

中華民國二十九年四月

古代兵經
卷之三

下冊

第九戰區司令長官司令部印



数据加载失败，请稍后重试！

中華民國二十九年四月

古代兵經
存公

冊 下

第九戰區司令長官司令部印



数据加载失败，请稍后重试！

古代兵經

諸葛武侯心書目錄

兵機第一	一
逐惡第二	一
知人性第三	二
將材第四	二
將器第五	三
將弊第六	四
將志第七	四
將善第八	五
將剛第九	五
將驕第十	五
將強第十一	六

出師第十二	六
擇材第十三	七
智用第十四	七
不陣第十五	八
將誠第十六	八
戒備第十七	九
習練第十八	〇
軍蠹第十九	〇
腹心第二十	一
謹候第二十一	一
機形第二十二	一
重刑第二十三	一
蠹將第二十四	三

審因第二十五	一三
天勢第二十六	一三
勝敗第二十七	一四
假權第二十八	一四
衰死第二十九	一五
三寶第三十	一五
沒應第三十一	一六
使利第三十二	一六
應機第三十三	一六
揣能第三十四	一七
輕戰第三十五	一七
地勢第三十六	一七
情勢第三十七	一八

擊勢第三十八

一八

整師第三十九

一九

勵士第四十

一九

自勉第四十一

二〇

戰道第四十二

二〇

和人第四十三

二一

察情第四十四

二二

將情第四十五

二三

威令第四十六

二四

古代兵經

諸葛武侯心書

三國蜀相。陽都人。名亮字孔明。隱於隆中。先主三顧始見之。佐先主取荊州。定益州。遂與魏吳成鼎足之勢。

。先主卽位。亮爲丞相。先主歿。受遺詔輔政。封武侯。整官制。修法度。志在攻魏以復中原。乃東和孫權。南平孟獲。而出師北伐。與魏相攻戰數年。後以疾卒於軍。諡忠武。

兵機第一

夫兵權者。是三軍之司命。主將之威勢。將能執兵之權。操兵之勢。而臨羣下。譬如猛虎。加之羽翼。而翱翔四海。隨所遇而施之。若夫失權。不操其勢。亦如魚龍脫於江湖。欲求游洋之勢。奔濤戲浪。何可得也。

逐惡第二

夫軍國之弊。有五害焉。一曰結黨相連。毀譖賢良。二曰侈其衣服。異其冠帶。三曰虛誇妖術。詭言神道。四曰專察是非。私以動衆。五曰伺候得失。陰結敵人。此所謂奸僞悖德之人。可遠而不可親也。

知人性第三

夫知人之性。莫難察焉。美惡既殊。情貌不一。有溫良而爲詐者，有外恭而內欺者。有外勇而內怯者。有盡力而不忠者。然知人之道。有七焉。一曰問之以是非而觀其志。二曰窮之以詞辨而觀其變。三曰咨之以計謀而觀其識。四曰告之以禍難而觀其勇。五曰醉之以酒而觀其性。六曰臨之以利而觀其廉。七曰期之以事而觀其信。

將才第四

道之以德。齊之以禮。知其飢寒。察其勞苦。此之謂仁將。事無苟

免。不爲利撓。有死之榮。無生之辱。此之謂義將。貴而不驕。勝而不恃。賢而能下。剛而能忍。此之謂禮將。奇變莫測。動應多端。轉禍爲福。臨危制勝。此之謂智將。進有厚賞。退有嚴刑。賞不逾時。罰不擇貴。此之謂信將。足輕戎馬。氣蓋千夫。善固疆場。長於劍戟。此之謂步將。陵高歷險。馳射若飛。進則先行。退則后殿。此之謂騎將。氣凌三軍。志輕強虜。怯於小戰。勇於大敵。此之謂猛將。見賢如不及。從諫若順流。寬而能剛。勇而多計。此之謂大將。

將器第五

將之器。其用大小不同。若乃察其奸。伺其禍。爲衆所服。此十夫之將。夙興夜寐。言詞密察。此百夫之將。直而有慮。勇而能斗。此千夫之將。外貌桓桓。中情烈烈。知人勤勞。惜人飢寒。此萬人

之將。近賢進能。日慎一日。誠信寬大。閑於理亂。此十萬人。之一。仁愛洽於下。信義服隣國。上曉天文。中察人事。下識地理。四海之內。視如家室。此天下之將。

將弊第六

夫爲將之道。有八弊焉。一曰貪而無厭。二曰妬賢嫉能。三曰信讒好佞。四曰料彼不自料。五曰猶豫不自決。六曰荒淫於酒色。七曰奸詐而自怯。八曰狡之而不以禮。

將志第七

兵者凶器。將者危任。是以器剛則缺。任重則危。故善將者。不恃強。不怙勢。寵之而不喜。辱之而不驚。見利不貪。見美不淫。以身殉國。一意而已。

將善第八

將有五善四欲。五善者。所謂善知敵之形勢。善知進退之道。善知國之虛實。善知天時人事。善知山川險阻。四欲者。所謂戰欲奇。謀欲密。衆欲靜。心欲一。

將剛第九

善將者。其剛不可折。其柔不可卷。故以弱制強。以柔制剛。純柔純弱。其勢必削。純剛純強。其勢必亡。不柔不剛。合道之常。

將驕第十

將不可驕。驕則失禮。失禮則人離。人離則衆叛。將不可恠。恠則賞不行。賞不行則士不致命。不致命則無功。軍無功則國虛。國虛則寇實矣。子曰。如有周公之才之美。使驕且吝。其餘不足觀也已。

將強第十一

將有五強有八惡。高節可以勵俗。孝弟可以揚名。信義可以交友。

沉慮可以容衆。力行可以建功。此將之五強也。謀不能料是非。禮不能任賢良。政不能正刑法。富不能濟窮厄。知不能備未形。慮不能防微密。達不能舉所知。敗不能無怨謗。此謂之八惡也。

出師第十二

古者國有危難。君簡賢能而任之。齋三日。入太廟。南面而立。將北面。太師進鉞於君。君持鉞柄以授將曰。從此至軍。將軍其裁之。復命曰。見虛則進。見實則退。勿以身貴而賤人。勿以獨見而違衆。勿恃功能。勿失忠信。士未坐勿坐。士未食勿食。同寒暑。等勞逸。齊甘苦。均危患。如此則士必盡死。敵必可亡。將受詞。鑿凶門。引軍而出。君送之。跪而推轂曰。進退惟時。軍中事。不由君命。皆由將士。並與則無天於上。無地於下。無敵於前。無主於后。是以智者爲之慮。勇者爲之斗。故能戰勝於外。功成於內。揚

名於后世。福流於子孫矣。

擇材第十三

夫師之行也。有好斗樂戰。獨取強敵者。聚爲一徒。名曰報國之士。有氣冠三軍。才力勇捷者。聚爲一徒。名曰突陣之士。有輕足善步。走如奔馬者。聚爲一徒。名曰搴旗之士。有騎射若飛。發無不中者。聚爲一徒。名曰搴鋒之士。有射必中。中必死者。聚爲一徒。名曰飛馳之士。有善發強弩。遠而必中者。聚爲一徒。名曰摧鋒之士。此六軍之善士。各因其能而用之。

智用第十四

夫爲將之道。必順天因時依人。以立勝也。故天作。時不作。而人作。是爲逆時。時作。天不作。而人作。是謂逆天。天作。時作。而人不作。是謂逆人。智者不逆天。亦不逆時。亦不逆人也。

不陣第十五

古之善理者不師。善師者不陣。善陣者不戰。善戰者不敗。善敗者不亡。昔者聖人之致理也。安其居。樂其業。人至老不相攻伐。可謂善理者。不師。舜修典刑。皋陶作士。師人不干令。刑無可施。可謂善師者。不陣。如禹伐有苗。舜舞干柯。而苗民格。可謂善陣者。不戰。齊桓南服強楚。北伐山戎。可謂善戰者。不敗。楚昭遭禍。奔秦請救。卒能返國。可謂善敗者不亡矣。

將誠第十六

書曰。狎侮君子。罔以盡人心。狎侮小人。罔以盡人力。故用兵之要。務攬英雄之心。嚴賞罰之科。總文武之道。操剛柔之術。說禮樂而敦詩書。先仁義而后智勇。靜如魚潛。動如奔獮。散其所速。而折其所強。耀以旌旗。戒以金鼓。退若山移。進如風雨。擊崩若

摧。合戰如虎。迫而容之。利而誘之。亂而取之。卑而驕之。親而離之。強而弱之。有危者安之。有懼者悅之。有叛者懷之。有冤者伸之。有強者抑之。有弱者扶之。有謀者親之。有讒者覆之。獲財者與之。不倍兵以攻弱。不恃衆以輕敵。不做才以驕人。不以寵而作威。先計而后動。知勝而始戰。得其財帛不自寶。得其子女不自使。將能若此。嚴號申令。而人願斗。則兵和刃接而人樂死也。

戒儆第十七

國之大務。莫先於戒備。若乃失之毫厘。則差若千里。覆軍殺將。勢不踰息。可不懼哉。故有患難。君臣盱食而謀之。擇賢而任之。若乃安居而不思危。寇至而不知拒。此謂燕巢於幕。魚遊於鼎。亡不俟夕。傳曰。不備不虞。不可以師。又曰。預備不虞。古之善政。又曰。蠱蠱尙有毒。而況國乎。無備。雖衆不可恃也。故曰。有