

民國三十三年七月

叮嚀集

陝西省第五區各縣政務編輯

前 述

興安踞漢水上游，爲陝南重鎮，幅員遼闊，地帶多山，自民國十五年後，軍閥割據，災禍頻乘，因之伏莽不靖，搶掠時聞，且界連川鄂，鄰省股匪，尤多竄擾，甚且踞城佔險，東瞻西突，清剿不易，行政推遲，殊感維艱，抗戰軍興之次年，荆襄有事，本區接近前方，爲軍需補給之要道，言重言政，均屬重要，中央政府特簡杭公勁夫先生督政本區，蒞厥以寄重任也。公浙之海寧人，爲錢塘名儒杭世駿先生之後，弱冠即從事革命，迄今已三十餘年矣，民國二十三年以國民政府軍事委員會參議，奉派隨邵主席來陝，任陝北榆林等二十三縣財政專員，陝北財政統一實公之力，二十四調任綏德第二區行政督察專員，與奸黨奮鬥，備嘗艱辛，二十六年任省會警務局長，整飭警政，秩序井然，蒞安督政之初，即鑒於境外先須安內，治民必先靖匪，故初步施政，首以除暴安良，穩定後方，並暢通商爲要務，其綏靖之方，標本兼治，一面整飭保甲，健全組織，以清奸究，一面量度民情，躬率團隊，分別剿撫，先後收撫陳、張、胡、李等股，剿滅悍匪董元、柳麻子、王三春等，於是民慶安居，庶政得以推行，以言普及教育，各縣成立各級學校一千一百餘所，籌集國庫教育基金七百三十萬餘，又籌

集安康縣獎學基金十萬餘元，詳訂辦法，貸與優秀赤貧學生，俾得深造，通飭各縣仿行，復計劃創設安康兒童教養所，以收容災童孤兒，現已籌集基金五十餘萬元，並指撥荒地，建築苗圃，規模甚大，以言民生建設，本區向少產棉，乃選購棉籽，勸種棉地，計達二萬餘畝，督飭植桐，期盡地利，現已成活者計二十九萬株，開墾荒地，五千六百餘畝，本區布匹素仰外來，則提倡紡織，以求自給，計有紡紗車五萬三千餘具，織布機四千餘架，以言增進交通，二十八年後勤部俞部長到區，託造軍船一百艘，時當酷暑，鳩工庀材，躬親監造，歷五閱月，凡駕駛員工一切雜用傢俱，亦同時設備完妥，今日軍運之便利，商旅之不停滯，皆公之力，以言澄清吏治整飭財政，公整躬率物，情殷求治，對於僚屬叮嚀訓勉，不遺餘力，考核獎懲，秉公無私，如安康財政科科長，自衛隊隊長，紫陽軍法承審，藍灘縣防辦事處主任等，違法案件，均經依法懲辦，全區吏風爲之不變，對於地方財政，尤爲注意，蒞任之始，即召集財務會議，訂定統一收支辦法，各縣財政漸入正軌，他如緊急撫卹，安康曾於二十九年五月一日及九月三日，敵機數十架，先後來襲，投彈數百枚，傷亡四五百人，焚燬房屋，損失財物甚鉅，情況慘絕，公每次必親督部屬，一面緊急救護，一面請振撫卹，尤以九三之一次，公設法借款，並指撥省倉存穀，實施緊急救濟，災民得惠匪淺，而關於被炸後之清除工作，親率團隊

，經晝夜不輟者歷八十小時，始將滿目瘡痍，全街瓦礫，掃除罄盡，並呈請中央振委會，及委員長蔣，賜撥款六萬元，均交縣遵照省令辦理，以一部振放，以一部購藥，所購之藥，除數年來醫用外，現存數量尙夥。以目前價值估計，約在百萬元以上，當藥品極端缺乏之際，以昔日之所有，充今日之急需，使患者無回隅之數，非公具有先見，曷克臻此，其子遺之災童，公立時送交中振會災南兒童救養所收容，至今語及遺孤，尤有餘痛，公之愛民如子，視若己出，實堪歌頌，至如救濟黎黎，本區由二十八年起，連年旱災，頻歲歉收，公惻焉憂之，乃籌款請振，辦理平糶，於是年十二月間，設立購糧平糶處，派員赴河口南鄭等處，購買糶糧一千三百餘石，並於每年春荒之際，分在各縣辦理平糶，救濟飢民，以免流離，三十年安康春收無望，秋收亦不豐，經早准將中央振委會前撥之平糶振款，在南鄭所購之稻穀三百一十石，及在鎮坪代購之苞谷三百石，運安辦糶，收容災民，察看情形，或給資，或貸糧，或貸振，災民之得免死亡者，不下數萬餘人，又如節省糧流，平抑物價，本年四月奉令代八戰區購糧共小麥九千二百餘包，因本區糧食缺乏，市價昂貴，爲調節糧流計，派員在河口購大米一萬四千八百餘大包，就近撥交五戰區軍糧，即以本區應交鄂糧項下撥撥八戰區購糧，以節糧流，如此運用兌撥，節省輸力消費約在二千萬元以上，尤以漢平、兩縣受惠獨多，因之糧少外流，本區糧價得以平定，種種仁政不勝枚舉，茲謹略述其瑩瑩大者而已。

蓋公之爲人，賦性剛直，公正不阿，其修己也嚴，其待人也恕，其教人也，以身作

則，而潛移默化之，其施政也，務則緩急，而不輕舉措，其治事也，實事求是，而不重表面，行其道，不計其功，故嘗語人曰：「凡百事業功不必自我成，事可得由我始」。又常語僚屬曰：「堂堂抗戰時期，民力疲憊，每行一事，必須切合實際，既不能好高騖遠，又弗可粉飾鋪張，切莫尙虛榮，耗民力，」曾有人建議於公曰：「安康街寬窄狹，建築古老，應拆房屋，寬建馬路，既便往來，又壯觀瞻。」公曰：「抗戰時期，急務甚多，人民負荷已重，當先求生存，再圖舒適，觀，」其愛惜財物，體念民艱，尤爲可法，至公私生活，事無鉅細，必有準則，自奉儉約，毫無仕宦氣，所謂清、慎、勤、誠、仁、恆、六者，公兼而有之矣，六載仁政，造福漢上，有功於建，而公不言，然而民被其澤者，莫不感戴歌頌，昔曾湘鄉謂：「君子無赫赫之名，而無驟美之美，如四時之運，漸成歲功，使人不覺，桃李不言，下自成蹊，」竊比於公有焉，同人等先後承乏本區縣篆，竊幸得附驥尾，方冀相隨，以致力於地方事業，完成抗建國策，而公上峯貴重，調陞要職，遠致在邇，同深依戀，因思留以永久紀念物，以誌不忘，乃遵公歷次訓勉之詞，彙爲一冊，名曰叮嚀集，將付梓，簡述梗概以表崇敬云爾。

中華民國三十三年七月安康縣長袁德新，瀘陰縣長王壽如，平利縣長郭恩義，洵陽縣長李佩雄，紫陽縣長李拔臣，石泉縣長任向午，白河縣長王馨明，嵐皋縣長劉誠宣，鎮坪縣長馮志旭，寧強縣長施德廣，敬述。

序

當神聖抗戰之次年，中央政府，以陝西第五區，毗連川鄂，屏蔽陪都，爲漢江下游重治，慎簡賢能，特命

仇公勛夫爲行政督察專員，兼保安司令，蓋深知公誠歷政界，諳練軍情，爲地擇人，量材器使，其倚畀之重，從可識已，蒞政之初，即逢地方荒旱，公晝夜焦思，連電呼籲，蒙各方惠撥振款三十餘萬圓，商借西鄉庫米壹萬包，分配各縣，以資救濟，嗣因桐油花紗布疋均受管制，來源枯竭，力求自立更生，提倡植桐種棉織布三項運動，現產量漸增，家自爲織，全區統計紡紗車五萬餘具，織布機四千餘架，民用民衣，有所利賴，顧念地方繁榮，全在經濟滋養力，而經濟智能之增加，須視教育之發展，安撫文化落後，多敦清寒饒秀子弟，無力升學，以致人材減少普通知識薄弱，經濟力亦隨之衰落，因果迭乘，關繫甚鉅，公恫焉憂之，爰於二十九年八月，發起募集獎學貸款基金十萬元，三十年元月開始勸募，六月竣事，計募一十一萬零九百八十七元五角，交存銀行生息，擬定貸款辦法三十條，管理委員會組織規程十八條，辦事細則六十二條，呈准備案實贖貸放已逾兩年，莘莘學子，始有蒸蒸日上之勢，又臨于歷年旱災，多露兒童，流離載道，中央所設兒童救養所，限於定額，無法收容，擬由安康自行籌募，以謀拯救，而宏教育，令撥西郊荒地二百畝，募款二百萬元，充作基金，正在進行中，昔安定授湖，

經義教士，陽明撫轡，聖學肇興，公其有焉，本年春間，奉令代購鄂糧，安康配數一萬九千大包，時倉儲無存，市價昂貴，公電商戰區長官，備款滙鄂，就近採辦，民免轉運之勞，省賠累之苦，無形中造福於全區爲不少矣。他如造船百隻，以便軍運，鐵坪買額，以辦平糶購置藥品，以廣醫療，受其賜者，至今猶嘖嘖稱道不衰，蓋公之爲人，性直而情真，才長而心細，躬行實踐，勤政愛民，凡所措施，條理縝密，不汲汲於目前，不規規於近期，而其收效，或在數年數十年之後，決非粉飾外觀，表曝成績，損下益上之流，所可同日而語，漢書所謂安靜之吏，惻惻無華，中庸所謂君子之道，闇然而日章者也，近更留意存心養性之學，天德王道之原，深悟革命哲學，不外古聖所傳：公，中誠，仁，忠恕一貫之旨，見諸事功，無論救人類救國家世界之精神，如何偉大，而其主要下手工夫，端在克治省察於意念萌動之會，故其講演大學章旨，解釋明明德，止至善標準，均能發揮聖賢立言本意，指示所以爲人作事之基本法則，其見之也綽，故其語之也摯，其爲之也周，故其誨之也切，本月初奉調陝西軍管區參謀長，行將離任，本區各縣縣長以及紳民紀念公之德惠，爰將公平日演講稿裏印成帙，散發各縣士紳、及保甲幹部人員，手置一篇，以寓誥誡叮嚀之至意，蓋公之惓惓屬望於地方，亦猶地方之不忘情於公也。茲當歡送之際，余有感於各界人士眷戀懇款謳歌鼓舞之忱，爲叙其崖路，以道有斐弗誼之盛德焉。民國三十三年七月安康張孝慈紫樵甫敬識

序

民國二十二年，余膺綬靖司令，駐防安康，適勁夫先生奉省府命視察陝南，一見如故，遂成莫逆，嗣余治軍青門，先生辦理省會警務，時相過從，心迹尤爲親密。二十七年先生督政本區，迄今已六載矣，余因返詢之便，歲時晉謁，得以仰瞻政績，奉揚仁風，蓋先生之爲人，尙道義，重氣節，言其賦性，坦白率真，言其治事，戒慎恐懼，言其待人，精誠無間，言其從公，夙夜匪懈，愛民若子，察吏若神，故能化比文翁，政傳渤海，全區戴德，有口皆碑，近應玃建之需要，中央復畀以要職，榮行在即，自愧十年故舊，無以爲贈，正值本區各縣選印先生之訓詞，彙編爲叮嚀集，藉茲機會，僅代表地方增印千冊，以廣流傳，而存紀念，蓋不僅表示慊愛於先生，亦實有加惠於兩民之意云爾。

民國三十三年七月陝西涇陽張鴻遠飛生甫敬序

一 國父遺囑講演

我們日常很容易犯的毛病，就是忽略輕微，往往很普通的淺顯的「書」或「字」，大家認為都能懂得，但是一經推敲，無不是含含忽忽，似是而非的不真懂得，或則懂得也是有限的了，這原因因為淺近輕微大家認為都能懂得的緣故，所以就少有人去作更深一層的理解，於是乎大家囫圇吞棗，知其食而不知其味，人云亦云，這其中，也可說是一部知難行易的哲學在內，我今天想對各位講的，就是各位平常時時誦讀的「國父遺囑」，原來這項遺囑，現在差不多人人都能誦讀，不須我再來講解，但是能真正把這一百四十五個字，前後兩段仔細咀嚼一過的，恐怕還是少數，因此我用種種材料，來對各位談一談，如果我們要求事情做的徹底，那末我們必須先要了解此項事情的理論和理論根據所在，那末才能澈底澈尾認識清楚，不然的話，就難免要中途發生毛病，至少程度是「浮而不實」的了，請各位注意靜聽，我的講解有無錯誤？一面還要利用自我理解來審思，明辨，認識問題的所在，各位！必須如此，纔能學有進步，學不枉費。

「余」總理自稱之語，即中國國民黨總理孫中山先生自我稱呼，中山先生創制革命的三民主義，為的是救國家救民族，所以三民主義又叫做救國主義，孫中山先生創

制三民主義，建立中華民國，挽救我中國的危亡，因此我們尊稱爲「國父」，換一句話說，中華民國就是由中山先生產生出來的，中華民國能够抵抗強權，抗拒侵略，也就憑這救國的三民主義，確立共信互信，纔能繁衍綿延生生不息，使後代子孫能够永遠生存，不被淘汰消滅，我們稱中山先生爲「國父」是應該的。

國父致力國民革命凡四十年，其目的在求中國之自由平等，大家仔細想想，我們中國有五千年悠久文明的歷史（如果以歐洲耶穌降生計算那我們就超過西洋二千七八百年，應該進步文明）有一千二百萬平方公里的土地（世界上領土的完整無出其右）有四萬萬五千萬人口（佔世界第二位）直到現在，何以弄得民窮財盡，還被這日本小鬼欺侮，朝不保暮，喘不過氣來，這原因自然是滿清政府的遺害，然而最重要的，還在外國帝國主義者的侵略，受不平等條約的束縛，以至於喪失國土，主權不能自主（領事裁判權和租界地）貿易不能自由（關稅失去自主權）普遍的遭受了不平等條約的荼毒，因此我們工業不能發達，商業更難與國際競爭，農業更行一落千丈，以至農村經濟破產，國內工商業亦祇有苟延殘喘，無法振作，我們要扭斷這種不平等條約的枷鎖，我們必須和帝國主義者奮鬥到底，必須求得獨立自主的國權，脫離次殖民地的地位，使在國際間得到自由平等，不受帝國主義的侵略和束縛才行。

國父爲了要解放中華民族，以求中國之自由平等爲目的，故而創制三民主義，發動國民革命，第一步『推翻帝國主義的走狗軍閥』第二步『直接打倒帝國主義』，因爲我們整個的國家民族完全受了帝國主義的侵略和榨取，以至于經濟破產，民智衰落，遇到了空前的厄運，決不是國內單純的產業問題，故不需要階級鬥爭來共產革命，又不是種族間有什麼深仇大恨，故不算是種族革命，更不是宗教間有什麼矛盾衝突，尤談不到宗教革命，總而言之，全國國民是整個受了帝國主義的禍害，大大小小大家都同樣遭受着壓榨的痛苦，這種痛苦的災難和解放的要求，純粹是全國國民共同的意志。換一句話說也就是全國國民共同的責任，因此定名爲『國民革命』，也就是全民革命，就是說全國民衆起來打倒帝國主義，建設三民主義以抵禦侵略，達到一種共同利益的要求，使國家民族得到自由解放，獨立平等。

國父懷着這樣悲天憫人的心願，大智、大仁、大勇、的精誠，經過了四十年長期的奮鬥，各位想想究竟爲的誰來？我們能不能有所感動！四十年的工作時間，在人生過程中不能算短的了，我們平常工作往往三年五載的做下去，就會發生厭倦，如果是爲個人利益打算的話，那早已轉變方向，把意志動搖的了，那能捱到四十年之久，然而國父革命四十年如一日，臨終的一剎那還留遺囑給我們，告訴我們救國的道途，是其意志堅

強精誠專」，何等偉大，我們想到四十年奮鬥中間，經過多少艱危困苦，經過多少威脅利誘，又經過多少出生入死，是爲自己嗎？我們翻開全部三民主義，完全是博愛平等，毫沒有一點封建氣息或英雄色彩，更沒有一點私慾的企圖，如果是爲自己的話，那末早已貴爲總統富有四海的了，何以還幹個不休，直到臨終還諄諄以遺囑告誡，這真是「富貴不能淫，威武不能屈，貧賤不能移」，我們探求國父何以有這樣堅強的意志？我們就應該明瞭國父精誠的出發點，完全是捨身救國出於「仁」的熱誠，因爲認識「人生真實意義」的所在，是要爲人謀福利，「人生以服務爲目的……聰明才力愈大的，要盡能力以服千萬人之務」同時眼見着民族痛苦危亡的險狀，又研究得痛苦危亡的癥結，是在帝國主義的侵略，不期然而然的即發於「仁」出於「誠」，真實理壯的作去，忘其所謂安危與艱苦，故精誠所至勇邁絕倫，四十年的奮鬥，在國父視之或尤覺其光陰的短呢。

國父是以中國政治優良傳統，和倫理哲學做基礎，困心衡慮，由博學，審問，慎思，明辨的工夫而得到世界各國一般政治概況，考察到中國積弱政病的根本所在，來決定三民主義救國的方策，完全出於惻隱之心悲天憫人的動機，由「智」的作用，求知而致知，致知而行「仁」，致知，行仁，仁者必有勇，所以有這般勇氣，知行合一，「誠」一以貫之，故能智者不惑（富貴不能淫），仁者不憂（貧賤不能移），勇者不懼（

威武不能屈），來完成救人救國救世的志願，捨身以行「仁」，我們想想何嘗光明純潔而偉大啊！

積四十年的奮鬥經驗，明示吾人以欲圖挽救危亡，必須遵循着兩條道路：（一）必須喚起民衆，因為我們中國積弱和窮困，大家雖然感覺到痛苦一天一天加深，但是這痛苦的原因何在？一般蒙昧無知的民衆不容易找得到的，就是找得到，也不見得能尋得到一個對症下藥的藥方，竟其量也不過像清室開義和團，（或）（滅洋扶清）亂嘈嘈弄到一個八國聯軍打進北京罷了，決不能找出一個合理自強的方法，所以首先要我們担負起喚起民衆的工作，告以痛苦窮困的原因所在，授以三民主義自強建國的方略，要大家奮發圖強，自救救國，用合理的方法，按步就班，內求自強，外抗強權，纔不會鬧出別的花子來。又因為世界進化日新月异，交通科學日益發達，全地球上無數的國家彼此往來已十分方便，一個國家的孤立自守，現在已做不到了，因此除了喚起民衆以外還要。（二）聯合世界上以平等待我之民族，共同向侵略的帝國主義而奮鬥，使得內得自強，外有互助，立在不敗之地。國家在民族主義中告訴我們，世界被壓迫的人，有十三萬萬五千萬，而帝國主義侵略者祇有二萬萬五千萬人，其多數人甘受少數人壓迫的緣故，就是沒有人主張公道，沒有人肯出來抗拒強權，要我們自強獨立以後，還要相當起幫助別人自

張獨立的責任。

各位：我們仔細咀嚼過遺囑的前半段，我們應該如何感動與領悟？

更應該如何興奮和努力！

國父臨終到現在已經二十多年了，不平等條約已經過我們六年血戰，由帝國主義者自己手裏交還給我們，國民會議也可以國民參政會代替了，我們爲了自己的生存，我們也爲了兒孫的生存，直接和日本帝國主義者決鬥，到今天七個年頭，眼見得強暴的侵略者日暮途窮，公理終必伸張，我們革命途程可算已走過了二分之一，經過了如此艱難的階段，前途已是康莊大道，所餘下的，就是遺囑後半段的前節，如何依照『建國方略』『建國大綱』『三民主義』及『第一次全國代表大會宣言』加緊努力，以求貫徹三民主義的建國工作，使國家能立於國際平等的地位。

各位：我們還需要努力，努力喚起民衆，努力訓導民權，努力國防經濟建設，推進自治，完成新縣制，我們大家努力，前途光明燦爛即在目前，不努力不會有收獲的！

民國三十二年九月在安康縣訓練所講

請問？

一、建國方略：內容分幾部呢？

二、建國大綱：分幾方面，有幾個程序呢？

三、三民主義：理論中心在那裏呢？

四、第一次全國代表大會宣言，內容說些什麼呢？

如果你不知道的話，請你翻翻書本，要使得知道纔好！

二 認識時代

對縣各級行政人員講話引申

熊主席訓示『認識時代』之意義

這次本省熊主席遠道崎嶇，躬冒炎暑，來到五區視察各縣縣政指示週詳，教勉兼施，聞者感奮，關於各縣工作之指示，已由專署紀錄，另令行知，這裏要講的，就是主席訓話的前段『要認識時代』我對於要『認識時代』這個題材，生出許多感想，我以為目前許多貪污卑劣，以及頹唐散漫，虛偽粉飾，自私自利，種種劣性，都由這不『認識時代』所產生，因此我就用這項題材，來和我縣各級行政人員談一談『認識時代』的必要，一個人如果不『認識時代』倒行逆施，沒有不被淘汰的，因為時代的洪流，沒有可以反拉的力啊！

要談『認識時代』我們可以分開幾方面來講，其（一）國際方面，其（二）國內方面，國內方面我們又可以分過去的時代，是一種什麼時代，現在又是在什麼時代，向着什

麼方向進行，要進行到怎樣程度，將來又是個什麼時代，如果這樣分析比較清楚，得到一個結論，那末對於做人做事，也就有道路可尋，我們自己也就會與舊安慰起來，工作的效率當然會增高，自私自利，頹唐虛偽的種種毛病，也就會絕跡。

現在先談國內過去的時代，是個什麼時代，我們乾脆說一句，過去的二十多年當中，從辛亥年到一九一八，整個中國是在混亂，割據，軍閥把權，四分五裂的時代，我們追想起辛亥年革命以後，所有的政權，全部交給袁世凱，不多日子他就洪憲帝制起來，繼之而起的如段祺瑞，黎元洪，徐世昌，馮國璋，曹錕，張作霖，吳佩孚，孫傳芳，中間還鬧一次張勳復辟，這種種情形，可以說每況愈下，整個的中國在混亂，在動盪着，他們都借用着民國的招牌，來互相擁戴，擁戴着大爺做官，二爺好坐轎，同時又互相排擠，各爭私利，我們仔細分析他們這種動機，純粹是升官發財主義，毫沒有一點理智的存在，更談不到爲國爲民，還有什麼計劃，有什麼理論呢，總是一哄而集，一哄而散，像這樣重要的國家大事，落在這般人手上，怎樣不壞。

因爲這被軍閥所把持而動盪不定的局面裏，就孕育出許多投機取巧，貪污，虛偽種種不良的成分，二十餘年來，因爲這種種不良的影響，似乎已經印入人心，幾乎成了習慣，大家的心目中對於國家大事，很少感到切膚之痛，或則認爲這樣投機，取巧，貪污