

东 糖 仔



广东省东莞市东糖集团出版

东 糖 好

——调寄《忆江南》

江苏工业学院图书馆
藏书章

献给东糖建厂六十五周年
暨集团公司成立八周年

前 言

东糖经历65载的风风雨雨，追忆建国前沧桑历史，回顾解放后发展历程，特别是改革开放廿年的巨大变化，前后对比，感慨万分，展望未来，激情满怀。《东糖好》只是波澜壮阔历史画卷的点滴浪花，供大家品味、回忆那难以忘怀的火热年代。

东莞糖厂1935年建厂，1938年遭日寇空袭停产两年，建国前经历14年停停开开，日榨蔗量从来未达到设计能力1000吨，生产7个榨季，总产糖仅4万多吨。建国后第一榨季就突破设计能力，经生产改革运动，1953年生产能力达1450吨/日，1961年面临困境，蔗源不足5万吨，东糖闯出亚法糖厂榨季直接出精糖的新路，挽救了企业。经过70年代挖潜扩建，改革开放前，日榨蔗能力提高到2100吨，综合利用也有所发展。

党的十一届三中全会带来改革开放的春风，东糖步入了发展的新阶段，先后扩建纸厂，新建水泥厂、12000千瓦发电机组及年产2千吨的高活性干酵母厂，初步形成多元化的产品结构。1992年东糖列入省综合改革试点，当年十月组建东糖实业集团公司，继后又定为省建立现代企业制度试点。当时珠江三角洲糖业正面临严重滑坡的困境，东糖迎难而上，实施“调整结构，多元开拓，发展混合型经济”的战略，大胆对产权、产品和组织结构进行改革调整。实行产权主体多元化，通过外引内联和集资等渠道融资，在扩大国有企业的同时，大力发展联营、合资和集体企业。1997年将原东莞糖厂转制为东糖集团有限公司（职

工集体股占 70%)，目前东糖集团属下有 13 个厂 10 个公司，固定资产比组建集团前增两倍多，已初步形成混合型经济的实业集团。最近又步入上市公司之路。东糖产品实行优化结构，多元开拓，依靠科技进步，挖潜降耗，走低成本扩张之路，形成“五个支柱”的产品结构。目前主要产品已有十个，其中三个列入省、部优产品，同时向系列化方向发展。1999 年集团核心层产品销售收入相当组建集团前的三倍多，税利也明显增长。在组织结构上，为适应市场经济的发展，集团已进行两次较大的结构调整，将部分科室转为经营性公司，实行承包和独立核算；精兵简政，强化管理，压缩定员，在生产与经济不断发展的同时，固定员工（含合同制）人数反而减少 18%。随着改革的深入，集团正转以事业部的架构，将总部迁建莞城，形成前店后厂，拓展经营。

集团注重两个文明建设同步发展，在企业经济效益提高的同时，职工队伍的素质和生活福利水平也有较大提高。企业充分发挥党委的政治核心和职代会的民主管理与监督的作用，抓好党风廉政建设，建设“四有”的职工队伍，普及基础教育，抓紧职工技术培训，重视科技人才，发挥科协作用，1999 年科技人员占职工总数 13.5%，十多年来荣获省、部级的科技进步奖 9 项。组建集团后职工每年收入稳步增长 10% 以上，企业为职工投五项社会保险并建立企业内部补充保险；职工住房大大改善，现新婚双职工都可安排三房一厅的新楼房，同时进行了内部房改，解除职工后顾之忧，最近正实施在莞城建房，乘上国家房改最

后一班车。企业坚持定期为职工体检并开展多种形式的文体活动，文体中心、绿茵场上，早晚拳舞翩跹，球棒辉映；占职工总数 37.6% 的离退休职工能愉快地安度晚年。

东糖的辉煌成果与省、市党政的正确领导及兄弟单位的支持分不开，我们的小小进步，上级却给予莫大鼓励，先后授给东糖省、市文明单位、省先进单位、全国职工体育先进单位、省群众体育先进单位、中国工商银行和中国建设银行“AAA”证书，连续四年荣获市“金龙奖”，并步入全国轻工企业 200 强……等十多项荣誉奖，在此，我们深表谢意。

在东莞糖厂建厂 65 周年、东糖集团组建 8 周年之际，我们撰写了《忆江南·东糖好》组词小册子，为庆祝活动锦上添花。由于东糖诗社成立仅两年多，“幼苗初吐绿”，错漏在所难免，敬请领导、读者多加批评指正。

最后，让我们衷心祝贺“东糖好”，共同“忆峥嵘岁月，创辉煌明天”。

编委（执笔：吴也成）

2000.5.13

目 录

东糖展新姿

(一) 朱 希 (3)

(二) 刘百周 (2)

改革敢为先

(一) 吴也成 (3)

(二) 朱 希 (4)

互补共兴隆 吴也成 (5)

借壳巧上市 罗树辉 (6)

前店兴后厂 罗树辉 (7)

精兵简政赞 罗树辉 (8)

管理谱新章

(一) 吴也成 (9)

(二) 林福明 (10)

(三) 甘恩明 (11)

守信重如山 陈伟雄 (12)

安全创先进 卢炽森 (13)

承包誉“机修” 罗树辉 (14)

电脑花盛开 蔡 敏 (15)

经警铁拳坚 雷卫党 (16)

热电擎天柱 郑国华 (17)

热电立新功 吴也成 (18)

糖业誉先驱 甘恩明 (19)

糖业好摇篮 甘恩明 (20)

高效破碎机 甘恩明 (21)

炼糖“双浮”好 蔡 敏 (22)

甜蜜永飘香 罗树辉 陈伟雄 (23)

纸业喜逢春 罗树辉 (24)

除髓创辉煌 刘良武 (25)

酵母酿四方 郭远亨 (26)

醉吟“一品鲜”	林福明 (27)
群力树英姿	熊辅臣 (28)
磁件拓鸿猷	
(一)	陈伟雄 (29)
(二)	卢炽森 (30)
餐具应时宜	卢炽森 (31)
凝雪酿冰珍	陈伟雄 (32)
环保誉科坛	甘恩明 (33)
运卸机械化	刘良武 (34)
形象展新颜	宁波娜 (35)
文明榜留芳	朱 希 (36)
企业精神颂	陈伟雄 (37)
职业道德咏	林福明 (38)
雷锋精神颂	何炳坤 (39)
义举献爱心	
(一)	郭远亨 (40)
(二)	马文海 (41)
兴业人为本	甘恩明 (42)
学校展新容	周 丽 (43)
厂门换新妆	罗树辉 (44)
文苑竞风流	
(一)	雷卫党 (45)
(二)	朱 希 (46)
荧屏聚芳菲	姜合萍 (47)
歌舞乐升平	
(一)	陈伟雄 (48)
(二)	姜合萍 (49)
文体颂歌扬	
(一)	林福明 (50)
(二)	黎小玲 (51)
“职工之家”赞	林福明 (52)
风流人物颂	朱 希 (53)

沃土铸文明

(一)陈伟雄 (54)

(二)罗少敏 (55)

丽苑矗东城.....田丽英 (56)

社保市先进.....吴也成 (57)

路通兴百业.....陈贤彩 (58)

交通得民心.....林福明 (59)

市场喜开颜.....朱 希 (60)

泳池尽欢歌.....江兆光 (61)

鼎甲夕阳红.....熊辅臣 (62)

迟暮享天年

(一)江兆光 (63)

(二)江兆光 (64)

小康沁温馨.....朱 希 (65)



东糖展新姿

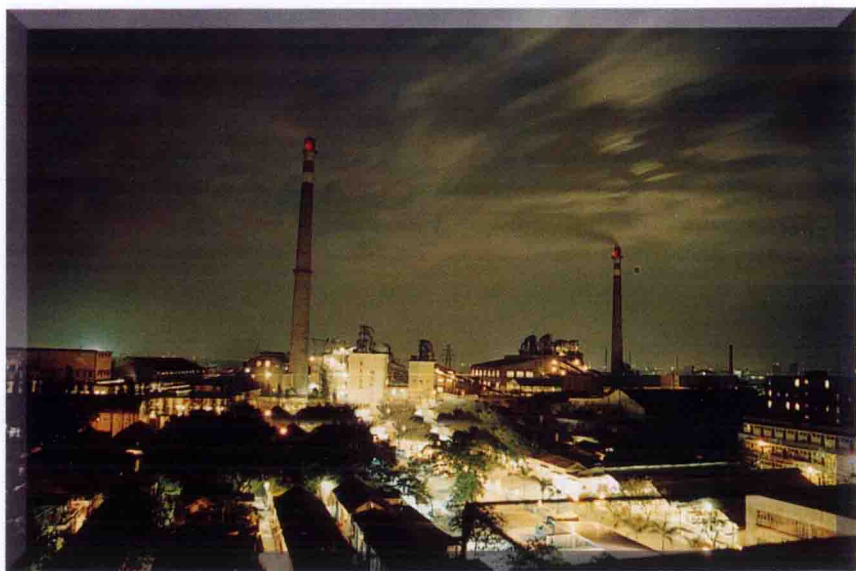
(一) 朱 希

东糖好，组舰战狂澜。惟幄运筹排险境，峰回路转辟泓源。八载凯歌旋。

注：东糖于1992年10月组建东糖实业集团公司，历时八载。

(二) 刘百周

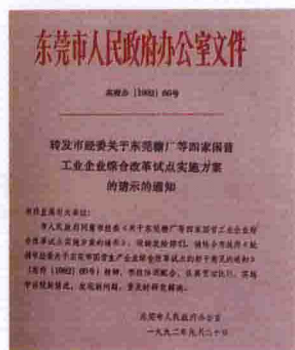
东糖好，一业化多元。船大甲坚腾
巨浪，帆悬舵稳夺前沿。国企展新颜。



东糖集团全景



92年10月东糖实业公司成立志庆,(右三原广东省省长梁灵光,右二东莞市市委副书记李汉松)



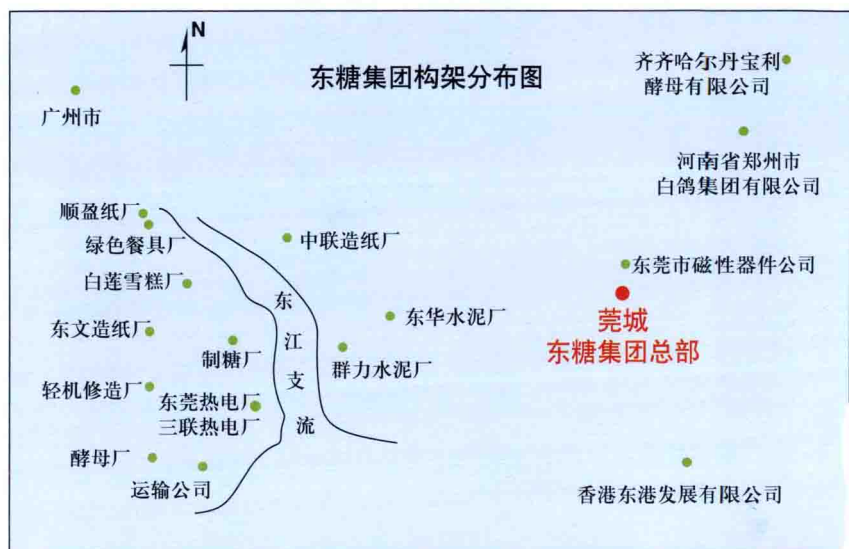
改革敢为先

(一) 吴也成

东糖好，改革敢为先。度势审时争试点①，创新开拓舞神鞭。硕果互争妍②。

注 ①东糖92.2为省企业综合改革试点，94.3为省现代企业制度试点。

②东糖荣获省、部级科技成果奖9项，新产品3项。



雷卫岁

(二) 朱 希

东糖好，深改史空前。混制多元调结构，
集团“五柱”拄中天。新纪创佳篇。

注：东糖集团形成热电、炼糖、生化、纸业、磁件五个
支柱的产品结构和混合型经济结构。



东糖集团公司董事长兼总经理吴也成同志(左)与港商代表邵振明先生(右)关于顺盈纸厂签约后握手

互补共兴隆 吴也成

东糖好，互补共兴隆。私企承包传捷报①，港商合作创新功②。销产一条龙。

注：① 97年东华水泥厂由私企承包，生产经营好转；

② 东糖属下有三门纸厂与港商以不同形式合作承包，实现创效互利。



豫白鸽上市公司董事会成员

汪建清摄

借壳巧上市 罗树辉

东糖好，资本运筹道。借“鹤”腾飞冲日月，乘龙搏海荡湖洲。“白鸽”唱枝头。

注:1999.12.28 东糖集团收购河南省郑州市白鸽(集团)股份有限公司 25.3% 股权，借壳上市成功地实施了资本营运。



前店兴后厂

罗树辉

东糖好，饮马莞城东。绿水青山商茂盛，店
前厂后业兴隆。八面汇财通。

注为适应市场经济和资产营运需要，东糖集团总部于2000
年8月迁都莞城。



东糖集团总部大楼



东糖集团生产基地



东糖集团领导班子合影

精兵简政赞 罗树辉

东糖好，“四化”柱中坚。简政精兵图远志，
金鞍宝马闯新天。春雨育“双妍”。

注：四化：革命化、年轻化、知识化、专业化。现任班子5
人平均年龄45.6岁，全部大专以上文化程度(含硕士
1人，研究生1人)。

双妍：物质文明、精神文明。

管理谱新章

(一) 吴也成

东糖好，管理谱新章。苦练内功增效益，创新开拓占商场。“四步”定良方。

注：94.8 开始，按照建立现代化企业制度要求，分四阶段开展“抓管理，练内功”活动，强化企业管理。



(韦敏培摄像)

抓管理练内功轻机厂现场经交会



(韦敏培摄像)

抓管理练内功酵母厂现场检查