；对一些生活不能自理的伤员，一口一口地喂。两个小时内就完成伤情检查和换药，不到三小时就完成了初步伤情记录。一些重伤员不到十分钟就输上了液。有的还输上了血。检验科连夜做了694项化验。有的医生护士24小时未进家门。普外科连夜抢救一名危重伤员的手术到次日凌晨，有的同志又照常上班。放射科、理疗科、脑电图室为了减少伤员的痛苦，想方设法，克服困难，把机器搬到病房为伤员治疗和检查。群众中焕发出来的这种高度的政治热情和极大的革命干劲，生动地反映了坚持思想领先，精神力量转化为强大的物质力量的必然规律，它再一次雄辩地证明，政治工作是完成医疗工作任务的根本保证。

二、坚持群众性，发挥人人做思想政治工作的巨大威力

这次执行收治战伤任务，各级政工干部发扬了我军政治工作的传统作风，深入医疗第一线。他们把心扑在收治伤员的任务上，发挥了思想政治工作的骨干作用，群众反映：“这回政工干部做出了好样子。”但要真正把思想政治工作做好，光靠少数政工干部不行，还必须发动群众人人做思想工作。只有这样，才能充分发挥思想政治工作的巨大威力。骨科不少伤员思想顾虑较大，不打针、不吃药、不同意治疗方案的情况时有发生。由于党支部抓得紧，人人做思想政治工作落实得较好，做到了科领导带头做，政工干部抓住重点做，医护人员分工包干做，发动伤员互相做，因而一些思想顾虑能及时解决，保证了医疗工作的顺利进行。烧伤科由于人人重视做思想工作，避免了一次可能发生严重的事故。一天夜里12点多，该科一名左臂高位截肢的伤员产生了绝望的念头，独自扶在六楼栏杆

上望着楼下，自言自语地说：“这重下去能死吗？”被值班护士发现，当即把他扶回办公室，值班医生连夜同他谈心，一直谈到早晨五点多钟，使他的情绪开始好转。以后，从科主任到护理员又多次和他谈心，终于使他克服了悲观绝望情绪，表示决心同伤残作斗争。从此，他不但积极配合治疗，而且做了不少力所能及的工作，被评为模范休养员。

发动人人做思想政治工作，很重要的一个方面是发动医护人员做。由于医护人员与伤员接触最多，他们的话能说到点子上，伤员最易接受。为此，院党委要求医护人员做到两个“了如指掌”，即在了解伤员伤情的同时，了解伤员的心情。如治疗炮震性听力损伤，本来用的是目前最好的药，可是有的伤员由于用药后身上发热，耽心是药物过敏而不愿甚至拒绝接受治疗。经医生介绍药物的性能和作用，讲清发热是药物在发挥效力，伤员解除了顾虑，就积极配合治疗了。经过两个疗程，使一百零八名炮震性听力损伤的伤员80%不同程度恢复了听力。

发动人人做思想政治工作的另一个重要方面是发动伤员互相做思想工作，自己管理自己，这批伤员很突出的一个特点是政治热情高，上进心强，对自己要求严。每当首长来看望，总是说自己“没有完成任务”；很多轻伤员要求快把他的伤治愈，好重返前线杀敌立功。这是发动伤员做好思想政治工作的一个极为有利的条件。

为了更好地发动伤员互相做思想工作，自己管理自己，伤员入院后三天内，各科就建立了休养连的党团、行政组织。以后休养连干部出院就及时补齐，保证组织不断线。我们体会，在伤员管理上，发挥休养连的作用往往会比工作人员的效果好。如内科系统都是轻伤员，科里感到病房不好管理。开展革命竞赛后，休养连定期评比，组织伤员到内务卫生搞得比较好的病室参观，激发了集体荣誉感，病房卫生大有改观。发现个别伤员不爱惜粮食，把吃不了的整个包子、油条扔掉，休养连的干部把伤员召集起来开现场会，批评得很严厉，但伤员没有意见，以后再没有发生类似的浪费现象。

要发挥休养连的作用，工作人员就要经常和休养连干部交流情况，研究工作，帮助他们出主意、想办法。如五官科伤员中，发现个别同志有居功骄傲的苗头。经研究，采取从提高荣誉感入手进行教育的方法，由休养连组织伤员学习报刊上有关正确对待荣誉的文章，讨论荣誉是谁给的，想想革命老前辈，想想在自卫还击战斗中牺牲的战友，想想自己负伤后党和人民的关怀，自己怎样才不愧为新一代最可爱的人；与此同时，还宣扬了工作人员中的好人好事。经过教育，使居功骄傲的苗头得到了及时克服，进一步密切了工休关系。

发挥休养连的作用，并不是工作人员就可以甩手不管了，相反，要把工作做得更细，既不要使休养连干部担子过重，又要使他们看到自己工作的成绩。对于伤员的一些要求和休养连感到棘手的问题，科领导要亲自去解决。这样，休养连的积极性就会越来越高，管理工作就会越做越好。

三、坚持针对性，使思想政治工作做得更有成效

伤员的思想往往随着伤情的变化而变化，要使思想政治工作有针对性，就要认真研究伤情与心情的关系。同时，还要注意掌握伤员在入院、治疗、出院等各个阶段的思想

变化。

在不同伤情的伤员中，我们把思想政治工作的重点放在重伤员上。大多数重伤员思想稳定，精神乐观，能积极配合治疗，顽强地同伤痛作斗争。但少数重伤员如截肢、瘫痪、大小便失禁、神经损伤的伤员流露有悲观失望情绪。他们的主要想法是：一怕长期卧床总打针；二怕伤愈后不能回部队；三怕残废了今后的生活、工作和婚姻等问题不好解决；四怕亲人看到自己伤情心情难过。针对重伤员这四怕，我们反复向他们解释，一是要他们相信组织上的安排，二是要他们相信自己战胜困难的毅力。与此同时，我们还要求医护人员怀着深厚的无产阶级感情，精心治疗，细心护理，加速伤情的好转。并经常向伤员说明伤情和治疗措施，向伤员表示力争重残变轻残、轻残变不残的决心。这些做法，对解除重伤员的思想顾虑，增强战胜伤残的信心，起了较好的作用。

为了鼓励重伤员同伤残作斗争，我们经常宣扬这方面的典型事例。如神经科荣立一等功被授予战斗模范光荣称号的伤员郭友生同志，因颅脑贯通伤入院，较长时间卧床，失语。为促使其功能恢复，医护人员就鼓励他顽强地进行功能锻炼。他为了锻炼说话，有时憋了好半天才能吐出一个字；为促进肢体功能的恢复，他艰难地一步一步地练走路。他每走出一大步，每吐出一个字，工作人员都象喜事一样互相传告。党支部大力宣扬了郭友生同志为革命顽强地进行功能锻炼的模范事迹，号召其他四名颅脑贯通伤的重伤员向他学习。这四名同志以郭友生同志为榜样，经过艰苦的功能锻炼，恢复也都比较快。

有的重伤员往往因伤情变化和要做手术发生思想变化，如骨科伤员舒善东同志，左腿被手榴弹炸断，后送途中伤口感染，伤情较重，入院几天后听说要给他做植皮手术，产生了思想顾虑，不打针，不吃药，不接受手术治疗。为做好这个伤员的工作，医生护士多次向他解释植皮对加速伤口愈合的重要作用，还请舒善东所在部队教导员和他谈心，终于使他愉快地接受了治疗，顺利地做了植皮手术，伤情逐渐好转。

由于对有思想顾虑的重伤员能够有针对性地做好思想政治工作，多数伤员都决心做到身残志不残，表示一条腿一只胳膊也要干革命，进行新长征。骨科伤员蒋铭盾被敌人的炮弹炸坏了脚跟，他说：“没有脚跟还有脚尖，伤好了还要上前线。”

伤员在出院阶段，思想问题比较复杂。如有的伤未完全好就急于要求出院，有的伤好了却不愿出院，针对这此情况，我们认为，一是要严格掌握出院标准，二是要把出院伤员的思想做通。对个别伤好了不愿出院的伤员，主要是从提高荣誉感入手，通过教育，使伤员认识到自己是有实战经验的战士，连队需要战斗骨干力量，早日归队，早在苦练杀敌本领的训练中立新功。神经科有个伤员在出院前对医生说：“医院生活好，电影多。说实在的我真不愿出院。但一想到加强战备，随时准备打击侵略者，我必须早日归队。”也有的伤员对伤愈后仍有某些担心，我们就给解释清楚，打消他们的思想顾虑。我们体会，在伤员出院阶段，搞好鉴定，开好欢送会，也是使出院伤员思想愉快，在院伤员安心治疗，遵守院规，密切工休关系的好方法。我们还注意了把做好思想工作与帮助伤员解决具体问题结合起来。对于出院伤员提出的具体要求，合理的能办到的尽量予

以解决，如做胃镜、心电图等必要的辅助检查，参观，批准部分伤员短期探家、补发被服等。对不符合规定和暂时解决不了的，要做好解释工作。由于及时做好了出院伤员的思想工作，两批伤员出院都比较顺利。不少伤员归队后给医护人员来信表示感谢，决心要在部队建设中立新功。

四、把做好来队伤员亲属的工作，作为伤员思想政治工作的重要组成部分

这次与以往收治伤员有一个显著的不同特点，就是来队探望的亲属来得快，来得多。从伤员入院第二天起，就陆续到来，两个月共有288名伤员亲属来队，达六百名之多。这是这次收治伤员工作中的一个新课题。

伤员亲属来队探望，虽然都有一定的思想准备，但仍怀有程度不同的焦虑心情，甚至有一些更复杂的消极想法。如果我们的工作跟不上，不仅会直接影响伤员的思想情绪，而且会给医疗工作带来不利因素；如果把这项工作做好了，使伤员亲属有了正确认识，又可以反过来影响伤员，成为做好伤员思想政治工作的一支重要力量。为此，院党委反复讲清做好这一工作的重要意义，强调把做好伤员亲属工作作为伤员思想政治工作的重要组成部分，并成立接待组专门负责这项工作。

通过接待工作，我们体会，做好伤员亲属的工作，最根本的一条是对伤员亲属要有深厚的无产阶级感情，把他们同伤员一样看成是自己的亲人。只有这样，才能做到想他们所想，急他们所急，帮他们所需。

伤员亲属来队探望，生活有许多不便之处。为此，做好伤员亲属工作，首先要关心他们的生活，妥善安排食宿，为他们探亲提供方便。接待组在完成这项工作中，对伤员亲属做到了接待热情，照顾周到，征求意见，问寒问暖。对伤员亲属的一些实际问题如路费不足，想顺便看看病等，都尽力帮助解决。伤员苍建华的父亲怀疑自己有胃癌，没等他提出来，接待组就帮助联系好了。经检查排除了胃癌，医护人员还告诉他预防和治疗胃痛的方法。老人激动地说：“我刚想到的事，你们就主动给办了，真是人民的好医生，我儿子在这里养伤我放心。”

伤员亲属来队探望，最迫切的是要知道亲人的伤情。为此各有关科对这项工作都非常重视，把它作为解除伤员亲属顾虑的一项重要工作来抓，同接待组密切配合，伤员亲属一到科，医生就主动向他们介绍亲人的伤情、恢复情况和治疗方案，介绍各界人民的慰问和关怀，向他们表示为伤员治好战伤的决心。伤员亲属到病房后，医护人员又当着伤员的面，向亲属介绍伤员发扬光荣，保持荣誉，顽强向伤痛作斗争的情况。许多亲属看到自己的亲人受到党和人民无微不至的关怀，医护人员又服务热情，都非常感动，顾虑很快就打消了。有的亲属说：“接到儿子的信非常担心；来到医院后非常放心。”神经科伤员梁贯添，颅脑贯通伤颅内感染，母亲和哥哥闻讯赶来，心情非常焦急。医护人员向他们介绍小梁经全力抢救，现已脱险，告诉他们给小梁用的是最好的药。当他们听到光是一种药每天就要花近百元时，心情非常激动，他母亲连声说：“好，好！”并一再嘱咐儿子：“打针别怕痛，听医生的话。”

为了更好地发挥伤员亲属对伤员的积极影响，在关心他们生活、解除他们的思想的

顾虑的基础上，各科还注意通过同他们谈心，激发他们对越南当局的刻骨仇恨，同时使他们了解伤员精神愉快，配合医疗与加速伤愈进程的关系，提出请他们与工作人员一道，鼓励伤员配合治疗，安心养伤，积极与伤残作斗争。许多伤员亲属弄清这些道理后，反复做自己亲人的工作，对伤员起了积极的影响作用，如伤员魏万波，伤情较重，思想有负担，不愿打针，不愿吃饭。其兄魏万太来院探望时，我们主动向他介绍了情况，请他协助做工作。魏万太对弟弟说：“你为了教训越南侵略者，光荣负伤，这是咱们全家的光荣。你要安心养伤，争取早日重返部队多杀敌人。”魏万波思想开朗了，积极配合治疗，伤情一天天好转。

伤员亲属来队探望后，多是住几天就返回工作岗位，并感谢组织对其亲人的关怀，表示回去后要努力生产，支援前线。到目前为止，还没有发现因亲属来队扯后腿而影响伤员情绪的。

两个月收治伤员的工作，大大促进了我院的工作，打开了思想政治工作的新局面。我们将认真总结经验，继续摸索做伤员思想政治工作的规律，克服薄弱环节，以保证收治任务的胜利完成。

做好收治伤员的后勤保障工作的几点体会

第一附属医院院务部

在学校党委的领导下，我院这次执行收治对越自卫还击作战伤员的任务，由于省市委和广州军区领导机关的关怀，兄弟单位的积极支持，全校同志的大力协作，使各项工作都进行得比较顺利。接收伤员做到了迅速、安全，经过两个月的治疗和护理，54名重伤员的病情绝大部分在向着好转的方向发展；32名危重伤员，已全部脱离危险，无一例死亡，也无一例因治疗不及时或处理原则失当而加重伤情和留下终身伤残；108名听力损伤的伤员，均有不同程度的恢复。目前，已有141名伤员康复出院，重返战斗岗位。

在整个收治工作中，广大后勤人员得到了很好的锻炼，发挥了后勤保障工作应有的作用，有力地配合了收治工作的顺利进行，受到学校首长、医院党委、医护人员和伤员的好评。通过这次收治伤员的实践，我们在做好后勤保障工作方面，有以下几点体会：

一、从提高对完成收治伤员任务的意义的认识入手，充分调动广大后勤人员的积极性，是搞好这次后勤保障工作的前提

这次收治伤员的后勤保障工作的特点是时间紧，任务重，从接收任务到伤员来院，只有一周的时间；大量的物资、器材的准备工作要在这期间内完成。这就给后勤保障工作提出了较高的要求。为了圆满地完成任务，我们在动员中，以中央11号文件为依据，联系这次任务的实际，着重向广大后勤人员讲清搞好收治伤员工作的重大意义，使大家认识到，这是一次极其光荣的任务，是我们支援前线作战的具体行动。一致表示，决心以

实际行动为搞好收治伤员工作做出积极的贡献，誓做自卫反击作战英雄的坚强后盾。由于提高了对执行这次任务的重大意义的认识，因而大家的积极性得到了充分的发挥。如组织力量参加为伤员腾床位的工作，仅动员的当天就为293名轻病员办理了出院手续，腾出床位389张，为接收伤员创造了必要的条件。拆洗班全体同志二月二十二日至二月二十八日的七天中，一直没有休息，中午、晚上、星期天加班加点，每天工作十二、三小时，七天内加工各种装具、敷料达三千多件。锅炉班对锅炉进行了全面检修，较好地保证了消毒、制剂、洗衣、饮水等用气的需要。电工班为保证供电问题，对电梯、病房、手术室等线路，以及发电机等都进行了认真检修；为确保手术供电不间断，还做了几乎准备，并派专人到手术室值班。食堂的同志们，为使伤员吃得满意，想方设法调剂伙食，每餐都尽量多搞几样，使伤员有选食的余地。管理员、营养医生、护士、炊事员经常深入病房，征求意见，改进工作。付班长卢秀绪同志为了让一名伤员吃好吃一餐饭，不怕麻烦，一连做了四次，他说：“参战指战员为惩罚越南侵略者在前方流血牺牲，我们多做几餐饭算得了什么？！”为了保证手术餐，从伤员入院起，管理员张爱同志即带领一名炊事员把锅灶搬到手术室楼上，一连几天坚持昼夜值班，随叫随做，受到手术室同志们的称赞。在工作中，我们还注意把及时表扬好人好事贯穿于工作的全过程，进一步巩固了大家的积极性。实践证明，广大后勤人员对所执行的任务的政治意义有了明确认识以后，就会自觉地把自己所做的每一项具体工作与整个工作的政治意义联系起来，就不会把“侍候人”的工作看成是“低人一等”，而是把它看成是极其光荣的工作，从而激发出对工作的极大热忱，为完成后勤保障工作奠定了良好的基础。

二、周密计划，严密组织，密切协作，是搞好这次后勤保障工作的保证

群众发动起来后，必须搞好计划、组织、协作。只有这样，才能做到忙而不乱，提高效率，保证各项工作任务圆满完成。为此，我们根据这次任务对后勤工作的要求，首先对各项具体工作按轻重缓急进行了统筹安排，提出完成的时间和进行的方法；然后各级领导和骨干进行明确分工，将任务落实到人。这样，使事事有人管，人人有事干，干有方法，行动有步骤。如在物资筹措工作方面，学校提出，为了减轻伤员运转中的痛苦，要求310名伤员到站后要一次运输完，一付担架送到床。我们在广州军区兄弟单位支援下，组织了近七十辆车（其中有轻伤员乘坐的轿车十辆，救护车一辆，后勤物资供应车一辆），筹备担架180付，抬重伤员用的床板10付，并相应配备了人员。为防止搬运中发生事故，院里还组织了20个医护小组协助指挥训练担架员，并反复进行了演练。因此，伤员列车一到站，二十八分钟即全部离开车站，汽车到院后，四十分钟内即安全进入二至六层的各病室。其它物资保障工作，凡予想到的，在一周内也都全部准备就绪，保证了治疗工作的需要。为使伤员能吃上可口的饭菜，我们在办好伙食方面做了充分的准备，搞了卫生，调整了人力，组织了协作。这样，在伤员入院刚刚安置好后，热呼呼包括八种不同花样的饭菜即送到床头。两个月来，一直坚持尽量做到主付食品种多样化。考虑到伤员亲属来队的需要，院里及时成立了接待小组，我们对伤员亲属的食宿、探视往返的车辆，以及返里等问题都做了妥善安排。伤员对此都比较满意。为了减

轻科室的负担，减少对伤员的麻烦，我们对伤员来院后的各种情况的调查了解，都是采取事先由三部统一研究，制定统一调查项目，然后组织人员下到科室调查了解的方法进行，受到科里的好评。对部里的工作也是如此，由于任务的不同，在某段时间里，有的班组事情多，有的事情少，我们针对这种情况，及时调整力量，使任务轻的单位有事干，任务重的单位也能按时完成任务。各班组还积极响应院党委的号召，主动互相支持，密切配合。如拆洗班任务重，其他班组就主动抽人去帮助；开饭人手少，不少同志就主动去帮忙；药局消毒锅不够用，有一台旧的要修理，锅炉班知道后，即全力以赴帮助修。出现了团结战斗的可喜局面，保证了各项任务更好地完成。

三、领导干部以身作则，模范带头，言传身教，是搞好这次后勤保障工作的关键

我院已有二十多年没有接收过收治伤员的任务了，对战时那套体制标准、作法绝大多数干部是陌生的。在这种新形势下，领导干部以身作则，模范带头，言传身教，对于完成收治伤员的物资保障工作更具有特殊重要的意义。这次接受收治伤员的任务后，主管后勤工作的付院长从动员开始，就亲自抓领导、抓思想、抓组织、抓检查落实，各项任务下达后，都给予具体指点。两位付处长不顾年大体弱，一直坚持在工作岗位上。特别是付处长李春华同志，为搞好伤员的伙食，费了不少心血，三月一日晚上两点多钟还带领助理员到病房大楼，为值班的医护人员送夜餐。他们的模范行动，不仅指明了工作的方向，而且为大家做出了榜样，对于广大干部、群众来说，是一种无声的命令。这对各项工作任务圆满完成，起到了关键作用。在领导干部带动下，主管营房工作的助理员张位伦、王排林同志为保证供电、供气，就蹲在电工班、锅炉班，进行具体指导。财务助理员于焕同志，从协助住院处腾病房办出院手续，参加前接组执行任务，领导指挥到那里，就战斗在那里。行政助理员徐和清同志，从接受伤员开始，连续几天守候在病房大楼维持秩序。班组骨干也都能以自己的模范行动，带领广大群众积极落实所分担的工作，保证各项具体任务的完成。

前段收治伤员的后勤保障工作，虽然取得了一定的成绩，但与上级的希望和伤员同志的要求，还有一定的差距。有些工作做得还不够好，还需要继续改进。目前，还有170多名伤员未出院，我们决心进一步总结前段收治工作中的经验，发扬成绩，纠正错误，善始善终地把各项工作做好，以进一步促进后勤工作革命现代化建设，更好地完成新时期的总任务而努力奋斗。