

北平故宫博物院報告

總 理 遺 像



總理遺囑

余致力國民革命凡四十季其目的在
求中國之自由平等積四十季之經驗
深知欲達到此目的必須喚起民眾及
聯合世界上平等待我之民族共同
奮鬥

現在革命尚未成功凡我同志務須依
照余所著建國方略建國大綱三民主
義及第一次全國代表大會宣言繼續
努力以求貫徹最近主張開國民會議
及廢除不平等條約尤須于最短期間
促其實現是所至囑

易培基敬書



緒言

本報告所包括時期，係由中華民國二十年一月起至十二月止。此一年中之工作，與前二年比較，究有長足之進步否，固須待閱者之批評。然院中同人對於發展院務之方針，及行政注重之目標，本年度略有不同。不得不聲叙于此也。

前二年本院之工作，爲草創的，爲普及的，不論何事，隨手舉辦，辦事成績，雖似較多，但其缺點，則在無統系，無一定目標。本年度則漸由草創工作，進爲有趨向之工作，其最大目標，一面傾向于整理保管方面。一面傾向于流傳方面。此兩種工作，爲本年度就財力所及，而盡量發展之趨向。

整理工作，如集中物品，審查編目等事，另詳于各館之報告。管理方面，最重要者，爲建築倉庫。此事經多年之擬議，認爲保存故宮古物之唯一重要政策。

祇以籌款問題，未能解決，稍形停頓。前年承中華教育文化基金會慨捐洋十五萬元，分三年撥付。又承中法教育基金會捐洋十萬元亦分三年撥付。遂于本年春間，選定地址，由本院工程處副處長汪申先生設計繪圖。又請本院顧問朱啟

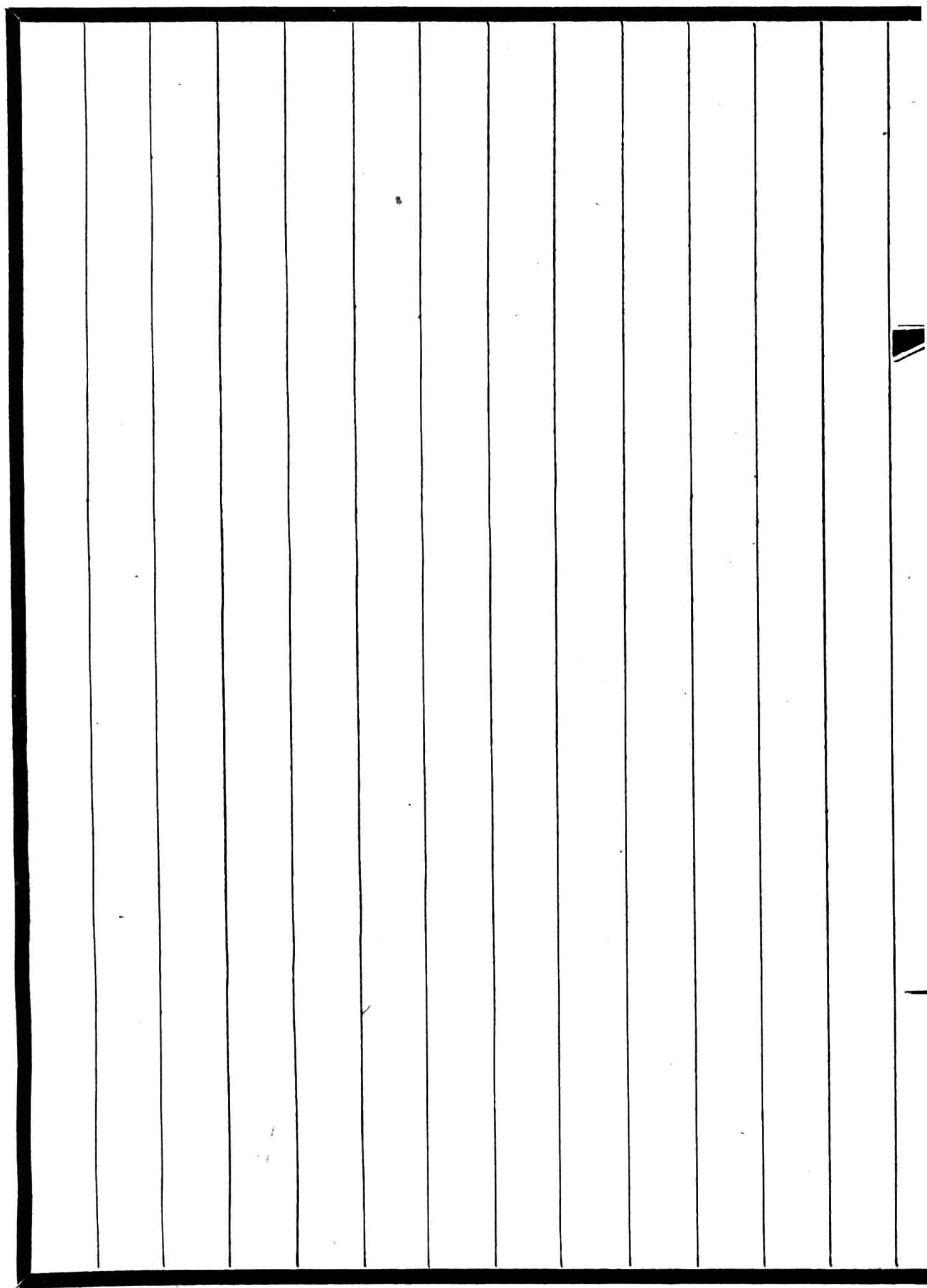
鈴彭濬濟兩先生贊助意見。于六月間招商開工承造。至十一月底，大部工程告成。惟因天寒冰結，東西兩座庫房之琉璃瓦頂，未能安上。然內部之工程，及保險門窗，均已安好。此事總算告一斷落矣。

流傳方面工作之較重要者，（一）添設印刷機關。（二）擴充印刷資本。（三）在京滬蘇杭各緊要地，添設大規模之分銷處。關於第一項，本院用官商合辦方法，在北上門外，設印刷所一處，命名故宮印刷所。內設珂羅版，凹版，銅版，石印，鉛印，彩印，照相，諸部。雖規模尙不甚大，然一年以來，經該廠經理楊心德先生，慘淡經營，規模粗具，各樣機器，應有盡有。且印刷藝術，亦有長足之進步。此印刷所于本院將來之流傳事業，大有補助焉。關於擴充印刷資本方面，因本院往年出版物，除傳拓外，概由中華教育文化基金會資助之。本年除由該基金會照常資助外，本院自身，亦籌出若干萬元，專供印刷之用。故年來出版物，數量增加極速。祇以承印機關，能力尙屬有限，致出版數量，亦不能不暫受限制。至銷售方面，除改良門市銷售方法外。其他各埠代銷處，向係

寄售性質，本年十月間，則與上海利利公司，成立合同，在京滬蘇杭無錫鎮江各地，推銷本院各種出版物。使本院文化藝術品之結晶得普及流傳于大江南北，作研究學者之參攷焉。

本院所藏之皮件綢緞食品藥材等物，既無關於文化，而又不易保藏。年前即由國民政府行政院議決，准予處分。本年秋間遵行政院規定組織處分物品監察委員會。由法院，地方軍政長官，學術界人員公同組織之。于十一月間開始公開售賣。所得款項，則經本院理事議決，儲作基金，作院中建設及流傳方面之用。

本年度仍承中國教育文化基金會撥款補助流傳費。又承英國駐華藍普森公使，英國大維德爵士，美國艾樂登先生，先後捐資興修各宮殿。使本院又添新陳列室多處。均應于此表示感謝者也。



民國二十年故宮博物院要事表

一月一日至四日 新年特別開放四天

一月六日 開始整理內閣大庫檔案

一月二十四日 乾清宮開茶話會招待孟祿博士及中外各界人士參觀前後

宮各陳列室

二月十八日至廿三日 春節開放六天

三月一日 招待中央黨部來平委員參觀

全日 起 開始鑑定宮中收藏樂器等件

三月十日 故宮印刷所成立並修理神武門外東朝房作該所廠址

三月十三日 開始整理太廟內外庭院

三月十九日 本院職員在景山綺望樓開茶話會歡迎本院易院長蒞平

全日 招待中央執行委員劉紀文等參觀

三月二十三日 招待國際聯盟交通部部長哈斯等參觀

三月二十七日 招待美國艾樂登先生參觀選定齋宮捐貲修理闢作玉器陳

列室

四月五日 院長在傳心殿宴請本院理事及專門委員

四月七日起 僱用長工專任拘抹各路宮殿房頂滲漏及拔除房上荒草

四月八日 招考看守陳列室之守護隊

四月十一日 修理實錄大庫工程開始

四月十二日 院長在傳心殿宴請平市各界

四月十三日 補種神武門外及景山各處樹木

四月十五日 修理咸若館內挖架工程開始

四月十六日 招商投標估修齋宮

全日 招商投標估修乾清門外舊軍機處及東西雁翅房

四月十七日 英國藍公使派遣代表葛開洛先生來院表示願捐貲修理宮

殿一座以紀念其夫人選定咸福宮備作乾隆心賞物之陳列

室

四月十九日 招商投標估修咸福宮

全日 招待首都教育參觀團參觀

四月二十一日 本院新守護隊成立

四月二十五日 開第一次建築倉庫委員會討論建築方案

全日 齋宮修理工程開始

四月二十六日 咸福宮工程開始

四月二十九日 本院在御花園開茶話會歡迎張副司令及行營全體職員平

市軍政當局等

五月五日 革命政府紀念特別開放一天

五月二十七日 招待國民會議來平議員參觀

五月二十八日 本院太平花盛開添設新陳列室特別開放中路三天

五月二十九日 招待國民會議來平議員參觀

六月一日 總理奉安紀念特別開放一天

六月九日 招待國府委員張羣等參觀

六月十日 招待美國駐日博公使等參觀

六月十八日 開第二次倉庫建築委員會監視開標

六月二十四日 本院在傳心殿宴請英公使及本院理事等

六月二十五日 倉庫建築開工

六月二十九日 本院柬請中外人士參觀倉庫地址及工程進行狀況並歡迎

本院理事蔡子民先生來平在御花園開茶話會

七月十三日 英華殿陳列佛經

七月十四日 招待本院理事班禪額爾德尼等參觀

七月十八日 本院開處分無關文化物品監察委員會並標賣金砂

七月二十六日 招待雲南東陸大學考察團參觀

七月二十七日 招待國府委員朱家驊等參觀

八月七日 招待雲南教育調查團參觀

八月九日 招待劉主席峙商主席震顧師長祝同等參觀

八月十六日 開處分無關文化物品委員會標賣藥材

八月十九日 影印天祿琳瑯叢書開始攝影工作

八月二十二日 換發本院職員新徽章

八月三十一日 本院在傳心殿宴請來平各省主席及平市軍政機關長官

九月三日 開處分無關文化物品監察委員會討論處分藥材食品事

項

九月二十七日 開圖書專門委員會討論改印天祿琳瑯叢書各事件

十月五日 開處分無關文化物品監察委員會

十月十日至十二日 因雙十節及本院六週年紀念特別將五路同時開放三天

全日 齋宮玉器新陳列室及咸福宮之新乾隆室開幕

全日 圖書館圖書展覽會開幕

十月十一日 招待國際聯盟教育考察團團員及太平洋學會會員參觀并在絳雪軒茶叙

十月十三日 開始編輯光緒朝外交史料

十月十五日 招待法國音樂學院院長賴魯先生及中外藝術專家參觀古樂戲衣等並在景山綺望樓茶叙

十月二十日 招待美國駐菲律賓海軍提督海因斯等參觀

十月二十二日 開處分無關文化物品監察委員會標賣藥材綢緞

十一月七日 開處分無關文化物品監察委員會標賣綢緞皮件

十一月八日 招待太平洋學會回平會員參觀並在御花園延暉閣前茶叙

十一月十四日 本院開始標價公賣綢緞皮件嗣後每星期日均援例舉行

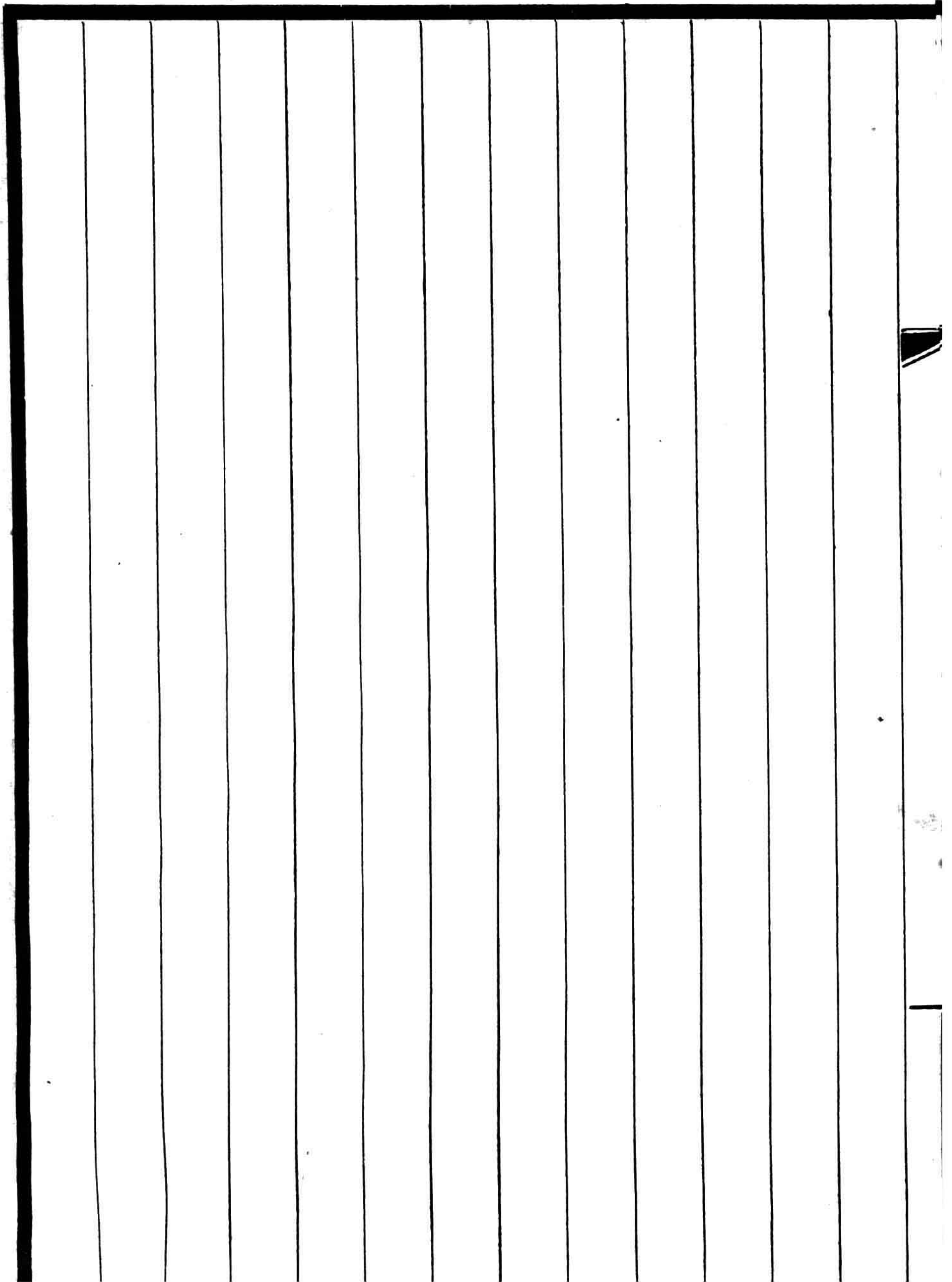
十一月二十一日 本院添招警衛隊兵

十二月一日 本院承熱心贊助中外人士組織故宮博物院協助會假中海

福祿居文化經濟協會開會推舉起草員草擬會章

十二月十日 本院成立臨時警衛處並呈請國民政府行政院備案

十二月二十七日 院長在太和門前檢閱本院保安消防警衛各隊伍



事務報告

(一) 秘書處

本處二十年度各項工作，以奉命辦理，處分無關歷史文化之皮貨藥材食品綢緞等物品一事，爲最重要。而分別提取，集中・整理・定價出售，招標公賣等手續，亦最繁賾。其他移挪，提取各宮殿各項物品書籍，亦以各處館整理陳列工作，興修工程事項，較前頻繁，在在與本處有關，分別應付，因而辦理此項事務，頗亦加甚。茲分別說明於后。

(甲) 處分物品事項

(一) 成立臨時監察委員會

本年六月，遵照業經呈准故宮博物院處分皮貨藥材食品綢緞等物及宮門外破屋材料臨時監察委員會規則，（規則見上年報告）之規定，由本院敦聘北平地方法院檢察處首席檢察官，北平市市長，平津衛戍司令，本院理事，及北平教育界沈尹默程千雲劉復徐炳昶諸先生爲委員，成立臨時監察委員會。於六月七日開

第一次會議，決議原則數點如左。

(子) 處分物品，必遵理事會議決呈准原案，限與文史無關。

(丑) 處分物品，售得價款，悉數充爲基金，不作別用。

(寅) 處分物品辦法，暫定爲投標拍賣二種。其零售公賣，視情形再定。

(卯) 其他一切手續，均由院中斟酌辦理。

本處遵照監察委員會之議決，凡限與文史無關可以處分之物品，查閱點查報告，由各處陸續提出，集中整理。分別編號。既經竣事，報告於監察委員會，經審查通過後，然後售賣。每次標賣公賣日，均函請監委到院監察。標賣公賣零賣之結果，每次亦必詳細報告。至年末，委員會已開至第十一次會。

(二) 物品之集中整理

查本院皮貨藥材食品綢緞等物，雖內宮各處，隨在散見，然仍各有其多數聚存之處。大抵頗爲凌雜散亂。故售賣之先，必須整理。整理之先，必須集中。集中一處，方能著手。如皮貨多自養心殿，景仁宮，毓慶宮，四執庫等處提出。