

反轉腦， 化危機

化危機為轉機的逆向思考智慧

逆向思維專家

王舜清

逆向思維系列 06
反轉腦，化危機

作者 王舜清
總編輯 陳惠雲
主編 林岩鋒
排版 李雅富
出版者 匡邦文化事業有限公司
聯絡地址 116 台北市羅斯福路四段 200 號 9 樓之 15
E-Mail dragon.pc2001@msa.hinet.net
網址 www.morning-star.com.tw
電話 (02) 29312270、(02) 29312311
傳真 (02) 29306639
法律顧問 甘龍強律師
初版 2002 年 10 月
總經銷 知己實業股份有限公司
郵政劃撥 15060393
台北公司 106 台北市羅斯福路二段 79 號 4 樓之 9
電話 (02) 23672044、(02) 23672047
傳真 (02) 23635741
台中公司 407 台中市工業區 30 路 1 號
電話 (04) 23595819
傳真 (04) 23595493
定價 新台幣 200 元

Printed in Taiwan

如有破損或裝訂錯誤，請寄回本公司更換

© 版權所有 翻印必究◎

國家圖書館出版品預行編目資料

反轉腦，化危機/王舜清作，

——初版，——台北市：匡邦文化，

2002 [民91]

面：公分——(逆向思維系列；06)

ISBN 957-455-285-3(平裝)

1.應用心理學

177

91014942

Contents

【目錄】

● 逆向思考較容易成功 3

● 解1 有一種面具叫做「老實」，老實人不見得有顆老實心。

● 老九的弟弟 18

老九的弟弟叫老十，

老十帶了個面具叫老實；

老實的老十沒注意，

讓人發現一點也不老實。

● 解2 誤上了賊船，該怎麼下船？

● 衝上天的風箏 30

多美的藍天！多順的風！

風箏渴望住在柔軟的白雲裡。
飛啊！飛啊！
衝上天的風箏，一根線卻牽在人家手裡。

解3 被人掐住脖子，怎麼求生？

● 葡萄成熟時 42

過去，人人像葡萄般緊密地結合在一起；
現在，人人如解散了的葡萄般四處滾動。
怪不得葡萄更怪不得人；
只須想想如何以變制動。

解4 演技可以訓練，道具可以租借，他是在演戲嗎？

● Bonjour—早安 52

Bonjour—早安，
巴黎化妝品掩蓋住黯淡的臉色。
Bonjour—早安，

Contents

歐洲的時尚妝點了庸俗的氣質。

● 解5 激怒術使人犯錯而自毀，請小心防範。

● 一三三木頭人

一三三木頭人，

誘人犯錯真沒趣；

一三三木頭人，

誰動了誰就出局。

64

● 解6 拍馬術進行軟性勒索，請勿大意。

● 沒牙的徒弟

臉討人喜嘴甜如蜜，

吹捧拍馬意在勒索。

沒牙的徒弟，

無齒之徒還真無恥。

74

.....

解7 箝制術進行硬性勒索，請小心謹慎。

● 早鴨子下河 86

早鴨子下河，摸不出深淺；

箝制人的手段，讓人心裡不安。

解8 動情術捏住感性神經，請勿迷失。

● 綁在門板上的綿羊 98

操控感情的高手，

手段惡毒；

綁在門板上的綿羊，

任其擺佈。

解9 有人燒熱了「詐鍋」等人掏心掏肺，可千萬別上當。

● 燒熱的詐鍋 108

陰險的蜘蛛，

佈下天羅地網。

燒熱的詐鍋，

等人掏心掏肺。

解 10

有人擅長耍皮影，有人喜歡看皮影。

耍皮影的不要太過火，看皮影的不須太入戲。

● 打個燈光耍皮影

.....

118

打個燈光耍皮影，

全靠後台指揮；

供出小缺點掩飾大問題，

想求事半功倍。

解 11

蠱毒在心中滋長，放蠱人往往是自己。

● 苗女放蠱

.....

128

神秘的苗疆流傳著放蠱傳說，

蠱毒只在人心；

美麗的姑娘用蜂蠟點出白花，
蠟染源遠流長。

● 解12 以虛測實的功夫使人無法遁形，逼出原形也逼出潛能。

● 打不出水的井 140

大家都說，

沒本事的人，像口打不出水的井；

究竟是井裡沒有水？

還是打水的人打不出水？

● 解13 時代愈競爭就愈要有與眾不同的思維。

● 不破瓢的葫蘆 152

競爭要靠智慧，

氣勢得靠凝聚。

不破瓢的葫蘆，

難道真是個傻瓜？

Contents

- 解 14 漸進式表態令人不安，該怎麼應付？
● 糊了紙的玻璃窗
 糊了紙的玻璃窗，
 讓人看不透；
 一點一點地表態，
 其中有陰謀。
- 解 15 對手貪利，就用利引誘他；對手混亂，就趁機攻取他。
● 商場詭道（一）
- 解 16 要打，卻裝作不想打；能打，卻裝作不能打。
● 商場詭道（二）
- 解 17 對手怯懦，就設法使之驕橫；對手蠻橫無理，就挫敗他的銳氣。
● 商場詭道（三）

164

176

186

194

.....

解 18 遭人利用傳遞「未爆彈」，請小心處理。

● 一肚子黑水的烏賊 204

一枚未爆炸的炸彈，

經人遞送來嚇人；

一肚子黑水的烏賊，

用障眼法來害人。

解 19 有人唱雙簧，你看得出來嗎？

● 說唱二人組 216

你硬我軟搭得妙，

十里洋場沒人比。

你說我唱搭得好，

說唱二人得第一。

解 20 「給與取」的哲學不可不通，請多研究。

.....

Contents

● 不再漂泊的寄居蟹

226

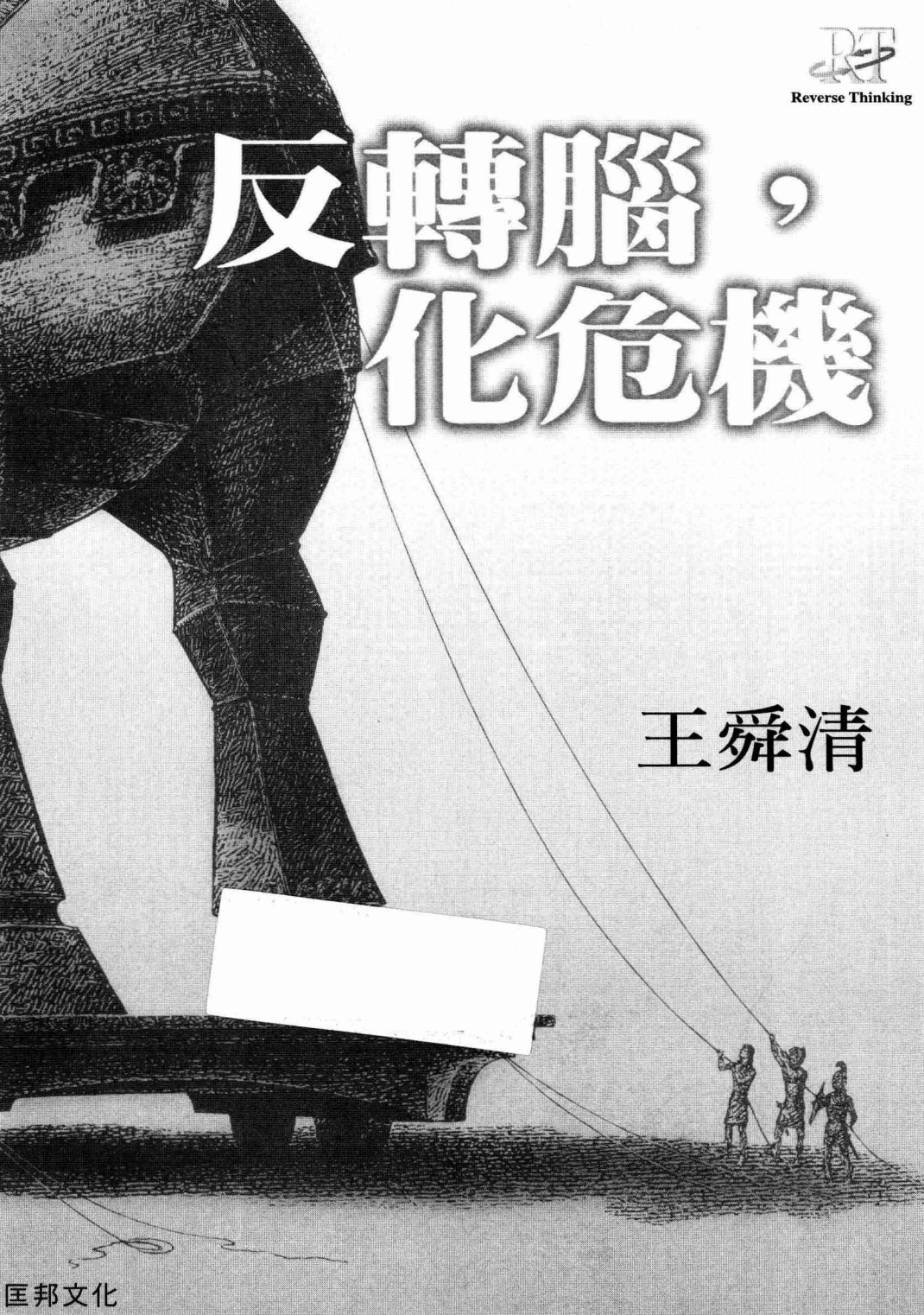
小小寄居蟹扛著大大的殼，
遊走在沙灘之上。寄居蟹並不傻，
牠知道想要擁有溫暖的殼，
先要想法子扛起它。

The logo consists of the letters 'RT' in a stylized, overlapping font.

Reverse Thinking

反轉腦， 化危機

王舜清



【作者序】

逆向思考者較容易成功

逆向思維用在規劃上

時常在台灣的電視上看到一些政治操作的失敗例子，問題是操作失敗了，卻還不知道真正失敗的原因。在台灣，不同政黨間時常發生政治角力，如果仔細分析，往往是採用逆向思維的那一方得勝。很順向的一方，原本是勝券在握，卻因為太平鋪直敘的順向操作而落敗。

選舉是個例子，一些對別人不當行為的指控也是個例子。你有沒有發現有些太平鋪直敘的順向操作，反而引起別人的反感，最後居然造成情勢急轉直下。光有創意是不行的，以逆向思維妥善規劃，掌控全局，才是務實的作法。

在商業上也是如此，我有個朋友是個很順向思考的人，當他和別人一起競爭承包一項工程時，他提出的合作企劃書被駁回了；他拿這份企劃書給我看，也將成功者的企劃書放在一起做個對比，我發現他很順向思考了一個很大的架構，卻抓不著合作的關鍵點、利基點和可能會發生的問題。

再看看成功者的企劃書，對方是反向思考的，從結果往前推論，抓住了每個關鍵點，並且清楚地讓對方知道他可以得到什麼？自己可以提供什麼？以及這樣做有什麼好處和風險。

合作者會看中一個虛而不實、畫個大餅的企畫案，還是會接受一個切實際，預估實現的可能性高的企劃案？

學術上的規劃也是這樣。台灣的大學學府剛開設資訊系的時候，都是在資訊工程學系裡開設有關於資訊傳媒的設計課程，後來卻發現學生們出社會後竟然不會做這份工作。如果當初以逆向思維來規劃，就會發現這科的最終目的，是傳播媒體相關的設計和創意工作，招收一般學科的學生來受教育是不可行的。

後來，才開始有大學設立資訊傳播學系，招收了許多對藝術創意有天份的學生。目前資訊傳播學系有許多同學，都是特別由美術學校招收來的優秀生。

最初在規劃上如果用逆向思維，就不會浪費這麼多年的教育資源了，不是嗎？

不論是在政、商、學或者生活上，如果你不能反向思考由結果向前步步為營地操控，並且由反方向站在需求者的角度去思考他的想法，成功的希望必然渺小，失敗的機率相對增高。

逆向思維用在行銷推廣上

上海交通大學開了一門「商業間諜培訓班」，專門教導企業人士在商場上的攻與防，吸引了許多企業高層人士前往上課。

看到「間諜」兩個字也許有些刺眼，但上海交通大學示範了一個很好的「反向思考運用」，這門課程的開辦立刻上了全球各大媒體，省了多少的廣

告費，如果他們用的是「商業資訊人員培訓班」，那有啥稀奇啊！

在一個高度競爭的時代，企業爭相禮聘的人才不但要有專業素養，也必須要足智多謀具有高度創造力以及解決問題的能力，這兩種能力是在商業攻防之間得勝的主要因素。

你有這種能力，對企業就有莫大的價值，但是想要具備這種能力，你必須要熟練正反向思考運用的方法。

逆向思維用在避免危機上

逆向思維者和別人不同的地方，在於他能運用反向思考，來敏銳地預測並且掌握問題。如果想要將這種思考模式運用自如，就必須要在生活和工作上慢慢自我訓練。

我們不得不承認，生活上所承受的危機，除了天災之外，大部分是自己造成的，就是因為沒有一個反轉自如的頭腦，來操控生活、工作、財務等等，才會讓自己走入死胡同出不來。