

21世纪

金

手

指

点
子
库

吉林摄影出版社

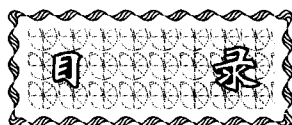
指点江山 智慧华典

金手指点子库

JIN SHOU ZHI DIAN ZI KU

第二卷

吉林摄影出版社



第三编 领导绝点子

第一章 当领导绝点子	(733)	身正令从	(752)
一、威严办事 宽恕待人	(733)	严明赏罚	(752)
用慈母的手紧握钟馗的利剑 ...	(733)	巧树样板	(753)
一碗水端平	(734)	严令树威	(754)
当严必严	(734)	审时度势 得天下民心	(754)
宽大为怀	(735)	亲不徇私	(755)
做出实绩来	(735)	鼓舞士气 身先士卒	(755)
相信自己 定能成功	(737)	信任部下 明断是非	(756)
不在其位 不谋其政	(737)	身先士卒	(757)
严以树威	(738)	明意安心 以信清疑	(758)
莫吃人嘴软	(739)	三、足智多谋 果断决策	(758)
重视人才 能养善用	(739)	取其长 去其短	(759)
二、为人师表 团结一致	(740)	独有定见 不信谗言	(760)
以身作则 先作表率	(740)	循规取法 事半功倍	(760)
做公仆型领导	(741)	倚而用之 成而弃之	(761)
莫感情用事 护自身形象	(742)	施恩布惠 留才爱才	(762)
铁的意志 勇受指责	(743)	降温法	(762)
目标明确 团结一心	(743)	反其道而行	(763)
广揽谋士 助己决策	(744)	杯酒释兵权	(764)
深入基层	(745)	自行作案 巧止杀风	(764)
论功行赏 不徇私情	(746)	设境掩过	(765)
诚待降将 苦心积虑	(747)	借人之力为力	(766)
以诚相待 众望所归	(748)	以静制动	(767)
以恕掠心	(748)	物质激励	(767)
感同身受 引起共鸣	(749)	言以利害	(768)
心胸宽广 大肚容人	(749)	以子之矛 攻子之盾	(769)
成事先立威	(750)	项庄舞剑 意在沛公	(770)
杀鸡儆猴 严肃纪律	(751)	明知礼法 立规成方圆	(771)

竞赛——变艰巨的任务为快乐的游戏 (772)	婉转进言 (801)
各遵职守 明辨分工 (773)	秉顺其意 借机进言 (802)
学会“捧场” (773)	从对方利益出发 (803)
不抬扛 顺应人情 (774)	为人着想 实现己意 (804)
做个圆场“和事佬” (776)	将计就计 保护自己 (805)
第二章 当下级绝点子 (777)	审时度势 应机而变 (806)
一、志存高远 勤谨存身 (777)	大智若愚 难得糊涂 (807)
舍车保帅 (777)	阳奉阴违 终遭唾弃 (810)
察言观色 秉顺上意 (778)	投上所好 (812)
累不胜数 (778)	媚事左右 迎合上意 (813)
隐语进言 (779)	迎合上意 济民顺当 (814)
圆场遮羞 (780)	审时度势 敢为先锋 (816)
把功劳留给上司 (781)	第三章 同僚相处绝点子 (817)
倚强主护弱主 (782)	糊涂相处 查清本质 (817)
励主思进 (783)	刚直不阿 不媚权贵 (819)
舍身护孤 (784)	谨防挑拨离间 (820)
不惜代价 表诚献忠 (785)	大事化小解恩怨 (821)
从老婆入手 (785)	不计私怨 减免内争 (822)
积才得势 谦谨奉身 (786)	择人而交 (823)
利用工具渲染气氛 (787)	以利试之 (823)
知错即改 莫怀怨意 (788)	宽宏大量 不计前嫌 (824)
谦谨存身 (789)	迂回自保 谨防暗箭 (826)
到什么山 唱什么歌 (789)	巧布迷阵 (828)
太岁头上莫动土 (790)	互相借重 (829)
宁静致远 澹泊明志 (792)	知而不言 含而不露 (830)
认清身分 做好定位 (793)	投其所好 化敌为友 化弊为利 (830)
择良主而仕 (794)	假以他名 行己之意 (831)
坦荡处事 (795)	少惹为妙 淡然处世 (832)
二、品性贤良 游刃有余 (795)	巧设陷阱自己跳 (833)
动之以情 (795)	投其所好为友谊创造契机 (834)
以马喻人 (796)	虽欲求升 不可击友 (834)
相时奏事 (797)	反其道而行 平冤显威 (835)
以喻使谏 (797)	有容乃大 (836)
说话莫太透 (798)	千金买死马 不召自来 (837)
楚材晋用 利害分明 (799)	“行得通”政策 (838)
善表忠心 (800)	韬光养晦 待机而制 (839)
巧妙设问 答中见理 (800)	毁财树威 (840)

义绝群纓 容小得大	(840)	以物克物 一箭双雕	(869)
不分流品 皆为我用	(841)	假追盗贼诛叛将	(870)
揣摩心意 奉承取宠	(842)	舍大逐小 中必有诈	(870)
明哲保身 寻找替罪羊	(843)	明为人 暗为己	(871)
思前虑后 慎思慎行	(843)	避强攻弱 攻不算勇	(872)
善察时势 把握航向	(844)	“苦肉计”	(872)
投其所好 巧获重用	(844)	不堪回首 同归于尽	(874)
一点就透 适时表现	(845)	深明大义 知主而报	(874)
暗揣其意 顺势进言	(845)	花言巧语骗楚王	(876)
暗揣心意 相机而动	(846)	能言善辩 智谋过人	(877)
秉顺心意 巧搭台阶	(847)	作书劝降 智取聊城	(880)
将私交丢开 和领导谈开来 ..	(847)	刎颈自杀励壮士	(881)
迂回曲折 巧意示错	(848)	人头献礼 忠胆英魂	(882)
以事喻理 疏通言路	(849)	百金淬匕 决谋大计	(883)
明里圆场 暗里提示	(850)	袖手藏刀 功绩未就身先死 ..	(883)
择主而仕 善度时机	(850)	借饵诱鱼	(885)
危难相扶 荣辱与共	(851)	以利诱之 巧施反间计	(886)
第四章 领导显略绝点子	(853)	无中生有 妙而嫁祸	(887)
一、巧用心智 实现权谋	(853)	二、善用权威 略胜一筹	(888)
借力打力 乘虚而入	(853)	挑拨离间 各个击破	(889)
留母降子	(854)	沽名钓誉	(890)
为人着想 成己意图	(854)	寻找借口 诱敌人网	(891)
麻痹诱敌	(855)	罗织罪名 借刀杀人	(892)
为人谋划 实现己意	(856)	铲除异己	(893)
师出有名	(857)	巧借他力 树威取权	(895)
成人之美 得己之美	(858)	迁都集权 借地中转	(896)
三足鼎立 设计者胜	(858)	混淆词义 弄假成真	(896)
有守有攻 进退自如	(859)	打鬼借钟馗 挟天子以令诸侯	
借人之手 成己之事	(860)		(897)
抓住对手弱点	(861)	体制转换 脱胎换骨	(898)
魔高一尺 道高一丈	(862)	毋人负我 逆我者亡	(900)
天算不如人算	(862)	怨而生愤 图谋篡位	(902)
假作不为 迷惑敌人	(863)	不失时机 设鸿门宴	(902)
形退实进 趁火打劫	(865)	先下手为强	(904)
欲取先予	(866)	精心谋划 周密布局	(904)
借机取信	(866)	利用此力 控制他力	(906)
掏空国库	(867)	做法特殊 重在影响	(906)
智除伍子胥	(867)	指鹿为马 稳固势力	(907)

- 一种身份 两重性格 (910)
- 卑鄙者胜利的砝码——嫁祸 ... (910)
- 以屈求伸 韬晦示弱 (911)
- 预谋造势 假辞真受 (913)
- 挟制文宗 拥立武宗 (916)
- 皇帝之命 如同蝼蚁 (917)
- 以柔克刚 (919)
- 自嫁其身 (920)
- 三、匠心独运 左右逢迎 (920)
- 巧于逢迎 计高招绝 (921)
- 巧妙迎合 获取信任 (924)
- 虚妄媚上 少用为妙 (925)
- 媚而悦人 (926)
- 以媚铺路 障眼脱身 (926)
- 阳奉阴违 多智善佞 (927)
- 求功争宠 谋求高官 (928)
- 卑躬屈膝 (930)
- 假仁假义必露馅 (931)
- 曲意巴结低人格 (933)
- 谨防下臣恶计 远离声色犬马
..... (934)
- 四、恩威并施 一举多得 (935)
- 独揽大权 (935)
- 专政专权 孤家寡人 (937)
- 倾刻之间 非同一般 (939)
- 铲除异己 只是纸老虎 (940)
- 废英宗 欲称帝 (943)
- 瞒天过海 终被识破 (945)
- 假立战功 后人笑谈 (946)
- “肃清”朝堂 (947)
- 恶贯满盈 不得善终 (947)
- 专权贪赃 祸国殃民 (948)
- 阴险狡诈 自污其身 (949)
- 欺上瞒下 一时奏效 (951)
- 擅权贪赃 终被发现 (952)
- 见缝插针 顺水推舟 (954)
- 祸乱朝政 历史评谈 (956)
- 招降纳叛 识清时局 (958)
- 侍君有术 专权有道 (960)
- 五、亲善贤才 感化异己 (961)
- 明以示爱 暗渡陈仓 (962)
- 攻其弱处 反道行之 (964)
- 屡进谗言 斩草除根 (965)
- 煽风点火 危言耸听 (966)
- 明施甜头 祸福难辨 (968)
- 狠字当头 不义自毙 (969)
- 见缝插针 (971)
- 自保有方 (973)
- 残暴排他 朝臣遭殃 (974)
- 制造矛盾 坐收渔利 (976)
- 师出有名 借机平乱 (980)
- 乘间投隙 (981)
- 巧设圈套 斩草除根 (982)
- 借刀杀人 设谋降敌 (984)
- 以桃代李 (986)
- 巧装贤慧 党同伐异 (987)
- 忌抑能降贤 要凭才为官 (989)
- 螳螂捕蝉 黄雀在后 (991)
- 阳奉阴违 拥立新君 (994)
- 谗毁诬陷 言制敌败 (996)
- 先礼后兵 挖人墙脚 (997)
- 打击诬陷 单刀直入 (999)
- 玩弄手腕 谋略揽权 (1001)
- 潜毁孤立 逼上绝路 (1004)
- 除掉对手 稳固江山 (1005)
- 先发制人 肉体消灭 (1007)
- 跳出圈外 善查伪君子 (1008)
- 争取和中间派团结 (1009)
- 假亲假和 惑上除敌 (1011)
- 假装恭顺 绵里藏针 (1013)
- 利用危机 蛊惑人心 (1015)
- 笼络人心 捆住人心 (1016)
- 坚决果断 步步为营 (1017)
- 择强而仕 平步青云 (1018)
- 直言进谏 不退反进 (1019)
- 陷害同僚 卑鄙揽权 (1019)

偷梁换柱 保身立命·····	(1020)	文武分离 妙策集权·····	(1061)
抛“银弹”斗军阀·····	(1021)	集中兵权 稳定政权·····	(1062)
收买敌将 策动倒戈·····	(1022)	刚柔并济·····	(1062)
搞好经济·····	(1025)	创建有序政体·····	(1062)
能用人容众·····	(1025)	科举纳贤才·····	(1063)
澄清吏治·····	(1026)	严法治乱邦·····	(1064)
要善于纳谏·····	(1026)	秉公执法 不畏强权·····	(1065)
亲同伐异 把握大权·····	(1028)	公正处事·····	(1066)
弦外之音 切中利害·····	(1030)	不废法度·····	(1067)
避祸就势 逮捕肃顺·····	(1032)	罪刑相当 依法办事·····	(1068)
明进暗退·····	(1033)	严明赏罚 制定规矩·····	(1069)
空城计·····	(1033)	当忌小人 恶犬为患·····	(1071)
单刀赴会·····	(1034)	巧退功臣 免塞才路·····	(1071)
历事不惊·····	(1034)	抑外戚 制宗室·····	(1072)
完璧归赵·····	(1034)	选贤任能·····	(1072)
团结中派 分化政敌·····	(1036)	设体制 便管理·····	(1072)
随波逐流 稳固势力·····	(1037)	强监察 集军权·····	(1073)
斗倒敌人 扫清道路·····	(1038)	以才治国 不可断才·····	(1074)
韬光养晦 随机应变·····	(1040)	仁德治国 远胜权术·····	(1074)
迷惑对方 静不露机·····	(1041)	乱暴不禁 善政不行·····	(1075)
设谋让对方感激自己·····	(1042)	抑制豪强 盐铁包营·····	(1076)
暗度陈仓 消灭对手·····	(1044)	兴修水利 发展农业·····	(1076)
迎合上意 等待时机·····	(1045)	礼法结合·····	(1077)
刻意求异 制造新闻·····	(1046)	经义决狱 王霸相杂·····	(1078)
巧妙构思 技高一筹·····	(1048)	对症下药·····	(1078)
巧设陷阱·····	(1049)	劝课农桑 安定天下·····	(1079)
中伤对手·····	(1050)	不敢爱身 只知爱人·····	(1079)
巧借他人 号令诸侯·····	(1051)	广开言路 招揽人才·····	(1079)
谨防小人 清醒头脑·····	(1052)	萧规曹随·····	(1080)
防被狐假虎威·····	(1052)	义勇助国 不期回报·····	(1081)
发用后杀·····	(1053)	治国如牧羊·····	(1082)
攀龙附凤 隐忍求权·····	(1055)	政令统一 行动一致·····	(1083)
苦心经营 终至顶峰·····	(1057)	剩腹啖腹 自取灭亡·····	(1083)
无所作为 修养生息·····	(1058)	乱而思治 治当应时·····	(1084)
第五章 治国济民绝点子 ·····	(1060)	行法有道 令出必从·····	(1085)
一、施德天地 天下太平·····	(1060)	奖赏得当·····	(1085)
以情训之 察恶去冤·····	(1060)	严明赏罚 以振朝纪·····	(1086)
刑为化治 恻隐入法·····	(1061)	师出有名 得道多助·····	(1086)

- 均衡治国 周全虑事 (1087)
 严明赏罚 制定规矩 (1088)
 举贤致福 (1089)
 赏功罚恶 (1089)
 犯法当斩 不畏强权 (1090)
 宽猛相济 (1093)
 赏罚分明 严格执法 (1094)
 铁面御史 尽弹言邪 (1095)
 罪刑相宜 纳言成业 (1096)
 刚正无私 守正不挠 (1097)
 决断治国 (1098)
 依法量决 (1099)
 不慑权贵 以身殉法 (1100)
 公正刚直 不辱竹节 (1101)
 持正不挠 心如铁石 (1102)
 二、顺应民心 兼济天下 (1103)
 王霸兼施 威猛治乱 (1103)
 借人之力为己力 (1105)
 仁政治国 凝聚民心 (1106)
 顺民心 合民意 (1106)
 爱民为民 国家兴盛 (1107)
 饮鸩止渴 暴敛伤民 (1107)
 取之有道 (1108)
 强权致怨 顺得民心 (1108)
 要我做不如我要做 (1109)
 居安思危 (1109)
 政策须合民情 (1110)
 吉祥自求 不在天降 (1111)
 以赏治盗 以贼治贼 (1112)
 爱护自然 顺之为用 (1112)
 恶者必惩 不可放纵 (1113)
 吃饭穿衣看家当 (1114)
 减赋税 抑兼并 (1115)
 合理定赋 (1115)
 以身作则缴赋税 (1115)
 因地制宜 (1116)
 修身于先 成事于后 (1117)
 恩威并施 赈民救灾 (1117)
 驾驭有方 (1118)
 以理服人 (1119)
 励精治政 顺心护国 (1120)
 斩尽异端 诛灭朋党 (1120)
 赤胆报国 忠于人民 (1122)
 反对分裂 联合群众 (1122)
 立大志 付艰辛 (1124)
 上下求索 无私奉献 (1125)
 安民以安国 (1126)
 广施惠政 恩泽黎民 (1127)
 打击宦势 赦诏“党人” (1129)
 注重文治天下 (1131)
 以君子之道治国 (1132)
 以柔术治国 (1132)
 教化黎民 安邦定国 (1133)
 宽猛相济 恩威并用 (1133)
 崇尚宽仁 不事威严 (1134)
 治乱邦以法 (1135)
 实施仁政 强国济民 (1136)
 打击豪强 实行减负 (1137)
 崇尚实用 挽救危机 (1138)
 杀鸡骇猴 敢做敢为 (1139)
 精心从政 苦心为民 (1140)
 发展经济 和平外交 (1140)
 招才纳士 提高声望 (1141)
 广施仁爱 以博佳名 (1141)
 相机寻势 敢为先锋 (1142)
 装糊涂 (1143)
 扣黑帽子 (1144)
 先给甜头 (1145)
 第六章 防微杜渐绝点子 (1146)
 借小知大 (1146)
 为官须谨慎 从小处预防 (1147)
 谨小慎微 处处留心 (1148)
 莫恃才傲物 四面树敌 (1149)
 长短相补 相得益彰 (1149)
 牵一发动全身 当重点滴之损
 (1150)

谨小慎微 防落把柄	(1150)
不吝小财 莫留祸患	(1151)
静思言行 谨小慎微	(1152)
恃才自负 终招祸事	(1153)
逞口舌之快 致杀身之祸	(1155)
敲山震虎	(1157)
贪财图官 越陷越深	(1165)
不要常发牢骚	(1168)
杀一儆百 防微杜渐	(1170)

第七章 当机决断绝点子 (1171)

不以人废言	(1171)
南辕北辙 徒劳反败	(1171)
审时度势 灵活处世	(1172)
不失时机 主动出击	(1173)
另辟蹊径 打草惊蛇	(1175)
三侍其主 择主而仕	(1175)
唇亡齿寒 分清敌友	(1177)
聆听众言 自有定见	(1177)
知于前方 能断于后	(1178)
知事于前者重赏	(1178)
推出热山芋 让人做决断	(1179)
坚守己见 不为令动	(1180)
持法不松 灵活变通	(1180)
赦仇显胸襟	(1181)
杀恩立忠	(1181)
遣臣探主 投靠贤主	(1182)
以信为本	(1182)
集思广益 善纳人言	(1183)
见事速决 莫失良机	(1184)
只求目的 不问成规	(1185)
前车之鉴 吸取教训	(1185)
断绝后路	(1187)
英明决断 危难救急	(1188)
沉着冷静 当断则断	(1189)
羽翼既丰 谋划将来	(1191)
当机立断 暂缓渡江	(1192)
果断决策 占领遵义	(1193)
抢占地利	(1194)

扰敌的“迷踪拳”	(1195)
良马美人皆故予	(1196)
欲取故予 失小得多	(1197)
先声后实 前后开弓	(1198)
引而不发 威慑小偷	(1199)
借威慑敌 引而待发	(1199)
果断灭敌 巩固己位	(1201)
逮住机会 该断就断	(1203)

第八章 举贤任能绝点子 (1204)

一、知人善任 犹山出云	(1204)
求才若渴 举贤任能	(1204)
严格选拔 任人唯贤	(1206)
广纳天下人才 为己所用	(1206)
识人本质 实践察人	(1207)
德才兼备 择才有方	(1208)
精心育才 讲究方略	(1209)
尊重人才 量才用人	(1211)
知人善用 量才录用	(1212)
求贤若渴 惟才是用	(1214)
心底坦荡 光明磊落	(1215)
群策群力 相辅相成	(1216)
正反对比 相得益彰	(1216)
精心培养 施加影响	(1217)
相互追随	(1218)
善于育才 方能用才	(1219)
知人准确 识人善用	(1220)
抛砖引玉	(1221)
重选才之法	(1222)
察人知类 因人施用	(1223)
知人长短 善用其优	(1223)
细察人才 用得恰当	(1224)
观人当试以艰危	(1225)
私访察人	(1226)
洞察世事 重用人才	(1227)
笔墨功高 重用“文胆”	(1228)
二、不拘一格 惟才是用	(1229)
不拘一格用人才	(1229)
不计前嫌 铺就后路	(1230)

- 量才适用 才职相配 (1231)
- 敢用人才 不论身份 (1232)
- 求才于市井之中 (1233)
- 惟才是用 不论贵贱 (1234)
- 取长弃短 长短相协 (1235)
- 德才不求兼备 (1235)
- 厚待归顺者 抚今安后 (1236)
- 收服对手 天下归心 (1237)
- 三下举贤令 用人不求全 (1238)
- 不分流派 惟才是用 (1239)
- “五湖四海” 任人不惟亲 (1240)
- 礼贤下士 平易近人 (1241)
- 举贤任能 人尽将其才 (1242)
- 以公取贤 (1243)
- 得人心者得天下 (1243)
- 三、巧施心智 驭才有方 (1244)
- 不纳谤言 终为我用 (1244)
- 爱才惜将 百般争取 (1245)
- 重用忠义之士 (1246)
- 择善而从 不以人废言 (1247)
- 厚赏功臣 以激斗志 (1248)
- 归附之才 信而用之 (1249)
- 归附之才 爱而惜之 (1249)
- 招龙亦为附凤 (1249)
- 辞赏者劝 以行其后 (1250)
- 不媚权贵 委以重任 (1250)
- 循规蹈矩 当可为用 (1251)
- 取长补短 异中求同 (1252)
- 主动出击 广揽贤才 (1252)
- 不计小过 难得糊涂 (1254)
- 以义动之 (1254)
- 度意而用 (1255)
- 用人不疑 不可偏听 (1256)
- 人尽其才 尽善尽美 (1257)
- 明于察人 信而用人 (1257)
- 除小人 近贤士 (1259)
- 加官进爵励人才 (1259)
- 竭诚尽智 (1260)
- 安其心 用其长 (1261)
- 以德报怨 举贤助人 (1262)
- 合理用才 论功行赏 (1263)
- 合情合理 赏罚分明 (1264)
- 扬长避短 (1265)
- 因职任人 知人善任 (1266)
- 人尽其才 才尽其用 (1266)
- 英雄不问出处 (1267)
- 沙里寻金 (1268)
- 先抑后扬 激发干劲 (1270)
- 第九章 顾全大局绝点子** (1271)
- 一、廉恭忍让 能屈能伸 (1271)
- 迷而痹之 佯机而击之 (1272)
- 佯醉暗醒 一鸣惊人 (1273)
- 抓住时机 全力反击 (1273)
- 先安后取 (1274)
- 稳扎稳打 进贡试实力 (1275)
- 铺平前路 再思进取 (1276)
- 大智若愚 攻其不备 (1276)
- 能屈能伸 以屈求存 (1277)
- 以退逼进 以守为攻 (1278)
- 佯弱蓄势 痹而击之 (1280)
- 退而忍辱 (1281)
- 悦主取信 (1281)
- 有舍方有得 以退为进 (1283)
- 注重形象 “独领风骚” (1283)
- 坐看深远 以退为进 (1284)
- 以迂为直 以退为进 (1285)
- 以退存身 伺机而进 (1285)
- 纵横相较 进退自如 (1287)
- 二、放宽胸怀 甘于退让 (1288)
- 借喻辞职 (1288)
- 适可而止 (1289)
- 韬晦之计 (1290)
- 施于有政 是亦为政 (1290)
- 画蛇莫添足 (1291)
- 防患于未然 不贪名而知退 (1292)

避祸存身除奸臣·····	(1293)	尚才重贤 治国安邦·····	(1331)
进不成 当求退·····	(1293)	顺水推舟·····	(1332)
装疯卖傻·····	(1295)	亦贬亦抬·····	(1333)
功成身退·····	(1297)	买人心挂黄帛·····	(1334)
兔死狗烹 功成身退·····	(1297)	相机造势·····	(1335)
善待下属 莫肆意妄为·····	(1298)	阿谀奉承 请人代笔·····	(1336)
居功自傲 祸生求退·····	(1300)	实力开门·····	(1337)
知人知己 托辞拒命·····	(1300)	大显威风·····	(1339)
过河拆桥·····	(1301)	无中生有·····	(1340)
明里相忍 暗植羽翼·····	(1302)	善悟君意 紫袍加身·····	(1342)
功成身退·····	(1303)	智勇双全 果断敏锐·····	(1343)
刎颈保越·····	(1304)	善知进退·····	(1344)
暂退求存·····	(1305)	功成名就·····	(1345)
佯败而走·····	(1306)	装死封侯·····	(1348)
精心策划·····	(1307)	善待辱己之人·····	(1348)
培植亲信·····	(1308)	唾面自干·····	(1348)
灵活竞选总统·····	(1308)	骄者自伤·····	(1349)
砺心磨志 转败为胜·····	(1309)	荣辱中要思危·····	(1349)
虚怀若谷·····	(1311)	制造声势·····	(1350)
忍让大度·····	(1312)	借梯上楼·····	(1351)
屈身求安 以图大计·····	(1313)	不做凤尾 宁当鸡头·····	(1352)
权衡才智·····	(1314)	先抑后扬·····	(1353)
不图名利 敢于退让·····	(1315)	沉气久等 打稳胜仗·····	(1354)
屈节称臣 获取帮助·····	(1317)	培养自信心·····	(1357)
保存力量 以退为进·····	(1318)	真才实学·····	(1357)
第十章 激流勇进绝点子 ·····	(1320)	迷惑与奉承·····	(1358)
不以幼而卑 善于自荐·····	(1320)	打败对手·····	(1359)
以退为进 扬名于外·····	(1321)	邀宠求仕 虽进亦辱·····	(1360)
精诚所至 金石为开·····	(1322)	慈悲待民获民心·····	(1361)
积蓄力量 以待时机·····	(1323)	利用共同爱好·····	(1362)
显山露水 推销自己·····	(1324)	投其所好 寻求支持·····	(1363)
把握资本 创造机会·····	(1326)	让领导高兴起来·····	(1364)
打动领导的心·····	(1327)	真言无隐 忠贞辅佐·····	(1366)
欲擒故纵 舆论施压·····	(1327)	以退为进 要挟对手·····	(1367)
借梯攀升·····	(1328)	稳住人心·····	(1368)
四皓保太子 人助者天助·····	(1329)	取得信任·····	(1369)
盲目取权 欲升不能·····	(1329)	献妻换权 丧尽天理·····	(1370)
深挖一口井 做好便好·····	(1330)	不计怨过 直言求进·····	(1372)

腹有诗书 应机而现 (1373)
 广纳人才 乐毅破齐 (1374)
 用人不疑 (1375)
 见微知著 声名远播 (1376)
 忠恳勤谨 化疑得信 (1376)
 明达法理 终至三公 (1376)
 厚积薄发 科举登峰 (1378)
 左右逢迎 圆滑自保 (1378)
 武装助选 强奸民意 (1379)
 明修暗度 多条腿走路 (1381)
 势强而依 势弱而唬 (1382)
 三颗鸡蛋上跳舞 夹缝求存
 (1385)

韬晦博名 再夺时机 (1388)

第十一章 抱朴守拙绝点子

..... (1390)
 一、居安思危 激流勇退 (1390)
 知前知后 (1390)
 认清形势 脱身自保 (1391)
 居安思危 反省自身 (1392)
 修身养性 显出气度 (1392)
 居安思危 放长眼光 (1393)
 审时度势 变通自保 (1394)
 树大招风 埋头为佳 (1395)
 事莫做绝 (1396)
 审时度势 明哲保身 (1397)
 耿直从事 不涉纷争 (1399)
 激流勇退 弃官避祸 (1400)
 让权减职 清除隐忧 (1401)
 心胸宽广 淡泊名利 (1403)
 善掩锋芒 (1404)
 明见在先 有言于前 (1405)
 给对方退让的余地 (1405)
 容人一条路 (1406)
 二、运筹帷幄 保身留名 (1407)
 莫轻易为人所用 (1407)
 莫倚权妄为 (1408)
 目空一切 自取灭亡 (1409)

拔树容易种树难 (1409)
 莫因怨招疑 (1410)
 恃才放旷 必遭疑妒 (1411)
 宠奸误国 切当谨记 (1413)
 多做打算 细微之处切防生变
 (1414)
 莫荒淫弃政 (1415)
 莫留恶名 (1417)
 三、审时度势 谨防败名 (1417)
 潜藏蛰伏 随机应变 (1418)
 脱身自保 (1419)
 见危于前 举措避祸 (1420)
 随顺其意 借矛引盾 (1420)
 临危不乱 以诈伐谋 (1421)
 转移话题 (1422)
 以智取谋 设机逃生 (1423)
 不因小失大 (1423)
 莫懈怠意 (1424)
 爱美人更须爱江山 (1424)
 嬉笑怒骂 以泄不平 (1425)
 明察君王 躬身隐退 (1427)
 避招是非 (1427)
 沉默是金 少语为佳 (1428)
 廉让谨慎 明哲保身 (1431)
 不可恃才自傲 (1432)
 谦逊谨慎 不居功自傲 (1433)
 和蔼周到 不骄不躁 (1434)
 胸襟宽广 不计恩怨 (1435)
 借酒躲避 明知故问 (1436)
 假死藏身 保命报仇 (1437)
 威锋露拙 (1438)
 推功揽过 (1438)
 虚张声势 胡乱判断 (1441)
 困难时挪一挪 (1442)
 讲究实惠 以虚易实 (1444)

第十二章 廉洁正身绝点子

..... (1445)
 胜敌不如胜己 (1445)



以情感人 声情并茂	(1446)	廉洁奉公 做出榜样	(1460)
耳听八方 激将成功	(1446)	君子坦荡荡	(1460)
恪尽职守 细心办事	(1447)	公私分明	(1461)
清俭修身 治吏医人	(1448)	不以权力为亲友谋职	(1462)
勤政爱民	(1449)	以威压威 妄置亲信	(1463)
拒皇子诫胞弟 威正如山	(1450)	功不在于大在于多	(1464)
立身清廉 不畏权贵	(1451)	针锋相对 此消彼长	(1465)
俭约刚正 刺奸奉公	(1452)	军变威慑 立功争位	(1467)
一条正道走到头 不见黄河不死心	(1453)	授予军机 相机而立	(1468)
持正允平 不挟情断狱	(1455)	谋势夺嫡 建功立业	(1469)
无私无怨 卫国保民	(1456)	战而不屈人之谋	(1469)
犯颜直谏 为民请命	(1458)	发“国难”财	(1470)
清廉正身 不贪权财	(1458)	做一个成功的破坏者	(1471)
		严施家法 为人师表	(1472)

第一章 当领导绝点子

一、威严办事 宽恕待人

情景：

作为企业的领导,要实现自己的意图,必须与下属取得沟通,而富人情味就是沟通的一道桥梁。它可以有助于上下双方找到共同点,并在心量上强化这种共同认识,从而消除隔膜,缩小距离。

点子：

用慈母的手紧握钟馗的利剑

有许多身居高位的人物,会记得只见过一两次的下属的名字,在电梯上或门口遇见时,点头微笑之余,叫出下属的名字,会令下属受宠若惊。

上司要赢得下属的心悦诚服,一定要恩威并施。所谓“恩”,则不外乎亲切的话语及优厚的待遇,尤其是话语。要记得下属的姓名,每天早上打招呼时,如果亲切地呼唤出下属的名字再加上一个微笑,这名下属当天的工作效率一定会大大提高,他会感到,上司是记得我的,我得好好干!

对待下属,还要关心他们的生活,聆听他们的忧虑,他们的起居饮食都要考虑周全。

所谓威,就是必须有命令与批评。一定要令行禁止。不能始终客客气气,为维护自己平和谦虚的印象,而不好意思直斥其非。必须拿出做上司的威严来,让下属知道你的判断是正确的,必须不折不扣地执行。

上司的威严还在于对下属布置工作,交代任务,一方面要敢于放手让下属去做,不要自己包打天下;一方面在交代任务时,要明确要求,什么时间完成,达到什么标准。布置了以后,还必须检验下属完成的情况。

恩威并施,才能驾驭好下属,发挥他们的才能。

点评:

经营者对于部下,应用慈母的手紧握钟馗的利剑,平日里关怀备至,错误时严加惩戒,恩威并施,宽严相济,心怀宽宏,但处理起来则要严厉、果断,绝不手软。如此才能成功统御。

情景:

有的下属缺点明显,比如工作能力差、与同事不和、冲撞领导等等,领导的冷淡和无视则使这些人失去了动力和力量,无助于问题的解决。

许多单位里也不乏“功高盖主”的下属,一些下属在某些方面也超过领导,从而使领导处于一种不利的局面,小肚鸡肠的人容不下这些强己之人。对待这样的下属要不偏不倚,把握好分寸,不能表扬过分过多,也不要不批评。

点子:

一碗水端平

有的领导怕别人看出与某个下属关系密切,因而不批评和表扬,这都是妥善的方法。评功论赏不能归于一人,否则有失公道。而如果为向上司请赏,汇报工作时往往把成绩据为己有,这种做法也很不明智。

点评:

只有一碗水端平,对下属一视同仁,才能使每个下属都认识到自己的重要性,不妄自尊大,也不妄自菲薄,进而有利于工作的开展。

情景:

战国时,司马穰苴担任将军,请求派齐景公的宠臣庄贾为监军,并与庄贾约好第二天中午到军门相会。庄贾这人素来骄傲,对此满不在乎,到亲戚家赴宴,吃到傍晚才来到军门。

点子:

当严必严

司马穰苴就按军法规定把他斩首了。

齐景公听见这消息,派使者赶来救庄贾,因为时间紧急,使者坐的马车一直冲进军门,司马穰苴又按军营纵马违法论处,只因“君之使不可杀”,便把使者的一名随从杀了,驾车的左马宰掉,还把车的右边车木砍了。这种严肃的执法,使得全军都受到震慑而听从指挥了。

点评:

当宽则宽,当严则严,宽严结合,当威则威,当恤则恤,有威信,有关怀,这样才能更好地领导下属,征服下属之心。

情景：

郭子仪是唐代朔方军的统帅，他治军比较宽容。后来太监鱼朝恩与郭子仪不和，借郭子仪攻打安庆绪未胜，便对皇上说了郭子仪的坏话。皇上便免去郭子仪的兵权，召还京师，而让李光弼出任朔方军代理节度使。

点子：**宽大为怀**

李光弼治军崇尚严整。朔方军的军官与士兵都不高兴，都思念带兵宽厚的郭帅。郭的老部下王元振根据这种情绪发动抢劫骚扰事件，迫使皇上又将郭子仪复职，加封汾阳王和兵马副元帅职务，再去统领朔方、河中等军队。

东汉光武帝刘秀也素以宽大为怀而著称。更始元年，他还只是个偏将军时，王郎兴兵作乱，刘秀奉命诛杀了王郎，收缴了他的来往信件上千封，获得了手下吏属们同王郎一起诋毁自己的真凭实据。

刘秀未加追查，当着将领部属们的面把它们烧掉，并说：“让那些心里忐忑不安的人放下包袱吧！”这件事，如果让唐朝的酷吏索元礼、来俊臣来办，就不晓得要株连多少人。

点评：

宽容是治民的根本，宽容能够得人心，宽容能够顺民意。宽容对待下属，必能使下属感恩而不吝其力。

情景：

1978年，李·艾柯卡莫名其妙地被福特公司的董事长亨利·福特解雇了，当时艾柯卡是福特公司的总经理，为福特公司的振兴立下了汗马功劳，并且正率领福特公司继续前进，决心同通用公司一拼高下。但亨利·福特感到艾柯卡蒸蒸日上的地位和威信威胁到了他的权威，因而突然宣布解雇艾柯卡，这使艾柯卡一下从山顶摔到地面，被抛进了个人事业生涯的最低谷，蒙受了巨大耻辱。

点子：**做出实绩来**

但他的非凡的经营管理能力使他有幸出任克莱斯勒公司的总裁，重新又站到了起跑线上。尽管当时克莱斯勒公司正处于历史上最严重的危机之中，甚至许多政府官员在谈论克莱斯勒公司应该实行破产。但艾柯卡凭借才能和干劲，施展浑身解数，率领公司全体员工努力奋战，终于使克莱斯勒再次焕发了活力，摆脱了亏损局面，提高了市场占有率，并且提前7年还清了所有政府贷款。克莱斯勒的再次成功，为艾柯卡又一次赢得了广泛的赞誉，标志

着他的积极行动取得了丰硕的成果,他再次登上了自己事业的顶峰。

艾柯卡非凡的经营管理能力使他成为了众多美国人的崇拜偶像,人们纷纷要求他竞选美国总统。一个人来信写道:“你为什么不去赶快去挽救这个国家,为什么还要浪费时间去卖车!”

作为领导,政绩很重要,而上司对有成绩的下属往往倍加赞赏和鼓励,视为自己的得力助手,甚至很快委以重任,迅速提升为左右臂。如唐太宗李世民时的蒋恒;宋仁宗时的晋阳县令后升为宰相的寇准就是明证。如果一生碌碌无为,毫无建树,上司自然就会认为你能力有限,丢了他的面子伤了他的心。因此作为下属必须不断开拓进取,作出实绩。

正因为上级需要作出成绩的能人,所以你要使上司觉得不能缺少你。不论有没有越级的上司做靠山,顶头上司始终是掌握着你的命运,是不能不认真对待的人。对待顶头上司的秘诀是:使上司感到不能缺少你。

要让上司感到不能缺少你,有正道和邪道。从邪道来说,方法是垄断某些消息和资料,让上司要通过你才能了解周围和下边的情况。这样一来,你便成了上司的耳目,非你不成了。不过要使邪道成功,从长远来说,一定要有实际成绩和表现。因为从公司的实际情况来看,没有一个人是真正不可缺少的,所以千万不能假戏真做,一个劲地自欺欺人。

因此,还得回到正道。任何下属的作用,都是帮助、协助上司达到其事业上的目标。要做到这一点,首先要认同上司的事业目标和工作价值。上司认为公司应快速增长,你不能认为要循序渐进;他认为语文文法十分重要,你写报告的文字就不能马虎。其次,要补他的死角位,他向外发展,你要守好大本营;他大刀阔斧,你要做些绣花功夫。这一套行得好,与上司相处才能如鱼得水。而做到这一点,就必须有才能,因为无论做什么事,只要你掌握了特殊的本领,就会得到重用。

点评:

成绩是衡量一个人价值的本钱,能拿出成绩,做出实事来的人才能得到领导的赏识和重用。

情景:

李梅将军曾将某国战略空军发展成一支前所未有的强大武力,后来他又担任过空军参谋长。在第二次世界大战前,他只是一位三十岁的空军上尉,职务是B-17轰炸机的领航员。正式说来,他领导的只是自己一个人;五年以后,他就升到少将,领导着数千人。他不但要为这些人的生命和福祉负责,而且也要为影响战争结果的重大任务负责。

在第二次世界大战初期,李梅以上校大队长的身份被派到欧洲作战。在李梅抵达以前,轰炸作战的成果糟透了,这是德军集中猛烈防空炮火对付轰炸机的结果。

那些老资格的轰炸机人员告诉李梅说:“你无法直线平飞几秒钟,要是勉强这样做,你一定会被打下来。”

当时的轰炸机必须缓慢地直线平飞,精确地选定瞄准点,计算好风向、风速,然后丢下炸弹,才能命中目标。这段时间至少要十五秒,不然,炸弹就绝不可能击中目标。