

一五五医院五十周年院庆资料

一五五医院年鉴

1997



中国人民解放军第一五五医院年鉴编委会

一五五医院年鉴

1997

中国人民解放军第一五五医院年鉴编委会

一五五医院 1997 年年鉴编委会

主任委员	陈 新	院长
	陈华平	政委
委 员	谢家声	副院长
	牛树茂	副院长
	任真年	医务处主任
	陈有科	政治处主任
	候甫乾	院务处处长
	阎素珍	护理主任

主 编	任真年		
责任编辑	汪旭光		
编 辑	张成文	任亚玲	徐忠华
	张立新	汤金中	刘玉芝

前 言

编史修志，存史资治，是中华民族的优秀文化传统。《一五五医院年鉴》一九九七年版的问世，可望为医院借鉴历史，制定今后战略发展规划，加强医院现代化建设，提供一定的帮助。如果能做到这一点，我们将感到十分欣慰。

本《年鉴》以记实为主，记载了一九九七年医院各项主要工作的实际情况，但由于经验不足，难免有错漏之处，希望关心《年鉴》的同志们给予批评、指教。

“以铜为鉴，可以正衣冠；以史为鉴，可以知兴衰”。但愿《一五五医院年鉴》能起到这样的作用，亦愿《一五五医院年鉴》能长期编写下去。

陈 新

济南军区耳鼻喉科第九届专业会议
在我院召开



济南军区第四届肾病学术交流会议
在我院召开



济南军区第八届普外学术交流会议
在我院召开





一五五医院团结奋进的领导班子

螺旋CT投入使用



▲环境优美的医院院景

►医院组织机关和科室负责同志到体
系部队征求为部队服务的意见



目 录

一、工作总结与重要报告	(1)
九七年医院党委工作总结	(1)
九七年度医疗工作总结	(7)
作风纪律教育整顿专项治理报告	(13)
党委半年工作总结报告	(16)
作风纪律整改措施	(16)
九七年度政治工作总结	(23)
九七年年终评比意见	(28)
精神文明建设先进单位评比条件	(30)
精神文明先进个人(嘉奖、立功)评比条件	(31)
关于加强医院精神文明建设的意见	(32)
作风纪律教育整顿专项报告	(34)
在全院大会上宣布对郭金玲等人处理决定后的讲话纲要	(38)
九七年上半年医疗工作总结	(46)
二、为部队服务资料	(52)
坚持医院持续发展的思想 不断为部队服务的保障能—97 预防	
医疗体系会议讲话	(52)
九七年春节期间干部医疗保健的报告	(54)
体系部队医疗包干的通知	(55)
使用断的医疗包干证的通知	(55)
九七年医院预防医疗体系会议程序	(55)
医院体系单位来院就诊需经专诊介绍信说明	(56)
九七年体系部队体检时间安排	(57)
野战医疗队实施方案	(57)
医院医疗队成员名单	(57)
庆七一迎香港回归医疗队成员名单	(58)
医院与空降师卫生队技术合作协议	(58)
三、医院管理与质量控制	(60)
九七年第一季度医疗质量分析	(60)
九七处第三季度医疗质量分析	(64)
临床科医疗指标质控标准	(68)
(一)医疗质量	(69)
(二)护理质量	(70)
(三)管理质量	(71)

(四)医德医风	(72)
九六年部分科室医疗收费支出占收入比情况	(73)
关于电业局等医疗协作单位职工来院就诊,住院的有关规定	(74)
医务处值班人员职责	(74)
关于自费药品使用范围	(76)
各科室九七年月均利润医疗经济指标	(77)
各科室主住门诊、科室大查房和手术时间	(78)
医院工作人员门诊用药规定	(78)
医院院史编写委员会名单	(79)
血库开展自身验血业务的通知	(79)
检验科开展新业务的通知	(80)
开展“以病人为中心,优质服务先进科室”活动实施方案	(80)
九七、九六年一至六月科室医疗收入情况	(82)
关于申请“爱婴医院”的请示	(83)
计算机管理制度	(83)
关于临床科统一命名为病区的决定	(83)
医院九八年管理办法改革意见	(84)
医院回聘人员一览表	(86)
医院九七年医疗收费情况	(87)
九七年科室医疗收费、支出与收入比情况	(88)
医院九七、九六年一至十二月医疗收费比较情况	(89)
九七年处方调配情况	(89)
九七年度临床科病历检查情况	(90)
九八年各科月均利润医疗经济指标	(91)
九七、九六年医疗收费盈利比较	(92)
四、科训工作	(93)
九七年度科训工作总结	(93)
医院教学工作汇报	(94)
九七年度医务人员职责,制度考核办法	(97)
九七年度医务人员职责,制度考核成绩	(97)
九七年度科主任“五个一”工程完成情况	(99)
九七年度科主任“五个一”工程完成情况表	(101)
九七年度各科主任开展一项新技术情况	(102)
九七年度科主任“五个一”中一项新业务完成情况	(103)
九七年度科主任“五个一”中一次学术会完成情况	(104)
九七年度各科主任邀请专家情况表	(105)
九七年度各科主任“一篇论文”完成情况	(107)
九七年度工作成就奖通报	(108)

九七年度工作成就奖附表	(109)
九七年度学术榜	(113)
九七年度公开期刊发表情况	(114)
九七年度学术活动经费分配方案	(135)
进修实习生业务学习安排	(136)
九七年度进修生名单表	(138)
九七年度实习生名单表	(141)
关于发表医学论文奖励的规定	(144)
进修、实习生管理及收费规定	(144)
计算机培训计划安排	(146)
微机应用培训学习班计划	(146)
计算机网络基础知识培训时间安排	(146)
五、政治思想工作与医德医风	(148)
落实集军号作风纪律整政措施意见	(148)
作风纪律教育整顿专项解决的十个问题	(149)
加强思想道德修养,念好家庭这本经	(150)
强化职业道德观念,争做精神文明使者	(157)
九七年医院政治工作	(163)
评比“五好家庭”、模范文夫(妻子)条件	(166)
干部福利发展标准	(167)
关于开展“迎香港回归”系列活动的通知	(168)
检查政治学习记录情况	(168)
九七年上半年度政治工作总结	(169)
聘请开封市企、事业单位医德医风和医疗收费监督员名单	(174)
九七年度党委、机关干部理论学习计划	(176)
党委机关专题对照检查实施计划	(177)
九七年深化“四个教育”实施方案	(178)
九七年党课教育计划	(179)
九七年春季运动会计划表	(180)
党委机关思想作风纪律教育整顿和半年工作总结实施计划(一)	(181)
党委机关思想作风纪律教育整顿和半年工作总结实施计划(二)	(182)
九七年科室(连队)、支部半年工作总结实施计划	(183)
党委机关思想作风纪律教育整顿实德计划(一)	(184)
党委机关思想作风纪律教育整顿实施计划(二)	(185)
勤务连作风纪律教育整顿实施计划	(186)
党委中心组学习十五大精神计划	(187)
勤务连工作总结实施计划	(188)
医院九七年度年终总结评比计划	(189)

六、院务工作	(190)
九七年年度院务工作总结.....	(190)
关于转业(复员)调出人员使用地热水的规定.....	(195)
七、护理工作	(196)
九七年护理工作总结.....	(196)
九七年医院护理工作计划.....	(200)
九七年护理业务培训计划.....	(202)
九七年下半年护理工作实施计划.....	(203)
贯彻军区护理工作规范实施计划.....	(204)
关于落实“规范”经费预算计划.....	(205)
开展整体护理实施计划与细则.....	(205)
九七年实习护士培训计划.....	(208)
关于预防院内感染使用一次性物品的通知.....	(209)
关于重视监护病房收费标准.....	(209)
创建爱婴医院工作汇报.....	(210)
创建爱婴医院实施计划.....	(212)
创建爱婴医院补充规定.....	(213)
创爱婴医院培训总结.....	(213)
创爱婴医院全院人员培训计划.....	(214)
妇产科、儿科人员培训计划	(214)
全院人员培训计划附表.....	(215)
关于母乳喂养的改革.....	(216)
妇产科、儿科人员培训计划附表	(216)
母乳喂养的方案.....	(217)
促使母乳喂养成功的十点措施.....	(217)
国际母乳代用品销售法守则摘要.....	(218)
母乳喂养的管理措施.....	(218)
母乳喂养的管理常规.....	(218)
关于创建爱婴医院的奖惩措施.....	(219)
八、医疗统计资料	(220)
诊断质量统计表(入院) (1—3月)	(220)
诊断质量统计表(出院) (1—3月)	(221)
治疗质量统计表 (1—3月)	(222)
治疗服务质量统计表 (1—3月)	(223)
手术情况统计表(1—3月)	(224)
抢救、院内感染、护理工作量统计表 (1—3月)	(225)
工作效率统计表 (1—3月)	(226)
地方住院伤病员收费情况.....	(227)

军队伤病员住院经费使用情况 (1—3 月)	(228)
住院经费(人/日均)使用情况	(229)
文档质量情况 (1—3 月)	(230)
诊断质量统计表入院 (1—6 月)	(231)
诊断质量统计表出院 (1—6 月)	(232)
治疗质量统计表 (1—6 月)	(233)
治疗服务量统计表 (1—6 月)	(234)
手术情况统计表 (1—6 月)	(235)
抢救、院内感染、护理工作量统计表 (1—6 月)	(236)
工作效率统计表 (1—6 月)	(237)
地方病人收费情况 (1—6 月)	(238)
军队伤病员住院收费使用情况 (1—6 月)	(239)
住院经费(人/日均)使用情况 (1—6 月)	(240)
文档质量情况 (1—6 月)	(241)
诊断质量统计表(入院) (7—9 月)	(242)
诊断质量统计表(出院) (7—9 月)	(243)
治疗质量统计表 (7—9 月)	(244)
治疗服务量统计表 (7—9 月)	(245)
手术情况统计表 (7—9 月)	(246)
抢救、院内感染、护理工作量统计表 (7—9 月)	(247)
工作效率统计表 (7—9 月)	(248)
地方病人收费情况 (7—9 月)	(249)
军队伤病员住院收费使用情况 (7—9 月)	(250)
住院经费(人/日均)使用情况 (7—9 月)	(251)
文档质量情况 (7—9 月)	(252)
诊断质量统计表入院 (1—12 月)	(253)
诊断质量统计表出院 (1—12 月)	(254)
治疗质量统计表 (1—12 月)	(255)
治疗服务量统计表 (1—12 月)	(256)
手术情况统计表 (1—12 月)	(257)
抢救、院内感染、护理工作量统计表 (1—12 月)	(258)
工作效率统计表 (1—12 月)	(259)
地方病人收费情况 (1—12 月)	(260)
军队伤病员住院收费使用情况 (1—12 月)	(261)
住院经费(人/日均)使用情况 (1—12 月)	(262)
文档质量情况 (1—12 月)	(263)
九七年度医疗指标统计分析	(264)
九七年上半年医疗指标统计分析	(267)

八月医疗质量及有关指标情况通报	(269)
八月医疗质量统计通报	(269)
九七年第三季度及九月主要医疗指标通报	(271)
九六—九七年第三季度门诊军危人员用药情况统计	(271)
九七年十月主要医疗质量情况通报	(272)
九七年十月主要医疗质量统计分析	(272)
九七年十一月主要医疗质量情况通报	(275)
九七年十一月主要医疗质量统计通报	(275)
九七年十二月主要医疗质量情况通报	(277)
九七年十二月主要医疗质量统计通报	(277)
上半年医技科工作量表 1	(279)
上半年医技科工作量表 2	(280)
九七年一季度医技科室工作量对照表	(281)
九七年一季度医疗指标对照表	(282)
八月临床科部分医疗指标和经济盈余比较	(283)
八月医技科室主要工作量和经济盈余情况	(284)
七—九月临床科部分医疗指标和经济盈余比较	(285)
七—九月医技科室主要工作量和经济盈余情况	(286)
九月临床科部分医疗指标及经济盈余情况	(287)
九月医技科室主要工作量及经济盈余情况	(288)
十月临床科部分医疗指标及经济盈余情况	(289)
十月医技科室主要工作量及经济盈余情况	(290)
十一月临床科部分医疗指标及经济盈余情况	(291)
十一月医技科室主要工作量和经济盈余情况	(292)
十二月临床科部分医疗指标及经济盈余情况	(293)
十二月医技科室主要工作量及经济盈余情况	(294)
一一十二月临床科部分医疗指标及经济盈余情况	(295)
一一十二月医技科室主要工作量及经济盈余情况	(296)
九、医疗设备	(297)
九七年医院新购设备明细表 1	(297)
九七年医院新购设备明细表 2	(298)
九七年医院新购设备明细表 3	(299)
九七年医院新购设备明细表 4	(300)
九七年医院新购设备明细表 5	(301)
九七年医院新购设备明细表 6	(302)
十、各种组织	(303)
“三优杯”活动领导小组成员	(303)
爱国卫生委员会成员	(303)

医院质量控制委员会成员.....	(303)
院内感染管理委员会成员.....	(303)
医院安全领导小组成员.....	(305)
药事管理委员会成员.....	(304)
制剂质量领导小组成员.....	(304)
器械管理委员会成员.....	(304)
器械鉴定小组成员.....	(304)
绿化领导小组成员.....	(304)
环境保护领导小组成员.....	(305)
消防领导小组成员.....	(305)
治理脏乱差领导小组成员.....	(305)
创造爱委医院领导小组成员.....	(305)
创造爱委医院技术指导小组成员.....	(305)
房产改革清理整顿领导小组成员.....	(306)
医德医风领导小组成员.....	(306)
保密领导小组成员.....	(306)
计划生育领导小组成员.....	(306)
流动人口计划生育管理领导小组成员.....	(306)
法律咨询站成员.....	(307)
十一、爱表彰单位和个人	(308)
表彰优秀基层政治教员.....	(308)
精神文明先进单位.....	(308)
给李瑞卿等十四名同志记功嘉奖.....	(308)
先进护理单位、优秀护士	(308)
先进党支部、党小组、优秀党员、优秀文部书记	(309)
春季运动会成绩.....	(310)
给锅炉班和王薇等 47 名同志记功、嘉奖.....	(312)
精神文明建设先进单位.....	(313)
精神文明先进个人.....	(313)
表彰离退休老同志.....	(313)
表彰招聘人员.....	(314)
表彰优秀士兵.....	(314)
十二、九七年在院工作人员	(315)
十三、九七年大事记	(327)
十四、其它	(332)
第一五五医院干部编配情况统计表.....	(332)
专科业务、科主任、护士长办公室、住宅电话	(333)

一、工作总结与重要报告

九七年医院党委工作总结

党委书记、政委 陈华平

一九九七年,是我们国家和军队发展史上极其重要的一年。一年来,我院在集团军党委的直接领导下,坚持以邓小平新时期军队建设思想为指导,按照医院“九五”发展规划和九七年建设目标,带领全院干部、战士、职工,开拓进取,狠抓工作落实,圆满完成了以医疗保障为中心的各项任务,各项工作和全面建设都有了新的进步。

一、主要工作及特点

1. 突出中心,医疗保障任务完成好。

今年,院党委紧紧围绕保障部队战斗力的根本,始终坚持医疗工作的中心地位,抓技术、抓管理、抓质量,部队、社会、经济三个效益进一步提高。一是医疗指标完成好。全年门诊病人 101627 人次,出院病人 10568 人次,临床初确诊符合率为 99%,危重病人抢救成功率;门急诊为 84.7%,住院病人为 95%;病人平均住院天数 15 天,甲级病案率为 99%。主要医疗指标均达到三级医院标准要求。急救中心发挥快速反应优势,提高了急诊急救能力,月急诊量在 1000 人次左右,还接收了大批人员体检。医技科室工作量大,完成任务较好,大型设备的检查使用继续保持良好的势头。其中 CT 全年检查病人 9642 人次;胸透、X 线摄影、胃肠透提、数字减影、B 超等检查较去年均有明显增加。其中 X 线摄影增加了 1565 人次,B 超增加了 1579 人次;检验科检验总数比去年增加 43697 件。多数临床

科室也都较好地完成了各项医疗指标。二是经济指标完成好。今年全院医疗毛收入 2379 万元,比去年增加 235 万元,增长幅度为 11%。其中二病区、十一病区、十二病区、十四病区、十五病区、检验科、急诊科、CT 室、数字减影等科室增长幅度达 10 万元以上。药厂上交利润 112 万元,药库多方采购优价药品,为医院创利 80 余万元。医疗经济收入创我院历史最好水平,保障了为部队服务任务的完成。三是医护管理质量好。为提高服务保障质量,今年,我们加强了医护管理工作。投资 30 万元,购置了 34 台计算机,下半年已全部实现了微机联网,推进了医护管理自动化和医院建设现代化的进程,有效地防止了浪费、弄虚作假等现象,提高了工作效率。调整了门诊技术力量,门诊基本由老主任坐诊,提高了诊治水平,增强了吸引力。护理工作认真学习贯彻军区护理工作规范,统一了等级护理标准及要求,病房统一更名为病区,悬挂醒目标牌。今年还先后在十二、十三、十四病区建成了 ICU 病房,较好地保证了危重、术后病人的诊治和抢救质量。上半年开封市护理质量大检查,我院被评为达标单位;下半年军区护理工作大检查,我院又受到上级好评。十七病区、六病区和医务处按照爱婴医院的标准和条件做了大量工作,我院被河南省评为“爱婴医院”。加强对本院工作人员的用药管理,实行专用病历和处方,

控制了乱开药、多开药现象。四是服务保障部队好。我们始终坚持了为部队服务的根本,服务保障工作成绩明显。全年共收治住院军包病人 1819 人次,门诊军包病人 23060 人次,为部队官兵查体 3150 人次,其中师团以上干部 500 余人次。全年共派出医疗队 4 批、40 人次到体系部队巡回医疗,为官兵治疗检查 6000 余人次。还召开了 2 次体系部队医疗会议,征求部队官兵对医院的意见和建议。全年共给军包病人补贴医疗费用 200 万元。院党委还把为部队服务的重点放在帮助基层卫生队搞好自身建设上。8 月份,医院购买了价值 3 万余元的常用外科手术器材,无偿赠送给空降师所属 3 个团卫生队。十一病区与 127 团、十二病区与炮团、十四病区与 128 团建立了挂钩帮带关系,优先接受他们的卫生干部来院进修,帮助他们搞好疑难病症的会诊,促进了基层卫生队整体素质的提高。11 月份,军区“双百工程”检查验收小组对我院为部队服务工作,给予了较好评价。

2. 提出“五个一”要求,科研及新业务、新技术开展成效明显。

为了促进医疗中心工作,院党委重视加强人才技术建设,并选准科主任队伍为突破口,对科主任提出了“五个一”要求。目的是通过交任务、压担子,使他们在实践中锻炼提高,努力成为优秀的学科带头人,并带出一支高素质的人才队伍。为保证“五个一”顺利实施,医院在人力、财力、物力上实行重点倾斜。共投资 10 余万元用以保障“五个一”的完成。一年来,已取得明显效果。二病区请湖北医科大学教授指导微冠状动脉腔内成形术和内支架术,并独立完成了 30 余例分人手术。四病区积极开展溶椎治疗脑梗塞 30 余例,运用颅内血肿穿刺治疗脑出血 50 余例,效果明显。五病区研制出肾衰灵 1 号、2 号治疗慢住肾衰,减少

了透析次数,受到患者欢迎。十一病区全年开展心脏手术 69 例,还成功地抢救了一例心脏刀刺贯通伤患者,并开展经胸直视布一加氏综合征膜切除术 3 例。十二病区开展了 4 例游离组织瓣移植修复胥外露术,并开展了难度较大的先天性半椎体畸形内固定术。十三病区抢救重型颅脑损伤成功率高,并使 2 例昏迷 50 天以上的病人苏醒。十五病区开展断指再植手术 50 余例。检验科自动生化分析仪发挥作用明显,生化、PCR 等检查大幅度增加,经济数益可观。医院还组织了济南军区普外学术会等 5 次学术会议。今年共投资 6 万元,订购书刊、杂志 1 千余册,举办业务讲座和观摩 40 次,组织业务考试 4 次。举办了一期微机知识培训。坚持护理人员岗前培训制度,强化“三基”训练,共培训护理人员 200 人次,提高了护理队伍素质,专科重症护理进一步加强。今年共选送 7 人进院校学习深造;40 余人次外出参加学术活动;派出 4 批 30 余名机关、科室人员赴山东、河南 10 多家医院参观学习。全院有 6 个科室完成了“五个一”要求,它们是:二病区、八病区、十一病区、十五病区、放射科、检验科。今年共请 23 位专家教授来院讲课做提告,开展新业务、新技术 60 余项,立项科研 20 余项,发表学术论文 225 篇,获得军队科技进步三等奖 3 项、四等奖 2 项。以“五个一”为主导,一个学业务、微学问、搞科研的风气已经在全院形成。

3. 突出政治工作的服务保障作用,精神文明建设成绩明显。

今年是我国大事较多的一年,也是精神文明建设上台阶的一年。为确保医疗任务完成,院党委十分重视思想建设,坚持首位意识,突出政治工作的服务保障作用。一是以“四个教育”为主题的政治教育扎实有力,人员觉悟进一步提高。坚持每周四晚上

政治学习制度,结合十五大,香港回归,重点进行了革命人生观、爱国奉献、法纪和精神文明建设教育。全年,共完成政治教育11个专题,40余课。院、支部和科室领导亲自上课,机关组织检查讲评,保证了教育效果。在搞好说理教育的同时,还利用“5·12”护士节、“7·1”建党节等节日,大力宣扬典型,深化了教育效果。今年共表彰先进单位14个,先进个人92人次,在各类报纸上宣传好人好事19次。二是强化干部管理,干部队伍素质进一步增强。今年重点抓了干部的思想教育,在职在位的检查,工作成绩的考核,支部科室管理责任制,严格晋升使用标准和程序等环节,对于干部队伍中的违纪行为和不良现象敢于批评处理,干部的自觉性和积极性进一步增强。今年共有40余名干部按时晋升职务和级别,60余名干部立功受奖,15名干部受到集团军以上的表彰。三是开展了丰富多彩的文体活动,活跃了医院文化生活。春节举办了文艺晚会;4月份举办了春季运动会;5月份,以支部为单位组织了春游活动;6月份,举办了迎回归演讲,参加了集团军迎回归歌咏比赛;护士节、建军节、国庆节等重大节日分别组织了卡拉OK晚会。

另外,党支部建设、计划生育、安全保卫、新闻报道等工作,也都能紧紧围绕医疗工作中心,取得了较好成绩。

今年院党委抓政治工作,还突出了精神文明建设。制定下发了《关于加强医院精神文明建设的意见》、《以病人为中心,优质服务先进科室实施方案》等文件,提出了“培养文明思想,搞好文明服务,建立文明秩序,养成文明习俗,保持文明环境”的创建标准和“整洁、礼貌、方便病人”的要求。一是注重医德医风建设。医德医风是服务行业永恒的主题,今年加强了这方面工作。第一是抓教育。有针对性地对全院人员进

行了社会公德、职业道德、家庭美德教育。以院和支部为单位上课10余次,相互谈心帮助120人次。医护人员热爱病人、服务病人、方便病人的思想明显增强。第二是抓制度。着重抓了“三卡”、“三会”制度。全年共发效“医德医风监督卡”等调查卡1000余份。第三是抓奖惩。靠奖惩手段调动积极因素,好的表扬,差的批评处理。10月份把一位收取病人“红包”的进修医师辞退回原单位;还对几起服务态度不好、乱检查、不合理收费的事件进行了严肃批评,并与年终评先挂钩;及时表扬了一些服务热心、拒收“红包”、礼品的个人。医德医风建设的加强,促进了整体服务质量的提高。二是注重塑造文明形象。采取多种形式塑造形象,靠形象促进精神文明建设。第一是加强宣传。元月份报资1万余元,进行了报纸广告宣传;下半年,报资10万余元,分别在市区及杞县、尉氏等县汽车站制作广告牌4幅;全年共发表各类稿件100余篇。第二是改善设施。在医院大门口、门诊、病房楼设立了示意图、宣传橱窗,各科室、病房更楼设立了明显的标示牌;营区悬挂了10幅标语牌。装修了门诊大楼,改建了外科楼厕所。服务病人设施有了较好的改善。第三是美化营区。对10栋宿舍楼进行了粉刷、装修、购置了花卉盆景,整修了办公区大门,维修路面20余处。三是注重开展扎实活动。靠活动促进、引深精神文明建设。(1)对外开展了便民活动。定期开展了走访、义诊、座谈活动。今年共派出义诊队10批、100余人次,进行了走访、座谈10余次。(2)对内开展了“三争”活动。在工作人员中开展了“争创文明单位、争当文明家庭、争做文明个人”活动。“三·八”妇女节期间评选了“五好家庭”、模范丈夫、模范妻子;年底表彰了7个精神文明建设先进单位和37名先进个人。

4、抓班子,强素质,党委班子建设进一步加强。

为了提高党委“一班人”的整体素质和领导医院全面建设的能力,我们有重点地抓了三个方面的工作。一是抓学习,提高“一班人”的政策理论水平。坚持每周二下午学习制度,全年共学习了《邓小平新时期军队建设思想学习纲要》及十五大精神等40余个专题的内容,落实学习日24天。二是抓廉政,培养“一班人”廉洁奉公的作风。今年来,我们学习了“四级”纪检、政法会议精神、《党员领导干部廉洁从政若干准则》等内容,3月份,党委机关进行了为期3天的对照检查。7月份,集中16天时间,进行了领导机关思想作风纪律教育整顿,针对“组织纪律观念淡薄,不服从命令”等十个方面的问题进行了专项治理,集团军和军区以传真电报的形式转发了我们的做法。专项治理取科了一定效果。三是抓制度,增强“一班人”科学领导、正确决策的能力。坚持集体领导和民主集中制的原则,坚持集思广益,走群众路线的工作方法。班子内形成了“重大问题大家定盘子,难点问题共同做工作,具体问题分工守阵地”的良好风气。今年共调整、晋升干部42名,大家都能出以公心,集体研究,保证了晋升使用的公正性。

5、强化管理,院务保障能力进一步增强。

我们始终坚持从严管理,从严治院的方针,有力地保障了医疗工作。一是加强对人员的管理。进一步完善了招聘、实习、进修人员管理办法,使他们的生活、工作进一步制度化、规范化。加强对任院军人管理,落实科主任、护士长负责制,坚持早晚查房和思想教育制度,防止了违法、违纪事件发生。勤务连坚持落实请销假、晚点名、查铺、出操等制度,促进了连队作风纪律建设和

各项工作任务地完成。由于工作扎实到位。今年勤务连退伍工作圆满顺利,19名老战士已安全返乡。二是加强对车辆管理。严格车场值班制度和出车派车手续,杜绝了私自出车。三是加强对贵重物品、仪器和毒麻药品的管理。今年共对全院和部分科室进行11次检查,更换加固门窗30余处。做到制度完善,责任到人,减少了丢失、浪费和损失现象。四是加强对重点部位的管理。勤务连成立了巡逻队,白天维护门诊的秩序,晚上加强对营区及病区的巡逻,减少了被盗等不安全因素。

院务保障工作坚持“面向科室,服务到一线”的指导思想,坚持“下送、下收、下修”的“三下”服务。每周三机关带领水、电、暖等维修工,主动到科室上门服务,为科室排忧解难。平时,无论是单位或者个人家庭有了维修任务,修理工都能随叫随到。工作灶坚持每天公布食谱制度,并尽力提高主副食品的质量,增加饭菜的花色品种;体养灶坚持对体养员送级菜上门。较好地完成了水、电、暖、通讯、车辆、被服、伙食等保障任务。今年来,还注重完善了基础生活设施,改善了医疗和生活环境。新盖了一栋团干楼;对门诊换及10栋家属楼进行了粉刷、装修;改建了下水道;新盖了13间门面房;更新改造了通讯线路;为科室配置了新的办公用具;重新改造了供暖管道。投资120余万元打了一口深水井,实现了全天24小时供应热水。为工作人员创造了良好的工作和生活条件,为伤病员创造了舒心的治疗环境。

二、几点体会

九七年,我院全面建设迈上新台阶,是全体工作人员辛勤努力的结果,我们有许多体会和感受,但主要有以下三点:

1、坚强有力的党委班子是干好工作的前提和保证。“火车跑得快,关键靠头带”。