

农业合作社 战胜灾荒的经验



河南人民出版社

前 言

應該看到：自然災害，在当前还是我們農業生產上的嚴重問題。它不僅在过去使我們遭了災，受了害，而且在今后一个相当時間，还將是我們農業生產上的主要威脅。因此我們必須充分重視這個問題，必須樹立長期与自然災害作斗争的思想，并且要在战胜自然災害上作嚴重的努力。我省近年來不断的遭受不同程度的各种自然災害，特別是今年夏、秋二季連續遭受了四次多年少有的大風、暴雨的嚴重襲擊，所受的災害是嚴重的。但是这样嚴重的災荒能不能战胜呢？我們說是能夠战胜的。这本小冊子中的材料，令人信服地回答了這個問題。只要受災地區的農業社努力發動社員，并且把廣大社員發動起來，積極地開展生產自救運動，災荒就能战胜。任何消極悲觀、喪失信心的思想都是沒有根据的。我們应当看到：受災社里虽然受了災，但是受災的地區究竟只是一部分地區，全省还有大部分丰收增產的非災區，这就可以支持災區人民用開展生產自救運動，渡过災荒；更重要的是我省已經實現了高級形式的農業合作化，有集体力量作依靠，社里的人力、財力、物力都可以統一安排，便于克服困难，有利于開展多种付業生產，这是过去任何一年所沒有的；同時，我們有党和政府的正確領導和親切關懷，有國家雄厚的經濟力量的支持，尤其今年國家支持我省災區的各种款項，要比1954年大過一倍以上；加上今年汛期提前，大家動手較早，又有歷年來積累起來的丰富的生產自救的經驗，这就是我們战胜災荒的根本依据，我們应当有“團結生

產，戰勝災荒”的信心。但是，我們也应当樹立“生產無窮，救濟有限”的思想。國家的救濟和外來的援助總是有限的，因為，我們的國家正在進行着偉大的社會主義建設，需要大量地積累資金，只是單靠國家拿錢救濟，過多的增加了國家開支救災的用款，勢必影響國家經濟建設；同時，我們也不能設想，我們所有災區人民的生活困難問題，都讓非災區人民擔負起來。因此，災區農業社必須充分利用戰勝災荒的有利條件，克服悲觀失望情緒，正確分析當地具體情況，制定開展各種副業的生產計劃，以便通過副業生產和各種經濟活動，達到大部分社員不減少收入，並爭取增加收入和保證全部社員能保持一定的生活水平，爭取尽早地消滅災荒。

本書所介紹的一些受災地區農業社開展生產自救的經驗是好的。從這些材料中可以看出：他們是如何根據本社的具體情況，及早地對生產自救工作進行了全面規劃，充分地利用了高級社的優越性條件，積極開展了多種經營，因而獲得了顯著的成效。但是生產自救工作是一個細緻而複雜的工作，各地應根據受災的不同情況，分別採取不同的措施，並應隨着季節的變化，抓住不同的關鍵，確定生產自救的具體任務，充分發揮每一個社員開辟生產門路的積極性，積極而靈活地開展多種副業生產活動。在進行全面規劃的時候，也要妥善地安排農副業生產，合理調配勞動力，正確規定勞動報酬，真正做到農副業生產兩不誤。

1956年10月

目 錄

發揮了集体經濟战勝災荒的优越性·····	(1)
一个三个多月战勝了嚴重災害的合作社	
——記魯山縣“中苏友誼”社把災荒消滅在秋季的几點經驗·····	(6)
息縣張陶鄉第一農業社付業生產是如何開展起來的·····	(14)
“抗災勝利”農業社取得了抗災勝利·····	(19)
安陽縣光明農業社的生產自救規劃·····	(23)
棉糧丟了菜上撈，爭取社員收入多·····	(28)
湯陰縣召開災社代表會議，	
全面組織生產自救運動的經驗·····	(30)

發揮了集体經濟戰勝災荒的优越性

(河南省生產救災辦公室, 1956年10月3日)

浚縣瓦崗鄉自願農業社8月初遭受的洪水災害是相當嚴重的。全社秋季農作物5,476畝中,有5,388畝作物顆粒無收,糧食、棉花和柴草等因災損失折合10萬元左右。另外,倒塌房屋877間,有102戶不即刻修復一部分房屋,就沒有過冬御寒的住所。

該社在遭受洪水的襲擊後,貫徹執行了“全面規劃,及早動手”的方針,充分發揮了集体經濟的优越性,開展了羣眾性的生產自救運動。經過一個月的努力,取得了很大的成績。冬季共需修補房屋250間,目前已經蓋好或接近蓋好172間;計劃種麥6,200畝,除菜地外,全部經過犁耙後播種(9月29日已犁耙地4,200畝,種麥3,700畝),預計在10月4、5日內將全部完成種麥任務。在種菜方面,共種白菜330畝,蘿卜225畝,目前白菜、蘿卜長的很好,丰收有望。一般白菜每棵已有4、5斤重,蘿卜每個重半斤左右,預計白菜、蘿卜能收到299萬斤,出賣後可收入56,210元。另外,種蔓菁、油菜330畝,麥地帶油菜1,500畝,預計油菜、蔓菁可收穫110萬斤。全社2,132口人,預計每人平均可分得油菜、蔓菁400斤到500斤。

該社在緊張的農業生產活動中,堅持了正常的付業生產,遭災以來,付業生產收入達1,000餘元,並且通過查災情、算損失,查需要、算任務,查門路、算收入,和農業活勞畜力、資金、技術設備站隊,擬定了種麥後全面開展付業生產的規劃。

今冬明春社里生產和社員生活共需開支80,860元，白菜、蘿卜賣后可收入56,210元，冬季13種付業生產可收入36,210元，合計共為92,420元，除完成救災任務外，尚可節余11,560元，而且油菜、蔓菁的收入尚未計算在內，這些小菜除供社員渡荒摻食外，計劃每兩戶能喂養一頭豬，把大部分小菜作為養豬飼料。目前有6種付業生產已和國家經濟部門簽訂了合同，實現后可收入26,000元，通過這些努力，他們完全有信心把災荒消滅在冬季，並爭取做到大部社員不減少收入，甚至增加收入，保證全體社員今冬明春能保持一定的生活水平。全社已割青草12萬斤，部分的解決了缺乏飼草的困難。社員們對此段生產救災工作上採取的措施十分滿意，對農業社的優越性，有了更加深刻實際的體會，生產情緒異常高漲，修房的修房，種菜的種菜，耕畜在犁地，拉糞、耙地、磨面全部是人力，小孩都在割草，全社勞動力無一個閑人。社員們满怀信心把災荒消滅在春節前。該社此段生產救災工作的經驗是：

一、貫徹執行了“全面規劃，及早動手”的方針。遭災後根據社員要求，緊緊抓住了搶種蔬菜、整地種麥和修蓋房舍等幾項重要工作，充分發揮了集體經濟的優越條件，把全社幹部和勞畜力組成三套人馬，社長領導150人種菜、管理菜，黨支部付支部書記領導90人修房，支部書記領導其餘勞力整地種麥，有領導、有計劃、有中心地開展了羣眾性的生產救災運動。由於幾項重要工作全面開展並取得了顯著成效，因之進一步解除了社員思想顧慮，鼓舞了社員戰勝災荒的信心，激發了社員的生產積極性。

二、修建房屋的办法很好。首先，經過自下而上的排隊，社委會審議批准的手續，確定了目前修房任務。全社倒塌877間房屋，規劃結果，坍房零星或原來房子較多，倒塌部分屬

子后居住仍無困難者，確定在明年麥收前不修建的有277間；塌房較嚴重，但擠着住還可以過冬的，確定冬季不修建的有350間；房屋全部塌毀或余房很少，需即刻修復一部才能過冬者有102戶，計需修蓋房屋250間。其次，根據修房任務組織90人的修房隊，由付支部書記負責領導，專門修建房屋。其三，本照顧塌房社員困難，又貫徹兩利的原則，合理解決了修房報酬問題。規定修房隊每做一個工，由修房戶付4角工資（當前拿不起的可緩交或到明年麥收後扣除），少數戶物料缺乏者由救濟款補助，“五保”戶由社保修，修房隊收入的工資歸社，社給修房隊每個工記上10—11勞動工分。這樣塌房戶只需拿出5、6元款就可蓋起一間房子，並且不誤參加其他生產。參加修房的社員能獲得適當的勞動工分，不顧慮種麥、種菜、搞付業等問題，達到幾方面滿意。房屋修蓋時都注意了選擇高地，抬高屋基等問題，以增強新修房屋的抗洪能力，避免今後再遇較大洪水，不再倒坍或減少倒塌。

三、種菜成績很突出。在種菜工作上，實行了包工包產的辦法，執行了超產獎勵的政策。規定白菜每畝向社里交菜6,500斤，記20個勞動日，每畝蘿卜交社4,500斤，記16個勞動日，利用白地種上的蔓菁、油菜每畝交社2,000斤，記8個勞動日。超產部分60%歸隊，麥地帶種的油菜、蔓菁由各隊社員自種自吃或作為社員養豬飼料。從而大大提高了各隊和社員種菜以及加強菜田管理的積極性。原計劃全社社員平均每人種菜一畝，從現在情況看，全社已經種菜2,475畝，平均每個社員合菜地1.17畝。開始不少生產隊和社員強調白菜、蘿卜沒有肥田粉長不好，不願種，實行包工包產辦法和貫徹獎勵政策之後，不僅擴大了種植面積，而且普遍採用了以粗肥代細肥的辦法，增加了施肥量。從目前蔬菜生長情況看，白菜每畝可收到8、9

千斤，蘿卜每畝可收6、7千斤，均可大大超过包產的标准。

四、付業生產經營管理工作上的几个重要關鍵，在规划中抓的很好。

第一，对集体付業和家庭付業作到了統籌兼顧，对集体經營的付業实行了分級管理（社經營那些，隊經營那些），進行了合理安排。規定凡適合勞畜力調動規模大，需要相当設備投資，以及原料、銷路和國家計劃有着密切關係的付業，如汽馬車運輸、打堤、粉坊、彈軋花、修建房等由社統一經營，收入歸社分配，勞動工分由社償付；季節性較大，帶有一定集体性，社里不易統一組織，社員个人又無力經營的付業，如加工糧食、不定期的牛車、手推車運輸等，由隊經營，收入歸隊分配，勞動工分由隊償付；零星分散的付業如拉船、鍛磨、捕魚、賣盆、賣菜等，由隊幫助計劃安排，由社員自己經營，或者歸各生產隊經營，由生產隊集体分配，勞動工分由隊支付；其他如紡織、养猪、养蜂、养鷄、养鴨等家庭付業，由社和隊統一計劃、組織、發動，并幫助解决其原料、銷路等問題，歸社員獨立經營，收入歸自己。从而克服了以往合作社在付業經營管理上大包大攬的偏向，从各方面調動了開展多种經營的積極性，从而多头多路地開展了付業生產活動。

第二，合理制定了付業生產勞動定額。这是全面開展付業生產活動的關鍵。付業門路很多，肥瘦不一，定額很複雜，因此，制定付業生產勞動定額是一項十分複雜的工作。根据該社經驗，制定付業生產勞動定額的原則应是：（1）因季節不同，要適應調整農業生產定額和付業生產定額之間的關係，在農閑季節付業生產勞動定額要適當低于農業生產勞動定額，以鼓勵社員从事付業生產。如該社全年每个農業勞動日約值1元，在制定冬季付業生產勞動定額時，一般能收入7—8角左右即可

計算为一个勞動日。(2)因地區不同，付業門路多寡不同，在門路多的地區的付業生產勞動定額，应稍高于門路少的地區的付業生產勞動定額。(3)因付業門路肥瘦不同，应对多种門路規定不同的勞動定額，并且要照顧到外出生產開支大的特點，留一定的余額作为生活補貼。对固定性大、收入多、收入有把握的付業生產勞動定額，应適當高于变化性大、收入不可靠的付業生產勞動定額。如該社軋彈花定額是按收入8角折合一个勞動日，拉船、打堤、木匠、鉄匠等付業按7角，賣盆、賣菜等零星付業按5角分別計算定額(以上均扣除了一定的生活補貼)。(4)貫徹执行多勞多得，鼓勵生產、獎勵技術的原則。在制定付業生產勞動定額中，規定超額獎勵政策，有公共投資的付業按比例提獎，無公共投資的付業全部歸社員。

根据上述原則，对不同的付業門路，灵活確定不同的付業生產勞動計酬形式。該社采用了如下三种計酬形式：(1)以工活計酬，即以社員做活多少計算勞動報酬。以工活計酬的高級形式是包工制，凡是工序比較清楚，經過核算之后，应采用包工制。付業上的包工办法，完全適合農業上包工包產的原則。不能采用包工，能按件記工的付業都采用按件記工；工序不清楚的付業可采用死分死記或死記活評。同時，多种形式要結合使用，如社对包工單位实行包工，包工單位內部則用按件記工，死分死記或死分活評。(2)固定報酬。对勞動量、勞動時間不易核算，并且不易根据收入大小來確定勞動工分的付業，采用固定報酬的办法。如汽馬車运输，收入歸社，出外行車時間，由社里付給赶車社員每天以1.1元的生活補貼，另記一个勞動日，住在外边的非行車時間，每日照付生活補貼，但不再記勞動日。(3)現金定額計酬。为了使自己經營付業的社員也能參加農業分紅，搞農業的社員也能夠較多的分到付業

紅利，對社員各自經營的其中一部分付業生產採用了現金定額計酬的辦法。即根據門路肥瘦情況，規定出以現金換勞動日的定額。如出外拉船的社員向隊交7角錢記一個勞動日，賣盆、賣菜向隊每交5角錢記一個勞動日。但每個社員每月所換工分不得超過30個勞動日。

第三，明確規定了付業生產收入分配辦法，他們在付業生產收入分配上的原則是：（1）堅持農付業結合，實行農付業統一分配。（2）定期預借，麥收後結算。規定每月按本月農、付業勞動日預借一次付業紅利。明年麥收後和農業收入統一作出結算。（3）分段清理。本月勞動日只能參加本月付業預分，上月勞動日不再參加下月付業預分，以激發社員持續生產的積極性。（4）每月留出適當比例的付業收入，用於社集體生產的需要。

一個三個月戰勝了嚴重災害的合作社

——肥魯山縣“中蘇友誼”社把災荒消滅在秋季的幾點經驗

（中共魯山縣委工作組，1956年9月20日）

魯山縣“中蘇友誼”社是一個連年獲得增產，社員生活比較富裕的農業社。1955年冬轉為高級社，全社921戶社員生產情緒普遍高漲，充滿着對今年夏季豐收的無比喜悅。6月下旬突降大雨，山洪暴發，社內房屋、土地、牲畜等受到了大水的嚴重襲擊，計倒塌房子348間，使92戶社員無處安身；沖壞土地800多畝，被水沖和泥沙淤壞莊稼2,400多畝，占全社總耕地面積的60%；淹死牲畜（牛、羊、豬）78頭，被水沖走的麥子

6万多斤，冲毀水利基本建設工程163处。大水給社內帶來了嚴重的災難和損失。

教育社員樹立戰勝災荒的信心

受災后，大部分社幹部和社員悲觀失望，惶恐不安，少數苦悶發愁，擔心自己重建不起家園，他們說：“這一下算完了，情都到外地去開荒啦！”“遭受了这么大的災害，3、2年是難想過好日子，情等着忍飢挨餓過年景了！”社員雷志和見人就哭，整日連飯也不吃。

針對以上情況，黨支部在駐社工作組的協助下，為了及時扭轉這種消極悲觀情緒，進一步保證農業社的鞏固，組織全體社員大力開展生產自救，戰勝災荒。首先，召開了社內110多人的黨、團員骨幹會議，會上通過總結搶救成績，和進一步學習有關指示文件，大大的啓發了社幹部積極主動地領導生產救災的思想，樹立了戰勝災荒的信心。通過學習和討論，黨員馬永祥說：“只要有黨的堅強領導，一定能把救災工作搞好。”會上並根據當時社內的具體情況，研究制定了生產救災工作計劃；成立了生產救災委員會，以鄉、社主要幹部為主，進行分片包干，有的還直接擔任了各生產隊的付隊長，對如何具體地進行生產自救工作，亦作了比較周密的部署。這樣，就對加強救災工作的具體領導創造了極為有利的條件。其次，分別召開了男女社員會議，深入地貫徹了在幹部會議上所制定的“擴種晚秋作物，開展多種經營，彌補水災損失”的生產自救計劃。為了使社員樹立信心，完成擴種晚秋任務，引導大家認真分析了戰勝災荒的有利條件，大大的扭轉了社員的悲觀失望情緒。通過討論，50多歲的社員匡秉和說：“在共產黨和毛主席領導

的社会里，再大的災害也会战勝，你看，剛遭災，鄉、社領導干部就馬上發出了生產自救的号召，还制定了生產救災計劃，要是在舊社会，誰來管，情逃荒要飯啦！”第三，普遍的開展了三查、三算、三比運動。为了以生動具体的事实進一步向社員們灌輸“人定勝天”的思想教育，又在社員中普遍的開展了查災情、算有利条件、比新舊社会不同；查任务、算力量、比合作社較單干戶的优越性；查生產自救門路、算季節時間、比將來收益等三查、三算、三比運動。通过查、算对比，不僅澄清了情况，統一了認識，而且使廣大社員都樹立了战勝災荒的決心，提出了“向災害作斗争，和時間賽跑，爭取把災荒消滅在秋季”等行動口号。6月27日全社僅參加搶种的勞動力就有1,678名，剪插紅薯苗27万棵。社內为了帮助受災社員解决实际困难，使他們能夠順利地進行生產，除給遭災社員安置了130間臨時住房外，还請医生对患病社員進行了治療。这对密切社和社員之間的關係，堅定战勝災荒的信心，都起了很大的作用。受災社員李盤新說：“我們一定要積極生產，消滅災荒，報答毛主席、共產党親切關懷災民的恩情。”社員岳永明在这种思想支配下，一天扶秧12畝。大家普遍的說：“合作社人多力量大，災害再大也不怕。”

抓緊時機，爭取增產糧食

集中全社主要力量，抓緊時間，搞好晚秋作物，爭取增產糧食是作好生產自救，鞏固和提高農業社的重要環節。社的管理委員會和大部分社員對這一點是比較明確的，因此，對抓緊生產，爭取時間，保證增產糧食工作是比較主動的。但在剛開始時，也有少數干部和社員誤認為“地淹坏了，種上也沒有多

大收，不如撒了晒寒，下一季撈回來”。或者想把“凡是遭受水災淹過的莊稼都犁掉，從新再種”等消極麻痹思想，如高門樓生產隊的社員就在這種思想支配下，把原來挑水點種上的30畝玉米，又犁掉了15畝。黨支部發現這一思想情況後，一面對社員進行教育，一面深入田間全面勘察，具體分析受災後的土地情況，訪問了社員，根據因地制宜的精神，在黨團骨幹的帶動下，抓緊了以下五項工作：（一）開溝排水，突擊搶種。全社每天出動排水搶種的男女勞力在1,500人以上，生產隊長張向娥領導15名社員一天就挖了一道4丈長的排水溝，救出了31畝土地。全社僅排水搶種的玉米就有1,000多畝，大豆328畝。為了儘早的完成播種任務，每天還從受災輕的隊、組抽調勞動力300多名，幫助受災面積大的隊、組進行搶種，從而保證了全社各隊同時完成播種任務。（二）對枯萎作物進行改種。全社已栽成的稻谷672畝受了嚴重的水災，並且發生了枯萎現象。社內立即組織勞力改種成玉米和綠豆。（三）封根扶苗，查田補種。春播作物和已播種的夏播作物，因雨水襲擊，倒伏很多。社內按照“保一棵是一棵”的精神，發動了社員進行了封根扶苗，查田補種，僅6月26日一天，全社就扶苗350畝，封根220畝，補種玉米708畝。（四）利用地頭、地埂和一切可能利用的休閒地播種糧食作物和蔬菜，全社擴種了蔬菜87畝，豌豆240畝。（五）加強了秋田管理。全社4,000多畝夏播作物普遍鋤了3遍。基本上實現了縣委提出的“無草社”的要求。特別是對3,100畝玉米，增施了10,850車追肥，還普遍的進行了人工授粉；並加強了紅薯的翻秧拔草和棉花的整枝打杈工作。

通過以上工作，在遭受嚴重的和連續性的災害的情況下，今年秋季該社的莊稼，仍然是異常旺盛的。社內3,000多畝玉米長的都有7尺多高，玉米葉子綠得發黑，棵上的玉米棒子差

不多有7、8寸長；800多畝紅薯一塊強似一塊；玉米地內間作的豆子，也都是滿壟深的綠豆角結得很密。社員們共同的感覺是：“做夢也想不到今年秋季還有這樣的好莊稼。”社內在制定秋季預分方案中的評產結果是：全社3,200畝玉米，每畝平均產量220斤，合計704,000斤；440畝稻谷，每畝平均產量400斤，合計176,000斤；830畝紅薯，每畝平均產量1,400斤，合計1,162,000斤；豆類每畝平均產量40斤到72斤。

積極發展多種經營，增加社內收益

在貫徹執行以農業為主兼營多種經濟的方針下，積極地發展了多種經濟，從多方面增加了社內的收益。從7月1日到9月20日的82天時間內，全社僅付業生產現金收入就有34,266元，這對消滅災荒，增加社員收入起了很大作用。他們多種經營的門路共有：（一）初期小型的“三羣三養”畜牧生產。全社計有36羣羊，1,176只，18羣牛，180頭牧牛；9羣豬，126口；另外社內還養蠶72筐，養蜂40窩，養雞500只（指合作社集體喂養的）。（二）專行專業的“廠”、“坊”手工業生產。全社現有磚瓦廠兩個，有技術的勞動力165人；木工坊一個，參加的勞動力17個；鉄工廠一個，爐子3盤；編織廠兩個（編竹貨和葦蓆），參加的勞動力40個；粉坊一個；豆腐坊一個；磨坊3個；機坊一個（有織綢機10輛，壓花機6輛）；油坊一個，磨一盤（正在修建，該項生產共4個坊）。以上這些手工業生產，在7、8兩個月就獲利10,372元。（三）分工分業的“三打三采”付業生產。全社組織勞力進行了“打絲、打獵、打栓皮”和“采藥、采菜、采樹葉”（木臘、桐油、黃楝子、柿子、梨等）。（四）多種多樣的運輸生產。該社經常在外

搞運輸的汽車一輛，牛車22輛，騾子6頭。同時還不斷的組織勞力担運，僅汽車一項，82天即收入3,000元。（五）加強了“四圍管理”工作。社內共有菜園20畝，葦園30個，竹園21個，菓園6個，由於加強了管理，今年社內僅竹、葦兩項就能收入83,000斤，折合人民幣9,200元。

這個社的付業生產的開展是通過深入的思想教育，在扭轉了右傾保守思想的基礎上作好了以下三項工作的。（一）制定了發展多種經濟的計劃，擴大了專行專業的付業生產組織。社內根據山區特點和羣眾習慣，訂出了下半年的付業生產計劃，將原來付業收益占全社總收益的8.3%，提高到38%，並擴大了付業生產的勞動組織，從原來參加的15人增加到405人。同時還建立了14個專行專業生產隊，把付業推向了高潮。（二）糾正了過分強調集體經營的偏向，進行了付業生產經營形式的規劃，劃清了界限範圍。該社在轉為高級社的初期，為了強調集體經營，把一些付業可由社員個人經營的都集中到社里來，結果社里搞不好，社員也耽誤了。如竹園生產隊的一個社員上山採藥回來，隊長罰他20分。黨支部發現了上述問題後，在上級黨的指示下糾正了這種偏向。把社內能夠經營的136種付業生產逐項站隊，明確的劃分了那些屬於社內集體經營，那些屬於隊內經營，那些是屬於社員個人經營的界限，從而推動了付業生產，很快的取得了成績。同時也大大的鼓舞了社員的家庭和隊、組的付業生產。社員匡丙志個人上山採藥，一次就賣了6、7元，在社員担石灰中，全社曾出動了100人，三趟就賺了650元。觀音寺生產隊抽出18名社員給供銷社運木料，一次就賺了150元。（三）實行定額管理和超產獎勵。辦法有三種：①工分制。包括按件、按時間、按鑽、按里程記工。同時還有按季包工的，如養蠶，兩人養4筐，每人各得650分；

編一條4尺6寸的蓆，記9分。②固定工資制。如社內開汽車的司機每人每月70元。③抽頭工資制。如編竹貨，社內的竹干，編兩個筐子社內一個，另一個作為社員的勞動工資；為了鼓勵社員情緒，還規定了超產獎勵制，規定按原計劃超額完成任務者，社員可獲得超產部分的15%，大大的鼓舞了社員，付業生產的積極性和責任心。如鉄業組年度計劃是3,000元，第三季度已完2,090元。他們說：“我們再努一把力，爭取得獎勵。”

加強勞動管理，適應新的生產形勢

由於土地被水沖毀，從而打亂了原來的耕作區域，房屋倒塌，受災社員居住地點重新遷移，原來的勞動組織被打亂，同時，原來搞付業生產的社員也沒有建立專行專業組織。為了適應新的生產形勢需要，把原來的勞動組織和耕作區域進行一次適當的調整是很必要的。在進行調整時，掌握了“以原有隊、組為基礎，適當進行調整”的方針。辦法是根據各隊災情大小和土地、勞力變化情況，採取由領導分配與社員自願相結合的辦法，把全社1,987個勞動力分別編成11個生產大隊（原來13個）和33個生產小隊（原來42個）。同時，還抽出技術勞動力204人，分別編成14個專行專業的生產組織。隊組編好後，根據因地制宜的原則，將全社的5,570畝土地（受災前為6,300畝），由原來的26個耕作區域劃分為33個耕作區域。在便於經營的原則下，把各耕作區之間土地又分別劃成若干作業片，固定到各個作業生產組。這樣對農付業生產都起了很大的推動作用。如馬通平生產組共有16個勞動力，遭災後移動了4、5個地方住，組長集合生產很困難。隊組調整後，他領導新編的組

內14个勞動力，半天排水點种玉米27畝。新建立的李素卿婦女小組積極進行紅薯封根翻秧，一天翻了十几畝。不少社員反映說：“这样办生產是不会受影响的，否則非背包不行。”

定期預支付業款，解决社員特殊的困难

受災后，社員們增加了不少的特殊困难，如不及時帮助解决，势必影响生產。为此，社內首先根据社員实做的勞動日數，先后4次預支給社員付業收益款10,230元，这就解决了社員們不少的困难問題。如社員張美成分到付業款后，除給他的兒子做身衣裳外，还買了6斤鹽。他受人高兴的說：“俺过去啥時候一次也沒買过6斤鹽，如今社里有了，社員也大方啦！”其次，及時合理的發放了救济款。受災后，政府撥給救济款5,072元，社員生活貸款和購買農具款5,467元，社里收到这些款后，都及時合理的發放給社員，解决了社員生產和生活的困难。社員汪章成全家4口人，一次領到24元救济款，隨即買了一口鍋和4个碗，又買了一对筐，三件衣裳，做一条被子，他全家都感動的說：“共產党和毛主席把問題給俺解决了，俺情尽力搞生產啦！”

消滅了災荒，巩固了農業社

这个合作社的生產救災工作，經過充分的發動和認真的組織后，社內的農付業生產都得到了全面的發展，从而把災荒消滅在秋季，同時也鞏固了農業社。从最近社員代表大会所通过的秋季收益預分方案看，全社今年秋季農付業總產值是213,169元。除去30%的開支外，分給社員的純收益是149,218元，按