

政协绵阳市游仙区学习文史委员会 编



游仙文史

第一辑

绵阳市游仙区
文史资料选编

(企业专辑)

中国人民政治协商会议
绵阳市游仙区委员会
学习文史委员会编
一九九三年十二月



游仙区境内富乐堂古建筑群之一《涪城会》
区政协 刘代琼 摄



故上将宋公哲元之神道碑

冯玉祥敬题

区政协 刘代琮 摄

编审:程兆修

主编:罗显荣

副主编:王之明

学习文史委员会成员:(以姓氏笔划为序)

邓世全 王之明 石世才

李秀华 吴成银 范碧蓉

罗显荣 胥锡雄 贾从益

程大军 程兆修

责任编辑:王之明

目 录

前言.....(1)

序.....左仲荣(2)

乡镇企业

闪烁之星

——先锋丝绸总厂发展简史.....谢中强(4)

腾飞的“白马”

——白马工业总公司发展史.....蒲天国(1 0)

几度夕阳红

——军地绢麻厂发展史.....任明勇(2 1)

腾飞的石板内燃机配件厂.....厂办(3 9)

裕丰丝绸厂厂史.....厂办(4 4)

先锋肉联联合加工厂发展简史.....厂办(5 7)

东郊建筑工程公司在前进.....李天金(6 5)

芙蓉建筑工程公司发展史.....公司办(7 6)

私营企业

梓州板鸭厂厂长景慎……………个体科(8 0)

石板镇“江铁犁”……………个体科(8 2)

“世明商店”周隆厚……………个体科(8 4)

个体工商户张正枝……………个体科(8 6)

前 言

收集、整理、编辑出版文史资料是人民政协的一项重要工作。

乡镇企业是游仙区经济建设的支柱产业，是发展农村经济的必由之路。为推进我区乡镇企业的发展，我们收集整理了我区八家重点乡镇企业和四家私营企业的发展史，编辑了这本资料。旨在宣传这些企业，给乡镇企业和私营企业的发展以启迪，为游仙经济建设出点力，并存史资治。

游仙区的文史资料工作刚刚起步，还望各界扶持培育，使之在为宣传游仙、建设游仙的服务中得以发展并发挥作用。

编辑过程中，得到了区乡镇企业局、工商物价技术监督局、有关镇乡领导和企业的大力支持，深表谢意。疏漏之处、望读者指正。

游仙区政协学习文史委员会
一九九三年十一月

序

区乡镇企业局局长左仲荣

游仙新区的建立,各方面工作千头万绪,区委、区政府从新区筹建之日起,就把超常规发展游仙乡镇企业作为全区经济工作的主攻方向。近一年来,经过全区上下的共同努力,在市委、市府的领导和支持下,在市乡镇企业局的具体指导和帮助下,全区乡镇企业总产值将突破7·6亿元,取得产值、税利在92年基础上实现翻一番的显著成绩。

在超常规发展游仙乡镇企业的开篇史上,正是以前锋丝绸总厂为代表的一批镇(乡)办企业,以白马工业总公司为代表的一批村办企业,以梓州板鸭厂为代表的一批私营企业,以华义机械厂为代表的一批个体企业,以及93年相继新建和扩建的白蝉丝绸厂、新虹丝绸厂、华兴机械厂、川马水泥厂、虹声音响电子厂等一大批重点骨干乡镇企业,初步奠定了游仙乡镇企业从低谷中启动和超常规发展的基础。这些企业的发展历程,充分展示了游仙乡镇企业艰苦创业、勇于拼搏、敢于竞争,自强不息的坚韧不拔精神。

我曾于93年6月10日在《绵阳日报》上撰文指出:“县级乡镇企业的起点应以年产值闯过20亿元为第一关,以闯

过 50 亿元为第二关,以闯过 100 亿元为第三关。闯过这三关,县级经济才能如日中天,富民强县。”这批企业,将是游仙乡镇企业三年闯过第一关的领头雁。

要发展,要超常规发展游仙乡镇企业,首要的就是要敢于和善于闯关,要解决好乡镇企业发展上的项目、人才、资金、基础设施和机制上的问题,同时要从基础管理、全质管理、投入产出、量本利分析入手强化企业管理,使办起的乡镇企业真正发挥效益。列入本集史料中的几家企业正是在这些方面作出了积极的探索,并取得了进步与发展,如果能为来者提供一点借鉴,这便是本书的目的。

什么是路?就是从没路的地方践踏出来的,从只有荆棘的地方开辟出来的。

我深信,在区委、区政府的正确领导和区人大、区政协的大力支持下,在一批又一批乡镇骨干企业崛起的过程中,游仙,不仅能拥有自己的乡镇企业骨干群体,而且将继续赵代富、田仕孝、何光远、景慎、向仁全、侯再三等之后陆续成长起一批在全国、在省、市具有较高知名度的乡镇企业家队伍,这是 40 多万游仙人民的期盼和骄傲。

借此机会,感谢区政协领导对全区乡镇企业工作的大力支持,感谢区政协学习文史委员会为专辑编撰所做的大量工作。

望读者能从专辑中获得深刻的启迪。

1993 年 12 月 18 日

闪烁之星

——绵阳市前锋丝绸总厂发展简史

昔日乱石冢地，而今高楼林立。从“前锋缫丝厂”到“前锋丝绸总厂”，历经了坎坎坷坷。前丝人以其“艰苦创业，从严治厂，顽强拼搏，求实进取”的企业精神使企业迅猛发展壮大。此刻，人们难以表述艰苦创业的日日夜夜，不会忘记自己所走过的艰辛的创业之路——

艰难困苦 玉汝于成

忆往昔，真可谓岁月峥嵘。一九八八年已是改革开放的第十个年头，而魏刘河畔依然是一片废墟。过着贫困生活的农民，在党的指引下逐渐觉醒，开始又把焦点投向这片废墟，因为这里存在着发展的希望，致富的源泉——便利的交通，良好的水质和丰富的蚕茧资源。一九八八年九月，历经两次夭折的丝厂筹建工作，第三次在魏刘河畔吹响了开工的号角。区委领导阮国胜等同志亲自挂帅，领导筹建小组全面投入工作。分管业务的钱忠朗同志，主动承担风险，夜以继日的工作。基建、借款，筹款也同时在艰辛的进行，硬是靠着“千言万语、千山万水、千方百计、千辛万苦”的四千精神，在没要国家一分钱的情况下，集资 170 余万，仅八个月便在这片寂寞已久的废墟上建起了刘家人民的工厂——前锋缫丝厂。八九年五月一日，机声隆隆、轮子飞转，丝厂正式投产

了，人民奔走相告，传递着刘家人从未有过的皆大欢喜。当时，仅有固定资产 178 万元，职工 360 人，缂丝能力设计为 2400 绪，实际只安装 1600 绪，占地面积仅有 10000 平方米。直到九 0 年，固定资产才增加到 210 万元，职工人数增加到 383 人，占地面积扩为 12000 平方米，缂丝能力不变。九一年为适应发展的需要，将缂丝能力 2400 绪设计规模填平，固定资产增加到 450 万元。职工人数增加到 560 人，占地面积已达 36685 平方米。九二年前丝人又向前迈进了一步，固定资产增加到 680 万元，职工 875 人，缂丝能力扩为 4000 绪。九三年是前丝人迈大步的一年，固定资产已达 850 万元，职工人数增加到 1200 人，缂丝能力扩为 4800 绪，新建了绸厂，设计绸机 120 台，现安装投产 48 台，新增粗丝项目 144 绪。前丝人终于实现了自己的夙愿——建成丝绸两大主体生产线。

改革创新 管理增效

发展来自管理，效益也来自管理——这是前丝人智慧的结晶。八九年五月一日刚一投产，厂部迅速成立以魏勇、钱忠朗为首的领导班子带领这首批农家子弟艰平地辅助这个没有入户的“婴儿”。育厂先育人，于是厂部采用了请进来，送出去的办法，对进厂的工人进行全员，全过程的技术培训，随后就将技术性强，定员少的工序工人送到外厂学习，培养了前丝第一批技术队伍。新成立的领导班子没有辜负全区人民的希望，克服重重困难，终于使这个“婴儿”开始

迈出了蹒跚的第一步，八九年生产生丝 16·34 吨，产品质量达到 2A⁶⁰。对于初步的成功，前丝人并没有陶醉，而且用敏锐的目光再次瞅准了形势，确定九 0 年脚踏实地，稳中取胜，为以后的发展铺路奠基的指导思想，建立了上至厂长，下到职工的纵向岗位责任制和劳动，安全，物质，财务，供销等横向规章制度，成立了四科一室三大车间，加强了班组建设，合理配备了科室人员，使管理逐步走上了正轨。九 0 年生产丝 18·2 吨，产品质量 2A⁶⁴，厂内出现蓬勃生机。正是这种稳扎稳打的管理机制和内部建设手段，使前丝于九 0 年十二月被计经委、市丝绸公司正式批准纳入国家计划管理的轨道，从此甩掉了“私生子”的帽子，因而使前丝人更加雄心勃勃，发誓要更上一层楼。于是前丝人又把目光的焦点聚在了九一、九二年。九一年一开厂，当时的刘家区委根据丝厂家大业大的实况，进一步完善了管理体制和组织机构，任命有技术，有管理能力的生产科长朱宇亮同志为副厂长，全面负责生产，配合魏勇同志的工作，量才录用了一批管理干部，成立了七科室，团委，在原有简单的几项制度，条文的基础上重新修订，订了各项管理制度和岗位责任制，并挂牌上墙，实行了逗硬的量化管理，使企业形成了供料、供能、生产、质检、销售、财务一条龙的经营管理线，坚持以生产为中心，以产品质量为主攻方向，教育职工牢固树立质量意识，坚持用“高起点、高标准、高质量、严要求”指导生产。成立了 QC 小组，建立健全了质量追踪制度，各道工序均有

专人把关,全厂设有质检员 28 名,生产厂长亲自挂帅,发现问题及时召开质量分析会、制定出切实可行的整改措施,并把产品质量与全厂职工干部的工资直接挂钩,同时狠抓职工技术培训,采用抓两头,促中间的办法,技术不断上档次。其中还加强了职工思想政治工作,计量工作,物质消耗定额管理工作,企业的标准化工作,信息工作,财务工作,供销工作和职工的生活福利工作。如果说九一年是腾飞的启点,那么九二年就是飞跃的阶段,为了前丝的生存与发展,全厂职工齐心协力,厂内出现了“大干、苦干、拼命干”的热潮,爱厂爱岗,团结互助,奋发向上已蔚然成风。人心所向、人定胜天,前丝人终于以顽强拼搏,锐意进取的精神,于九二年四月迎来了省商检局、省丝绸公司,颁发两证的日子,经省、市、区三级领导专家逐项检查验收,总评以 440 分和 443 分的高分获取了《出口生丝生产许可证》和《出口商品质量许可证》,在前锋丝厂的生展史上竖起了又一个里程碑。七月,在市中区首届青工技术比武大赛中,我厂荣获团体第一名,十名能手中我厂占了六名。十二月又被评为“全国乡镇企业基础管理一级企业”、“市一级信用单位”。于九二年十一月将前锋缫丝厂更名为“前锋丝绸总厂”。春华秋实,管理使前丝人初尝甜头。两年来产品质量不断上升,经济效益连年翻番。九一年生产生丝 46·91 吨,产品质量为 2A⁹⁰,九二年生产生丝 69·8 吨,产品质量 2A⁹¹。实现工业总产值:八九年 69·8 万元,九 0 年 287·5 万元,九一年 817·01 万元,

九二年 1123 万元。上缴利税：八九年 20·8 万元，九〇年 24·11 万元，九一年 32·46 万元，九二年 47·3 万元。

巩固发展 再展宏图

快马再扬鞭。九三年，前锋丝绸总厂马不停蹄，前丝人进一步解放思想，大胆开拓。但此时，富有管理经验的魏勇同志，因工作调动而离开了前锋丝绸总厂。刘家镇领导又组建了前锋丝绸总厂新的领导班子，朱宇亮同志为前锋丝绸总厂厂长，魏勇任书记，进一步完善了机构。俗话说“新官上任三把火”，新成立的班子针对实际情况，首先确定查缺补漏，开源节流，趋利避害。实行了“干部能上能下”，“工人能进能出”的原则，对干部每半年一次民评制度，凡是考核不合格一律逗硬下，职工违纪坚决惩处。同时，又以菩萨的心肠关心和爱护职工，进一步加强了干群关系，重新制定了新的工资方案，修改和完善了管理制度。铁的纪律，全心全意为职工服务的思想，使前丝人更加精诚团结，上半年又传喜讯：上半年被评为市重点乡镇企业、省级乡镇企业先进单位，国家二级企业。一至七月，生产生丝 43·12 吨，粗丝 1·4 吨，商检正品率为 100%，商检平均品位 2A⁴³，完成工业总产值 762·6 万元，实现销售收入 806·4 万元，利税 102·17 万元，预计年底可超额完成年初计划的 1500 万元总产量和上交利税。

星星之火，可以燎原。绵阳市前锋丝绸总厂的前丝人始终坚持“艰苦创业，从严治厂，顽强拼搏，求实进取”的精神。

在各界朋友的鼎力相助下,现已初具规模,目前,厂区总占地面积 37000 平方米,职工 1200 人,其中高级职称 2 人,中级职称 10 人,初级职称 63 人。有缫丝能力 4800 绪,粗丝机 36 台,织绸机 48 台。总厂下辖丝分厂、绸分厂、车队、经营部、设九科四室(含工、青、妇)、六大主体车间,46 个班组,生产秩序井然,工艺流程合理,厂内呈现出蓬勃生机,显示出愈来愈强大的生命力。

目前,新一轮改革开放大潮再次席卷魏刘河畔,新的启点,新的航标,新的竞赛又启迪前丝人新思想,新风格,新精神的振兴,前丝人已勾勒出了新的蓝图,在后三年中将织绸机扩大到 200 台,上印染,上缝纫,形成丝、绸、印染、服装一条龙的生产体系,职工达到 2000 人,固定资产达到 2500 万元,年实现产值 5000 万元。

目前,总厂作为股份合作制试点单位,已全面推行股份合作制,通过转换企业经营机制,对产权的确定、确认,使企业的所有者,更能为了企业的目标和利益而努力奋斗,使企业不断地稳步发展。

抚今追昔,前程光明,前丝人坚信,只要沿着目标坚定不移的走下去,一定会踏平征途中的坎坷,再展宏图。相信生在刘家的这颗闪烁之星一定会更加光芒万丈!

(根据谢中强供稿整理)

腾飞的“白马”

蒲 天 国

白马人民有力量
每天每夜工作忙
盖起了高楼大厦
修起了乡村公路
改革的白马变了样
发动机器轰隆响
举起银头敲叮当
造出油箱为四化
赢得利润建白马
咱们的脸上放红光……
——题记(摘自白马厂厂歌)

依然是这片土地

十五年前,这里贫穷落后,只是一个被人遗忘的角落;
十五年后,这里车水马龙,群楼鳞次栉比,星罗其布。