

河南省建筑材料公司志

(1963—1985)

初——稿

河南省建筑材料公司
一九八七年四月



目 录

第一章 概述	1
第二章 大事记	7
第三章 公司领导机构设置及职工队伍	35
第一节 党组织的建立	35
第二节 行政机构	38
一、各个时期机构设置变动	38
二、人事变动	45
第三节 职工代表大会	52
第四章 建材物资经营	54
一、经营概况	54
二、商品目录演变	57
第一节 水泥	61
一、统配水泥	61
二、地方水泥	67
三、散装水泥	75
第二节 部管建材产品	80
一、经营历史及演变	81
二、历年生产情况	82

三、 历年经营情况.....	82
第三节 地方建筑材料.....	95
一、 简述.....	95
二、 经营管理.....	95
第四节 重点工程项目配套承包供应.....	99
一、 配套承包供应工作的意义和方式.....	100
二、 配套承包供应工作经营情况.....	101
第五节 贸易中心.....	103
一、 贸易中心成立和经营情况.....	103
二、 网点建设.....	106
第六节 联营.....	109
一、 联营方式.....	109
二、 联营的效益.....	112
第五章 建材企业管理.....	113
第一节 计划管理.....	117
一、 统配物资的申请、分配、订货和管理.....	117
二、 部管物资的申请、分配、订货和管理.....	121
三、 统计工作的任务和制度.....	128
第二节 购销管理.....	130
一、 购销管理的意义.....	133

二、	购销管理的办法	134
第三节	运输管理和仓储	138
一、	运输管理	138
二、	仓储	141
第四节	财务管理	145
一、	财务管理概况	145
二、	财务管理制度	146
三、	资金管理 & 财务分析	147
四、	财经纪律检查	149
第五节	物价管理	150
一、	物价管理的沿革	150
二、	物价管理制度	154
第六节	劳动人事和工资管理	171
一、	劳动人事管理	171
二、	劳动工资管理	173
三、	安全保卫工作	177
第七节	信息	178
一、	河南信息工作发展概况	178
二、	信息工作的作用和成绩	179
第八节	金业整顿	181

第六章 行政管理与基本建设..... 188

第一节 行政管理..... 188

一、 各科室职责范围及岗位责任制..... 188

二、 行政管理制度的建立..... 194

三、 职工福利..... 195

第二节 基本建设..... 200

第七章 政治思想工作..... 205

第一节 党的组织建设..... 205

一、 整党..... 205

二、 组织发展..... 206

第二节 职工教育..... 207

第三节 纪律整顿..... 212

第四节 工、青、妇工作与计划生育..... 213

一、 工会..... 213

二、 共青团..... 215

三、 计划生育..... 216

第一章 概 述

河南省建筑材料公司是河南省物资局的下属专业公司，是一个全民所有制的大中型企业。它具有管理和经营的双重职能，担负着全省各种建筑材料及非金属矿产品的分配、调拨与供应的使命。在行政体制上，隶属于省物资局领导，在业务上接受中国化工建材总公司的指导。

河南地处中原，优越的自然环境孕育了数千年的人类文明，丰富的矿藏资源使建筑材料的开发有着悠久的历史。中国历史纪元是早的夏商时代即有城镇建设，到了秦汉尤为鼎盛。属龙山文化中晚期即夏代早期的登封告城王城岗遗址和淮阳平粮台遗址，不但是河南，也是全国迄今发展最早的两座古城。商代前期的郑州商城遗址是真正具备了我国古代城市意义的城址。秦汉时代全国共有大城市18座，河南境内就有7座。今天，从豫北安阳的殷墟，到豫南信阳的楚王城，从豫东七朝古都开封，到豫西九朝都城洛阳，无一不是河南建筑业古老与文明的象征。

在河南近17万平方公里的土地上，各种建筑材料储量丰富，开采价能较大，分布既广泛而又相对集中。非金属矿大部广泛分布于省内西部、南部和西北部山区。目前，查出的矿种有水泥灰岩、熔剂灰岩、耐火粘土、含碱玻璃用砂、大卵石、珍珠岩、菱

苦土、蓝石棉、石墨、沸石等。这些都是建筑工业不可缺少的原料。其中水泥灰岩全省各地区都有分布。工业和远景储量约 8.4 亿吨，均可露天开采。还有熔剂灰岩，质量优于水泥灰岩，工业和远景储量达 3.3 亿吨。这两种灰岩储量之丰富，是河南发展水泥工业的一大优势。再者，河南天然碱的储量之大、品位之高，质量之好，乃举世罕见，是全国两大天然碱矿之一。它和蓝石棉的储量均具全国首位。天然碱的开发和利用，不但可以充分满足水富玻璃制造和工业用碱的需要，而且可使全国玻璃制造和工业用碱的紧张局面得到缓和。平板玻璃制造业，是河南建材工业的又一优势。现年产 347 万标准箱，占全国总产量的 12.5%。河南拥有全国最大的玻璃厂——洛阳玻璃厂，它的浮法玻璃生产线，从设备工艺到产品质量均为全国之冠。

建材工业国内外市场广阔，发展潜力很大，发挥建材工业的优势，将成为河南经济的一大支柱。

到了近代，由于历史的原因，河南人民曾一度处于水深火热之中。经济状况的严重落后，致使建材工业基础十分薄弱，直到新中国成立前夕，水泥、玻璃、油毡、石棉瓦的生产仍是空白。解放后，河南省建筑材料的生产与供应有了较大发展。1950 年，水泥由琉璃河和唐山调进，市场由煤建公司统管，玻璃自秦皇岛调入，市场由百货公司经营，油毡和石棉制品也由五交化部

门经销。其它建筑材料和非金属矿产品基本上属于生产厂家自销。基建所需建材物资由省城建局材料供应处负责申请调拨和组织供应。1956年，国民经济飞速发展，基建规模逐步扩大。洛阳、新乡水泥厂的相继投产，洛阳玻璃厂的开工兴建，遂平、长台关沙厂的扩建，新乡、确山、径山等石料厂的开采，以及荥阳、荣新、孝义、新乡等几个砖瓦厂大型轮窑的正式生产，使河南建筑材料市场旧貌换新颜。这一时期，省建筑工程厅成立了材料公司负责建筑材料的经营管理工作。

1960年10月，省物资厅成立。省委批准将建工厅材料公司划归省物资厅领导，并改名为河南省基本建设材料局——这就是今天河南省建筑材料公司的前身。

1962年，鉴于国民经济建设的需要，国家加强了对物资工作的领导。贯彻执行集中统一，全面管理的方针，各级建立了物资管理机构，形成了全国统一的物资经营网。河南省建筑材料公司就是在这时开始筹建的，正式成立於1963年元月1日。当时的名称为：中国建筑材料公司河南省公司。随着时间的流逝历史的延伸，23个春秋岁月，省公司走过了一段漫长而又曲折的路程。

在公司刚刚建立初期，设有四科一室，仅有干部27人。省公司在业务上领导着郑州、洛阳、开封、新乡、安阳、焦作、商

丘、许昌、信阳、南阳等10个公公司。根据国家物资部门“不赔不赚，略有盈余”的经销原则和大额直达，小额中转的方针，全省年经销额达1.000多万元。1965年，在物资供应上为了减少环节，降低费用，全省物资机构按经济区划加以调整，省公司对全省各分公司实行人、财、物三统一垂直领导。此时的经营业务基本上由各分公司代管。“文革”中，各级物资部门被视为修正主义路线产物而纷纷解体。省公司除三人留守外，其余均由工宣队带领到扶沟搞斗批改，并先后到罗山县“五·七干校和偃师县农村插队劳动。建材供应工作并入省计划委员会物资站。由于组织形式与供应任务不相适应，1970年底，建材物资供应任务移交给省基本建设委员会并成立物资供应站。在此前后较长一段时期内，经营业务让位于斗批改，所以一无科室设置，二无领导头衔，业务科直的称号依据办公所在的地点，习惯上称作南大屋和北大屋，领导被称为召集人。1979年以后，省物资局被复建制，省建材公司也得以重新组建。此时，公司分设了四科（统配、部营、地材、财务）一室（办公宣），上级正式委任了经理。随着全党工作重心的转移，促使了改革在理论上的深化，打破了生产资料不是商品，不能进入市场流通的陈腐观念。省建材公司在以计划经济为主，市场调节为辅的原则指导下，开展了承包配套、长短结合和为市场服务的网点建设。先后建立

了门市部和贸易中心。经过1984~1985年的企业整顿，使公司的工作全面走向了正规，企业面貌有了较大改观。

20多年来，有建材公司有了很大发展，目前在位职工共有102人，其中干部51人。职工队伍的素质也有了明显提高。公司成立初期，中专以上文化程度的只有2人，仅占职工总数的7.4%。现有大中专毕业生32人，占职工总数的31.4%。在机构设置上，已由起初的四科一室发展到今天的11个科室、一个门市部和一个贸易中心。从经营情况看，1979年以前主要是计划内物资经营，销售额仅有几百万元。1979年以后，坚持改革、开放、搞活的方针，逐步扩大了经营范围，开拓了计划外经营。经营品种由公司成立初期的71种发展到目前的218种。计划外与计划内物资经营比重发生了较大变化。1980年为0.3:1，1985年上升为1.2:1，超过了计划内物资经营额。利润逐年增长，1971年全公司利润总额只有11.9万元，1985年达到141.3万元，增长了10倍多。流动资金的周构，在1979年以前，每年在2至4次之间徘徊。1979年以后，资金周转加快，1985年达到了近11次，发挥了较好的经济效益。在横向经济联合中，建立联营砖瓦厂两个，玻璃厂一个，水泥厂两家。并厂泛开展了代购代销等多种形式的经营业务。1985年销售额已达2.400多万元。

年创造利润140多万元。在不断提高经济效益的情况下，人均工资由1963年的61.84元提高到1985年的70.66元。近年来，职工福利也有了较大改善。公司现有大小车辆7台，职工宿舍楼2栋，拥有固定资产107万元。在党的建设和思想建设方面，职工的思想政治工作不断加强，职工教育搞得有声有色，公司的精神文明建设取得了丰硕成果。公司现有党员31人，团员29人，他们在各项工作中发挥着先锋和模范作用。

23年过去，弹指一挥间。目前省建材公司已初步形成了一个懂经营、善管理、充满着生气和活力的战斗整体。它虽然几经变迁，历经风雨，但她却为建设河南，装点城市作出了极大贡献，磨炼出了一支精明强干的职工队伍。时代在前进，经济振兴必然带来中州大地的腾飞巨变。省建材公司面对飞速发展的的大好形势，群情振奋，信心百倍，决心以信誉求生存，以改革图发展，担负起全省建材物资管理和供应的历史重任，为建设河南，服务四化再作贡献。

第二章 大事记

(1962年—1985年)

1962年

12月 根据国家经委物资管理总局(62)物办字083号文件通知精神,为贯彻执行物资实行集中统一,全面管理的方针,物资总局设置各专业局和公司,并在全国各地设立各级分支公司,组成全国统一的物资经营网。中共河南省委批准全省的物资系统编制人数为6,313人。省物资厅经过同有关部门协商,抽调原河南省基本建设材料局7人,由吕南勋负责,在郑州市金水区25号楼组建河南省建筑材料公司。

1963年

1月1日 根据国家经委物资管理总局指示,河南省物资厅于1962年12月30日,发出(62)物办字第32号通知,正式成立:中国建筑材料公司河南省公司。编制30人。隶属于河南省物资厅领导,业务上受中国建筑材料公司的垂直领导。负责全省建筑材料及非金属矿产品的供应管理工作。办公地址在金水区三号楼后边东平房院。

3月30日 李振声任中国建筑材料公司河南省公司经理〔

〔中共河南省委工业部（63）工干任字第009号〕。

4月 根据河南省物资厅增产节约领导小组的通知精神，省公司成立了增产节约领导小组。制订增产节约方案，围绕中心，加强了计划管理，搞好供应，节约开支，降低费用水平。

7月30日 中共河南省物资厅党分组（63）物组字第29号文，呈报朱立才任中国建筑材料公司河南省公司经理（在取一月余，未正式任命）。

8月 河南省不少地区暴雨成灾。据初步统计，全省共淹秋田4,100多万亩，进水或被水包围村庄45,000多个，倒塌房屋300多万间。根据省委、省政府关于生产救灾工作的紧急通知，十月份抽员参加了省物资厅成立的生产救灾办公室。截止1963年10月底，供应救灾水泥7,555吨，玻璃33,452标箱，油毡31,227卷。

9月4日 刘金荣任中国建筑材料公司河南省公司副经理〔中共河南省委工业部（63）工干任字第071号〕。

10月 为贯彻执行国家物资总局对三类物资实行“统一领导，分级管理，分工经营”的方针，河南省人民委员会以豫物字第1289号文件通知，颁发了《河南省三类物资管理试行办法》要求各级物资部门和归口管理部门加强对三类物资的管理工作。省公司成立了三类物资科。

10月30日 河南省物资厅(63)物人字第605号批示,给省公司18级以下的18人调整工资级别,调资面占69%

11月 省物资厅(63)物办字第658号通知,根据国家物资管理总局、商业部“关于物资部门不要插手经营属于商业部门经营的五金交电化工商品的联合通知”,对于物资部门和商业部门交叉经营的物资,物资部门只负责供应工矿企业和手工业合作社、组等生产单位,商业部门原经营的石棉制品归物资部门经营。

1964年

4月 河南省人民委员会以豫物字第203号文批转了省物资厅贯彻执行全国物资部门经营管理工作会议精神的报告。省公司做了以下几项主要工作。

1、确定了1964年工作方针和任务:集中力量打三个歼灭战(改革订货供应、处理积压和物资维护保养),实现三个保证(按照计划和合同、按质、按量、按时保证供应)和三个要求(费用要低、手续要简、服务态度要好),消灭三个落后(不合理物资调运、不合理的资金占用、仓库管理的落后现象),狠抓“三基一化”(基础工作、基本建设、基本功、革命化)。

2、按经济区组织供应。将原八专八市划分为郑州、开封、商丘、洛阳、新乡、焦作、安阳、许昌、平顶山、信阳、南阳共

11个经济区订货。

3. 建立政治机构。公司设政治教导员。

8月 根据河南省建筑工程局、河南省物资厅(64)建材综字第50号、(64)物建字第426号文关于“中国建筑材料公司河南省公司在重点建筑材料企业设立驻厂代表”的联合通知精神,省公司在:①孝义建材工业公司;②荣阳、荣新两个砖瓦厂;③荣大水泥制品厂、洛阳水泥厂;④新乡、焦作、水冶三个水泥厂共设驻厂代表四名。

4月 以来,河南省大部分地区遭受了风、雹、雨、水灾。国家拨给水泥一万吨,支援灾区。

9月 根据中国建筑材料公司颁发的“关于中央统一分配建筑材料及非金属矿产品实行消耗定额有计划有步骤进行调查的通知”精神,省公司组织计划业务人员深入厂矿调查,于九月初写出了河南省《中央统一分配建筑材料及非金属矿产品消耗定额调查汇编》(第一集)。

12月28日 河南省物资厅政治部(64)政组字第007号文批准,中国建筑材料公司河南省公司设政治教导员。

1966年

2月 为了减少环节,降低费用,省人委(65)豫编字第

42号文批准，全省物资机构按经济区划加以调整。省公司对全省各分公司实行人、财、物三统一垂直领导。

6月18日 中共河南省委工交政治部(65)工干任字第37号文，任命任东保为中国建筑材料公司河南省公司政治教导员。

9月6日 河南省物资厅以物建字第327号文批转了省公司编写的《关于建筑材料及非金属矿产品统一供应试行办法》。

1966年

2月5日 省物资厅成立了三查(查设备、查材料、查资金)节约领导小组，省公司苗书铭为领导小组成员。于2月18日开始厉行节约，反对浪费运动，历时四个多月，查出了各种浪费20万元。

3月 根据省物资厅2月21日至23日在开封召开的全省物资系统服务队工作座谈会精神，省公司以陈敬书为领队，组成服务队下厂工作。

12月6日 经省人委党组批准，省物资厅通知省公司成立三料，主要负责全省大小三线建设和建材物资供应工作。

1968年

7月 继河南省革委会1968年6月12日其批字第0031号通知书，批准省物资厅成立革命领导小组之后，省公司相继成立了河南省建筑材料公司革命委员会。主任任东保，成员孙宗仁，群众代表耿金泉。

10月15日 河南省革命委员会派工宣队进驻省建材公司

1969年

1月4日 省建材公司除留下余国旺、张秀荣和李树元三人外，其他职工到扶沟县练寺公社魏疙塔大队搞斗、批、改。

6月14日 省建材公司职工由扶沟县回到郑州。

8月27日 省建材公司全体职工到罗山县五七干校下放劳动。

11月10日 省建材公司全体职工由罗山县五七干校返回郑州。

11月22日 省建材公司全体职工到偃师县南蔡庄公社插队劳动。

11月 河南省革命委员会生产指挥组指示，原省物资厅各公司，由省计划委员会物资站接收。省建材公司纳入物资站建材