

中華民國二十九年四月

古代兵經
卷之三

下冊

第九戰區司令長官司令部印

中華民國二十九年四月

古代兵經
存公

冊 下

第九戰區司令長官司令部印

曾胡治兵語錄原序

辛亥之春，余應合肥李公之召，謬忝戎職。時片馬問題，糾葛方殷，瓜分之謠詠忽起，風鶴頻驚，海內騷然！吾儕武夫，惟厲兵秣馬，赴機待死耳。復何暇從事文墨，以自溺喪。乃者統制鍾公。有囑編精神講話之命，余不得不有以應；竊意論今不如述古，然古渺矣，述之或不適於今，曾胡二公中興名臣中錚皎者也，其人其事距今僅半世紀，遺型不遠，口碑猶存，景仰想像，尙屬匪難，其所論列，多洞中窾要，深切時弊；爰就其治兵言論，附以案語，以代精神講話。我同胞列校，果能細加演繹，身體力行，則懿行嘉言，皆足爲我師資，豐功偉烈，寧獨讓之先賢！！

邵陽蔡鐸識於昆明

增補曾胡治兵語錄序

太平天國之戰爭，爲十九世紀東方第一之大戰，太平天國之歷史，爲十九世紀東方第一光榮之歷史，而其政治組織，與經濟設施，則尤足稱焉，余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之。吾黨總理又常爲予講授太平天國之戰略，戰術，及其名將李秀成陳玉成石達開等治兵安民之方略，乃益識其典章制度之可儀，因欲將當時之軍事，政治，經濟，社會，各種紀錄，搜羅研鑽，編纂太平天國戰史，庶幾使當時革命之故實，諸傑之經濟，得垂永久，而不爲前清史臣一筆所抹殺。余既發願爲此，十餘年來，留心於太平天國有關係之中外著作，不遺餘力，獨惜材料缺乏，事實不詳，而又不能得一系統之書，以資參考，乃不能不於反太平天國諸書。如當時所謂滿清中興諸臣曾胡左李諸集中，反測其對象。辛亥以前，曾閱曾文正全集一書，然其紀載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部分之戰事，其他如浙如閩如川貴兩廣與夫北方諸省之戰史，皆非所及。且其所述者，皆偏重清軍一方之勝利。而於太平天國之史料，則十不得一二。因是戰史之編纂，無從着手，泊乎民國二年失敗以後，再將曾氏之書與胡左諸集，悉心討究，不禁而歎胡潤之才略識見，與左季高之志氣節操，高出一世，實不愧爲當時之名將。由是益知其事業成敗，必有所本也，夫滿清之所以中興，太平天國之所以失敗者。蓋非人才消長之故，而實德業隆替之徵也。彼洪楊石李陳韋之才略，豈不能比擬於曾胡左李之清臣，然而曾氏標榜道

傳，力體躬行，以爲一世倡，其結果竟能變易風俗，挽回頹靡，吾姑不問其當時應變之手段，思想之新舊，成敗之過程如何，而其苦心毅力，自立立人，自達達人之道，蓋已足爲吾人之師資矣！余讀曾胡諸集既畢，正欲先摘其言行，可以爲後世圭臬者，成爲一書，以餉同志，而留籌太平天國戰史於將來，不意松坡先得吾心，纂集此治兵語錄一書，願其間尙有數條，爲余心之所欲補集者，雖非治兵之語，而治心卽爲治兵之本，吾故擇曾胡治心之語之切要者，另列一目，兼探左季高之言，可爲後世法者，附錄於其後，非敢擅改昔賢之遺集，聊以增補格言之不足耳。噫！曾胡左氏之言，皆經世閱歷之言，且皆余所欲言而未能言者也，其言簡，不惟治兵者之至寶，實爲治心治國者之良規。願本棧同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣。他日者，太平天國戰史告成，吾黨同志，更能繼承其革命之業，以竟吾黨之全功，乃無愧爲吾黨後起之秀矣。吾同志勉旃！

蔣中正

序於廣東黃埔陸軍軍官學校
中華民國十三年十月

古代兵經

增補曾胡治兵語錄目錄

第一章	將材	一
第二章	用人	七
第三章	尙志	一一
第四章	誠實	一六
第五章	勇毅	二四
第六章	嚴明	三一
第七章	公明	三五
第八章	仁愛	四〇
第九章	勸勞	四五

第十章

和輯

五〇

第十一章

兵機

五三

第十二章

戰守

六二

第十三章

治心

六八

古代兵經

增補曾胡治兵語錄

第一章 將材

帶兵之人，第一要才堪治民；第二要不怕死；第三要不急急名利；第四要耐受辛苦，治兵之才，不外公明勤。不公不明，則兵不悅服；不勤則營務鉅細，皆廢弛不治，故第一要務在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可効命，故次之。爲名利而出者，保舉稍遲則怨，稍不如意則怨，與同輩爭薪水，與士卒爭毫釐，故又次之。身體羸弱者，過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之。四者似過於求備，而苟闕其一，則萬不可以帶兵，故吾謂帶兵之人，須智深勇沈之士，文經武緯之才，數月以來，夢想以求之，焚香以禱之。

，蓋無須臾或忘諸懷。大抵有忠義血性，則四者相從以俱至，無忠義血性，則貌似四者，終不可恃。

帶兵之道，勤恕廉明，缺一不可，（以上曾語）

求將之道，在有良心，有血性，有勇氣，有智畧。

天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，以浩氣舉事，一片肫誠。其次者，剛而無虛，朴而不欺，好勇而能知大義，要未可誤於矜矯虛浮之輩，使得以巧飾取容，真意不存，則成敗利鈍之間，顧忌太多，而趨避愈熟，必至敗乃公事。

將材難得，上驪之選，未易猝求，但得樸勇之士，相與講明大義，不爲虛矯之氣，夸大之詞所中傷，而緩急卽云可恃，

兵易募而將難求，求勇敢之將易，而求廉正之將難，蓋勇敢倡先，是將帥之本分，而廉隅正直，則糧餉不欺，賞罰不濫，乃可固

良心血性
浩氣舉事

結士心，歷久常勝。

將以氣爲主，以志爲帥，專尙馴謹之人，則久而必惰。專求悍鷙之士，則久而必驕。兵士畢竟歸於豪傑一流，氣不盛者，遇事而氣先懾，而目先逃，而心先搖，平時一一稟承，奉命惟謹，臨大難而中無主，其識力既鈍，其胆必減，固可憂之大矣。（以上胡語）

古來名將，得士卒之心，蓋有在於錢財之外者，後世將弁，專恃糧重餉優，爲牢籠兵心之具，其本爲己淺矣，是以金多則奮勇蟻附，利盡則冷落獸散。

軍中須得好統領將官，統領將官，須得真心實腸，是第一義。

算路程之遠近，算糧仗之缺乏，算彼己之強弱，是第二義。二者微有把握，此外良法雖多，謂度雖善，有効有不効，盡人事以聽天而已。

璞山之志，久不樂爲吾用，且觀其過自矜許，亦似宜於剿土匪，而不宜於當大敵。

揀選將材，必求智畧深遠之人，又須號令嚴明，能耐勞苦，三者兼全，乃爲上選。（以上曾語，）

李忠武公續賓，統兵鉅萬，號令嚴肅，秋毫無犯，湖南湖北安徽江西浙江等省官民，無不爭思倚重，其臨陣安閒肅穆，厚重強固，凡遇事之難爲，而他人所畏怯者，無不毅然引爲己任，其駐營處所，百姓歡忭，耕種不輟，萬幕無譁，一塵不驚，非其法令之足以禁制諸軍，實其明足以察情僞，一本至誠，通冠三軍，屢救弁兵於危難，處事接人，和平正直，不矜不伐，

烏將軍蘭泰，遇兵甚厚，雨不張蓋，謂衆兵均無蓋也，囊無餘錢，得餉盡以賞兵。

得人爲主

兵事不外奇正二字，而將材不外智勇二字，有正無奇，遇險而覆，有奇無正，勢極即阻，智多勇少，實力難言，智少勇多，大事難成，而其要以得人爲主，得人者昌，失人者亡，設五百人之營，無一謀畧之士，英達之材，必不成軍，千人之營，無六七英達謀畧之士，亦不成軍。

統將須坐定能勇敢，不算本領外，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須智勇兩字相兼，有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗，不明方略，不知布置，不能審勢，不能密機，即千萬人終必敗也。

貪功者決非大器。

爲小將須立功以爭勝。爲大將戒貪小功而誤大局，（以上胡語）打仗不慌不忙。先求穩當，次求辦法，辦事無聲無臭，既要精

增補

到，又要簡捷。

儉以養廉，直而能忍。

爲政之道。得人治事，二者並重。得人不外四事。曰廣收慎用，勤教嚴繩，治事不外四端，曰經分綸合，詳思約守。（以上曾語）

古人論將有五德，曰：智信仁勇嚴。取義至精，責望至嚴。西人之論將，輒曰：「天才」。析而言之，則曰天所特賦之智與勇。而曾胡兩公之所同唱者，則以爲將之道，以良心血性爲前提，尤爲扼要探本之論，亦即現身之說法，咸同之際，粵寇蹂躪十餘省，東南半壁，淪陷殆盡。兩公均一介書生，出身詞林，一清宦，一僚吏，其於兵事一端，素未夢見，所供之役，所事之事，莫不與兵事背道而馳，乃爲良心血性，二者所驅使，遂使其「可能性」發展於絕頂，武功闕然，澤被海內，按其功事言論，足與古今名將相頡頏，而毫無

遜色，得非精誠所感，金石爲開者歟，苟曾胡之良心血性，而無異於常人也，充其所至，不過爲一顯宦，否則亦不過薄有時譽之著書家，隨風塵以殄瘁已耳，復何能崛起行間，削平大難，建不世之偉績也哉？（以上松坡評語）

第二章 用人

今日所當講求，尤在用人一端，人材有轉移之道，有培養之方，有考察之法。

人材以陶冶而成，不可眼孔太高，動謂無人可用。

竊疑古人論將，神明變幻，不可方物，幾於百長并集，一短難容。恐亦史冊追崇之詞，初非預定之品要，以衡材不拘一格，論事不求苛細，無因寸朽而棄連抱，無失數畧以失鉅鱗，斯先哲之恆言，雖愚蒙而可勉。

辦事要旨

求人之道，須如白圭之治生，如鷹隼之擊物，不得不休，又如
蜩之有母，雉之有媒，以類相求，以氣相引，庶幾得一而可及其餘
，大抵人材約有兩種，一種官氣較多，一種鄉氣較多，官氣較多者
，好講資格，好問樣子，辦事無驚世駭俗之象，言語無此妨礙之
弊。其失也，奄奄無氣，凡過一事，但憑書辦家人之口說出，憑文
書寫出，不能身到心到口到眼到，尤不能苦下身段，去事上體察一
番，鄉氣多者，好逞才能，好出新樣，行事則知己不知人，言語則
顧前不顧後，其失也，一事未成，物議先騰，兩者之失，厥咎惟均
。人非大賢，亦斷難出此兩失之外，吾欲以『勞苦忍辱』四字教人，
故且戒官氣而姑用鄉氣之人，必取遇事體察，身到心到口到眼到者
。趙廣漢好用新進少年，劉晏好用士人理財，竊願師之（以上曾語）
一將豈能獨理？則協理之文員武弁。在所必需。雖然，軟熟者

不可用，諂諛者不可用，胸無實際，大言欺人者不可用。營官不得人，一營皆成廢物，哨官不得人，一哨皆成廢物，什長不得人，一什皆成廢物，濫取充數，有兵如無兵也。

選哨什長，須至勇至廉，不十分勇，不足以倡衆人之氣，不十分廉，不足以服衆人之心。

近人貪利冒功，今日求乞差使，爭先恐後，卽異日首先潰散之人，屈指計之，用人不易。

人才因求才者之智識而生，亦由用才者之分量而出，用人如用馬，得千里之馬而不識，識矣而不能勝其力，則且樂駑駘之便安，而斥騏驎之偉駿矣。

古之治兵，先求將而後選兵，今之言兵者，先招兵而並不擇將，譬之振衣者，不提其領而挈其綱，是焚之也，將自斃矣。（以上

胡語

無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一攘利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者，不可亟得，此其可爲浩歎也。

專從危難之際，默察樸拙之人，則幾矣。

人才非困阨則不能激，非危心深慮則不能達。（以上曾語）
非知人不能善其任，非善任不能謂之知人，非開誠心布公道，不能盡人之心，非獎其長護其短，不能盡人之才，非用人之朝氣，不能盡人之才，非令其優劣得所，不能盡人之用。（以上左語）

曾謂人才以陶冶而成，胡亦曰人才由用才者之分量而出，可知用人不必拘定一格，而薰陶裁成之術，尤在用人者運之以精心，使人人各得顯其所長去其短而已，竊謂人才隨風氣爲轉移，居上位者有轉移風氣之責，（所指範圍甚廣非講謂居高位之一二人言。如官