

黑龙江省林业技术革命誓師 与生產躍進大会文件汇编

黑龍江省林业技术革命誓师与生產跃进大会祕書处

1958 年 7 月

怎樣開展造林工作的

翠嶺林場

翠嶺林場造林工作是初作，而且任務量很大，只春季人工造林就400公頃（計劃栽苗二百萬株），占全局任務的30%。經過較長時期的準備，由5月4日已經進入正式作業，截止5月23日已完成造林面積481公頃，為計劃面積的120.2%。由於領導缺乏經驗、技術力量不足，林場清理質量較差，普遍沒有正地，在作業開始的時候表現了手忙腳亂，窩工浪費，生產效率低，質量不高，進度遲緩，工作比較被動。但是，困難並未壓倒他們，在林業生產大躍進和我場雙反大辯論的推動下，由於黨政領導重視，全體職工努力，措施及時，上述問題基本上一個一個的被克服了，僅4日間的作業，於5月8日一個氣勢洶湧的造林生產高潮苗頭在工人中已經出現。高潮的特点是：職工情緒飽滿、勁頭足、來的猛，在表面上和內心，互相比出勤、比質量、比數量、比進度、比安全，早出晚歸的現象，在工人中已經形成一種風氣，伙夫和爐夫也都拿起鋤頭，每日每人要栽樹100株。我們認為所以能夠在新的工作面前克服許多困難，使造林工作順利進行，而且超額完成任務，我們体会到：

一、領導重視、深入實際、黨政工團共同動手

我場領導認為造林是項新的工作，因此工作一開展，從思想上就下定深入現場苦幹苦干的決心。首先，在造林緊張季節，黨政工團負責人和科室有關人員全部深入工地，參加生產、領導生產。每個幹部登山都帶工具，在工組實際操作，示範表演，領導對中心工作非常明確，他們不僅有造林任務，而且還有“打小樺”和採伐任務，由於造林人員不足，立即決定採伐工全部停鋸，充實季節性的造林工作；人員的增加，工具相對的顯出不足，便決定通宵安鎬200把，特別是年已68歲的老技術員，在場勸說、勸指導、勤檢查、早出晚歸，耐心指導的工作作風，感動拜泉農民××說：“林大爺好像我們老爹一樣”女工也一再說好。其次，為集中統一領導造林工作，在4月5日建立了造林委員會。又為保證職工福利，工地增設了商店、理髮館、洗衣房，解決了大家生活上的困難，增加出勤率，保證進度。由於領導深入實際工作作風，關心群眾的生活和工作方法，大大激發了工人積極性，鼓舞了工人生產士氣，使造林工作得以順利開展。

二、突出抓質量，大胆提措施

翠嶺林場技術幹部一人，熟練工人不足10%，林場清理不佳，普遍沒進行正地，因此突出抓質量，大胆提措施是必要的，他們着重作如下幾點：

1. 抓思想：抓思想是保證質量的關鍵，通過向工人算三筆帳的方法，一算造林工作重大意義，二算苗木成本，三算政治影響，提高職工對造林質量重要性的認識，從而提高造林成活率。

2. 通過邊作邊試驗，因地制宜的確定正地方式，5月4日上午造林中發現土壤解凍淺、苗根長、硬造會窩根，工具損害多，生產效率低，影響工作進度。由於工作受挫折，當時職工產生三種思想，一種是等待地化再造，一種是硬造，一種是追查解凍晚的

原因。据拜泉老农民說，草少的地方化的深，草多的地方化的浅。根据这样启示，技术員分別对不同植被厚度缺点进行了观察和实测。見下表

植 被 情 况	解 冻 情 况 (cm)
杂草多、死地被物厚	3 — 5
中 等	6 — 7
杂草多、死地被物多	10—15
无杂草、消除死地被	18—20

根据上表充分証明：前两种思想是与質量好有抵觸，便采取了去掉草皮，搜出死地被物的半正地方式，经过这样作，确实加速了土壤解冻。例如：在去掉草皮当时土壤解冻仅4.5公分，经过6小时后解冻到12.5公分，由此看出半正地方法的正确性和必要性。

3. 認真貫徹技术規程。为認真貫徹技术規程，紧紧抓住业余和自然停工時間，都隨時隨地的讲解技术規程，具体采取如下措施：

① 工队培养标兵組，工組培养标兵人，树立先进旗幟，带动工作，标兵組的組长要公道、能干、民主。全組要作到三合八不，三合即合心、合手、合脚。八不即不窩根、不露根、不打瓣、不丢苗、不損害苗、不丢穴、不栽过深、不栽过浅。小組成員要團結。

② 各工組設立技术輔導員，隨時隨地的进行技术指导，主持伐根辯論会。討論生产技术关键，取得效果良好，技术輔導員由工人中選有1—2年的实际生产經驗，熟悉各种工具使用法，能耐心帮助他人者。

③ 給划示意图，加速工人对栽植方法的理解，翠嶺林場利用黑板繪有郭氏鍬，一鎬植等操作方法示意图，放在交通要道地方，使工人早出晚歸都能見到，提醒大家。

④ 組織小型参观，标兵組、标兵人培养成功后，要总结經驗，利用10—20分鐘時間將各組长抽到現地观察，边作边讲，互相取长补短，接受教訓，推广經驗，共同提高技术，保证質量。

4. 建立有效的責任制度，明确职责范围。翠嶺林場更新工段分正地和造林两工队，現場員分担数个工队下設的小組，每小組分明工作地点，每个組員确定株行，各小組要确定生产任务，确定工作地区和确定工器具，造林过程中要貫徹好与快相結合，正地与造林相結合，男工与女工工作相結合，拿鍬与栽苗相結合，作到包栽好、包栽活、包不丢苗，用几句话概括的說，就是作到四分、四隨、三包、三固定，这样作很好，可以互相檢查質量，明确責任，有助于驗收。

三、 看准火号，摸清思想，揭开顧慮，及时鼓动，掀起社会主义劳动競賽。

领导重視，工作抓的紧，群众情緒飽滿，工作干劲大，但是由于土壤解冻晚，拖遲造林日期，打乱計劃，因而造成工作心中无数。由于下达定額較晚，工人乱猜定額，不敢多干，怕掙不着錢。由于摸清职工思想，接着召开了党政工團的小組会，在此基礎上，于9日召开了造林鼓动大会，在会上解决了三件大事：

1. 下达計劃指标：工段按总的任务和 参加人員 及工作時間对每組或个人下达任务，各工組或个人根据下达的任务，从下而上的制定了計劃，克服了盲目施工現象，使計劃指导生产。

2. 交代定額：大会上正式宣布了更新定額，解除工人顧慮，从而工作效率大大提高，在会上大家自发的展开互相挑应战，每人保質的超額100株。

3. 开展競賽运动，为推动生产，保証生产效率，根据造林时期工作特点，开展了5日評，15日、25日獎，評比条例以比質量、比数量、比安全、比增产节约、比出勤率、比防火等5項重点，使競賽深入健康的发展，保証了造林任务的完成。