

美爾雅  
簡志

1985~1999

CELEBRATION OF THE  
MAILYARD GROUP

MAILYARD



# 美尔雅简志

## CELEBRATION OF THE MAILYARD GROUP (1985~1999)

主编：罗日炎

执行主编：徐红

湖北美尔雅纺织服装实业（集团）公司志办编

2000年9月10日

## 序 言

湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司(以下简称美尔雅集团公司)从1985年6月13日成立第一家中日合资企业——美尔雅服饰有限公司起,迄今已走过了十五年的发展历程。十五年来,顽强的美尔雅人艰苦奋斗、无私奉献、团结协作、奋力拼搏,将从前固定资产仅191万元、负债500万元的黄石市第一床单厂建设成为拥有资产总额24亿元,年产中高档西服80万件/套、时装450万件/套、精纺呢绒180万米、化纤面料2100万米的新型现代化服装工业企业,为黄石的经济腾飞作出了巨大贡献。

回顾过去的15年,美尔雅人始终坚持“发展才是硬道理”、“创新是企业发展的内在动力”的宗旨,走引进外资、“借船出海”、兼并重组和企业股权改造之路,抢抓机遇,强化管理,在企业改革、创新、发展的道路上依靠广大员工积极探索、勇于实践,获得了“中国十大名牌服装”、“中国十大名牌西服”、“中国服装行业十强”、“中国驰名商标”等多项荣誉称号。15年来,美尔雅集团公司累计生产服装3871.73万件/套、精纺呢绒927.06万米、化纤面料1175.86万米,先后兴办企业42家,其中中日合资企业12家,中韩合资企业1家,中港合资企业1家,引进外资额1888.80万美元;先后兼并收购企业10家,承担债务2.58亿元,投入技改资金3亿元。到1999年底,美尔雅集团公司拥有下属企业24家,其中控股企业14家,参股企业1家,全资企业8家,事业法人单位1家。15年来,美尔雅集团公司从重视生产、轻视营销和市场开发的“橄榄型”管理转变为以市场为导向,以营销和开发为两翼,以生产为纽带的“哑铃型”管理,变一业为主为多元经营,立足服装与

纺织，拓展科技与贸易，对中国服装工业步入市场化、国际化发展的轨道进行了有益的尝试。

古训曰：以铜为镜，可以正衣冠；以人为镜，可以知得失；以史为镜，可以知兴替。《美尔雅简志》采用记、志、图、表等形式，从生产管理、经营销售、经济效益、人员结构等几个方面，客观真实地记录了美尔雅集团公司从创建到发展的历程，展示了美尔雅人在这段历史时期依靠先进技术，艰苦奋斗、刻苦创业的精神风貌，总结了取得的成绩及经验教训。前事不忘，后事之师。值此美尔雅集团公司成立15周年之际，愿美尔雅的建设者们永远铭记这段历史，继续发扬艰苦创业的精神，扬长避短，开拓进取，为中国民族服装工业的腾飞而奋斗不懈！

罗日炎

## 凡 例

- 一、本简志以马列主义、毛泽东思想为指导，按照历史唯物主义与辩证唯物主义观点，本着实事求是的原则，客观地记述美尔雅15年发展与演变的过程，按照概述、发展历程、下属企业、大事记、荣誉录、人物的顺序排列。
- 二、本简志采用纲目体，以纲提要，以目叙事，横排竖写。
- 三、本简志由记、志、图、表组成，以记述为主。
- 四、本简志上限自1985年美尔雅服饰有限公司成立起，下限断至1999年止。
- 五、本简志中各种数据一律用阿拉伯数字书写。
- 六、本简志所用资料有档案资料、报刊资料、口碑资料等，但以档案资料为主。档案资料不全时，以各部室、各公司、各分厂提供的文字资料为准，并由主管领导审核后认定。口碑资料一般以3人以上说法一致为准。
- 七、本简志中采用的生产、经营、经济统计资料，均以美尔雅集团公司统计部门的历史台帐资料为准，统计部门无统计资料的，以当事单位台帐资料为准。

# 目 录

## 序 言 凡 例

## 概 述

|          |   |
|----------|---|
| 概 述····· | 1 |
|----------|---|

## 发展历程

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 一 黄石市第一床单厂·····          | 8  |
| 二 美尔雅服装总厂·····           | 13 |
| 三 湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司····· | 17 |

## 服装企业

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 一 湖北美尔雅股份有限公司·····    | 32 |
| 二 美尔雅服饰有限公司·····      | 41 |
| 三 湖北美红服装有限公司·····     | 53 |
| 四 湖北美岛服装有限公司·····     | 59 |
| 五 美兴时装有限公司·····       | 71 |
| 六 美可服装有限公司·····       | 76 |
| 七 美丹时装有限公司·····       | 80 |
| 八 美爱时装有限公司·····       | 84 |
| 九 美勤服饰有限公司·····       | 86 |
| 十 上海美香服饰有限公司·····     | 90 |
| 十一 北京美尔雅服装有限责任公司····· | 93 |
| 十二 美日服装有限责任公司·····    | 97 |
| 十三 湖北省服装总公司·····      | 99 |

## 纺织企业

- 一 美仓毛纺织有限公司.....104
- 二 美京纤维有限公司.....115
- 三 蒲圻美宁针纺公司.....124

## 医药日化企业

- 一 美升药业有限公司.....128
- 二 湖北美宝日化发展有限公司.....138

## 科技贸易企业

- 一 湖北美尔雅集团销售有限公司.....144
- 二 湖北美尔雅进出口贸易有限公司.....149
- 三 美崎电子有限公司.....155
- 四 美盛电子技术实业联营公司.....158
- 五 美乐电子技术发展有限公司.....161
- 六 美尔雅房地产开发有限公司.....163

## 综合实业

- 一 美尔雅服装学校.....172
- 二 美好广告装饰艺术公司.....178
- 三 美尔雅汽车运输部.....182
- 四 美尔雅出租车公司.....187
- 五 美尔雅生活服务公司.....189
- 六 湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司驻武汉办事处.....197
- 七 湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司驻北京办事处.....200
- 八 黄石磁湖山庄.....201

## 大事记

|          |     |
|----------|-----|
| 大事记····· | 205 |
|----------|-----|

## 荣誉录

|          |     |
|----------|-----|
| 荣誉录····· | 251 |
|----------|-----|

## 人物

|               |     |
|---------------|-----|
| 一 人物简介·····   | 278 |
| 二 历任干部名单····· | 282 |

## 修志机构及编审人员

## 编后记





# 概 述

湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司(以下简称美尔雅集团公司)是国家纺织工业部批准的国家二级企业,是中国 512 家重点国有企业之一。美尔雅集团公司具有年产中高档西服 80 万件/套、时装 450 万件/套、精纺呢绒 180 万米、化纤面料 2100 万米的生产能力。主要经营纺织品、西服、时装加工及辅料制造,兼营精细化工产品、原料、医药制品、软件开发、房地产、酒店、汽车货运、进出口贸易、技术服务和教育等。经营方式为生产、销售、采购、供应、开发、服务等,产品 80% 销往日本、东南亚和欧美等地区市场,20% 内销。其主要产品精纺毛料和西服的生产已通过 ISO9001 和 ISO9002 国际质量体系认证。

美尔雅集团公司总部地址位于湖北省黄石市团城山经济技术开发区 8 号小区,地处长江中下游,属亚热带大陆性气候类型,四季分明,夏季炎热,冬季寒冷。年平均气温  $17.0^{\circ}\text{C}$ ,绝对最高气温  $40.3^{\circ}\text{C}$ ,绝对最低气温  $-11.0^{\circ}\text{C}$ ;春、夏、秋三季多为东风或东南风,冬季则多为西风或西北风,年平均风速 2.7 米/秒,最大风速 31 米/秒;年平均大气压 1013.3hpa;年平均相对湿度 77.9%,最小相对湿度 10%;年平均降雨量 1382.6mm,一日最大降雨量 204.7mm,一月最大降雨量 605mm,一年最大降雨量 2253.7mm。

美尔雅集团公司占地总面积 560 亩,建筑面积 360,000 平方米,生产、办公和生活区主要分布在黄石市团城山经济技术开发区、黄石市花湖经济技术开发区、黄石市石灰窑区和武汉市东湖

高新技术开发区。美尔雅集团公司拥有资产总额24亿元、各类服装设备5714台/套、毛纺纱设备6400锭、织造、印染后整理和试化仪器等专用设备568台/套、制药专用设备161台/套,拥有西班牙GGS、美国CAD、CAM电脑自动排版和自动裁床系统。

到1999年底,美尔雅集团公司有员工总数10397人,下设10个职能部室,下属企业24家,其中控股企业14家,参股企业1家,全资企业8家,事业法人单位1家。

美尔雅集团公司内部设有生活福利和教育卫生机构,有职工食堂8个、中等专业技术学校1所、幼儿园1个、卫生所3个。员工住宅分为10个家属区,21栋住宅楼,622套住房(建筑面积6.03万平方米,含单身宿舍),主要分布在黄石市团城山经济技术开发区、黄石市南湖住宅小区、黄石市花湖经济技术开发区和武汉市东湖高新技术开发区。

美尔雅集团公司从转产、扩建到发展,直至成为湖北省第一大服装生产基地,经历了三个时期:

### **(一)转产创业时期**

美尔雅集团公司的前身是黄石市第一床单厂。床单厂作为黄石市轻纺工业最早的企业之一,为解决黄石市烈军属就业,拓宽黄石市工业门类作出过贡献。但由于受计划经济体制的束缚,加之环境污染等原因,致使企业亏损严重,濒临破产。1985年5月,床单厂根据黄石市委“改老上新打基础,外引内联创局面”的号召,与香港中协投资有限公司(闽台通商行)、湖北省国际信托投资公司签定了合资生产与经营西服协议书。同年6月13日,黄石市工商行政管理局正式批准成立“美尔雅服饰有限公司”(以下简

称美尔雅公司)。1985年12月,美尔雅公司与日本三泰衣料株式会社签定技术合作协定。

1986年3月美尔雅公司引进的第一条西服生产线正式投入生产。同年6月29日,鉴于西服质量不佳、销路不畅,亏损严重的情况,美尔雅公司进行了大胆改革,实行干部能上能下,工人能进能出,工资能升能降的管理措施,将员工人数由原来的378人裁减至252人,职能科室由原来的“九科一室”裁减至“四部一室”。1987年底美尔雅公司扭转了亏损局面,出现首次持平。

1988年3月,经湖北省对外经济贸易厅批准,香港中协投资公司将其在美尔雅公司25%的股权(25万美元)转让给日本三泰衣料株式会社。1988年11月24日,美尔雅公司从哈尔滨雅美时装有限公司购进第二条西服生产线,西服年产量由10万套扩大到20万套。1989年美尔雅公司完成工业总产值2339.04万元,生产服装48.97万件/套,实现利润834.35万元,与1988年同期相比,分别增长了79.91%、69.45%和80%,成为湖北省纺织工业企业人均利税超万元的2家重点企业之一。

到1990年底,美尔雅公司拥有员工总数473人,固定资产原值576万元,年产西服30万件/套,年产值3000万元,创汇300万美元,下设3个分厂。

## (二)一业为主,多业并举时期

1990年5月,美尔雅服饰有限公司5周年庆典时,黄石市第一床单厂与日本小岛衣料株式会社达成合作生产夹克衫意向,同年11月21日,双方签署了合资经营“湖北美岛服装有限公司”(以下简称美岛公司)协议书。1991年2月1日,美岛公司注册成立,

生产场地暂时租赁美尔雅公司生产大楼4楼和5楼。1991年8月,美岛公司在有偿兼并的黄石市第二家俱厂厂址上改建和新建了生产大楼,年生产能力扩大为35万件/套。同年8月24日,美尔雅公司和美岛公司的投资方黄石市第一床单厂更名为美尔雅服装总厂。

1991年10月至1992年12月,美尔雅服装总厂先后投资兴办了美泰娱乐有限公司、美东快餐食品有限公司、美尔雅公司运输部、湖北美常服装有限公司、美尔雅—黄石高专服装工程联合学校、湖北美兰服装有限公司、美诚高科技实业联营公司和美佳丽针织时装有限公司,形成了以服装业为轴心,多产业的经济群体。

到1992年底,美尔雅服装总厂拥有员工总数4000人,固定资产总值5000万元,年产值1.86亿元,创汇1072万美元,下属企业11家,其中,中日合资企业6家。

1992年12月,黄石市经委同意当时的美尔雅服装总厂承债式兼并黄石市天凤精毛纺织企业有限公司。1993年3月27日,美尔雅服装总厂与日本仓敷纺绩株式会社合资经营的“美仓毛纺织有限公司”(以下简称美仓公司)注册成立。

美岛公司和美仓公司的建成投产,使美尔雅服装总厂初步形成了从面料生产到服装加工再到产品销售的一条龙生产体系。

### (三)集团化发展时期

1993年2月,鉴于当时的管理体制和结构不能完全适应企业发展和市场竞争的需要,湖北省经委批准美尔雅服装总厂更名为湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公司。1993年2月24日,国家工商行政管理总局正式批准湖北美尔雅纺织服装实业(集团)公

司成立。

1993年2月至1996年12月,美尔雅(集团)公司先后投资兴办了美可服装有限公司、美丹时装有限公司、美尔雅(集团)股份有限公司、美尔雅(集团)经贸公司、湖北美红服装有限公司、美盛电子技术实业联营公司、美崎电子有限公司、美尔雅集团生活服务公司、上海美香服饰有限公司、美乐电子技术发展有限公司、美日服装有限公司、美尔雅(集团)美山女装联合有限公司、美尔雅(集团)国际贸易发展有限公司、北京美尔雅影视文化有限公司、美生塑料制品厂、美升药业有限公司、美兴时装有限公司、美京纤维有限公司、美科微生物工程有限公司等19家企业,其中,中日合资企业5家,中韩合资企业1家。

1997年3月至1999年12月,美勤服饰有限公司、北京美尔雅服装有限公司、美尔雅集团公司驻北京办事处、湖北蒲圻美宁针纺公司、湖北省服装总公司、美尔雅集团公司驻武汉办事处、美爱时装有限公司、美尔雅出租车有限公司、湖北美宝日化发展有限公司、磁湖山庄等10家下属企业、驻外办事机构、经济实体相继成立,其中,中日合资企业1家,中港合资企业1家,形成了美尔雅集团公司一业为主,多业并举和科工贸相结合的哑铃型发展模式。

到1999年底,美尔雅集团公司拥有职工10397人,固定资产原值10.11亿元,年产值7.50亿元,利税8310万元,创汇1.31亿美元,引进外资额达1889万美元。

15年来,美尔雅集团公司以形成集团化大企业为目标,采取一业为主,多业并举和科工贸相结合的发展模式,推行能者上、庸

者下、分层管理、一企多制的组织形式，先后荣获“中国十大名牌服装”、“中国十大名牌西服”、“国家二级企业”、“中国服装行业十强”和“中国驰名商标”等多项荣誉称号。15年来，美尔雅集团公司视质量为生命，以“我爱美尔雅、美尔雅爱我”为企业精神，实施精品名牌战略，努力把美尔雅建设成为一个以纺织服装生产为主，软件开发、内外贸易、多种经营相结合的跨行业、跨地区、跨国界的高效率、高水平的大型现代化企业集团。

# 发 展 历 程

## 发展历程

湖北美尔雅纺织服装实业（集团）公司（以下简称美尔雅集团公司）是党的十一届三中全会以后涌现出来的新型纺织服装企业，美尔雅集团公司自1985年经国家对外经济贸易部和国家工商行政管理局批准成立以来，到1999年，已有15年的历史。美尔雅集团公司从转产、筹建、投产到扩建，直至发展成为湖北省第一大服装生产基地，经历了黄石市第一床单厂、美尔雅服装总厂、湖北美尔雅纺织服装实业（集团）公司3个发展阶段。

### — 黄石市第一床单厂

美尔雅集团公司的前身是黄石市第一床单厂（以下简称床单厂），原厂址设在黄石市黄石港区交通路50号，是原黄石市民政局下属企业黄石烈军属被服厂生产床单的一车间，设置于1966年8月。1973年9月，随着床单生产规模的逐步扩大，一车间脱离黄石烈军属被服厂，成立了黄石市国营床单厂，隶属于黄石市轻工局领导，1978年7月，床单厂隶属于黄石市纺织工业局领导，并改称为黄石市第一床单厂。床单厂占地面积8473平方米，建筑总面积14 653.76平方米，其中住宅面积4282.68平方米。床单厂拥有固定资产原值262万元，可年产60万条三至七尺幅宽的彩条、彩格、锌板印花、丝网印花床单和被里。

1984年床单厂下设生产管理机构有办公室、财务科、供销科、生产计划科、设备科、技术科、行政科、人保科、劳动服务公司



办公室和2个生产车间。1984年劳动服务公司成立，下设黄石中心饭店、环宇综合商店、机修厂和美食佳餐厅。1982年至1984年床单厂有印染、织造、准备、整理、机电五个生产车间。1984年9月，床单厂进行体制改革，原5个车间合并为织造、染整2个生产车间，有班组24个。

1985年，床单厂有职工总数630人，其中女职工441人，占总人数的70%，男职工189人，占总人数的30%；党员49人，占总人数的7.8%；厂级干部11名，中层干部31名，大中专毕业生32名。

床单厂1985年主要生产设备有织机76台、辅机68台、自制设备8台，有各类设备维修人员50名，占全厂职工总数的7.5%。其职能管理部门是设备科，设备科在主管厂长的领导下，对全厂各生产工序的主辅机、辅助设备、通用设备、仪器仪表、电器设备实行统一管理。

床单生产工艺流程：

原纱进厂 → 煮炼 → 漂白  $\xrightarrow{\text{染色}}$  浆纱 → 烘燥 → 入库  
 → 导筒 → 卷纬 → 整经 → 穿筘 → 织造 → 半成品  
 → 检验 → 脱浆 → 染色 → 烫平 → 印花 → 后处理 →  
 烫平 → 检验 → 折叠 → 成包 → 成品出厂

从建厂至1985年，床单厂从小到大不断发展，成为湖北省定点生产床单的8家专业厂家之一，其产量、质量均由湖北省纺织工业公司考核，具有一定的生产经验。床单厂产品初期使用的是“红旗”牌商标，但未注册登记。1978年床单厂可以生产3.5尺、4尺、4.5尺、5尺、6尺印花床单、4尺方格床单和7尺彩条被里