



2005

攀钢年鉴



攀枝花钢铁(集团)公司 编

·2005

攀 钢 年 鉴

攀 钢 (集 团) 公 司 编

准印证号:攀新内资临(2005)字第 047 号



2004年10月6日，中共中央政治局常委、国务院副总理黄菊一行，亲临攀钢视察。



黄菊副总理先后视察了攀宏钒制品厂、轨梁厂和冷轧厂，对攀钢的先进生产工艺赞不绝口，对攀钢建设成为具有国际竞争力的现代化大型钢铁钒钛企业集团寄予厚望。

重大活动



攀钢年鉴



◀ 2004年3月17日，十届全国人大代表、(集团)公司总经理罗泽中回到攀枝花，(集团)公司董事长洪及郡、党委书记樊政炜到机场迎接。

▶ 2005年1月17日，(集团)公司第七届职工代表大会第七次会议暨2004年度先进表彰大会在攀钢俱乐部召开。图为(集团)公司领导为先进颁奖。



▲ 2004年，为探索保持共产党员先进性教育活动的工作机制和活动途径，攀钢启动了先进性教育活动试点工作。



◀ 2004年5月22日，在泸州市闭幕的四川省委工业工作会议上，(集团)公司董事长洪及鄱受到省委、省政府的隆重表彰，荣获“四川省杰出贡献企业家”称号。

▶ 2004年7月7日，在市委工业工作会议上，攀枝花市委市政府授予攀钢(集团)公司领导班子“攀枝花市优秀经营团队”称号，表彰攀钢为攀枝花工业发展做出的突出贡献。



◀ 2004年，攀钢积极与国内家电巨头构建长期、稳定的购销和研发合作关系，建立战略联盟。图为2004年5月18日，攀钢与广东美的集团公司在广州花园酒店签订《战略合作伙伴关系协议书》、《技术合作协议书》和《战略合作购销协议》等一揽子协议。

资本运营



攀钢年鉴

► 2004年6月30日,攀钢集团四川长城特殊钢有限责任公司挂牌成立。攀钢通过债权转股权、接受川投集团股权划转等方式,攀钢(集团)公司持股16.84%,攀钢有限责任公司持股32.10%,攀钢成为攀长钢的实际控制人。



► 2004年11月1日,攀钢(集团)公司与国家开发银行股权转让协议暨攀成钢搬迁项目借款合同签字仪式在成都锦江宾馆举行。攀钢购回国家开发银行持有的31.5亿元攀钢有限责任公司股权,同时,国家开发银行为攀成钢搬迁项目提供21亿元贷款。



◀ 2004年7月19日,中国长城资产管理公司将其持有的900万股渝钛白国有股转让给攀钢,攀钢持有渝钛白29.8%股份,成为渝钛白第一大股东。长城资产管理公司占渝钛白27.56%的股份,为第二大股东。



◀ 2004年9月1日，攀钢新钢钒公司3号高炉易地大修开工。

▶ 2004年11月29日，攀钢新钢钒公司炼钢转炉易地大修工程开工。



▲ 2004年4月15日，攀钢18万吨高钛渣项目在市工业开发新区开工。

▶ 截止2004年底，白马铁矿一期工程完成投资1.28亿元。图为由攀钢冶建特种公司负责施工的1600主平硐工程。



重点工程



攀钢年鉴



▲ 2004年12月31日，攀钢成都镀锌工程开工。



▲ 2004年5月12日，运转了32年的1150初轧机正式退役，攀钢新钢钒公司实现全连铸。



▲ 2004年12月29日13时48分，攀钢新钢钒公司轨梁厂万能生产线热负荷试车成功，顺利轧出国内第一支100米长尺钢轨。



▲ 2004年4月30日，攀钢2号热镀锌铝生产线投产。



▲正在建设的攀成钢340连轧管工程。



▲ 2004年，攀钢集团成都钢铁有限责任公司产铁140万吨、钢165万吨、钢材161万吨，其中无缝钢管67万吨，全年实现销售收入65亿元，利润2.24亿元。



▲ 攀钢冷轧产品成为中国家电用钢第一品牌。



▲ 2004年，攀钢当日产高炉渣当日处理完毕，攀钢西渣场实现了高炉渣零排放目标。



▲ 2004年，攀钢钛业公司生产钛白粉1.57万吨，达到设计产能目标，实现利润1810.5万元。



▲ 2004年，矿业公司选矿厂阶段选工业试验取得成功。改造后，铁精矿品位由52.5%提高到54.2%，台时处理量提高15%—20%。图为即将投入改造的15个球磨系统。



▲攀钢艺术团进京演出。



▲2004年6月21日，中华全国总工会文工团赴攀枝花·攀钢，《劳动颂歌·情系西南》慰问演出在攀钢俱乐部举行。



▲2004年6月17日，攀钢举办首届职工技术运动会，来自攀钢9大通用工种，80个专业工种的12000名技术能手参加了该届技术运动会。



▲“攀钢文明列车”赴长钢慰问演出。



▲攀钢文化广场夜景

内 容 简 介

2004年,攀钢(集团)公司以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,全面贯彻党的十六大和十六届三中、四中全会精神,树立和落实科学发展观,狠抓发展这个第一要务,深化改革、强化管理、调整结构,全力抓好生产经营、改革和稳定各项工作,克服了原燃料和运输紧张、限电、生产与建设同步进行等不利因素影响,全年完成铁519.91万吨、钢598.20万吨、钢材542.64万吨,重点钢材品种热轧板、冷轧板、重轨、无缝钢管产量分别达到239.03万吨、108.90万吨、56.80万吨和67.04万吨;三氧化二钒、钒氮合金、钛白粉产量分别达到5 299吨、1 757吨和54 400吨。全年出口钢材(坯)36.2万吨、钒制品3 118吨、钛白粉2 877吨,出口创汇22 835万美元。全年实现工业总产值250.54亿元,销售收入252.94亿元,利税31.1亿元,其中利润11.53亿元,利润首次突破10亿元大关,经济效益再创历史最好水平。本书全面反映了攀钢一年来生产建设各方面取得的重大成绩,客观、真实地记载了攀钢物质文明建设和精神文明建设的重大成果。内容全面、资料翔实、信息权威,是攀钢展示企业形象的平台、宣传作业绩的窗口、对外交流的名片,是人们了解攀钢、认识攀钢、研究攀钢的一本宝贵的参考资料和工具书。

《攀钢年鉴》编委会

主任委员	洪及鄙	樊政炜	罗泽中
副主任委员	王俊超	周家琮	刘新会
	凤成斌	徐 铨	韩乐瑜
	陈 勇	余自魁	
委 员	岳良建	韩玉清	杨 槐
	吴 强	赵克文	于 伟
	邓 武	薛 斌	张邦绪
	毛相嘉	欧阳继元	

《攀钢年鉴》编委会办公室成员名单

主 编	罗泽中	
副 主 编	岳良建	欧阳继元
责 任 编 辑	黄长银	
编 辑	黄长银	宋 扬

编 纂 说 明

2005《攀钢年鉴》是攀钢(集团)公司自1992年连续编纂出版的第14本年鉴,版本采用大十六开,精装本。

2004年攀钢公司机关改革后,攀钢年鉴的栏目部分作了调整:

一、取消了(集团)公司“生产经营”栏目。机关改革后,新钢钒公司机关与攀钢公司机关分离,过去(集团)公司负责生产经营的一整套机构基本完整地进入了新钢钒公司机关。因此,生产经营成了分子公司的主要工作,(集团)公司工作重点实现了由生产经营向集团管理的转变;

二、“专业管理”栏目,按(集团)公司管理的专业化进行“条”的分类,而不按机关部室职责划分,对一些管理职能较弱、与经济运行关系不大的工作,如“离退休职工管理”等,不列入“专业管理”,并入“行政工作”栏目;

三、“机构与人事”栏目,不再收录分子公司的组织机构图和干部名单,分子公司的组织机构图和任免的在职处级干部名单在分子公司栏目下反映;

四、各厂矿单位、分子公司的排列以资产关系的归属为准,攀钢现已形成了“攀钢有限公司”(以新钢钒公司为主体)、“攀成钢”和“攀长钢”三大块并列的组合模式,故本年鉴增加了“攀成钢”和“攀长钢”的反映内容,使其与新钢钒公司一样,反映到下属生产单位。

2005《攀钢年鉴》所采用的稿件,由(集团)公司各单位提供。由于数据来源和统计口径等方面的原因,各单位提供的统计数据可能有不尽一致的地方,读者在引用本年鉴数据时,请以“统计资料”栏目中的数据为准。

本年鉴的编纂工作,得到了《攀钢年鉴》编委会和(集团)公司各单位的大力支持,在此谨表谢忱。由于水年有限,成书对间仓促,书中漏误之处,敬请读者批评指正。

《攀钢年鉴》编委会办公室

目 录

1. 特 辑

中共中央政治局常委、国务院副总理黄菊视察 攀钢	(1)
在攀枝花钢铁(集团)公司第七届职工代表大会 第七次会议上的报告	罗泽中(1)
坚持科学发展观统领全局 努力把攀钢建设 成为具有国际竞争力的现代化大型钢铁钒 钛企业集团	樊政伟(8)
在(集团)公司学习贯彻省委工业工作会议精神 干部大会上的讲话	洪及鄙(13)
2004年攀钢公司机关改革工作综述	(20)
攀钢集团四川长城特殊钢有限责任公司成立	(23)
攀钢正式控股攀渝钛业	(23)
攀钢与家电巨头建立战略联盟	(24)
攀钢新钢钒公司轧出国内首支100米长尺钢轨	(24)
攀钢新钢钒公司实现全连铸	(25)
攀钢18万吨高钛渣项目正式开工	(25)

2. 专文专论

科技起家 科技强企	洪及鄙(29)
坚持“一线三化”建设攀钢文化	樊政伟(34)
合理运用WTO规则 做好反倾销工作 维护全 业合法权益	罗泽中(37)
重组实现多赢 融合促进发展	(40)
分离改制使长江紫东步入快速发展的轨道	(44)

实施资源控制战略 确保攀钢可持续发展	(47)
--------------------------	------

3. 大事记

2004年攀钢大事记	(53)
------------------	------

4. 概 况

2004年攀钢(集团)公司行政工作纲要	(63)
2004年攀钢(集团)公司党委工作要点	(67)
2004年攀钢(集团)公司经济运行情况	(70)
2004年攀钢(集团)公司经济运行统计公报	(71)
[经济效益创历史最好水平]	(71)
[主要产品产量稳定增长]	(71)
[产、运、销衔接有序进行]	(72)
[主要技术经济指标进一步优化]	(72)
[营销工作成效显著]	(72)
2004年攀钢(集团)公司绩效考核、投诉工作	(75)
[基本情况]	(75)
[重大改进]	(75)
[严格考核,奖罚逗硬]	(75)
2004年攀钢(集团)公司荣获省部级以上荣誉	(76)
2004年攀钢(集团)公司重要会议简介	(76)
[(集团)公司安全生产总结表彰大会]	(76)
[(集团)公司七届五次职代会、八届三次工代会 暨2003年度先进表彰会]	(77)
[(集团)公司清产核资工作推进会]	(77)
[(集团)公司2004年党风建设和反腐倡廉工作干部 大会]	(77)
[攀钢集团第三届董事会第三次会议]	(77)

〔攀钢(集团)公司传达全国十届人大二次会议、全国政协十届二次会议精神大会〕…………… (77)	〔投资管理〕…………… (84)
〔(集团)公司学习贯彻省委工业工作会议精神大会〕…………… (77)	〔重点工程项目情况〕…………… (85)
〔攀钢纪念建党 83 周年暨党委工作表彰大会〕…………… (78)	〔总图规划及土地管理〕…………… (86)
〔攀钢集团四川长城特殊钢有限责任公司成立大会〕…………… (78)	2004 年攀钢(集团)公司劳动与保险管理…………… (86)
〔攀钢(集团)公司七届六次职工代表大会〕…………… (78)	〔基本情况〕…………… (86)
〔(集团)公司机关改革动员大会〕…………… (78)	〔管理体制变革〕…………… (86)
〔攀钢纪念邓小平同志诞辰 100 周年理论研讨会〕…………… (78)	〔劳动力资源管理〕…………… (87)
〔攀钢学习贯彻中央企业负责人会议精神暨干部考核讲评大会〕…………… (78)	〔劳动关系管理〕…………… (87)
〔新三号高炉易地大修开工典礼〕…………… (78)	〔薪酬管理〕…………… (87)
〔(集团)公司学习传达十六届四中全会精神干部大会〕…………… (78)	〔劳动保险和社会保险管理〕…………… (87)
〔攀钢(集团)公司与国家开发银行股权转让协议暨攀成钢搬迁项目借款合同签字仪式〕…………… (78)	〔职工培训管理〕…………… (88)
〔(集团)公司办公室主任会议〕…………… (79)	2004 年攀钢(集团)公司人力资源管理…………… (88)
〔攀钢新钢钒公司炼钢转炉易地大修工程开工典礼〕…………… (79)	〔公开招聘处级干部引起强烈反响〕…………… (88)
〔(集团)公司维护稳定工作会议〕…………… (79)	〔大规模开展干部年度考核〕…………… (88)
〔(集团)公司离退休工作总结表彰会〕…………… (79)	〔“十一·五”人才队伍建设规划顺利完成〕…………… (88)
〔攀钢成都镀锌工程开工典礼〕…………… (79)	〔人才引进工作创近年最好水平〕…………… (88)
	〔人才队伍能力建设成效显著〕…………… (89)
	〔优秀人才的评选激励进一步加强〕…………… (89)
	2004 年攀钢(集团)公司企业管理…………… (89)
	〔管理体系与规章制度〕…………… (89)
	〔规范关联交易管理〕…………… (89)
	〔深入开展定置管理〕…………… (89)
	〔积极推进公司管理现代化工作〕…………… (90)
	2004 年攀钢(集团)公司科技管理…………… (90)
	〔基本情况〕…………… (90)
	〔攀钢主要生产技术指标本平进一步提高〕…………… (91)
	〔联合科技攻关成效显著〕…………… (91)
	〔国家重大科技项目“攀西钒钛资源深度开发及应用研究”〕…………… (92)
	〔钢铁生产关键工艺技术项目研究进展〕…………… (92)
	〔钢铁新产品开发进展〕…………… (93)
	〔钒钛产业的工艺技术项目研究进展〕…………… (93)
	〔完成的重大技术创新项目〕…………… (94)
	〔攀钢知识产权保护和保密专题工作会〕…………… (94)
	2004 年攀钢(集团)公司资本运营管理…………… (94)
	〔基本情况〕…………… (94)

5. 专业管理

2004 年攀钢(集团)公司经济运行管理…………… (83)
〔利用有限资源创效益最大化〕…………… (83)
〔加强生产组织,维持生产稳定运行〕…………… (83)
〔产、运、销衔接有序进行〕…………… (83)
〔2004 年经济运行中存在的主要问题〕…………… (83)
2004 年攀钢(集团)公司规划发展管理…………… (84)
〔基本情况〕…………… (84)
〔规划管理〕…………… (84)

〔重组四川长城特殊钢(集团)有限责任公司〕·····	(95)	〔主要厂矿技改工程形象进度及完成投资〕·····	(100)
〔新钢钒的再融资工作〕·····	(95)	〔技改工程招标投标工作〕·····	(100)
〔组织实施攀钢第二次受让渝钛白股权〕·····	(95)	〔技改工程监理工作〕·····	(100)
〔钛白产业销售整合的前期工作〕·····	(95)	〔技改工程施工管理〕·····	(100)
〔托日和奥西重组〕·····	(95)	〔搬迁工程管理〕·····	(101)
〔攀钢冶金材料产业调研及相关方案制作〕·····	(95)	〔技改工程质量监督〕·····	(101)
〔攀钢收(回)购攀钢有限金融股东股权工作〕·····	(95)	〔合同管理〕·····	(101)
〔其他资本运作相关工作〕·····	(95)	〔造价管理〕·····	(102)
2004年攀钢(集团)公司成本管理·····	(95)	〔定额及建筑安装工程材料价格管理〕·····	(102)
〔继续加强全面预算管理〕·····	(95)	2004年攀钢(集团)公司安全管理·····	(102)
〔积极开展降低成本费用工作〕·····	(96)	〔安全生产取得较好成绩〕·····	(102)
2004年攀钢(集团)公司资产管理·····	(97)	〔安全工作向集团化管理迈出实质性步伐〕·····	(102)
〔资产保值增值〕·····	(97)	〔安全生产合力进一步增强〕·····	(102)
〔长期股权投资管理〕·····	(97)	〔安全管理制度和标准更加完善〕·····	(103)
〔资产评估管理〕·····	(97)	〔严格检修工程安全管理〕·····	(103)
〔固定资产管理〕·····	(97)	〔强化建设工程安全管理〕·····	(103)
〔财产保险管理〕·····	(97)	〔加强危险源管理和隐患整治〕·····	(103)
〔清产核资工作〕·····	(97)	2004年攀钢(集团)公司能源管理·····	(103)
2004年攀钢(集团)公司财务管理·····	(98)	〔主要能耗指标保持稳定〕·····	(103)
〔基本情况〕·····	(98)	〔节能攻关和目标管理效果明显〕·····	(104)
〔加强流动资产管理〕·····	(98)	〔积极协调内外关系,降低外购电费支出〕·····	(104)
〔加强资金管理,优化负债结构,降低筹资成本〕 ·····	(98)	〔推广节能新技术,充分利用二次能源〕·····	(104)
〔积极开展清产核资工作〕·····	(98)	〔强化动力系统安全稳定运行和保供工作〕·····	(104)
〔加强工程财务管理〕·····	(99)	〔深化节能基础管理,促进能耗指标进一步优化〕 ·····	(104)
〔加强分(子)公司财务管理〕·····	(99)	2004年攀钢(集团)公司环保管理·····	(104)
〔其他相关财务管理工作〕·····	(99)	〔主要环保指标完成情况〕·····	(104)
2004年攀钢(集团)公司会计管理·····	(99)	〔认真组织开展三期工程建设项目环境影响评价工作〕 ·····	(104)
〔实行《企业会计制度》〕·····	(99)	〔部分重点污染源得到有效整治〕·····	(104)
〔修订《攀钢(集团)公司会计核算制度》〕·····	(99)	〔加强环境管理,杜绝污染事故发生〕·····	(104)
〔开展财务信息化系统建设〕·····	(99)	〔“三废”资源综合利用工作取得了新的成绩〕·····	(104)
〔加强医疗费用管理〕·····	(99)	〔高度重视厂容绿化建设工作〕·····	(105)
2004年攀钢(集团)公司、新钢钒股份公司工程建 设管理·····	(100)	2004年攀钢(集团)公司招标工作·····	(105)
〔技术改造项目投资完成情况〕·····	(100)	〔基本情况〕·····	(105)
〔三期工程建设概况〕·····	(100)	〔组建攀钢(集团)公司招标中心〕·····	(105)

2004 年攀钢(集团)公司档案管理	(105)	长、副部长、处长)名单	(115)
[综述]	(105)	2004 年攀钢(集团)公司直接管理的领导干部名单	
[基本情况]	(105)	(下属单位)	(116)
[抓三期工程竣工资料的验收、审核]	(106)	2004 年攀钢(集团)公司获专家称号名单	(119)
[修订完善管理标准、制度]	(106)	2004 年攀钢(集团)公司获高级专业技术职务人	
[加强业务指导]	(106)	员名单	(119)
[继续开展档案达标检查工作]	(106)	2004 年攀钢技师、高级技师名单	(120)
[积极推进公司档案馆信息化改造]	(106)	2004 年攀钢(集团)公司党群系统任免的副处级	
[加强业务素质培训]	(106)	(含助理)以上干部名单	(121)
[出版发行《攀钢年鉴》]	(106)	2004 年攀钢(集团)公司行政系统任免的副处级	
[积极开展学会工作]	(107)	(含助理)以上干部名单	(122)
2004 年攀钢(集团)公司信息化管理	(107)	2004 年攀枝花钢铁有限责任公司党群系统任免	
[信息系统建设]	(107)	的副处级(含助理)以上干部名单	(124)
[信息化基础设施建设]	(107)	2004 年攀枝花钢铁有限责任公司行政系统任免	
2004 年攀钢(集团)公司法律事务管理	(108)	的副处级(含助理)以上干部名单	(125)
[设立法律事务处,建立健全法律事务管理制度]		2004 年攀钢(集团)公司处级以上退休干部名单	
.....	(108)		(126)
[加强诉讼业务管理,依法维护企业合法权益]		2004 年攀钢(集团)公司光荣榜	(126)
.....	(108)		
[积极开展非诉等基础管理工作]	(108)		

6. 人事与机构

2004 年攀钢(集团)公司组织机构图	(111)
2004 年攀钢(集团)公司党群组织机构图	(112)
2004 年攀枝花钢铁有限责任公司组织机构图	
.....	(114)
2004 年攀钢(集团)公司董事会成员名单	(115)
2004 年中共攀钢(集团)公司委员会常委名单	
.....	(115)
2004 年攀钢(集团)公司经营班子领导名单	(115)
2004 年中共攀枝花钢铁有限责任公司委员会常	
委名单	(115)
2004 年攀枝花钢铁有限责任公司经营班子领导	
名单	(115)
2004 年攀钢(集团)公司机关各部门负责人(部	

7. 行政工作

2004 年攀钢(集团)公司办公室工作	(131)
[基本情况]	(131)
[秘书工作]	(131)
[调研工作]	(131)
[信息工作]	(131)
[机要保密工作]	(131)
[董事会、监事会、股东会工作]	(131)
[信访调解工作]	(131)
[扶贫帮乡、民政工作]	(132)
[经协、校企协作工作]	(132)
[机关服务公司工作]	(132)
2004 年攀钢(集团)公司外事工作	(132)
[外事工作基本情况]	(132)
[外事办公室历程综述]	(132)
2004 年攀钢(集团)公司战略与发展研究工作	