

绵竹文史资料选辑

第十九辑



中国人民政治协商会议
四川省绵竹市委员会编

市政协主席:毛义禄

分管副主席:谭发忠

文史资料编辑委员会

主	编:王培生			
副	主	编:张昌禄	赵良友	宁志奇
编	委:封体仁	李邦宁	姜敬沉	黄宗厚
	肖倡和	黄德明	张兆林	朱兴礼
	罗泽军	邹尊贤	任经畲	赵继良
	陈宝奎	邓昌元	兰文浚	王友贵
	谢乐新	罗绍先	陈世芳	李远惠



1966年3月,中央在四川成都召开第十一次全国防治血吸虫病工作会议。会议期间,国家卫生部部长钱信忠同志,亲临我县视察工作。(图为钱部长深入病房看望血吸虫病员)



1999年5月,市政协召开了民主评议医卫行风动员大会,历时半年多时间,完成了各个阶段的评议工作,于11月26日召开了评议工作总结大会。(图为总结大会会场)



2000年10月13日,德阳市档案局、绵竹市档案局受省档案局委托,对绵竹市政协机关档案升省一级标准进行考评,考评后认为全面合格。(图为考评会场)



2000年9月12日,市政协文史资料编辑委员会召开全体编委会议,研究第十九集文史资料定稿、推选优秀文史工作者。(图为全体编委合影)

绵竹市文史资料选辑

第十九辑

目 录

绵竹县域经济社会发展总体规划的研制及其历史影响	罗泽军(1)
九十年代绵竹城乡变化掠影	张兆林(19)
绵竹个体劳动者赴老山前线慰问记实	熊光福(24)
绵竹教育学会创立 10 年历程简记	朱兴礼(37)
绵竹县首批动员安置知青上山下乡的回顾	朱兴礼(41)
我参加反右斗争的一点回忆	邓昌元(45)
绵竹县“五·七”干校锻炼干部散记	陈宝奎(46)
我在“文革”中的经历回顾	黄宗厚(50)
山庄惊梦——记文革在清平林场的一点躁动	邹尊贤(55)
板桥公社突击生产的工作队	李邦宁 罗德明(71)
毛泽东像章绵竹版问世记	李邦宁 朱永全(77)
回忆绵竹中学大炼钢铁二、三事	邓昌元(86)
我在大炼钢铁中的一些亲身经历	李远惠(88)
全国首届张弼学术讨论会筹备始末	宁志奇(91)
青山有幸埋忠骨——张浚张弼墓地考察记	易柯明(宁志奇摘编)(98)
解放后的商业行政管理机构(续)	张介卿(101)

绵竹血防工作记要(续篇)·····	文时茂 刘厚元 刘泽仁	(108)
付平骧先生传略·····	李远惠	(118)
物换星移六十春·····	李治鑫	(121)
教师经历拾遗·····	张兆林	(130)
遵道开荒·····	张兆林	(136)
校园歌声的回忆·····	吉华铨	(144)
我与石室中学的历史渊源·····	王人泽	(149)
云湖森林公园忆往昔之二——记清平林场职工夜校 趣事·····	邹尊贤	(152)
忆旧时的新市镇扯谎坝及社会百态·····	张兆林	(162)
昔日绵竹的水运与渡口·····	封体仁	(176)
盛世话双狮·····	范田福	(181)
我所知道的绵竹县警卫营情况简记·····	朱永全	(186)
荐曾启韩先生的《五爱胜谈》·····	吉小康	(191)
甘蔗琐谈·····	王人泽	(195)
伪县长李喧荣倒台记·····	叶肇英	(198)
我所亲历的翼王石达开遗藏发掘始末 ····	王云舍 宁志奇	(201)
记绵竹祥符寺洪武御赐碑文·····	黄德明	(211)
绵竹黄大发平针速刺法琐记·····	黄德明	(214)
藏书家陈季云·····	肖倡和	(217)
绵竹楹联集粹·····	黄德明	(221)
《章璞日记》摘录之二·····	宁志奇 章绍东	(228)
何开心和他的川剧脸谱·····	兰文浚	(242)
辛勤耕耘结硕果·····	宁志奇	(247)

绵竹县域经济社会发展总体规划的研制 及其历史影响

·罗泽军·

绵竹于 1986 年抽调百名干部、耗资十万元、历时近一年,应用系统科学理论、系统工程和计算机技术,对县域经济、社会、生态、科技系统进行优化,在构造 245 个概念模型、10 个数学模型和 33 篇论文综合论证的基础上,形成了《绵竹县经济社会发展总体规划报告(1986—2000)》和 22 篇不同层次的子系统规划报告、14 篇项目规划报告,经四川省科委主持通过了专家技术评审,提交县人大常委会审议后作出了全面实施的决定。这项工作作为成果获得了四川省科技进步三等奖和全国农业系统工程应用优秀奖。规划的制定,对我县后来 15 年的发展作出了切合实际的战略决策,对本区域多方面的结构和发展进行了新的设计和组装,勾画出 15 年发展的蓝图。使县级决策层对全县自然资源、社会资源的分布以及开发利用的认识更加清晰,发展的路子、重点和步骤更加明确,获得了决策和指挥的主动权;全县干部、群众有了明确的努力方向和奋斗目标,对前途充满信心。

这项工作是在中共中央(1986)1 号文件中提出的“各地,首先是县一级,要继续做好农业资源调查和农业区划,做好社会、经济调查,制定本地综合发展规划,充分发挥地区优势,全面发展地方经济。”的精神指引下,由绵竹县和四川省自然资源研究所共同提出的,经四川省科委批准列为 1986 年度四川省重点软科学研究项

目,并列为四川省农业区划委员会县级综合发展规划试点和四川省政府县级社会、经济、生态系统工程总体规划试点县。这一工作作为科技项目由四川省自然资源研究所和绵竹县总体规划组共同承担,并有成都科技大学、中国人民大学等很多单位协助。运用系统工程的方法制定并实施总体规划,耗资之大,历时之长,调动人员之多以及对推动我县健康发展所产生的积极作用和深远影响,在我县历史上当属重大事件了。我本人亲历了这项工作的全过程,现将其主要情况回忆如下:

一、总结教训,决定走以软取胜之路

1986年,时任县委书记的杨友发同志深有感触地说:“县是我国社会组织形式的基层单元,是一个小范围的战略单位和大规模的战术单位。我们县委、政府的领导层受命于党和人民的重托,担负着组织管理一个区域经济和社会发展的任务。为了不辜负党的信任,我们日夜都在思索合理配置资源和人力,提高全县经济社会综合功能,使经济振兴、人民富足,实现‘小康’的路子。”为了找准这个路子,县委、政府做了很多工作:一是回顾总结30多年的经验教训。通过总结,大家看到建国30多年来县里虽然作出了艰苦的努力,也取得了辉煌的成就。但是,大家也冷静地看到过去一度,被一种陈旧的、僵化的观念所束缚,凭经验决策,就事论事,单打一和孤立地看问题,往往带着盲目性和片面性。顾了眼前,忽略了长远;顾了某一个部门,忽略了全局;顾了抓速度,忽略了基础建设;顾了具体问题的解决,忽视了宏观上的控制,造成互相矛盾,互相掣肘。加之还出现过诸如“不顾条件地大种苹果”,“两度进山毁林炼铁”等违背科学的情况,导致决策失误,几次反复和几次折腾,使巨大的资源优势 and 劳动潜力没有发掘出来。我县30多年来尽管搞过“大跃进”,也出现过工农业总产值年均递增21.6%、12.39%这样的好时段,可是从全过程看,33年来(1952—1985)在

一个基数极低的基础上仅递增 4.3%，呈现出欲速不达的局面。经验和教训使大家悟出一个道理：决策失误是一切失误中最大的失误。二是外出考察取经。1985 年冬，县上派出由一位副县长和一位人大副主任带队的考察组，带着上述问题赴应用系统工程制定总体规划较早的长清、桃源等地学习。他们的经验和实践使我们初步懂得了一个县的经济、社会、生态、科技系统是一个多因素、多变量、多层次、多途径、多目标，纵横交错的复杂动态大系统，它不仅涉及第一、二、三产业，还要涉及社会领域的人口、科教文卫、道德风尚等精神文明建设。这个复杂大系统不仅与外界进行着物质、能量、信息的交流，其内部各元素间也存在着相互影响、相互依存、相互制约的关系。要使这样的大系统健康地运行达到总体最佳，不进行总体设计和规划是不可能的，而要做好系统规划，没有系统科学的指引，没有现代科学方法和手段也是不可能的。三是分析现状作出决策。我县隶属于德阳市，在全市当时所辖四县一区中，人均工农业总产值绵竹居第四位，1985 年为 880 元，而广汉县为 1702 元，什邡为 1551 元，市中区为 1325 元；人均财政收入绵竹是 75.6 元，而邻近的什邡是 259.5 元，存在着很大的差距。为了振兴地方经济，县里千方百计上了一批工业项目，但建成后又面临着能源紧缺的问题。县委、政府经过反复分析研究后看到，这种被动局面得不到根本改变，绵竹与其他县的差距将会进一步扩大。同时，对比了四县一区当时的优劣势：广汉县毗邻成都，体制改革先行一步，具有良好的投资环境；什邡烟草工业历史悠久，税利优厚；市中区地处全市政治、经济、文化中心，是资金汇聚的主要地区；中江县为全市重点扶持的地区，近几年工业上得得很快。而绵竹却没有这些有利条件，怎么办？县领导在反复分析了系统内外的条件以后，明白了一个道理：振兴经济不依靠科学技术不行，发展科学技术不依靠软科学也不行。于是决定选择“以软取胜”的路子，引入工程学的原理和方法，依靠软科学的力量和技巧，摸清

发展的基本路数,对今后经济、社会、生态、科技的发展进行重新设计和组装,使软科学与硬科学结合起来,以软带硬,以软促硬。以决策的科学民主,资源的合理开发,资金的有效利用,减少失误与反复,持续、健康的发展,夺取整个的胜利。

二、调集人员,作好开展规划的组织准备

事情是要人去做,这样庞大的工程没有高素质的人才,没有严密而科学的组织系统,要做好是不可能的。开初,由于对这项工作认识不深,所以按过去一般中心工作那样从各部门抽调了80多个干部。可是到培训班已经开始,当指导工作的专家陈克明副教授看到抽调的人员名单时,一针见血地指出:“这个名单根本搞不了总体规划”。这对县领导触动很大,经老师的解释,了解到这项工作的复杂艰巨,于是县委召开专门会议决定,由分管组织工作的县委副书记代培銮同志亲自出马,对原抽调人员中约三分之一不适应工作者进行了调整。结果在抽调的80人中有大专和助理工程师以上学历、职称的占45人,县局级领导干部20人,使设计队伍的人才结构有了改善,加上省里的老师共组成92人的队伍。为了加强领导,决定除成立领导小组外,在工作班子里县长任总体规划组长,安排两位副县长全力以赴参加,20名局级干部分任各子系统大小组长。

为了与目的系统的结构相适应,规划组织系统分为四个层次,由若干个具有独立功能的子系统组成。总体规划是研究控制全县发展宏观的最高层次的课题,需要一个相对应的最高层次的领导机构和研究机构。为此,设置了“绵竹县经济、社会发展总体规划领导小组”、“总体规划组”、“专业规划组”、“大口专业组”。领导小组负责统一指挥,领导规划组织系统协调有序地进行研究。

领导小组的组成结构是：

组 长：县委书记

副组长：省自然资源研究所所长、县长、县委副书记、常务副县长。

成 员：省自然资源研究所课题组长，德阳市科委、德阳市区划办负责人，分管工业、乡镇企业的副县长，县人大、县政协领导，县委办、县府办、有关单位负责人共 11 人。

领导小组下设办公室，由县区划办负责人担任主任。

总体规划组的组成是：

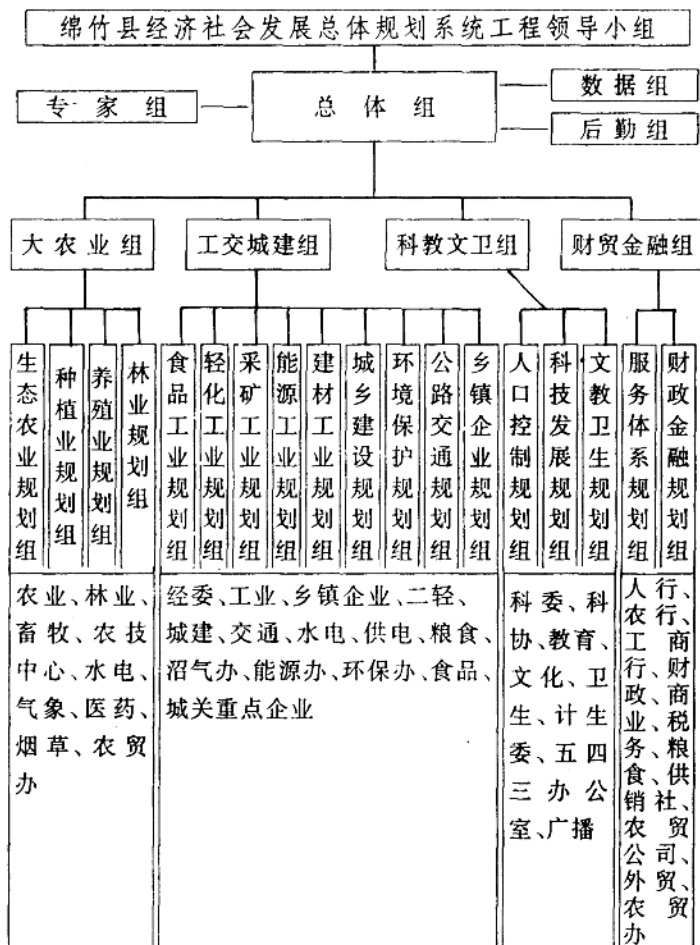
组 长：县长

副组长：省自然资源研究所课题组长、分管工农业的副县长、县科委主任、县区划办主任。

成 员：省自然资源研究所课题组成员，县委办、县府办、县计委、县经委、县统计局、县农贸办、县区划办、县农调队等综合部门负责人和科技人员共 20 人。

总体组是一级课题组，负责提出总体规划的技术路线，建立总体模型群，指导子系统建模、上机计算，编写总体规划报告和技术报告，编写总体模型的论文报告。组内由统计局组成数据小组，负责规划数据的统一；由县府办等组成后勤组，作好后勤保障。总体规划组是领导小组、技术顾问、各专业组的结合部，负责规划工作的每一步骤都能协调有序的衔接，并负责评审模型和评审各项规划方案及报告，反馈领导小组和各专业规划的信息，使组织系统成为一个有机整体。

全部组织系统形成了下面的人组模型：



参加各层次规划组的具体名单详见附件二

三、领导重视,扎扎实实研制总体规划

这次规划的设计规范是引用霍尔模式加以修改,把霍尔提出的三维形态结构中知识维、逻辑维、时间维有机地融为一体,并在规划中具体化。现在按时间维的三个阶段来简述规划工作的过程:

(一)、规划准备阶段

这个阶段主要是建立总体规划的组织系统,确定研究内容,熟悉本县社会、经济、生态系统,培训规划人员,编制规划的过程系统流程图,预算规划经费等。

1. 明确规划内容为绵竹县经济社会发展总体规划。确定系统边界为绵竹县的社会系统、经济系统、生态系统的总合。但不包括省、市驻绵竹境内的企事业单位,将其作为系统的外变量。

2. 熟悉绵竹县现系统的结构和环境系统的初步条件,对全县作层次分析和系统划分。

3. 举办系统工程培训班。搞好总体规划,必须实行多学科、多专业协同作战,组成一个具有“T”型知识结构,创造力活跃,工作协调的组织系统。就要求有一批既懂系统工程、计算技术,又具备各学科专业知识的“T”型人才,而现有抽调的人员远远不符合这个条件。为此,由省自然资源研究所组织对抽调的人员包括县属主要领导干部举办了为期 33 天的培训班。这次培训得到全国农业系统工程委员会的大力支持,列为“四川省首期农业系统工程培训班,聘请了全国最权威的专家教授讲课,如中国科技大学教授周曼殊、中国人民大学教授张象枢、中科院高工杨挺秀、四川大学教授王英清等。培训的内容分三大部份,具体内容如下:

三大部份	课程及讲座
概念开发	系统工程原理、农业系统工程、论农业现代化、农业生态系统及生态农业、科学决策方法、农村产业结构调整、经济学讲座、总体规划设计、县级规划系统工程经验。
数学基础及微机应用	集合论、概率论、数理统计、线性代数、线性规划及其应用、模糊数学及其应用、BASIG 语言
模型系统	投入产出、人口预测、市场预测、规范化栽培、生产潜力分析、畜牧业规划、农业突变辨识预测及对策、系统动力学及仿真、灰色控制系统及预测、决策分析——多目标决策

33 天的时间不仅培训了绵竹的规划人员,还为省内外培训 20 人,经过考核颁发了结业证书。为本县形成了既有懂得区域开发规划、经济理论、应用数学、系统工程、计算机技术的人员,又有从事社会、经济各行业实际工作的专业技术人员和领导干部,又是老、中、青相结合的 92 人的开放型组织系统。

4. 编制绵竹县经济社会发展总体规划多级闭环设计过程系统流程图;

5. 设计绵竹县经济社会发展总体规划模型群结构网络图。

(二)、系统分析阶段

1. 调查、收集、整理资料。收集历次资源调查和普查资料,农业区划、国土资源汇编、工业普查、统计资料、典型调查资料同时进行分析和规范化处理。

2. 系统的环境辨识。对现系统自然生态环境和经济社会环

境两个方面进行历史和现状纵向和横向分析,找出各自的优势和劣势。

3. 初始目标确定。根据国家 2000 年实现工农业总产值翻两番,人民生活达到小康水平和总目标,以及省、市的要求,结合本县环境辨识,初步提出 1986 年到 2000 年工农业总产值提前翻两番,人均国民收入达到 2,200 元的宏观控制目标,并将初始目标初步分配。

4. 系统诊断。系统诊断是通过分析现系统结构所具有的功能与期望状态的差距,找出产生差距的原因和“病根”,为改造系统结构,使其环境系统更加融恰,促进物质、能量、信息的交换提出途径。绵竹采用特尔菲法召开各种座谈会,广泛吸取有关领导、专家、群众对发展绵竹经济、社会的观点和建议,集中群众智慧,进行系统诊断,共找出主要问题及造成问题的原因 50 个,将这 50 个因素及关系绘成加权关系图(有向图),再将加权关系图转换成对应的矩阵,输入计算机,经模糊诊断模型进行人一机对话,把一团乱麻的问题和复杂的相关关系分出 14 个层次,分析问题之间的因果关系,从中找出主要问题、“病根”,并对症下药开出处方。如下:

	内 容
主要问题	1. 科学决策 2. 观念转变 3. 领导作风 4. 管理体制 5. 产业结构 6. 基础建设 7. 资金 8. 人才
病 根	1. 没有制定出科学的战略决策和规划; 2. 干部群众小生产观念未彻底转变,整体观念差
药 方	1. 确定科学的总体规划;2. 改变作风 ;3. 狠抓思想观念的转变;4. 狠抓基础建设;5. 加速调整产业结构;6. 深入经济体制改革;7. 加强人才培养;8. 多渠道解决资金;9. 树立商品经济观念等等。

(三)、系统设计阶段

1. 目标与设计

2. 发展战略研究。在系统诊断的基础上由县科委立专题开展战略大讨论,发动广大领导干部、专家、科技人员和广大群众讨论全县的经济社会发展战略,进行经济优势因素灰色关联分析和预测。显示农业各产业之间和农业各产业与食品工业、轻化工业之间关联效益高,是各产业的基础。工业各业中,食品工业耗能低,关联效益和经济效益高,名优产品多,技术力量雄厚,基础好,有一定规模,属于稳定因素,“七五”期间已成为主导产业。同时,由于食品工业原料和产品市场容量的限制,“七五”以后伴随科学技术的进步,丰富的资源进一步开发利用,使得已具有一定基础和规模的轻化、建材业将替代食品工业成为主导产业。依据这些分析提出到 2000 年绵竹县经济社会战略为接力型非平衡发展战略,其战略方针概述为“坚持改革开放,狠抓能源交通,生态农业奠基,名优食品开路,轻化建材接力,依靠科技起飞。”确定产业结构为工农贸型,战略重点一是抓住主导产业,二是农村经济社会的发展,三是解决能源、科技、交通通讯等薄弱环节。战略措施一是狠抓思想教育,促进三个观念转变;二是解决资金缺口;三是建设十大原料基地,实现 13 个产品链系列开发;四是给战略决策方案赋予法律效力;五是组织上保证经济社会发展战略的实现,建立战略决策系统、执行系统、参谋保证系统、参谋咨询系统。

3. 构造总体和子系统模型群。

4. 设计数学模型,将数据输入计算机调试、检验、反馈,完成子系统和总体产业结构优化。

5. 总体规划方案决策。

6. 编写总体、子系统和项目规划报告。规划报告和论文报告

组成如下图：

