

异军突起

九龙坡区乡镇企业纪实

(1978 — 1987)



重庆市九龙坡区乡镇企业局编

异 军 突 起

九龙坡区乡镇企业纪实

(1978——1987)



重庆市九龙坡区乡镇企业局编

编 委 (以姓氏笔划为序)

卢兴明	朱华兴	张得众	张洪才
李崇栋	陈是善	陈崇林	杨大全
郑继华	赵景彬	范先文	夏瑞和
曾宪时	曾朝文	高义清	谢应坤
蒋昌骐	蒙仁山		

主 编

副主编

张得众

朱华兴

前 言

在党的十一届三中全会路线指引下，九龙坡区的乡镇企业近十年（1978—1987）有了很大发展。为了纪念党的十一届三中全会召开十周年，为了总结经验，继续前进，我们特地编了这本书。邓小平同志说：“我们完全没有预料到的最大的收获，就是乡镇企业发展起来了，异军突起。”这是对乡镇企业极大的支持和正确的评价，因此，这本书定名为《异军突起》。

九龙坡区乡镇企业，在区委、区政府的领导下和各方面的支持下，充分利用了本地丰富的资源，繁荣的市场，雄厚的人力，迅速的发展起来了。建筑、建材、机械、纺织、印刷、塑料、皮革、服装、商业、饮食、旅馆、旅游等企业，如雨后春笋般的在全区涌现，亿元乡、千万元村，百万元企业以及百万元村属组应运而生，无愧于“异军突起”。这些企业的产值每年平均以46.62%的速度增长，这是前所未有的。一九八七年达到了45969万元，占了农村总产值的83.24%，务工农民达到了53482人，占了农村总劳动力的67%，全体农民人均产值3384元。全区乡镇企业近十年共上缴国家税金6764万元。实践证明，异军突起的乡镇企业，富裕了农村，支援了国家，解放了思想，为我国走向民富国强的时代打下了坚实基础。

《异军突起》是一本纪实性、资料性的书。许多负责同志和有关部门及人员撰写了文章，这些文章基本上从各个不同角度，比较全面的反映了九龙坡区乡镇企业近十年发展的新面貌。在编辑过程中，区上的领导同志们极为重视，给予了热情的指导，有关部门和有关同志极为关心，给予了热情的支持，在此，特向他们致谢。

由于编者水平有限，加之时间短促，错误难免，敬请广大读者批评指正。

1988年11月

目 录

综 述 篇

振奋精神艰苦奋斗 向着更高的目标奋进·····	王玉明(1)
总结经验 乘胜前进·····	唐情林(3)
九龙坡区乡镇企业发展十年·····	
·····	九龙坡区乡镇企业管理局(5)
经营机制好 企业发展快·····	谢应坤(18)
飞跃发展的乡镇企业·····	张得众(21)
用够用活信贷政策 支持乡镇企业的发展·····	
·····	农业银行九龙坡区办事处(27)
解放思想 放开手脚 大力支持乡镇企业的发展·····	王正果(31)
发挥税收对经济的促进作用 积极扶持乡镇企业的发展·····	
·····	重庆税务局九龙坡区分局(38)
发展横向经济联合是振兴我区乡镇企业的必由之路·····	
·····	杨大全(41)
在探索中完善乡镇企业经营管理工作·····	周 涵(46)
依靠科学技术进步 促进乡镇企业发展·····	王自力(53)
全质管理促改革 创优增益放异彩——九龙坡区乡镇企业十	
年质量管理巡礼·····	颜国策(58)
乡镇建筑业的崛起·····	夏瑞和(61)
方兴未艾的乡镇第三产业·····	曾宪时(64)
蓬勃发展的九龙坡区建材工业·····	九龙坡区乡镇企业局生产科(67)

乡 镇 篇

- 集约化经营：乡镇企业的必由之路——九龙乡乡镇企业群体**
调查.....胡大鹏(71)
- 改革出生机 春色满花溪**.....花溪乡人民政府(76)
- 开发人才 振兴经济**.....中共华岩乡
党委华岩乡人民政府(82)
- 办好骨干企业促进经济龙展**
——八桥乡企业十年发展概述.....八桥乡人民政府(88)
- 枝繁叶茂 硕果累累——记迈步城乡经济联合道路上的建胜**
乡企业.....孙成荣(92)
- 发挥资源优势 加快企业发展**.....贾天平(96)

企 业 篇

- 高质量高效益的红旗水泥厂**.....王晓明(100)
- 动物园外添美景 旅客留恋园外园**.....
——访园外园饭店.....胡大鹏(102)
- 一个蓬勃向上的集体建筑企业——花溪建筑工程公司**.....
.....吴学敏(104)
- 说长风 话长风**.....孙成荣(109)
- 改革春风绽新花——重庆东风玩具厂发展纪实**.....彭顺华(112)
- 产品 质量 销售“一条龙”——重庆中梁山运输机械厂成功奥秘**
.....骆德义(114)
- 从零开始的重庆南泉化肥厂**.....刘维松(118)
- 花溪二砖厂的发展史**.....雷大平(120)
- 一枝独秀**.....李光荣(123)
- 花溪河畔的新星 ——二圪村**.....汪天华(124)

百亩荒山变果园

- 记南泉镇虎啸园林场…………… 卢贤高(126)

牛圈屋交响乐

- 记重庆三峡皮鞋厂…………… 周 汉(128)

- 绘制新画卷的西站村人…………… 骆德义(130)

金星闪烁

- 来自金星啤酒厂的报告…………… 李光荣(132)

旅游事业的一枝新兴力量

- 记南泉旅游服务公司…………… 贾天平(134)

- 起死回生的明星厂…………… 八桥乡民新村(136)

- 在竞争中发展的石堰建筑公司…………… 皮建军(138)

附 篇

1. 九龙坡区乡镇企业统计资料汇编……………(143)
2. 九龙坡区主要乡镇企业名录……………(167)
3. 发展九龙坡区乡镇企业做出贡献人员名单……………(197)
4. 重庆市九龙坡区乡镇企业分布图……………(199)

振奋精神 艰苦奋斗

向着更高的目标奋进

中共九龙坡区委书记 王玉明

自1978年以来的短短十年中，在我区方圆207平方公里的土地上，4500个大小乡镇企业如雨后春笋发展壮大起来，其速度之快、规模之大、影响之深前所未有。无疑，它是我区经济发展史上的一个伟大壮举！

乡镇企业在改革中异军突起。乡镇企业已成为我区经济的强大支柱。党的十一届三中全会确立了正确的路线，党的改革、开放、搞活的方针、政策为乡镇企业的迅猛发展带来了转机，创造了宽松的环境，中央一系列指导农村改革的文件为乡镇企业的发展指明了方向，制定了蓝图。十年的发展轨迹，无可辩驳地说明，没有党的正确路线，没有改革、开放，就没有乡镇企业的异军突起。

乡镇企业的发展绝非一帆风顺。旧体制是发展乡镇企业的桎梏，传统观念、僵化思想、习惯势力是严重束缚人们的羁绊，人才匮乏，资金、能源、原材料短缺，几乎使乡镇企业无从起步和难以为继。一言以蔽之：十年之中，乡镇企业是从困难和逆境中闯过来的。事情往往如此，越是逆境，越能够锻炼我们的企业；越是困难，越能够锻炼我们的干部群众。为适应商品经济和市场竞争的形势，经过不断探索，不断完善，乡镇企业一整套优于国营企业的新的运行机制应运而生，使新型的乡镇企业充满无限生机和活力。与此同时，一大批年轻的农民企业家脱颖而出，全区67%的农民从人浮于事的土地上解放出来，成了离土不离乡、进厂不进城的新型工人。正是有了这样一大批新型的乡镇企业，正是有了这样一支新型的开拓者、建设者队伍，我区的

乡镇企业才以年递增46.62%的速度迅速发展，各种行业发展协调，速度和效益同步增长。万元户、亿元乡不再是对未来的憧憬，已成为了历史的事实。如今，华岩展新姿，九龙齐升腾，花溪河畔回荡着爽朗的笑声。

我区的乡镇企业已经起步，并且有了一个良好的开端；我区的乡镇企业面临新的形势，必须有更大的发展。

进一步解放思想，坚持发展生产力标准是我区乡镇企业发展的关键。通过生产力标准的讨论，使我区干部群众获得又一次思想大解放，为乡镇企业的进一步发展扫除思想障碍，增强胆识，一切从实际出发，用足用活政策，勇于以生产力标准创造性地解决问题。

治理经济环境，整顿经济秩序，是乡镇企业稳步发展的有力保证，党的十三届三中全会明确规定，明后两年的工作重点是治理经济环境，整顿经济秩序，要充分认识其重要性和必要性，通过治理整顿，推动乡镇企业的更大发展。

深化企业内部改革，是企业发展的根本出路。努力建立和完善国家控制下的自主经营，自负盈亏，自我约束机制，依靠科技进步，提高人才素质，以适应商品经济发展形势，加速自身的壮大发展。

随着沿海地区乡镇企业参加国际经济大循环，外向型经济的广泛发展，对我们内地经济的发展是新的挑战，也是新的机遇，发展外向型经济已经成为我区乡镇企业发展的一项紧迫任务，我们要争创出口产品，寻找出口渠道，结交经济伙伴，为我区乡镇企业产品的出口创汇打开新的局面。

前进道路上充满艰难险阻，发展我区乡镇企业的决心不可动摇。全区人民团结起来，增强信心，振奋精神，艰苦奋斗，向着更高的目标奋进。

胜利永远属于无所畏惧的开拓者！

总结经验 乘胜前进

九龙坡区区长 唐情林

十年来，乡镇企业的蓬勃发展给农村经济带来了生机和活力，使我区的经济结构发生了显著的变化。乡镇企业已成为全区经济的重要组成部分和农村经济的支柱，区财政收入的重要来源和潜在力量，成为全区十三万七千农民致富的主要途径。十年的发展历史表明，乡镇企业在经营观念，管理体制，用人制度，分配方式，技术进步以及灵活政策等方面是当代中国各层次各类企业中最具有优良品格，最有发展前途的企业之一。

十年来，我区乡镇企业从1468万元产值发展到45969万元，从500来个企业发展到4500多个企业，这的确是一个了不起的成绩和进步。在这一发展的历史进程中，不少志士仁人，为之付出了血与汗，不少的干部、农民企业家付出了艰辛的劳动，他们经受了成功与失败的严峻考验，为它的发展壮大立下了巨大的功绩，积累了宝贵的经验，我们衷心地感谢他们，向他们致以崇高的敬意，他们的业绩将载入我区经济发展的光辉史册。

在十年的历史长河中，我们的经济发展了，我们的乡镇企业更加发展了，我们为之高兴与骄傲。在这十年中祖国大地改革、开放的方针已处处结出了丰硕之果，放眼全国，与先进地区相比，我们的发展是低速度的，我们的实力是低水平的，我们不能有丝毫的自我满足，决不能停滞不前，而应总结经验，乘胜前进。从领导工作上我们应当坚定地执行，“积极扶持、合理规划、正确引导，加强管理”的方针，坚定不移地大力发展我区乡镇企业，充分挖掘它的潜在能力，使它在我区的经济结构中成为主力军，为富裕农民、壮大我区经济作出更大的贡献。

在我们的乡镇企业发展到目前水平的时候，我们应坚持发展与提高并重、速度与效益并重的原则，把乡镇企业提高到一个新的更高的水平。我们的发展一是保持每年有一定数量的资金投入，发展一批经过充分论证的、有发展前途的、较为先进的新项目，同时支持、鼓励、引导企业搞挖潜、革新、改造，以增强经济的实力和企业的后劲。按照“七五”规划要求平常每年应不低于20%的发展速度。在保持一定的发展速度的基础上，对已发展起来的企业要狠抓巩固提高的工作，发挥乡镇企业在经营机制上的优势，深化改革，落实各种承包经营责任制，把竞争机制引入领导层次，使一大批懂经营、善管理的农民企业家，在实践中迅速成长起来；继续发扬劳动力的优化组织形式和分配上的按劳付酬原则，彻底打破铁饭碗和大锅饭，使企业保持旺盛的生机；加强人才培训，不断提高企业职工的整体素质，增强企业应变能力，提高劳动生产率；加强企业的各项基础管理工作，提高企业的竞争能力，使更多的企业达到新的等级水平，充分发挥企业的灵活经营机制，在外向型经济中大显其能，使创汇企业不断增长，为国家做出更多的贡献。依靠技术进步，不断开发新产品，提高产品质量，降低生产成本，使我们的乡镇企业在商品经济发展中，在如林的竞争对手中永远立于不败之地。

区人民政府大力提倡发展企业，但不能把乡镇企业当成政府的附属物，应该把它办成自主经营、自负盈亏的具有自我发展能力的经济实体。政府及其各职能部门要积极扶持乡镇企业，努力为他们的发展提供各种良好的服务，为企业的发展创造一个平等、和谐、宽松、良好的竞争环境，使我区的乡镇企业出现一个千帆竞发，百舸争流的崭新局面。

九龙坡区乡镇企业发展十年

九龙坡区乡镇企业管理局

八亿中国农民在1978—1987十年中所进行的历史性变革和创举——异军突起的乡镇企业，对经济乃至整个社会发展的影响，正与日俱增地显示出来。我区乡镇企业发展的十年，就是这一历史性进程的一个缩影。

(一)

十年来，在改革、开放、搞活方针和“服务城市，富裕农村”思想的指引下，乡镇企业率先冲破了单一的农业经济模式，既推动了我区工商农林牧副渔全面发展，又使自身在实践中成长为具备相当基础和规模的、多产业的综合型经济。

到1987年底，全区乡(镇)、村、队、联营、个体企业发展到4545个(其中乡、村、队集体企业1217个)，比1978年513个翻了3番；拥有建筑、建材、机械、冶金、化工、塑料、印刷、皮革、纺织、服装、食品、商业、饮食、旅馆、旅游、运输等行业；品种一千多个；从业职工53482人，比1978年的8881人增加6倍多，占全区农村劳力的67%；固定资产总额16700万元，是1978年的16倍，年总产值45969万元，占全区社会总产值的74.45%，比1978年的1468万元翻了5番；年递增产率为46.42%，经营收入40184万元，占农村总收入的83%，比1978年281万元翻了7番；利润2506万元，上缴税金1.623万元，占全区财政收入的25%；九龙、华岩、花溪三个乡产值齐上亿元，12个村上千万元，78个企业上百万元。

1987年主要产品产量：建筑竣工面积2.4万平方米；机砖31584万匹；水泥7.1万吨；皮鞋126万双；预制构件6.7万立方米；白布154万

M；啤酒4263吨；开发了四螺杆真空挤压机、空气净化器、农用监理车、长毛绒玩具等13个新产品。涌现了一批创汇企业已形成大、中、小企业配套，高、中、低技术结合的格局，产品逐步由粗放型向高、精、尖发展。

十年来，全区乡镇企业共上缴税金6,771万元，是同期农业税的15倍；促进了农业生产条件的改善和农副业生产的发展，为农副业生产提供资金3000万元；近三年为乡村学校、医疗卫生、道路、民用水电事业提供资金380万元；1978年，乡、村(社)企业职工工资和利润返还共4540万元，乡镇企业提供的分配金额，占农村总分配金额的67%。全区农民人均收入819元，40%的农户新修了砖房，80%的农户有了存款。

事实证明，乡镇企业的发展有力地改变了我区农村面貌，加快农业现代化的步伐，缩小了三大差别，显示了社会主义的优越性。

它加速了农村社会生产力的商品经济的发展，壮大了农村经济和集体事业的实力；在基本没有国家投资的情况下，依靠国家政策和自身积累，成为建设城乡、繁荣市场、出口创汇的开放式、外向型的多门类的产业体系；成为农村经济和社会发展的重要支柱，国家财政收入的重要来源；使我区农村逐步开始了脱贫致富的转变；走出了一条农村工业化、农村现代化的具有中国特色的社会主义道路。

它极大地破除了自给自足的自然经济观念，冲破了传统“农业”“一种、二养、三加工”的简单商品生产结构和“就地生产、就地加工、就地销售”的封闭式经济格局，商品经济观念日益深入人心；它打破了两千年来城乡分割的樊篱，充分利用城乡自然—社会资源，以利益为导轴，开始了空前规模的城乡经济、文化、技术、人才的交流，开始了城乡工业一体化的社会化大生产；为农村富余劳动力转入二、三产业开辟了一条理想之路。

它以日益强大的经济实力，支持农副业生产的发展；加速乡村文教卫生和集体福利事业的建设；并把自己的经济触角伸入市场、伸向沿海——使过去安于现状、狭隘保守的小生产观念、转变为市场、经济效益—社会效益的整体观念。

它从单一的分别核算、统负盈亏经营模式发展为承包经营责任制、厂长(经理)任期目标责任制、租赁制、股份合作制等多种形式并存的经营机制，加速和深化了城乡经济体制改革，同时也促进了乡镇企业自身的发展。

它从单一发展乡、村两级企业，转变为乡、村、队、联办、个体企业“五轮并进”，集体、私营独资或联营的多种所有制并存的新格局，调动了各方面的积极性，以利于发展社会主义生产力。

处于历史性转变过程中并面对新的挑战 and 考验的我区乡镇企业，正稳步走向纵深发展的第二个十年。

(二)

解放以后，随着农村经济的发展，农副产品粗加工及中小农机具修造业逐步兴起，至1958年具有雏形的乡镇企业在我区出现。在以后20年中，由于左的思想和政策的束缚、小农经济观念、以及僵化的计划经济模式，把农业与农村工商副业对立起来，认为乡镇企业发展会削弱农业生产，不准生产队办企业，不准农村劳动力进入城市，使乡镇企业的发展长期受阻。至1977年，全区乡镇企业仅369个，固定资产原值723万元，从业职工7595人(占农村总劳力的11.6%)；总产值873万元，占农村总产值的32.777%，利润136万元，上缴税金30万元，全年农民人均收入205元，纯收入不到100元。

党的十一届三中全会以后，随着党的搞活、搞富农村经济的一系列方针、政策陆续出台，为乡镇企业的发展创造了比较宽松的社会环境，人多地少矛盾的日渐突出和农民群众治穷致富的强烈欲望，则是乡镇企业发展的内在动力。我区乡镇企业随之进入了既充满斗争、但又蓬勃发展的十年。

1978年11月，根据省、市的指示，九龙坡区乡镇企业管理局成立(当时是社队企业管理局)，区府主要领导兼局长。区委、区府又通过各种会议，宣传党和国家发展乡镇企业的方针、政策，提高干部的思想认识，主动到基层解决难题。当年就兴办了一批乡镇企业，年产值实

现1468万元。1979年，国务院《关于发展社队企业若干问题的规定（试行草案）》，对乡镇企业在国民经济中的地位、发展依据和规范，作了系统的规定，有力地推动了乡镇企业的发展，使我区农村，走上农林牧副渔工商全面发展、综合经营的道路。当年，全区乡镇企业产值实现2356万元，第一次超过农业收入，占农村总收入的25%，企业发展到602个。在有关部门的通力合作和支持下，第二年即1980年，乡镇企业发展到703个，产值实现3534万元。

从1978—1980年，我区乡镇企业产值每年平均以50.4%的速度增长，企业从513个发展到703个；收入占农村总收入的51.8%；农民人均纯收入198元。这期间兴办的乡镇企业主要是靠国家建设征地费及征地后劳力安排的项目，就地取材的项目（沙、石等）以及围绕农业办的企业等，这是我区乡镇企业起步的第一阶段也是初级阶段，但为后来的发展奠定了基础。

1981—1983年，是我区乡镇企业艰难发展时期。

乡镇企业发展初期，由于自身实力弱，影响小，对传统的计划经济观念和体制、冲击不大，反对和责难不多。

当乡镇企业以日益强大的经济实力进入社会一市场后，同传统经济体制和城乡分离、地区割据、条条专政观念的矛盾与冲突也日益显著，反对与责难与日俱增。

1980年下半年国民经济调整，压缩基建规模。有的同志不分乡镇企业的具体情况，片面指责乡镇企业“办多了，办糟了”，“以小挤大”，“以土挤洋”，“以落后挤先进”，“搞乱了物价，冲击了市场”，以种种行政手段限制发展。

在这困难时期，我区广大干部、群众团结一致，艰苦奋斗。区委、区府从审批项目、调剂资金诸方面，做了大量工作，支持企业渡过难关，乡镇企业干部、群众努力奋战，使我区乡镇企业在不利条件下仍稳步发展。在这三年中，巩固了大部份原有企业，并新办了一批企业。至1983年底，企业总产值8142万元，企业减至644个，利润694万元，比1980年增加85万元，利润率从1980年的17.8%降至9.4%，上缴税金

则从82万元增至423万元。全区乡镇企业年产值平均增长速度降为28.6%。

1984—1987年，是我区乡镇企业随着改革的深入，在商品经济的大潮中寻求自身发展的四年，年平均增长速度达57.2%。

1984年1月，万里同志在全国农村工作会议上指出：“无农不稳，无商不活，无工不富。”4月，中央、国务院颁发4号文件（即批转农牧渔业部《关于开创社队企业新局面的报告》的通知），进一步明确了乡镇企业的发展方向及政策，纠正了错误的限制措施。随后中央几个1号文件的颁发与贯彻执行；省21、31号文件把乡镇企业作为振兴农村经济的战略措施市委5届3次扩大会把乡镇企业作为振兴重庆经济的一翼；1985年市委又提出把乡镇企业作为“城乡大联合，城乡一体化，城乡共发展”的结合点；1986年，市委、市府提出乡镇企业大发展的战略指导思想。这些，为乡镇企业造就了良好的“大气候”，我区乡镇企业发展进入“黄金时代”。

区委、区府为乡镇企业的大发展，不失时机地召集有关部门负责人会议，讨论研究发展规划，成立了有区委、区府、人大、政协等有关部门的领导参加的乡镇企业领导小组，协调资金、供销、横向联合诸方面的关系，以“疏通，变通，打通”的方法，解决疑难问题。区委、区府还通过表彰先进、典型引路、召开乡镇企业发展的专题理论讨论会、赴外地参观学习等方式，促进了全区干部、群众的思想大解放，各部门积极主动为乡镇企业办实事，服好务，“开绿灯”。区、乡、还分别制订了开展横向经济联合，引进人才、资金、信息等方面的优惠政策，动员干部、群众为乡镇企业出力献计，全区很快就形成了乡镇企业发展之势。

1984年，我区乡镇企业总产值突破亿元大关，达13,861万元，比1983年增长70.24%；收入占农村收入的69.83%；实现利润800万元，上缴税金698万元，比上年分别增长10.8%和53.4%。固定资产达9,585万元，比上年净增840万元！企业发展到1,759个；其中乡办42个，村办679个，并涌现了队办企业988个；务工农民32,280人，占

总劳力43.2%；农民人均纯收入492元；务工农民平均劳酬989元。

1985年国家严格控制信贷规模，我区已上马和即将上马的企业，资金短缺，进退两难。区委、区府领导和乡镇企业局对在建62个企业调查研究后指出：乡镇企业的战略地位不动摇，大力发展的指导思想不动摇，各部门协调配合扶持乡镇企业的原则不动摇。动员干部、群众献计献策，筹集资金；与北京、广州、上海、成都有关单位横向联合；争取银行贷款、财政扶持、社会集资、群众入股、补偿贸易等办法，共筹集资金8,000多万元，使44个企业当年建成投产，18个于次年投产。1985年总产值达24,000万元，比上年净增1亿；利润1,500万元，上缴税金1,200子分，比上年分别增长72.2%和76.5%。

1986年，我区乡镇企业发展到3,600多个，职工4.87万人（占劳力总数63.4%），总产值达32,765万元（占农村社会总产值82.8%），利润2,800万元，税金1,600万元；固定资产1.29亿元；农民人均收入762元（54%来自企业）。实现了3年三大步4年翻两番的目标。

在这一年，我区乡镇企业产值从1982年的全市第5位，跃居第2位，为全省各县（区）第9位。全省20个产值上5,000万元乡，我区占4个，其中九龙乡7,626万元，华岩乡6,882万元，花溪乡6,612万元，八桥乡5,973万元，分别居全省第8、10、12和16位；在全市仅次于沙区石桥、覃家岗乡、在村一级中，九龙乡扬坪村1,529万元，九龙村1,308，八桥乡新华村1,220万元，分居全省村级企业总产值5、9和11位；另有产值上100万元村49个（占村总数89%），其中，17个村超过500万元。

1987年，区委、区府对乡镇企业提出新的奋斗目标：全区总产值4亿元；确保九龙实现亿元乡，力争花溪、华岩两个乡上亿元。

在市、区党委、政府和主管部门的领导下，在各部门的大力支持下，各乡镇加强领导、精心指挥，广大企业干部、职工紧紧围绕增产节约、增收节支这一中心环节，深化企业改革，强化经营管理，加强基础工作，开展“双过半”竞赛和创亿元乡竞赛等，克服电力、资金、原辅材料缺乏、建筑业务严重不足的困难，取得突破性的进展；